

RELATÓRIO DE GESTÃO

CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA



2º TRIMESTRE 2026

ABRIL • MAIO • JUNHO

Atuando em defesa da sociedade e do exercício ético e qualificado da profissão química, fortalecendo a ciência, a indústria e o desenvolvimento **sustentável** do Brasil.



GOVERNANÇA



GESTÃO



TRANSPARÊNCIA



SUSTENTABILIDADE



ÉTICA E
FISCALIZAÇÃO



QUALIFICAÇÃO
PROFISSIONAL



INTEGRAÇÃO E
REPRESENTATIVIDADE



INOVAÇÃO E
CONHECIMENTO

QUÍMICA EM TUDO.

FUTURO EM CONSTANTE TRANSFORMAÇÃO.

CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA

O Conselho Federal de Química (CFQ) foi instituído pela Lei nº 2.800, de 18 de junho de 1956, sancionada pelo então Presidente da República, Juscelino Kubitschek, com a finalidade de orientar, normatizar, supervisionar e fiscalizar o exercício das atividades profissionais da Química em todo o território nacional. Entre suas competências legais destacam-se a regulamentação do exercício profissional, o estabelecimento de diretrizes e normas técnicas aplicáveis às atividades químicas, o registro e a fiscalização de pessoas físicas e jurídicas, bem como a promoção do desenvolvimento técnico-científico da profissão.

Constituído sob a forma de autarquia federal de regime especial, dotada de personalidade jurídica de direito público, autonomia administrativa e financeira, o CFQ possui sede em Brasília, Distrito Federal, e atua em articulação com os Conselhos Regionais de Química (CRQs), compondo o Sistema CFQ/CRQs. Esse sistema tem por finalidade assegurar a observância dos princípios legais, éticos e técnicos que regem o exercício da Química, promovendo a proteção da sociedade e a valorização da profissão em todas as unidades da Federação.

A atuação institucional do Conselho Federal de Química transcende a regulação e a fiscalização profissional. Seu propósito está alinhado à promoção da Química como ciência essencial ao desenvolvimento sustentável, à inovação tecnológica, à competitividade industrial e à melhoria da qualidade de vida da população. Nesse contexto, o CFQ busca fortalecer a qualificação profissional, incentivar a adoção de boas práticas técnico-científicas e contribuir para que produtos, processos e serviços relacionados à Química sejam desenvolvidos e disponibilizados à sociedade com elevados padrões de qualidade, segurança, responsabilidade socioambiental e conformidade regulatória.

Dessa forma, o Sistema CFQ/CRQs desempenha papel estratégico na promoção do desenvolvimento econômico e social do País, atuando como agente de governança setorial e de proteção do interesse público, ao assegurar que as atividades químicas sejam exercidas por profissionais legalmente habilitados e em conformidade com os requisitos técnicos, éticos e legais aplicáveis.

No exercício de 2026, o **Sistema CFQ/CRQs celebra 70 anos de sua criação**, marco histórico que evidencia sua trajetória de contribuição para o fortalecimento da Química brasileira, para a valorização dos profissionais da área e para a proteção da sociedade. Ao longo de sete décadas, o Sistema consolidou-se como referência na regulação e fiscalização do exercício profissional, acompanhando as transformações científicas, tecnológicas, econômicas e sociais do País. A celebração desse jubileu representa não apenas o reconhecimento de sua história e de suas conquistas institucionais, mas também a reafirmação do compromisso com a inovação, a sustentabilidade, a excelência regulatória e a geração de valor público para a sociedade brasileira.

CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA: GOVERNANÇA E GESTÃO



PRESIDÊNCIA E DIRETORIA

-  **Presidente:** José de Ribamar Oliveira Filho
-  **1º Vice-Presidente:** Rafael Barreto Almada
-  **2º Vice-Presidente:** Wilson Botter Júnior
-  **1ª Secretário:** Jonas Comin Nunes

-  **2º Secretário:** Janaína Castro Pereira
-  **1º Tesoureiro:** Tereza Neuma de Castro Dantas
-  **2º Tesoureiro:** Valdemar Lacerda Júnior



ÓRGÃOS DE APOIO À PRESIDÊNCIA E À DIRETORIA

-  **Chefe de Gabinete:** Daniela Nunes Zuque
-  **Gerente de Operações Finalísticas:** Faerisson Souza
-  **Auditor Interno:** Helder Baptista da Silva
-  **Ouvidora-Geral:** Ana Elisa Barreto Matias

-  **Assessor Jurídico:** Leandro Coelho
-  **Assessora de Comunicação:** Liliam Rezende Possa
-  **Assessora Técnica:** Diego Soares de Freitas
-  **Assessor de Relacionamento Institucional e Governamental:** Antonio Lannes



GESTÃO

-  **Gerente-Executivo:** Weverton Borges do Nascimento de Sousa
-  **Chefe da Controladoria:** Leonardo Nunes Ferreira
-  **Gerente Financeiro:** Diemes Batista da Silva

-  **Gerente Administrativo:** Viviane GlauCIA Souza
-  **Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas:** Leandro Vieira
-  **Gerente de Tecnologia da Informação:** Henrique Selvero Menezes Cardoso

SUMÁRIO

1		Mensagem do Presidente	5
2		Estratégia e Desempenho	7
3		Gestão Finalística e Ouvidoria	15
4		Gestão Operacional	21
5		Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis	27

O primeiro semestre de 2026 foi marcado por avanços importantes na execução da estratégia e pelo fortalecimento da capacidade institucional do Conselho Federal de Química. Em um ano especialmente significativo, no qual o Sistema CFQ/CRQs celebra **70 anos de atuação**, seguimos direcionando esforços para modernizar a gestão, fortalecer a fiscalização, valorizar os profissionais da Química e ampliar a contribuição da instituição para a sociedade.

Na dimensão estratégica, a carteira de projetos avançou em áreas prioritárias. Foram concluídos o **Diagnóstico Nacional de TIC** e o **I Encontro Nacional de Tecnologia da Informação do Sistema CFQ/CRQs**, além do avanço das soluções de gestão documental e da Plataforma Finalística Unificada. O desenvolvimento de pessoas alcançou **97,2% do público-alvo no semestre**, enquanto o Projeto Incentivo à Química formalizou sete parcerias. Também se destacaram a execução nacional da campanha dos **70 anos do Sistema CFQ/CRQs** e o fortalecimento da fiscalização por meio do Programa de Desenvolvimento das Atividades Finalísticas - PDAF.

A atividade finalística manteve-se orientada ao cumprimento das competências legais do CFQ, com atuação nas áreas de julgamento, normatização e orientação profissional. No 2º trimestre, o Plenário deliberou sobre **109 processos**, enquanto a reorganização da área finalística, com a Gerência de Operações Finalísticas e a Assessoria Técnica, buscou fortalecer a coordenação e o suporte técnico às atividades institucionais.

Na gestão administrativa, o CFQ manteve estabilidade operacional, com investimentos no desenvolvimento do capital humano, continuidade das contratações necessárias às atividades institucionais e aprimoramento da gestão de custos. A instituição encerrou o período com **101 colaboradores**, mantendo as despesas com pessoal em patamar compatível com o planejamento e com sua capacidade financeira.

Os resultados econômico-financeiros reforçam a solidez institucional. Até o encerramento do 2º trimestre, o CFQ arrecadou **R\$ 104,67 milhões**, correspondentes a **65,4% da previsão anual**, e apresentou **superávit orçamentário de R\$ 69,23 milhões**. O fluxo de caixa líquido operacional alcançou **R\$ 65,64 milhões**, enquanto o superávit patrimonial atingiu **R\$ 62,05 milhões**, evidenciando adequada capacidade de solvência, liquidez e sustentabilidade financeira.

No campo da governança, integridade e controle, o Índice de Transparência permaneceu no Nível A, demonstrando a qualidade e a tempestividade das informações disponibilizadas à sociedade. A Controladoria ampliou sua atuação preventiva e consultiva, com trabalhos relacionados à gestão por processos, integridade, gestão de riscos, conformidade e apoio à tomada de decisão, enquanto a Auditoria Interna manteve o acompanhamento das recomendações e das ações de auditoria.

Os resultados alcançados até o 2º trimestre demonstram que o CFQ segue avançando na implementação de sua estratégia, com responsabilidade na gestão dos recursos, fortalecimento institucional e foco na geração de valor público. Para o segundo semestre, permaneceremos concentrados na execução dos projetos estratégicos, na modernização da gestão, no fortalecimento das atividades finalísticas e na consolidação das entregas previstas para 2026.

José de Ribamar Oliveira Filho

Presidente do CFQ



RELATÓRIO DE GESTÃO TRIMESTRAL

O Relatório de Gestão Trimestral, estrutura-se da seguinte forma:



ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

Apresenta os resultados alcançados, no trimestre, na consecução das iniciativas estratégicas frente às metas para o ano, correlacionadas ao Mapa Estratégico, ao Plano Plurianual e a Cadeia de Valor. Noutra perspectiva, relata-se a execução orçamentária dos projetos estratégicos à medida que sua implementação avança.



GESTÃO FINALÍSTICA E OUVIDORIA

Discorre a respeito das atividades desenvolvidas pelo Plenário do CFQ, bem como sobre os gastos incorridos, no período, verbas indenizatórias e jetons aos Conselheiros Federais; e custeio direto com normatização, orientação e julgamento. Por outro lado, mostra o desempenho da Ouvidoria no que se refere às manifestações, canais de comunicação, acesso à informação e prazos médios de atendimento.



GESTÃO OPERACIONAL

Explicita os processos e decorrências relacionadas à Gestão de Pessoas, Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI), Gestão de Custos no âmbito do CFQ e Ações de supervisão, controle e correção.



INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Informa a situação e o desempenho financeiro, orçamentário e patrimonial da entidade no trimestre por meio da disponibilização de demonstrativos: Balanço Orçamentário; Balanço Financeiro; Balanço Patrimonial; Demonstração das Variações Patrimoniais; Demonstração dos Fluxos de Caixa; e Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido.

O ano de 2026 representa um marco para o Conselho Federal de Química e para os Conselhos Regionais de Química, em razão da celebração dos 70 anos do Sistema CFQ/CRQs. A data simboliza a consolidação de uma trajetória dedicada à regulamentação, orientação e valorização da profissão química, bem como à proteção da sociedade por meio da promoção da ética, da qualificação profissional e da excelência técnica.

Nesse contexto, o CFQ estruturou iniciativas voltadas ao fortalecimento da governança, à transformação digital e à modernização de processos, com o objetivo de ampliar a eficiência operacional, aperfeiçoar a tomada de decisão e fortalecer as atividades de fiscalização, orientação e normatização profissional. As ações incluem a integração de sistemas, o aprimoramento da comunicação institucional e a ampliação do uso de tecnologias digitais.

Paralelamente, o planejamento institucional contempla ações destinadas à valorização da Química e ao fortalecimento de sua relevância para o desenvolvimento sustentável do País. Estão previstas iniciativas de comunicação, educação e relacionamento institucional voltadas à disseminação do conhecimento científico, ao estímulo à inovação e à aproximação entre o Sistema CFQ/CRQs, os profissionais e a sociedade.

Adicionalmente, o Sistema mantém o compromisso com o desenvolvimento contínuo de pessoas, por meio da capacitação de colaboradores e gestores, do incentivo à formação profissional, da atualização de conteúdos técnicos e da promoção de fóruns e espaços de debate. Essas ações buscam fortalecer competências institucionais e ampliar a integração entre os diversos atores que compõem o setor químico.

As iniciativas previstas para 2026 refletem uma agenda orientada à inovação, à excelência da gestão e à geração de valor público, reforçando o papel estratégico do Sistema CFQ/CRQs no desenvolvimento científico, tecnológico, profissional e social do Brasil. Ao celebrar sete décadas de atuação, o Sistema reafirma seu compromisso com a modernização, a transparência, a sustentabilidade e a entrega de resultados para a sociedade e para os profissionais da Química.

*Artefatos de
planejamento
institucional*



**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO CFQ**



<https://abre.ai/jzzj>



**MAPA
ESTRATÉGICO CFQ**



<https://abre.ai/jzzr>



**PLANO PLURIANUAL
2025 - 2027**



<https://abre.ai/mDJi>



**CADEIA DE VALOR
INSTITUCIONAL**



<https://abre.ai/jzzU>



PRINCIPAIS METAS PARA 2026

Compromisso com a inovação, a excelência e o futuro da Química



01



Ampliar a transformação digital, com foco na automação e digitalização dos processos finalísticos e administrativos.

02



Contratar soluções de tecnologia da informação voltadas à gestão documental, integração de sistemas e aumento da eficiência operacional.

03



Implementar ações e campanhas institucionais em comemoração aos 70 anos do Sistema CFQ/CRQs.

04



Promover iniciativas de fomento à educação básica e ao setor produtivo relacionados à área da Química.

05



Apoiar a atualização e o aprimoramento dos componentes curriculares dos cursos da área química.

06



Ampliar e aperfeiçoar os serviços disponibilizados aos profissionais registrados no Sistema CFQ/CRQs.

07



Realizar fóruns, diagnósticos e ações de monitoramento para avaliação de resultados e melhoria contínua da gestão.

08



Fortalecer a atuação institucional, promovendo inovação, eficiência, valorização profissional e geração de valor público.



A carteira de projetos estratégicos de 2026 do CFQ foi aprovada pelo Ato da Diretoria nº 7, de 20 de janeiro de 2026, e contempla as iniciativas prioritárias para o exercício.

Acesse o Ato da Diretoria nº 7/2026
<https://abre.ai/pkvd>



INOVAÇÃO E
TECNOLOGIA



VALORIZAÇÃO
PROFISSIONAL



EFICIÊNCIA E
TRANSPARÊNCIA



INTEGRAÇÃO E
COLABORAÇÃO



VALOR PÚBLICO E
SUSTENTABILIDADE

CARTEIRA DE PROJETOS 2026

Iniciativas estratégicas que impulsionam a modernização, o desenvolvimento e o fortalecimento do Sistema CFQ/CRQs.



1. MODERNIZAÇÃO E INTEGRAÇÃO DIGITAL

Objetivo. Agilizar e otimizar as atividades laborais dos colaboradores do Sistema CFQ/CRQs, por meio da disponibilização de um conjunto completo de ferramentas tecnológicas. Esse pool de serviços inclui soluções voltadas para aumentar e desenvolver a eficiência, precisão, comunicação e processos, permitindo uma maior integração e produtividade nas operações dos órgãos.



Investimento:

R\$ 7.874.437,52



2. DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Objetivo. Implementar um programa de capacitação bianual (2026-2027) que contemple tanto treinamentos técnicos quanto comportamentais, alinhados às necessidades do CFQ e às mudanças de cenários internos e externos, promovendo o desenvolvimento contínuo de todos os colaboradores e preparando-os para futuros desafios institucionais. As revisões serão anuais, para possibilitar a adequação e ajustes às necessidades emergentes.



Investimento:

R\$ 3.000.997,75



3. INCENTIVO À QUÍMICA

Objetivo. Fomentar o setor privado em áreas de fronteira, em que o CFQ assegura que a profissão se mantenha relevante e competitiva no futuro, atingindo aspirantes à profissão da Química e expandindo a visibilidade do mercado de trabalho para os químicos, atuais registrados no Sistema CFQ/CRQs.



Investimento:

R\$ 2.185.506,25



4. 70 ANOS DO SISTEMA CFQ/CRQs

Objetivo. Promover a conscientização sobre a ciência Química sustentável e os profissionais da Química, abordando experiências ao vivo e publicidade da marca com impactos nas áreas ambientais, sociais e de governança, reforçando a imagem institucional do Sistema CFQ/CRQs e popularizando a ciência Química.



Investimento:

R\$ 9.228.342,48



5. QUALIDADE DO ENSINO DA QUÍMICA

Objetivo. Promover a atualização curricular dos cursos da área da química e a oferta de cursos de capacitação para as áreas específicas, por meio de parcerias ou a própria execução com especialistas instrutores por entes do Sistema CFQ/CRQs. Também se espera a realização de fóruns, programas de conscientização ou publicações para alcançar o objetivo do projeto.



Investimento:

R\$ 1.447.918,75



6. FISCALIZAÇÃO

Objetivo. Fortalecer a atuação fiscalizatória do Sistema CFQ/CRQs por meio da padronização de procedimentos, da integração de informações e da modernização dos mecanismos de fiscalização, visando ampliar a conformidade do exercício profissional, a proteção da sociedade e a valorização da profissão química.



Investimento:

R\$ 15.100.714,91



6
PROJETOS
ESTRATÉGICOS



OBJETIVO COMUM
Fortalecer o Sistema CFQ/CRQs e valorizar a profissão química



FOCO
Inovação, pessoas, educação, comunicação, fiscalização e impacto social



INVESTIMENTO TOTAL
R\$ 38.837.917,66



ANÁLISE DOS RESULTADOS

Avaliação realizada em dois aspectos: (1) Status Geral do Projeto e (2) Status Geral das Metas do Projeto.

1

QUAL É O STATUS GERAL DO PROJETO NESTE TRIMESTRE?



PLANEJADO

Projeto aprovado, ainda não iniciado, em fase de preparação.



EM ANDAMENTO

Projeto com atividades em execução conforme o cronograma estabelecido.



ATRASADO

Projeto em execução, porém com desvios em relação ao cronograma definido.



EM RISCO

Projeto que apresenta desafios ou problemas que podem comprometer prazo, orçamento ou escopo.



PAUSADO

Projeto temporariamente interrompido, com possibilidade de retomada futura.



CONCLUÍDO

Projeto com todas as atividades finalizadas e objetivos alcançados.



CANCELADO

Projeto encerrado antes da conclusão, em razão de mudanças estratégicas, indisponibilidade de recursos ou inviabilidade de continuidade.

2

QUAL É O STATUS GERAL DAS METAS DO PROJETO?



NÃO INICIADA

Ações preparatórias ou execução física do indicador não deflagradas. (0%)



ATRASO CRÍTICO

Execução em ritmo insuficiente, com desvios graves no cronograma e entrega final severamente comprometida. (< 50% do previsto para o período)



EM ANDAMENTO COM RESTRIÇÕES

Meta em execução, mas apresentando gargalos operacionais ou atrasos parciais que demandam ações corretivas. ($50\% \leq \text{Meta} \leq 90\%$ do previsto para o período)



EM ANDAMENTO (NO PRAZO)

Execução regular, alinhada ao cronograma planejado e com forte perspectiva de cumprimento integral. ($> 90\%$ do previsto para o período)



CONCLUÍDA

Objeto da meta integralmente executado e validado mediante as evidências objetivas apresentadas. (100%)



O acompanhamento desses dois aspectos permite uma visão integrada do desempenho do projeto e das metas, apoiando decisões e ações para garantir resultados efetivos.

RESULTADOS DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

ATÉ O 2º TRIMESTRE DE 2026



MODERNIZAÇÃO E INTEGRAÇÃO DIGITAL



STATUS GERAL DO PROJETO
Em andamento



STATUS GERAL DAS METAS
Em andamento com restrições



RESULTADOS

No 2º trimestre de 2026, foi concluído o Diagnóstico Nacional de TIC do Sistema CFQ/CRQs e realizado o I Encontro Nacional de Tecnologia da Informação, que alcançou **92% de satisfação** e cumpriu a meta de integração dos Conselhos. Também avançaram as contratações da Solução Global de Gestão Documental e da Plataforma Finalística Unificada, consolidando a agenda de modernização e integração digital do Sistema.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES

- Institucionalização do Comitê de TIC;
- Avanço da contratação da Plataforma Finalística Unificada;
- Conclusão da instrução da contratação da Solução Global de Gestão Documental;
- Início da contratação do recenseamento dos profissionais e empresas da área da Química registrados no Sistema CFQ/CRQs.



DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS



STATUS GERAL DO PROJETO
Atrasado



STATUS GERAL DAS METAS
Em andamento com restrições



RESULTADOS

No 2º trimestre de 2026, o Plano de Desenvolvimento de Pessoas alcançou **96,5%** do público-alvo, totalizando 32 ações de capacitação. No semestre, o alcance chegou a **97,2%**, superando a meta de 40% prevista para o período. Permanecem como pontos de atenção a publicação do normativo do PDP e a baixa execução financeira do projeto.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES

- Priorizar a publicação do normativo do PDP;
- Avanço das contratações de capacitação;
- Retomada das ações de sensibilização;
- Ampliação da execução orçamentária.



FOCO

Modernização, transformação digital, desenvolvimento de pessoas e fortalecimento institucional.



COMPROMISSO

Geração de valor público, eficiência, inovação e excelência na gestão.



OBJETIVO

Entregar resultados que promovam o fortalecimento do Sistema CFQ/CRQs e a valorização dos profissionais da Química.



TRANSPARÊNCIA

Acompanhamento contínuo, prestação de contas e foco em resultados.

RESULTADOS DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

ATÉ O 2º TRIMESTRE DE 2026



INCENTIVO À QUÍMICA



STATUS GERAL DO PROJETO

Em andamento



STATUS GERAL DAS METAS

**Em andamento
(no prazo)**



RESULTADOS

No 2º trimestre de 2026, o projeto avançou para a fase de execução, com a formalização de sete parcerias decorrentes do Edital de Chamamento Público. As iniciativas contemplam ações de pesquisa, extensão, inovação, educação, sustentabilidade e valorização dos profissionais da Química, com execução alinhada ao cronograma previsto.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES

O foco será o monitoramento da execução física dos projetos apoiados e a ampliação das ações por meio de Acordos de Cooperação Técnica, fortalecendo as parcerias institucionais e o alcance das iniciativas do CFQ.



70 ANOS DO SISTEMA CFQ/CRQs



STATUS GERAL DO PROJETO

Em andamento



STATUS GERAL DAS METAS

**Em andamento
(no prazo)**



RESULTADOS

No 2º trimestre de 2026, foi executada a campanha nacional dos 70 anos do Sistema CFQ/CRQs, com ampla divulgação nas cinco regiões do País e alcance expressivo em diferentes canais de comunicação. Também foram viabilizados os eventos comemorativos e as ações dos CRQs, resultando no cumprimento da meta de execução mínima de 80% da campanha.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES

Consolidar os resultados da campanha, avaliar seu alcance e impacto reputacional e fortalecer o legado institucional das ações comemorativas dos 70 anos do Sistema CFQ/CRQs.



FOCO

Inovação, desenvolvimento, capacitação e fortalecimento institucional.



COMPROMISSO

Geração de valor público, eficiência, transparência e excelência na gestão.



OBJETIVO

Entregar resultados que promovam o fortalecimento do Sistema CFQ/CRQs e a valorização dos profissionais da Química.



TRANSPARÊNCIA

Acompanhamento contínuo, prestação de contas e foco em resultados.

RESULTADOS DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

ATÉ O 2º TRIMESTRE DE 2026



QUALIDADE DO ENSINO DA QUÍMICA



STATUS GERAL DO PROJETO

Em andamento



STATUS GERAL DAS METAS

Em andamento
(no prazo)



RESULTADOS

No 2º trimestre de 2026, foi mantido o acesso às bases técnicas e científicas da ABNT, AMN e IUPAC, ampliando a oferta de conteúdos especializados. A realização do diagnóstico e do simpósio regional com coordenadores de cursos de Química foi reprogramada para o 4º trimestre, em razão da sobreposição de eventos institucionais.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES

- Estruturar o diagnóstico educacional;
- Realizar o simpósio regional;
- Manter o acesso aos acervos técnicos;
- Avançar na definição de benefícios destinados aos profissionais registrados e adimplentes.



FISCALIZAÇÃO



STATUS GERAL DO PROJETO

Em andamento



STATUS GERAL DAS METAS

Em andamento
(no prazo)



RESULTADOS

No 2º trimestre de 2026, o projeto concentrou-se na execução do Programa de Desenvolvimento das Atividades Finalísticas (PDAF), fortalecendo a capacidade operacional e as ações de fiscalização dos Conselhos Regionais. A meta de adesão mínima de **80%** dos CRQs foi integralmente cumprida.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES

- Dar continuidade ao acompanhamento dos convênios;
- Realizar fórum sobre ética profissional;
- Ampliar o debate sobre os códigos de ética e o processo ético-profissional.



FOCO

Inovação, desenvolvimento, capacitação e fortalecimento institucional.



COMPROMISSO

Geração de valor público, eficiência, transparência e excelência na gestão.



OBJETIVO

Entregar resultados que promovam o fortalecimento do Sistema CFQ/CRQs e a valorização dos profissionais da Química.



TRANSPARÊNCIA

Acompanhamento contínuo, prestação de contas e foco em resultados.



EXECUÇÃO FINANCEIRA DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

ATÉ O 2º TRIMESTRE DE 2026



INVESTIMENTO PREVISTO

R\$ 38.837.917,66



INVESTIMENTO REALIZADO

R\$ 10.673.159,52



ÍNDICE DE EXECUÇÃO GLOBAL

27,48%



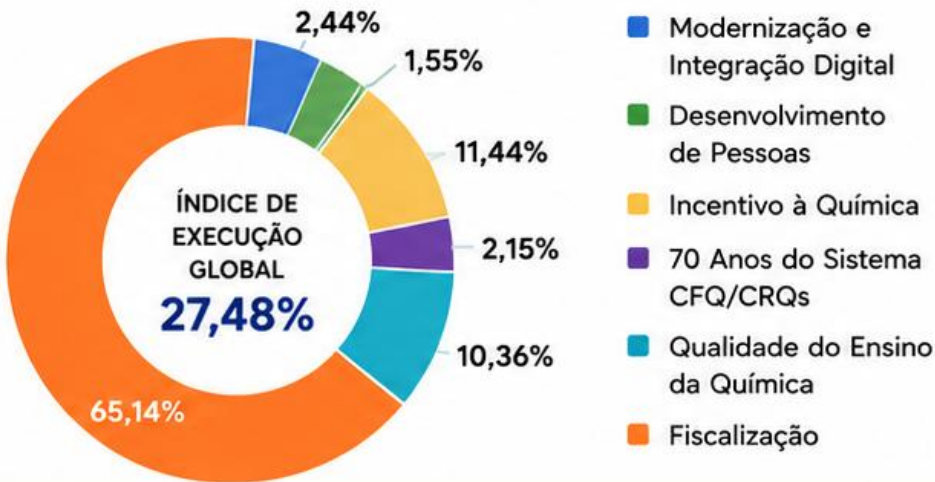
A EXECUTAR

R\$ 28.164.758,14

72,52% do previsto

PROJETO	PREVISTO (R\$)	REALIZADO (R\$)	% EXECUÇÃO
 MODERNIZAÇÃO E INTEGRAÇÃO DIGITAL	R\$ 7.874.437,52	R\$ 192.525,10	2,44%
 DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS	R\$ 3.000.997,75	R\$ 46.580,00	1,55%
 INCENTIVO À QUÍMICA	R\$ 2.185.506,25	R\$ 250.000,00	11,44%
 70 ANOS DO SISTEMA CFQ/CRQs	R\$ 9.228.342,48	R\$ 198.143,72	2,15%
 QUALIDADE DO ENSINO DA QUÍMICA	R\$ 1.447.918,75	R\$ 150.000,00	10,36%
 FISCALIZAÇÃO	R\$ 15.100.714,91	R\$ 9.835.910,70	65,14%
TOTAL	R\$ 38.837.917,66	R\$ 10.673.159,52	27,48%

DISTRIBUIÇÃO DA EXECUÇÃO POR PROJETO



DESTAQUES



- ✓ O projeto Fiscalização concentra 65,14% da execução total.
- ✓ O índice de execução global dos projetos estratégicos alcançou 27,48% até o 2º trimestre de 2026.



NOTA EXPLICATIVA

Os valores consideram as despesas realizadas pelos projetos estratégicos do Sistema CFQ/CRQs no acumulado até o 2º trimestre de 2026, comparados aos valores previstos para o exercício.



PERÍODO DE REFERÊNCIA

Janeiro a Junho de 2026
(1º e 2º Trimestres)

3 Gestão Finalística e Ouvidoria

Os resultados do 2º trimestre de 2026 evidenciam o fortalecimento da atuação finalística do Conselho Federal de Química, demonstrando a adequada aplicação de recursos, o aprimoramento da estrutura organizacional e a manutenção das atividades essenciais relacionadas ao julgamento de processos, à normatização e à orientação profissional. As deliberações do Plenário permaneceram concentradas nessas competências institucionais, reafirmando seu papel na condução técnica e normativa do Sistema CFQ/CRQs.

No período, a área finalística passou por reestruturação organizacional, passando a ser composta pela Gerência de Operações Finalísticas (GEOF) e pela Assessoria Técnica (ASTEC). A medida fortaleceu a coordenação das atividades finalísticas, ampliou o suporte técnico às decisões institucionais e contribuiu para maior integração entre as ações de julgamento, normatização e orientação profissional. A estrutura contou com 12 profissionais, entre colaboradores e estagiários, proporcionando capacidade operacional compatível com as atribuições da área.

Sob o aspecto financeiro, o CFQ destinou R\$ 2,20 milhões ao custeio direto das atividades finalísticas, correspondentes a 5,33% da receita de contribuições arrecadada, demonstrando o direcionamento de recursos para o cumprimento da missão institucional. A distribuição dos custos evidencia predominância dos investimentos nas atividades de julgamento, sem prejuízo do suporte às ações de normatização e orientação profissional, refletindo a priorização das competências essenciais da Autarquia.

No âmbito da governança, as despesas com jetons, diárias e auxílios de representação decorreram da realização das atividades deliberativas e da atuação institucional dos conselheiros, constituindo instrumentos de suporte ao funcionamento dos órgãos colegiados e ao exercício das atribuições legais do Conselho.

A Ouvidoria manteve seu papel como canal institucional de relacionamento com a sociedade e com o Sistema CFQ/CRQs, assegurando o atendimento às manifestações dos usuários, o acesso à informação e a transparência institucional. O monitoramento dos canais de comunicação e dos prazos de atendimento reforça o compromisso da instituição com a qualidade dos serviços prestados, a participação social e a melhoria contínua dos processos.

De forma consolidada, os resultados demonstram que o CFQ manteve adequada capacidade de execução de sua atividade finalística, combinando aperfeiçoamento organizacional, aplicação eficiente dos recursos públicos, fortalecimento da governança e foco na prestação de serviços de qualidade à sociedade e ao Sistema CFQ/CRQs, em alinhamento com sua missão institucional.



Gestão Finalística

✓ No 2º trimestre de 2026, o Plenário do Conselho Federal de Química (CFQ) deliberou sobre 109 processos, abrangendo as seguintes matérias:

Julgamento	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Recurso	62	36			98
Cadastro de Curso	13	14			27
Exame de Currículo	21	23			44
Exame de Contas	4	4			8
Auxílio e Doação	9	11			20
Ética Profissional	2	1			3
Total	111	89	-	-	200

Normatização	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Resolução Normativa	5	1	-	-	6
Total	5	1	-	-	6

Orientação	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Consultas	-	-			-
Outros	19	19			38
Total	19	19	-	-	38

Total	135	109	-	-	244
-------	-----	-----	---	---	-----

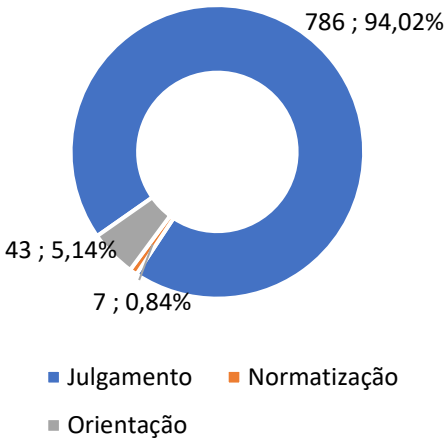
Julgamento				
Trimestre	2024	2025	2026	
1º TRI	233	84	111	
2º TRI	217	156	89	
3º TRI	202	176		
4º TRI	134	105		
Total	786	521	200	

Orientação				
Trimestre	2024	2025	2026	
1º TRI	10	11	19	
2º TRI	10	17	19	
3º TRI	9	11		
4º TRI	14	21		
Total	43	60	38	

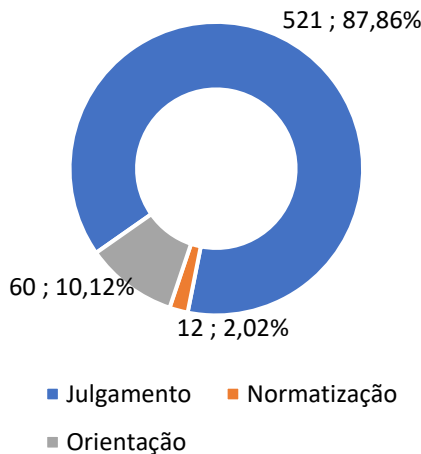
Normatização				
Trimestre	2024	2025	2026	
1º TRI	1	2	5	
2º TRI	4	1	1	
3º TRI	1	5		
4º TRI	1	4		
Total	7	12	6	

Total				
Trimestre	2024	2025	2026	
1º TRI	244	97	135	
2º TRI	231	174	109	
3º TRI	212	192	-	
4º TRI	149	130	-	
Total	836	593	244	

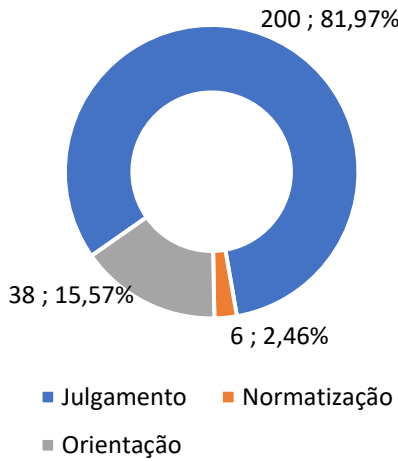
Deliberações Plenário 2024



Deliberações Plenário 2025



Deliberações Plenário 2026





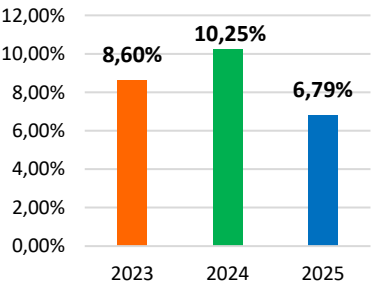
Gestão Finalística

☑ No 2º trimestre de 2026, o montante total despendido com indenizações a conselheiros, referentes a diárias e auxílios de representação, foi de R\$ 1.944.722,50.

Dispêndio	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Diárias	R\$ 858.742	R\$ 1.932.186			R\$ 2.790.928
Auxílio Representação	R\$ 5.820	R\$ 12.537			R\$ 18.357
Total	R\$ 864.562	R\$ 1.944.723	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.809.285

Verbas Indenizatórias (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Verbas Indenizatórias Acumulado até	R\$ 865	R\$ 2.809		
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 29.260	R\$ 41.353		
Verbas Indenizatórias x Receita	2,96%	6,79%		

Ano	Verbas Indenizatórias	Receita de Contribuição	Verbas x Receita
2024	R\$ 3.719	R\$ 43.266	8,60%
2025	R\$ 4.775	R\$ 46.578	10,25%
2026	R\$ 2.809	R\$ 41.353	6,79%

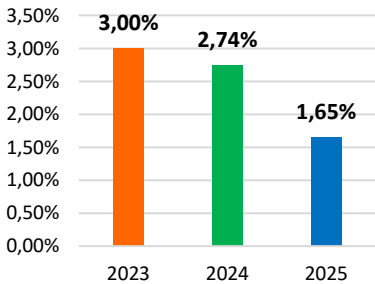


☑ No 2º trimestre de 2026, os gastos com o pagamento de jetons totalizaram R\$ 354.450,00.

Dispêndio	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Jetons	R\$ 354.450	R\$ 329.800			R\$ 684.250
Total	R\$ 354.450	R\$ 329.800	R\$ -	R\$ -	R\$ 684.250

Jetons (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Jetons Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 354	R\$ 684		
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 29.260	R\$ 41.353		
Jeton x Receita	1,21%	1,65%		

Ano	Jetons	Receita de Contribuição	Jeton x Receita
2024	R\$ 1.296	R\$ 43.266	3,00%
2025	R\$ 1.278	R\$ 46.578	2,74%
2026	R\$ 684	R\$ 41.343	1,65%

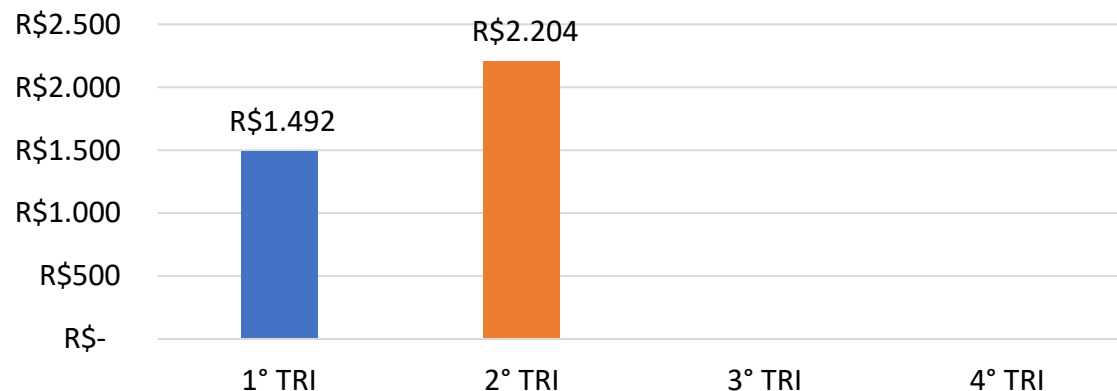




Gestão Finalística

- ✓ No 2º trimestre de 2026, o CFQ destinou R\$ 2.203.575,23 ao custeio direto de suas atividades finalísticas de julgamento, normatização e orientação profissional, montante correspondente a 5,33% da receita de contribuições arrecadada no período. O resultado evidencia a adequada alocação de recursos nas atividades essenciais da entidade, assegurando o cumprimento de suas competências legais e o atendimento de sua missão institucional.

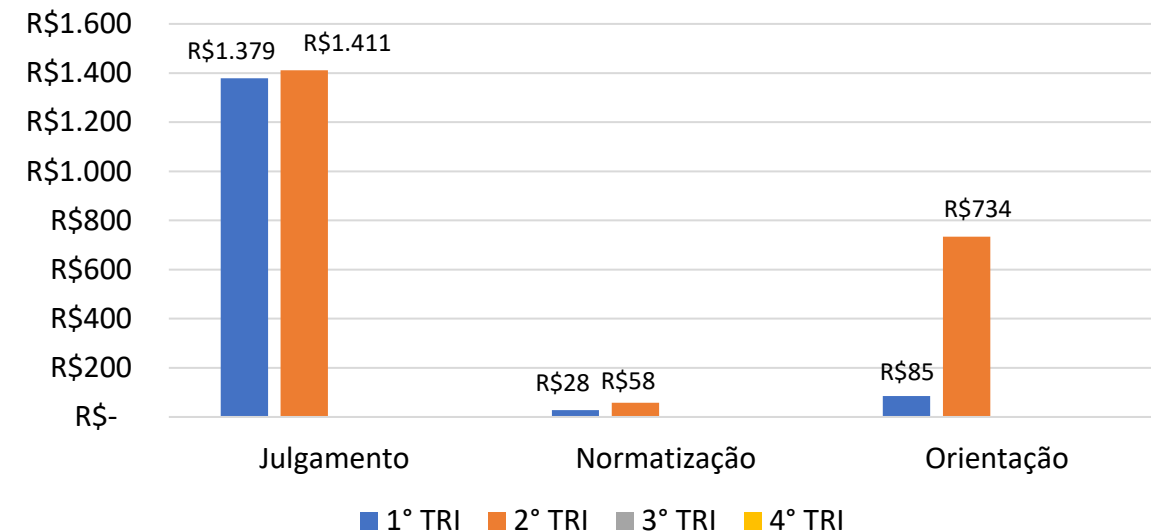
Custeio Direto Atividade Finalística (R\$ Mil)



Custeio Direto Atividade Finalística (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Atividade Finalística Acumulada até	R\$ 1.492	R\$ 3.696		
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 29.260	R\$ 41.353		
Custeio x Receita	5,10%	8,94%		

- ✓ Sob outra ótica, observa-se a distribuição dos recursos destinados ao custeio direto das atividades finalísticas.

Custeio Direto Atividade Finalística (R\$ Mil)



- ✓ No 2º trimestre de 2026, a área finalística contava com 8 colaboradores e 4 estagiários, totalizando 12 profissionais, o equivalente a 11,88% do quadro de pessoal do CFQ.

Variáveis	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
Colaboradores e Estagiários	9	12		
Colaboradores e Estagiários CFQ	99	101		
% de Representatividade	9,09%	11,88%		



A partir do 2º trimestre de 2026, a estrutura da área finalística foi reorganizada, passando a ser composta pela Gerência de Operações Finalísticas (GEOF) e pela Assessoria Técnica (ASTEC), com o objetivo de fortalecer a coordenação das atividades institucionais, ampliar o suporte técnico e aprimorar a execução das competências finalísticas do CFQ.



Ouvidoria

- ☑ O Conselho Federal de Química, por intermédio da Ouvidoria, disponibiliza à sociedade um canal de comunicação acessível e transparente para o recebimento de solicitações de informação e manifestações relativas aos serviços prestados pelo CFQ e pelos Conselhos Regionais de Química, fortalecendo a participação social, a transparência e o aprimoramento contínuo da gestão.



Prazos Médios de Atendimento (dias corridos)

Prazos Médio de Atendimento (dias corridos)	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Respostas e-OUV	8	10			9
Respostas e-mail	6	7			7
Respostas e-SIC	5	5			5
Atendimento Pedido de Acesso à Informação	7	5			6



Acesso à Informação

Pedidos de Acesso à Informação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pedidos	11	17			28
Atendidos	11	17			28
Índice de Resolubilidade	100,00%	100,00%			100,00%



Público Atendido

Público Atendido	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pessoas Físicas	446	392			838
Pessoas Jurídicas	118	128			246
Total	564	520			1084

Público Atendido	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pessoas Físicas	79,08%	75,38%			77,31%
Pessoas Jurídicas	20,92%	24,62%			22,69%
Total	100,00%	100,00%			100,00%



Qualidade dos Atendimentos

Qualidade dos Atendimentos	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Média de Satisfação do Atendimento (%)	86,00%	89,60%			87,80%



Manifestações

Tipos de Manifestações	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
Denúncias	22	18			40	5,08%
Reclamação	81	39			120	15,23%
Solicitação	284	335			619	78,55%
Sugestão	4	2			6	0,76%
Elogio	3	0			3	0,38%
Simplifique	0	0			0	0,00%
Total	394	394	0	0	788	100,00%
Evolução entre Trimestres	0					
	0,00%					
Atendidas	394	394				
Índice de Resolubilidade	100,00%	100,00%				



Canais de Comunicação (acessos)

Canais de Comunicação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
e-SIC	2	12			14	1,29%
e-OUV	17	20			37	3,40%
e-mail	371	361			732	67,34%
Atendimento telefônico	175	126			301	27,69%
Atendimento presencial	3	0			3	0,28%
Total	568	519			1087	100,00%
Evolução entre Trimestres	-49					
	-8,63%					



Ouvidoria:
<https://abre.ai/mBVH>

Os resultados apresentados evidenciam que, no 2º trimestre de 2026, o Conselho Federal de Química manteve evolução consistente na gestão administrativa e no fortalecimento dos mecanismos de governança, demonstrando alinhamento entre planejamento, execução e controle.

Na gestão de pessoas, verificou-se crescimento moderado do quadro funcional, acompanhado de estabilidade nas despesas com pessoal e investimentos contínuos em capacitação. A ampliação da força de trabalho ocorreu de forma compatível com as necessidades institucionais e com a disponibilidade orçamentária, enquanto a oferta de treinamentos em áreas estratégicas, como gestão de riscos, auditoria, licitações, LGPD, governança e tecnologia da informação, contribuiu para o fortalecimento das competências organizacionais e para o desenvolvimento do capital humano.

Na gestão de licitações e contratos, observou-se a continuidade das contratações, das renovações contratuais e da condução dos procedimentos licitatórios necessários ao funcionamento da instituição, evidenciando a manutenção das atividades administrativas e o suporte às demandas operacionais e estratégicas do CFQ.

Quanto à gestão de custos, o modelo de custeio adotado permitiu acompanhar a aplicação dos recursos de forma estruturada e alinhada aos macroprocessos institucionais. Os resultados demonstram que a maior parcela do custeio permaneceu concentrada nas atividades finalísticas e de gestão, refletindo a prioridade conferida à execução da missão institucional e ao suporte administrativo. O nível de execução orçamentária permaneceu compatível com o estágio do exercício, preservando margem para a continuidade das ações planejadas até o encerramento do ano.

No âmbito da governança e dos controles internos, destaca-se o elevado desempenho do Portal da Transparência, classificado no Nível A, evidenciando a qualidade, a tempestividade e a atualização das informações disponibilizadas à sociedade. Paralelamente, a Controladoria ampliou sua atuação consultiva mediante a elaboração de normativos, pareceres técnicos, ações de capacitação e instrumentos voltados ao fortalecimento da gestão por processos, da integridade, da gestão de riscos e da conformidade institucional, consolidando sua atuação preventiva e orientativa.

A Auditoria Interna manteve o acompanhamento da implementação das recomendações, a execução de auditorias em andamento, o planejamento das certificações de contas e a capacitação contínua de sua equipe, reforçando a independência técnica, o monitoramento dos controles internos e a melhoria contínua da gestão institucional.

De forma consolidada, os resultados demonstram que o CFQ preservou a estabilidade administrativa, o equilíbrio na gestão dos recursos e o fortalecimento de seus mecanismos de governança, gestão de riscos, integridade e controle interno. A atuação integrada das áreas de apoio contribuiu para elevar a capacidade institucional, apoiar a tomada de decisão baseada em evidências e ampliar a eficiência na execução das políticas, programas e serviços prestados à sociedade.



Gestão de Pessoas

- ✓ Até o 2º trimestre de 2026, o quadro de pessoal do CFQ passou de **97 para 101 colaboradores**, representando crescimento de **4,1%** em relação a 2025. A ampliação da força de trabalho contribui para o fortalecimento da capacidade operacional da instituição e permanece alinhada às necessidades institucionais e à disponibilidade orçamentária.

Quadro de Pessoal					
Categoria	2025	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	72	74	75		0
Estagiário	25	25	26		0
Total	97	99	101	0	0

- ✓ Durante o 2º trimestre de 2026, foram registradas as seguintes movimentações nas categorias de colaborador e estagiário:

Colaboradores	
Área	Qtd.
Assessoria de Comunicação	+ 1
Auditoria	+ 1
Gabinete	+ 2
Gerência Administrativa	- 3
Gerência Financeira	+ 3
Gerência Executiva	+ 1
Gerência de Tecnologia da Inf. e Comunicação	- 1
Gerência de Operações Finalísticas	- 1
Ouvidoria	- 2
Total	+ 1

Estagiários	
Área	Qtd.
Assessoria de Comunicação	- 1
Assessoria Jurídica	- 1
Gabinete	- 1
Gerência Administrativa	+ 2
Gerência Financeira	+ 1
Gerência de Operações Finalísticas	+ 1
Gerência de Gestão Estratégica de Pessoas	+ 1
Gerência de Tecnologia da Inf. e Comunicação	- 1
Total	+ 1

- ✓ Relação proporcional entre colaboradores e estagiários:

Quadro de Pessoal					
Categoria	2025	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	74,23%	74,75%			
Estagiário	25,77%	25,25%			
Total	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%

- ✓ Distribuição dos colaboradores e estagiários segundo as respectivas áreas de atuação:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2025	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	10	9	12		
Governança	26	28	25		
Gestão	48	47	50		
Controle	13	15	14		
Total	97	99	101	0	0

- ✓ Quanto à distribuição por áreas, a proporcionalidade observada é a seguinte:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2025	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	10,31%	9,09%	11,88%		
Governança	26,80%	28,28%	24,75%		
Gestão	49,48%	47,47%	49,50%		
Controle	13,40%	15,15%	13,86%		
Total	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%



Gestão de Pessoas

- ✓ Até o 2º trimestre de 2026, os gastos com pessoal totalizaram **R\$ 13,63 milhões**, com execução equilibrada entre os dois trimestres (**R\$ 6,70 milhões** no 1º trimestre e **R\$ 6,93 milhões** no 2º trimestre). O comportamento das despesas demonstra estabilidade na execução da folha de pagamento e dos encargos, compatível com a evolução do quadro de pessoal e com o planejamento orçamentário.

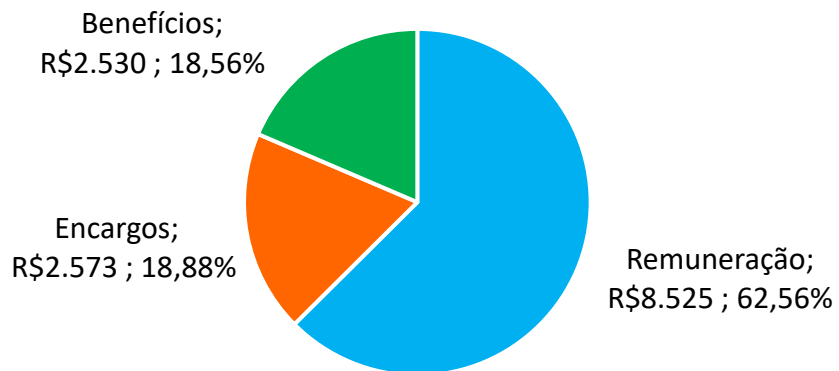
Gastos com Pessoal	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Remunerações	R\$ 4.283.055,13	R\$ 4.241.940,37	R\$ -	R\$ -	R\$ 8.524.995,50
Encargos	R\$ 1.311.166,53	R\$ 1.261.495,16	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.572.661,69
Benefícios	R\$ 1.103.100,23	R\$ 1.426.992,20	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.530.092,43
Total	R\$ 6.697.321,89	R\$ 6.930.427,73	R\$ -	R\$ -	R\$ 13.627.749,62

- ✓ Até o 2º trimestre de 2026, a relação entre gastos com pessoal e receita passou de **22,89%** para **32,96%**, refletindo o aumento proporcional das despesas com pessoal em relação às receitas do período. Apesar da elevação, o indicador permanece em patamar compatível com a sustentabilidade fiscal da instituição, devendo ser monitorado continuamente ao longo do exercício.

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Gastos com Pessoal Acum.	R\$ 6.697	R\$ 13.628		
Receita de Contribuição	R\$ 29.260	R\$ 41.353		
Pessoal x Receita	22,89%	32,96%	0,00%	0,00%

- ✓ A alocação das despesas com pessoal, conforme categorias funcionais, está assim distribuída:

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)



- ✓ No 2º trimestre de 2026, foram realizadas ações voltadas ao desenvolvimento do capital humano do CFQ, com destaque para treinamentos nas seguintes temáticas:



- Actio - Módulo Gestão da Estratégia
- Capacitação para Equipes Técnicas em Assédio e Violências
- Congresso de Governança nos Conselhos Profissionais
- Congresso Técnico Sistema CFQ/CRQS
- Contratações Diretas na Nova Lei de Licitações
- Curso de Processo Administrativo Disciplinar (PAD)
- Elaboração de Relatórios de Auditoria
- Evento Nacional de TIC - Sistema CFQ/CRQS
- Fundamentos da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)
- Gestão de Convênios para Concedentes
- Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos
- Governo Aberto com o uso do Portal da Transparência
- Introdução à Gestão de Riscos
- Introdução ao Planejamento de Auditoria Baseado em Riscos
- Masterclass de Gestão de Equipes com Modalidades de Trabalho Flexíveis: Práticas e Estratégias
- MROSC: Execução, Monitoramento e Avaliação
- Normas Internacionais de Auditoria Financeira – NIA
- Papéis de Trabalho em Auditoria Interna Governamental
- Reforma Tributária do Consumo
- V Fórum Nacional de Fiscalização dos Conselhos Profissionais



Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI)

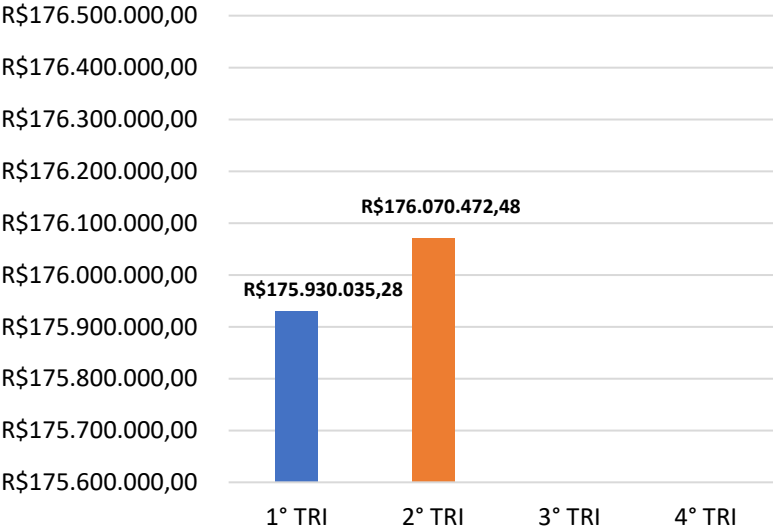
☑ A gestão de licitações e contratos compreende os procedimentos licitatórios, as contratações realizadas e as renovações contratuais efetuadas no período, conforme apresentado a seguir.

Modalidade de Licitação	Licitações em Andamento		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	1	R\$ 15.000.000,00	8,52%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	1	R\$ 40.000,00	0,02%
Dispensa Simplificada	2	R\$ 11.097,20	0,01%
Inexigibilidade	6	R\$ 780.000,00	0,44%
Pregão	10	R\$ 160.239.375,28	91,01%
Total	20	R\$ 176.070.472,48	100,00%

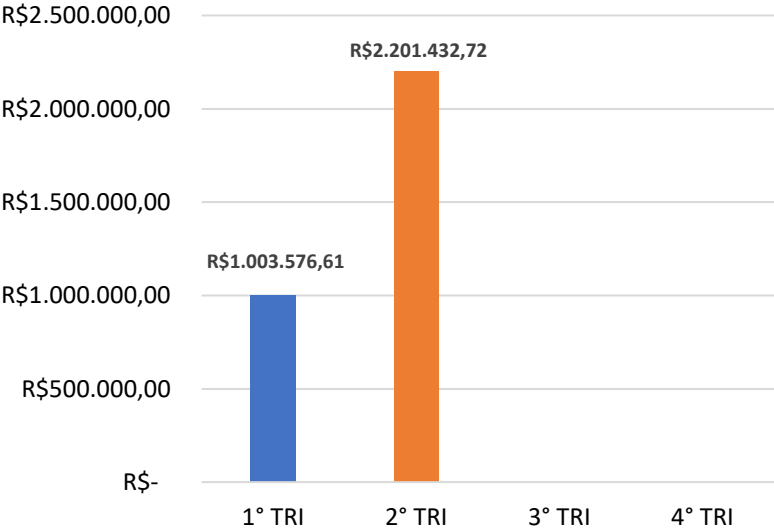
Modalidade de Licitação	Contratações Realizadas		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	1	R\$ 41.800,00	1,90%
Dispensa Simplificada	6	R\$ 16.897,92	0,77%
Inexigibilidade	9	R\$ 2.142.734,80	
Pregão	0	R\$ -	0,00%
Total	16	R\$ 2.201.432,72	100,00%

Modalidade de Licitação	Renovação de Contratos		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	2	R\$ 11.947,25	0,30%
Dispensa Simplificada	0	R\$ -	0,00%
Inexigibilidade	0	R\$ -	0,00%
Pregão	1	R\$ 3.959.947,34	
Total	3	R\$ 3.971.894,59	100,00%

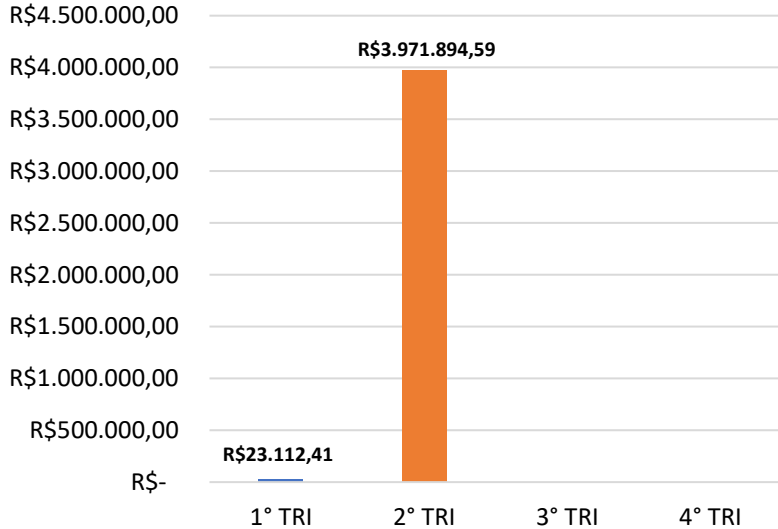
Licitações em Andamento



Contratações Realizadas



Renovações de Contratos



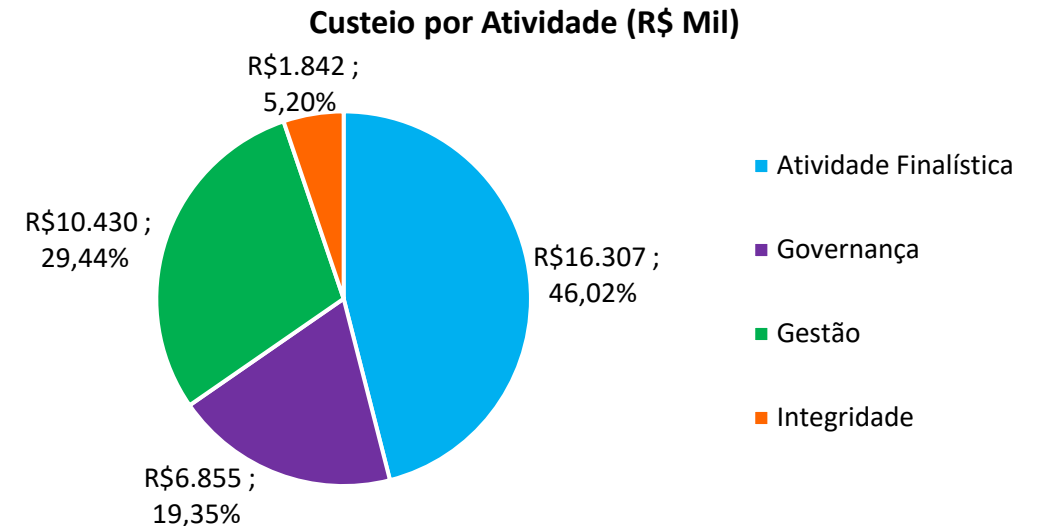


Gestão de Custos

- ✓ No que se refere à apuração de custos, o Conselho Federal de Química adota o método de custeio por absorção, pelo qual todos os custos incorridos na execução de suas atividades, sejam eles fixos ou variáveis, diretos ou indiretos, são apropriados aos serviços prestados e às atividades desenvolvidas pela entidade.
- ✓ O Sistema de Gestão de Custos do CFQ está estruturado com base nas seguintes premissas:
 - Orçamento-Programa: instrumento de planejamento que estabelece os objetivos, metas e ações institucionais, organizados em projetos e atividades;
 - Plano de Centros de Custos: estrutura gerencial e contábil destinada à identificação, classificação e mensuração dos custos associados às operações da entidade, permitindo o acompanhamento dos eventos econômicos e financeiros relacionados às suas atividades;
 - Macroprocessos Institucionais: agrupamento das atividades organizacionais em grandes áreas de atuação, contemplando as dimensões de atividade finalística, governança, controle interno e gestão, possibilitando a adequada alocação e análise dos custos por área de atuação.
- ✓ No 2º trimestre de 2026, o CFQ registrou custo acumulado de R\$ 35.434.071,48, equivalente a 85,69% da receita de contribuições arrecadada no período, evidenciando a aplicação dos recursos na manutenção das atividades institucionais e operacionais.

Custeio 2026 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Custeio Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 19.079	R\$ 35.434		
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 29.260	R\$ 41.353		
Custeio x Receita	65,21%	85,69%		

- ✓ A distribuição do custeio evidencia maior concentração de gastos na atividade finalística e na gestão:



- ✓ Outro aspecto relevante refere-se à relação entre o custeio acumulado e o orçamento de despesas autorizado para 2026, no montante de R\$ 160.072.687,00. Até o 2º trimestre, foram executados 22,13% do orçamento anual, percentual compatível com o período e que evidencia margem para a continuidade da execução das despesas previstas ao longo do exercício.

Custeio acumulado até o 1º TRI 2026
R\$ 19.078.873,51
11,92%

Custeio acumulado até 3º TRI 2026

Custeio acumulado até 2º TRI 2026
R\$35.434.071,48
22,13%

Custeio acumulado até 4º TRI 2026



Ações de supervisão, controle e correção

- As ações de supervisão, controle e correção implementadas pelo CFQ, com vistas à promoção da legalidade, legitimidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos públicos, são conduzidas pelos seguintes órgãos:

Ouvidoria (2ª Linha)

Função: receber reclamações, elogios, comentários e sugestões da sociedade e dos profissionais registrados no Sistema CFQ/CRQs, por meio do Portal da Transparência e da Central Integrada de Atendimento, interpretá-los e buscar soluções para cada caso, visando ao aprimoramento do processo de prestação do serviço público.

Atividade realizada no decorrer do trimestre:

- O indicador de transparência manteve desempenho elevado no segundo trimestre de 2026, alcançando índice geral de **0,9417, correspondente ao Nível A**.
- Observa-se que os critérios de Totalidade (0,9528), Prontidão (0,9762) e Atualidade (0,9224) permaneceram em patamares elevados, evidenciando a qualidade das informações disponibilizadas, a tempestividade das publicações e a atualização contínua dos conteúdos.

Critério	2025	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Anual	Nível
Totalidade	0,9739	0,9518	0,9528			0,9523	A
Prontidão	0,9929	0,9762	0,9762			0,9762	A
Atualidade	0,9464	0,9349	0,9224			0,9287	A
Geral	0,9711	0,9543	0,9417			0,9480	A

ÍNDICE	NÍVEL DE TRANSPARÊNCIA
0,8000 a 1,0000	A
0,6000 a 0,7999	B
0,4000 a 0,5999	C
0,2000 a 0,3999	D
0,0000 a 0,1999	E

Controladoria (2ª Linha)

Função: zelar pela perenidade da instituição, assegurando a otimização do resultado, por meio da equação que une produtividade e eficiência, à superávit e custos racionais, por meio de ações de gestão de riscos e *compliance*, provimento de informações gerenciais, monitoramento da estratégia e auxílio no desenvolvimento organizacional.

Atividades realizadas no decorrer do trimestre:

No 2º trimestre de 2026, a Controladoria ampliou sua atuação consultiva por meio da elaboração de Relatórios de Consultoria Interna (RCIs), Notas Técnicas (NTs) e Notas Informativas (NIs), fortalecendo a governança, os controles internos e o suporte à tomada de decisão.

Os **Relatórios de Consultoria Interna** concentraram-se na proposição de instrumentos de governança, com destaque para o Padrão Oficial de Processos, o Plano de Integridade 2026–2028, o Guia de Controle e Integridade Institucional e a capacitação em gestão por processos, contribuindo para a padronização e o aprimoramento da gestão institucional.

As **Notas Técnicas** abrangeram análises de prestações de contas de convênios, avaliação dos resultados institucionais e proposições de aperfeiçoamento da gestão de riscos e dos processos de contratação, fortalecendo a conformidade, a eficiência administrativa e a segurança dos processos decisórios.

As **Notas Informativas** disseminaram entendimentos decorrentes de recentes acórdãos do Tribunal de Contas da União, orientando as unidades organizacionais sobre temas relevantes de contratações públicas, gestão de riscos, controles internos e governança, contribuindo para o alinhamento das práticas institucionais às diretrizes dos órgãos de controle.

Em conjunto, esses produtos reforçaram a **atuação preventiva e orientativa** da Controladoria, aprimorando a governança, fortalecendo os mecanismos de controle interno e apoiando a melhoria contínua dos processos institucionais e da gestão orientada para resultados.

Auditoria Interna (3ª Linha)

Função: opinar, de forma independente, a respeito da conformidade dos processos e atos de gestão, no âmbito do Sistema CFQ/CRQs, visando desenvolver soluções, instrumentos e modelos que possibilitem maior eficiência e eficácia da gestão contábil, orçamentária, administrativa, financeira e operacional.

Atividades realizadas no decorrer do trimestre:

- Análise das 53 manifestações encaminhadas pelas unidades auditadas acerca das recomendações pendentes de implementação no âmbito do 1º Ciclo de Monitoramento de 2026;
- Andamento da Auditoria da execução e fiscalização dos serviços de agenciamento de passagens aéreas;
- Elaboração do Plano de Auditoria para as Certificações das Contas dos Conselhos Regionais;
- Capacitação da Equipe da Auditoria:
 - Contabilidade com foco na Gestão do Orçamento Público;
 - Contabilidade com foco na Gestão do Patrimônio Público
 - Normas Internacionais de Auditoria Financeira;
 - Contabilidade com foco na Gestão do Patrimônio Público;
 - Sei! Usar 4.0; e
 - Governo Aberto (com uso do Portal da Transparência).

As demonstrações contábeis evidenciam que o Conselho Federal de Química (CFQ) manteve, até o encerramento do 2º trimestre de 2026, uma situação econômico-financeira equilibrada, caracterizada por elevada capacidade de arrecadação, geração de caixa positiva, crescimento patrimonial e manutenção de resultados superavitários. Os demonstrativos revelam consistência entre a execução orçamentária, financeira e patrimonial, refletindo adequada gestão dos recursos públicos e preservação da sustentabilidade institucional.

No aspecto orçamentário, o desempenho do período demonstra arrecadação equivalente a 65,4% da receita prevista e execução de 22,1% das despesas autorizadas, culminando em superávit orçamentário de R\$ 69,23 milhões. Esses resultados evidenciam adequada capacidade de arrecadação, equilíbrio na gestão orçamentária e disponibilidade de recursos para o cumprimento das obrigações institucionais previstas para o exercício.

Sob a perspectiva financeira, o Balanço Financeiro e a Demonstração dos Fluxos de Caixa demonstram robusta capacidade de geração de liquidez, com fluxo de caixa líquido operacional positivo de R\$ 65,64 milhões e ingressos significativamente superiores aos desembolsos no período. Esses resultados reforçam a solidez financeira da instituição e sua capacidade de financiar as atividades operacionais e os investimentos previstos, preservando adequado nível de disponibilidade financeira.

No âmbito patrimonial, verifica-se crescimento do patrimônio líquido e dos ativos em relação ao encerramento do exercício anterior, acompanhado da geração de superávit patrimonial de R\$ 62,05 milhões. As Demonstrações das Variações Patrimoniais e das Mutações do Patrimônio Líquido indicam que as variações patrimoniais aumentativas permanecem substancialmente superiores às diminutivas, evidenciando geração de valor público e fortalecimento da posição patrimonial do Conselho ao longo do exercício.

De forma consolidada, os indicadores econômico-financeiros evidenciam que o CFQ mantém adequada capacidade de solvência, liquidez e sustentabilidade financeira, refletindo equilíbrio na gestão dos recursos públicos, preservação do patrimônio institucional e condições favoráveis para o cumprimento de suas obrigações e da execução das ações previstas para o exercício.

O **Balanco Orçamentário (BO)** apresenta, de forma estruturada, as receitas por categoria econômica e origem, informando a previsão inicial, a previsão atualizada, a arrecadação realizada e o respectivo saldo, que reflete o excesso ou a insuficiência de arrecadação no exercício. No que se refere às despesas, são demonstradas por categoria econômica e grupo de natureza da despesa, com a indicação da dotação inicial, dotação atualizada, valores empenhados, liquidados, pagos e o saldo disponível da dotação.

Balanco Orçamentário								
Valores em R\$								
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Receita Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
RECEITA CORRENTE	R\$ 160.072.687	R\$ 160.072.687	R\$ 60.364.817	R\$ 44.145.928	R\$ -	R\$ -	R\$ 104.510.745	R\$ 55.561.942
Receitas Patrimoniais	R\$ 111.433.490	R\$ 111.433.490	R\$ 30.804.539	R\$ 31.791.025	R\$ -	R\$ -	R\$ 62.595.564	R\$ 48.837.926
Transferências Correntes	R\$ 47.967.197	R\$ 47.967.197	R\$ 29.260.212	R\$ 12.092.324	R\$ -	R\$ -	R\$ 41.352.536	R\$ 6.614.660
Outras Receitas Correntes	R\$ 672.000	R\$ 672.000	R\$ 300.067	R\$ 262.578	R\$ -	R\$ -	R\$ 562.645	R\$ 109.355
RECEITA DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ 88.868	R\$ 69.423	R\$ -	R\$ -	R\$ 158.291	R\$ 158.291
Outras Receitas de Capital	R\$ -	R\$ -	R\$ 88.868	R\$ 69.423	R\$ -	R\$ -	R\$ 158.291	R\$ 158.291
TOTAL	R\$ 160.072.687	R\$ 160.072.687	R\$ 60.453.685	R\$ 44.215.351	R\$ -	R\$ -	R\$ 104.669.036	R\$ 55.403.651

Valores em R\$								
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Despesa Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
DESPESAS CORRENTES	R\$ 111.833.249	R\$ 113.373.249	R\$ 17.063.689	R\$ 15.449.410	R\$ -	R\$ -	R\$ 32.513.099	R\$ 80.860.150
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 35.247.870	R\$ 35.247.870	R\$ 6.697.322	R\$ 6.930.428	R\$ -	R\$ -	R\$ 13.627.750	R\$ 21.620.120
Outras Despesas Correntes	R\$ 76.585.379	R\$ 78.125.379	R\$ 10.366.367	R\$ 8.518.983	R\$ -	R\$ -	R\$ 18.885.349	R\$ 59.240.030
DESPESAS DE CAPITAL	R\$ 48.239.438	R\$ 46.699.438	R\$ 2.015.185	R\$ 905.788	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.920.973	R\$ 43.778.465
Investimentos	R\$ 38.222.021	R\$ 38.222.021	R\$ 2.015.185	R\$ 905.788	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.920.973	R\$ 35.301.049
Inversões Financeiras	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Reserva de Contingência	R\$ 10.017.416	R\$ 8.477.416	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 8.477.416
TOTAL	R\$ 160.072.687	R\$ 160.072.687	R\$ 19.078.874	R\$ 16.355.198	R\$ -	R\$ -	R\$ 35.434.071	R\$ 124.638.615
RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	R\$ -	R\$ -	R\$ 41.374.811	R\$ 27.860.153	R\$ -	R\$ -	R\$ 69.234.964	

Despesa Orçamentária			
Valores em mil R\$			
Mês	DESPESAS		
	EMPENHADAS	LIQUIDADAS	PAGAS
JAN	R\$ 71.361.970	R\$ 11.605.608	R\$ 9.215.779
FEV	R\$ 4.328.904	R\$ 3.535.004	R\$ 3.392.106
MAR	R\$ 4.081.597	R\$ 3.938.262	R\$ 3.616.459
ABR	R\$ 2.280.645	R\$ 5.128.225	R\$ 5.693.775
MAI	R\$ 3.058.388	R\$ 5.388.887	R\$ 4.871.647
JUN	R\$ 6.689.181	R\$ 5.838.085	R\$ 5.288.626
JUL			
AGO			
SET			
OUT			
NOV			
DEZ			
Total	R\$ 91.800.684	R\$ 35.434.071	R\$ 32.078.392

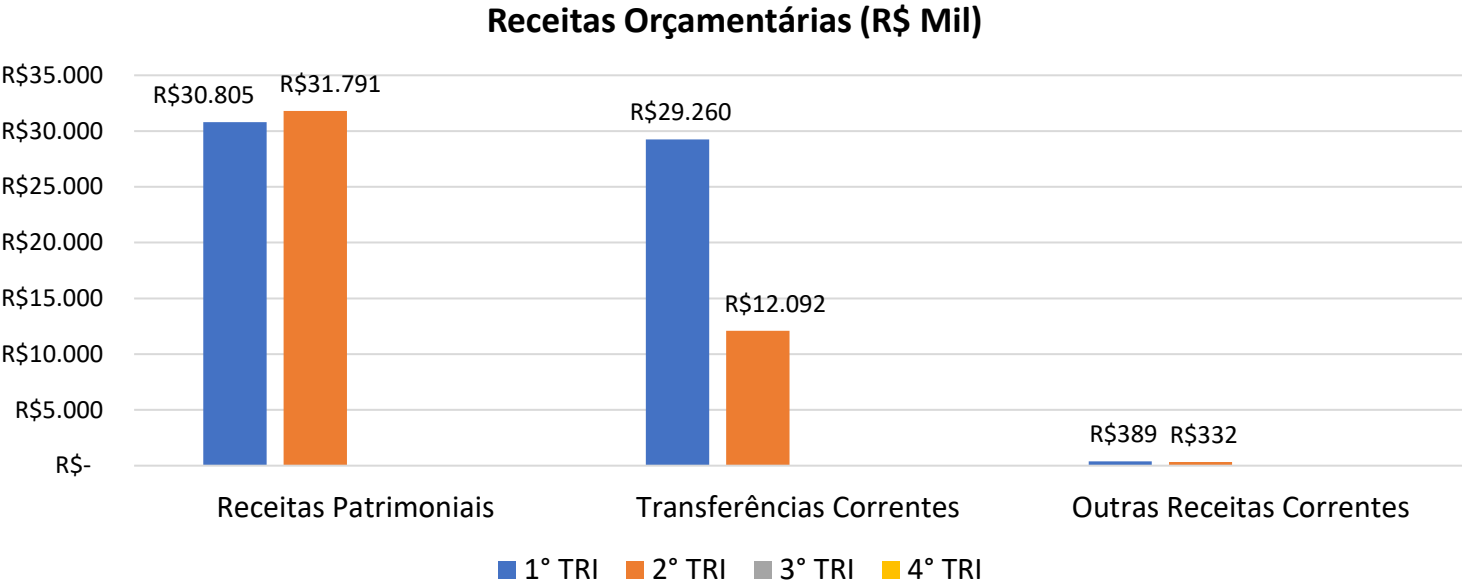


Até o 2º trimestre de 2026, o CFQ arrecadou **R\$ 104,67 milhões (65,4% da previsão anual)** e executou **R\$ 35,43 milhões (22,1% do orçamento autorizado)**. O período apresenta **superávit orçamentário de R\$ 69,23 milhões**, evidenciando equilíbrio fiscal, mas indicando a necessidade de acelerar a execução das despesas, especialmente dos investimentos previstos para o exercício.

O **Balanço Financeiro (BF)** evidencia os fluxos financeiros decorrentes da execução orçamentária e das operações extraorçamentárias realizadas pela entidade durante o exercício. O demonstrativo apresenta as receitas e despesas orçamentárias, os ingressos e dispêndios extraorçamentários, bem como os saldos de caixa e equivalentes de caixa transferidos do exercício anterior e para o exercício subsequente. Dessa forma, constitui importante instrumento para avaliação da gestão financeira, da liquidez institucional e da capacidade da entidade em administrar os recursos públicos sob sua responsabilidade.

Balanço Financeiro				
Valores em R\$				
INGRESSOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	R\$ 60.453.685	R\$ 44.215.351	R\$ -	R\$ -
Receitas Patrimoniais	R\$ 30.804.539	R\$ 31.791.025	R\$ -	R\$ -
Transferências Correntes	R\$ 29.260.212	R\$ 12.092.324	R\$ -	R\$ -
Outras Receitas Correntes	R\$ 300.067	R\$ 262.578	R\$ -	R\$ -
Amortização de Empréstimos Concedidos	R\$ 88.868	R\$ 69.423	R\$ -	R\$ -
RECEITAS EXTRAORDINÁRIAS	R\$ 2.045.356	R\$ 1.940.550	R\$ -	R\$ -
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Inscrição de Restos a Pagar Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 23.438	R\$ 15.964	R\$ -	R\$ -
Outros Recebimentos Extraorçamentários	R\$ 2.021.918	R\$ 1.924.586	R\$ -	R\$ -
SALDO EXERCÍCIO ANTERIOR	R\$ 906.128.300	R\$ 941.348.610	R\$ -	R\$ -
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 906.128.300	R\$ 941.348.610	R\$ -	R\$ -
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS INGRESSOS	R\$ 968.627.341	R\$ 987.504.511	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$				
DISPÊNDIOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
DESPESA ORÇAMENTÁRIA	R\$ 16.224.344	R\$ 15.854.048	R\$ -	R\$ -
Credito Empenhado a Liquidar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Credito Empenhado Liquidado	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 4.747.933	R\$ 6.886.340	R\$ -	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 6.786.683	R\$ 1.756.471	R\$ -	R\$ -
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.674.543	R\$ 6.305.450	R\$ -	R\$ -
Investimentos	R\$ 2.015.185	R\$ 905.788	R\$ -	R\$ -
PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	R\$ 11.054.386	R\$ 2.648.112	R\$ -	R\$ -
Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	R\$ 6.291.072	R\$ 674.778	R\$ -	R\$ -
Pagamentos de Restos a Pagar Processados	R\$ 2.026.977	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 30.912	R\$ 15.964	R\$ -	R\$ -
Outros Pagamentos Extraorçamentários	R\$ 2.705.424	R\$ 1.957.371	R\$ -	R\$ -
SALDO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 941.348.610	R\$ 969.002.351	R\$ -	R\$ -
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 941.348.610	R\$ 969.001.222	R\$ -	R\$ -
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados	R\$ -	R\$ 1.129	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS DISPÊNDIOS	R\$ 968.627.341	R\$ 987.504.511	R\$ -	R\$ -
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ 35.220.311	R\$ 27.653.741	R\$ -	R\$ -



Receitas Patrimoniais
Previsto 2026 x Realizado 2026
56,17%

Transferências Correntes
Previsto 2026 x Realizado 2026
87,38%

Despesas Correntes
Previsto 2026 x Realizado 2026
28,68%

Despesas de Capital
Previsto 2026 x Realizado 2026
6,25%



O **Balanco Patrimonial (BP)** evidencia a situação patrimonial da entidade em determinada data, por meio da apresentação dos seus ativos, passivos e patrimônio líquido. Os ativos compreendem os recursos financeiros e patrimoniais controlados pela entidade em decorrência de eventos passados, dos quais se espera a obtenção de benefícios econômicos futuros ou potencial de prestação de serviços. Os passivos representam as obrigações presentes derivadas de eventos passados, cuja liquidação poderá demandar a transferência ou o consumo de recursos. O patrimônio líquido corresponde ao valor residual dos ativos após a dedução dos passivos e reflete a capacidade patrimonial da entidade, constituindo importante instrumento para avaliação da sua sustentabilidade financeira, solvência e geração de valor público ao longo do tempo.

Balanco Patrimonial				
Valores em R\$				
ATIVO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 942.498.399	R\$ 970.148.357	R\$ -	R\$ -
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$ 941.348.610	R\$ 969.001.222	R\$ -	R\$ -
Créditos a Curto Prazo	R\$ 280.353	R\$ 212.186	R\$ -	R\$ -
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	R\$ 869.435	R\$ 891.966	R\$ -	R\$ -
Investimentos e Aplicações Temporárias CP	R\$ -	R\$ 42.984	R\$ -	R\$ -
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 19.202.117	R\$ 19.924.684	R\$ -	R\$ -
Ativo Realizável a Longo Prazo	R\$ 1.196.713	R\$ 1.196.713	R\$ -	R\$ -
Créditos de Longo prazo	R\$ 1.128.211	R\$ 1.128.211	R\$ -	R\$ -
Demais Créditos e Valores de Longo prazo	R\$ 68.502	R\$ 68.502	R\$ -	R\$ -
Imobilizado	R\$ 17.981.240	R\$ 18.705.394	R\$ -	R\$ -
Bens Móveis	R\$ 2.916.744	R\$ 2.916.744	R\$ -	R\$ -
Bens Imóveis	R\$ 18.580.582	R\$ 19.466.225	R\$ -	R\$ -
(-) Depreciação, Exaustão e Amortização	R\$ 3.516.086	R\$ 3.677.575	R\$ -	R\$ -
Intangível	R\$ 67.080	R\$ 67.080	R\$ -	R\$ -
(-) Amortização Acumulada	R\$ 42.916	R\$ 44.503	R\$ -	R\$ -
TOTAL DO ATIVO	R\$ 961.700.516	R\$ 990.073.041	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$				
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 6.027.534	R\$ 7.095.185	R\$ -	R\$ -
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ 2.212.459	R\$ 2.305.695	R\$ -	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ 1.065.818	R\$ 1.342.753	R\$ -	R\$ -
Provisões a Curto Prazo	R\$ 2.638.145	R\$ 3.298.410	R\$ -	R\$ -
Demais Obrigações a Curto Prazo	R\$ 111.112	R\$ 148.326	R\$ -	R\$ -
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 82.619	R\$ 82.619	R\$ -	R\$ -
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Provisões a Longo Prazo	R\$ 82.619	R\$ 82.619	R\$ -	R\$ -
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 955.590.362	R\$ 982.895.237	R\$ -	R\$ -
Resultados Acumulados	R\$ 955.590.362	R\$ 982.895.237	R\$ -	R\$ -
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 961.700.516	R\$ 990.073.041	R\$ -	R\$ -

DESTAQUES



Caixa e Equivalentes de Caixa

Acumulado até 1º TRI 2026 x DEZ/2025 + 3,74%

Acumulado até 2º TRI 2026 x DEZ/2025 + 6,49%

Acumulado até 3º TRI 2026 x DEZ/2025

Acumulado até 4º TRI 2026 x DEZ/2025



Patrimônio Líquido Resultados Acumulados

Acumulado até 1º TRI 2026 x DEZ/2025 + 3,64%

Acumulado até 2º TRI 2026 x DEZ/2025 + 6,31%

Acumulado até 3º TRI 2026 x DEZ/2025

Acumulado até 4º TRI 2026 x DEZ/2025



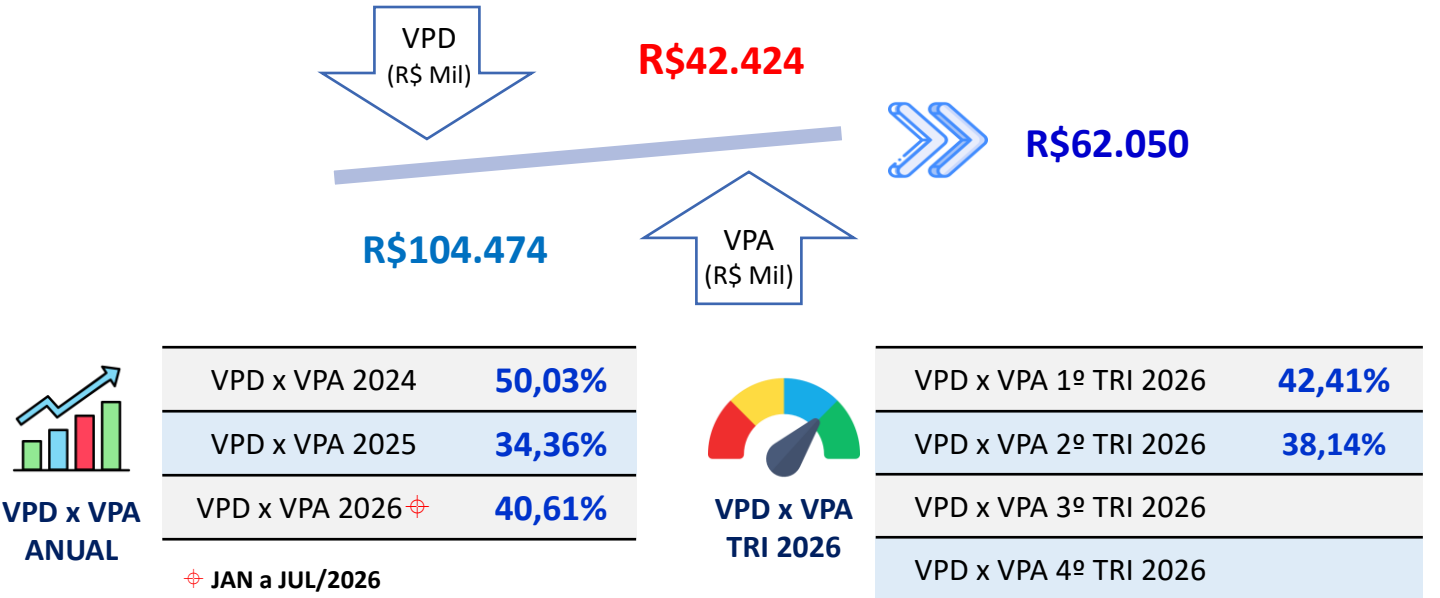
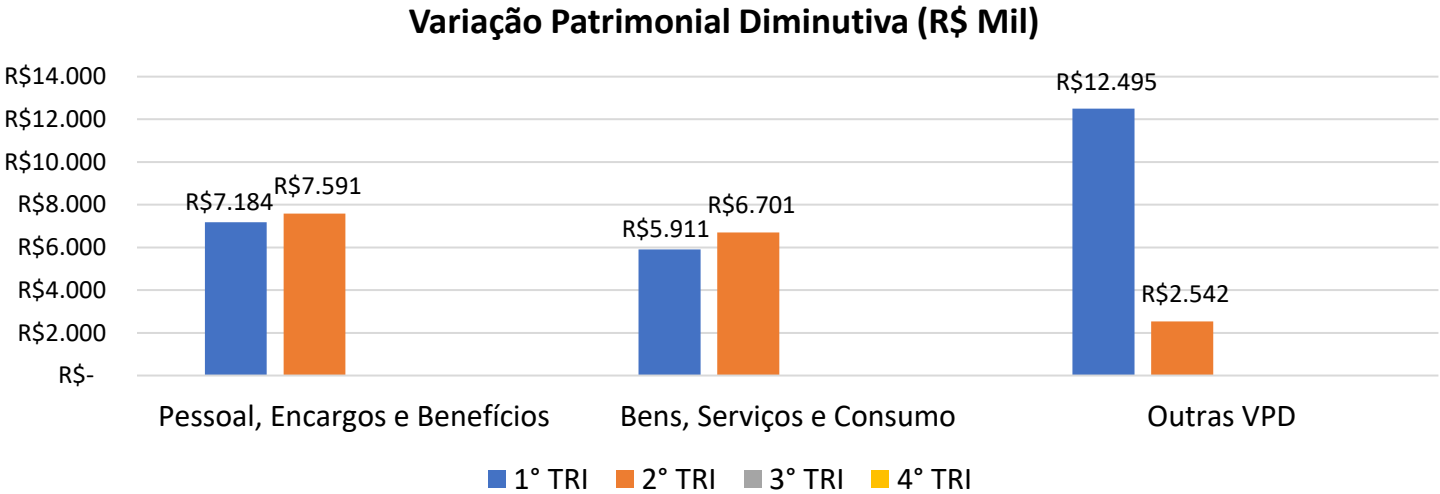
A diferença entre o total do Ativo e o total do Passivo e Patrimônio Líquido ocorre em função do encerramento das contas de resultado que ocorreu ao final do exercício.

A **Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP)** evidencia as alterações quantitativas e qualitativas ocorridas no patrimônio da entidade durante o exercício, decorrentes ou não da execução orçamentária. O demonstrativo apresenta as variações patrimoniais aumentativas e diminutivas reconhecidas no período, permitindo a apuração do resultado patrimonial e a análise dos fatores que impactaram a situação patrimonial da entidade. Assim, a DVP constitui relevante instrumento de transparência e prestação de contas, contribuindo para a avaliação da sustentabilidade patrimonial, da geração de valor público e dos efeitos das ações institucionais sobre o patrimônio público.

Demonstração das Variações Patrimoniais				
Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
VPA - FINANCEIRAS	R\$ 30.816.822	R\$ 31.802.877	R\$ -	R\$ -
Remuneração de Aplicações Financeiras	R\$ 30.804.324	R\$ 31.790.478	R\$ -	R\$ -
Juros e Encargos de Empréstimos e Financeiros Concedidos	R\$ 12.498	R\$ 12.399	R\$ -	R\$ -
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS	R\$ 29.238.177	R\$ 12.084.216	R\$ -	R\$ -
Transferências intragovernamentais - Intraconselhos	R\$ 29.238.177	R\$ 12.084.216	R\$ -	R\$ -
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Ganhos com Incorporação de Ativos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
OUTRAS VPA	R\$ 280.731	R\$ 251.650	R\$ -	R\$ -
Reversão de Provisões	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Multas Administrativas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Indenizações	R\$ 280.731	R\$ 251.650	R\$ -	R\$ -
VPA Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DAS VARIAÇÕES ATIVAS	R\$ 60.335.730	R\$ 44.138.743	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 7.184.961	R\$ 7.590.693	R\$ -	R\$ -
Remuneração de Pessoal	R\$ 5.333.065	R\$ 5.365.650	R\$ -	R\$ -
Encargos Patronais	R\$ 1.411.447	R\$ 1.451.111	R\$ -	R\$ -
Benefícios a Pessoal	R\$ 440.449	R\$ 773.931	R\$ -	R\$ -
Indenizações e Restituições Trabalhistas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
USO DE BENS, SERV. E CONSUMO DE CAP. FIXO	R\$ 5.910.942	R\$ 6.700.672	R\$ -	R\$ -
Material de Consumo	R\$ 17.573	R\$ 14.115	R\$ -	R\$ -
Serviços	R\$ 5.735.100	R\$ 6.523.481	R\$ -	R\$ -
Depreciação, Amortização e Exaustão	R\$ 158.269	R\$ 163.077	R\$ -	R\$ -
TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS	R\$ 12.465.601	R\$ 2.469.535	R\$ -	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 12.465.601	R\$ 2.469.535	R\$ -	R\$ -
DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS	R\$ 18.148	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Perdas com Alienação de Imobilizado	R\$ 18.148	R\$ -	R\$ -	R\$ -
VPD - TRIBUTARIAS	R\$ 10.697	R\$ 72.468	R\$ -	R\$ -
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	R\$ 10.697	R\$ 72.468	R\$ -	R\$ -
OUTRAS VPD	R\$ -	R\$ 500	R\$ -	R\$ -
VPD Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ 500	R\$ -	R\$ -
TOTAL DAS VARIAÇÕES PASSIVAS	R\$ 25.590.349	R\$ 16.833.868	R\$ -	R\$ -

RESULTADO PATRIMONIAL	R\$ 34.745.381	R\$ 27.304.875	R\$ -	R\$ -
-----------------------	----------------	----------------	-------	-------



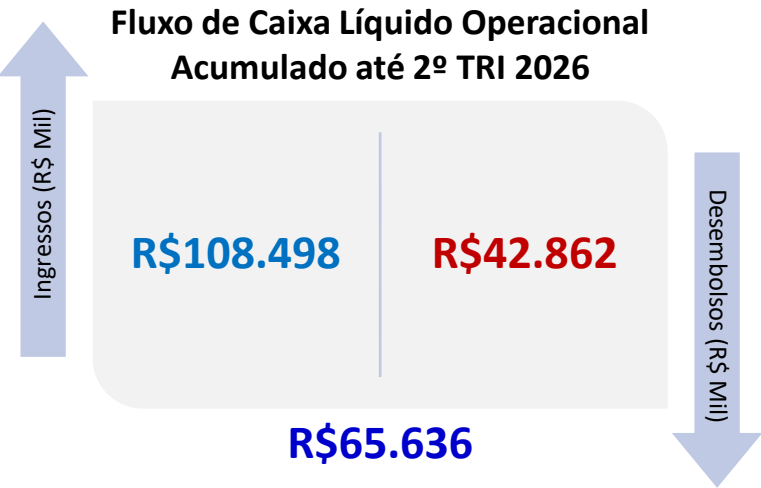
A **Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)** evidencia a movimentação dos recursos financeiros da entidade ao longo do exercício, apresentando as entradas e saídas de caixa e equivalentes de caixa classificadas em atividades operacionais, de investimento e de financiamento. O demonstrativo permite avaliar a capacidade da entidade de gerar recursos financeiros para manutenção de suas operações, realizar investimentos, cumprir suas obrigações e sustentar suas atividades no longo prazo. Deste modo, a DFC constitui relevante instrumento de análise da liquidez, da gestão financeira e da sustentabilidade econômico-financeira da entidade, complementando as informações apresentadas nas demais demonstrações contábeis.

Demonstração dos Fluxos de Caixa				
Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 62.410.173	R\$ 46.087.607	R\$ -	R\$ -
Receitas Patrimoniais	R\$ 30.804.539	R\$ 31.791.025	R\$ -	R\$ -
Transferências Correntes	R\$ 29.260.212	R\$ 12.092.324	R\$ -	R\$ -
Outras Receitas Correntes	R\$ 300.067	R\$ 262.578	R\$ -	R\$ -
Outros Ingressos	R\$ 2.045.356	R\$ 1.941.679	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ 25.263.545	R\$ 17.598.631	R\$ -	R\$ -
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 4.747.933	R\$ 6.886.340	R\$ -	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 6.786.683	R\$ 1.756.471	R\$ -	R\$ -
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.674.543	R\$ 6.305.450	R\$ -	R\$ -
Outros Desembolsos	R\$ 11.054.386	R\$ 2.650.371	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO OPERACIONAL	R\$ 37.146.628	R\$ 28.488.976	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES INVESTIMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 88.868	R\$ 69.423	R\$ -	R\$ -
Amortização de Empréstimos	R\$ 88.868	R\$ 69.423	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ 2.015.185	R\$ 905.788	R\$ -	R\$ -
Investimentos - Auxílio Financeiro	R\$ 1.795.185	R\$ 298.093	R\$ -	R\$ -
Investimentos - Obras e Instalações	R\$ -	R\$ 607.695	R\$ -	R\$ -
Equipamento e material permanente	R\$ 220.000	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO INVESTIMENTO	-R\$ 1.926.317	-R\$ 836.364	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$ Mil				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES FINANCIAMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Operações de Crédito	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Amortização de dívida	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. DE CAIXA	R\$ 35.220.311	R\$ 27.652.611	R\$ -	R\$ -
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	R\$ 906.128.300	R\$ 941.348.610	R\$ 969.001.222	R\$ 969.001.222
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	R\$ 941.348.610	R\$ 969.001.222	R\$ 969.001.222	R\$ 969.001.222



a) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 1º TRI 2026 (R\$ Mil)	R\$37.147	---
b) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 2º TRI 2026 (R\$ Mil)	R\$65.636	+ 76,69% b/a
c) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 3º TRI 2026 (R\$ Mil)		c/a
d) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 4º TRI 2026 (R\$ Mil)		d/a



a) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2024 (R\$ Mil)	R\$64.988	---	---
b) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2025 (R\$ Mil)	R\$91.449	+ 40,72%	b/a
c) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2026 (R\$ Mil)	R\$65.636	- 28,22%	c/b

A **Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL)** evidencia as variações ocorridas nos componentes do patrimônio líquido da entidade ao longo do exercício, demonstrando, de forma detalhada, os eventos que contribuíram para o aumento ou a redução do patrimônio líquido. O demonstrativo apresenta a movimentação das reservas, dos ajustes patrimoniais, dos resultados acumulados e de outras contas que compõem o patrimônio líquido, permitindo analisar sua evolução e as causas das alterações verificadas no período. Logo, a DMPL constitui importante instrumento para avaliação da situação patrimonial, da sustentabilidade financeira e da capacidade da entidade de preservar e ampliar seu patrimônio ao longo do tempo.

Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido						
Período	Saldo		Variação	Ajuste de Exercícios Anteriores	Superávit/Déficit Patrimonial Exercício Corrente	Superávit/Déficit Patrimonial Exerc. Anteriores
	Inicial	Final				
Ano Anterior	R\$ 920.844.981	R\$ 920.844.981	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
1o TRI	R\$ 920.844.981	R\$ 955.590.362	R\$ 34.745.381	R\$ -	R\$ 34.745.381	R\$ -
2o TRI	R\$ 955.590.362	R\$ 982.895.237	R\$ 27.304.875	R\$ -	R\$ 27.304.875	R\$ -
3o TRI	R\$ 982.895.237	R\$ 982.895.237	R\$ -	R\$ -	R\$ -	
4o TRI	R\$ 982.895.237	R\$ 982.895.237	R\$ -	R\$ -	R\$ -	
Resultado Ano	R\$ 920.844.981	R\$ 982.895.237	R\$ 62.050.256	R\$ -	R\$ 62.050.256	R\$ -



a) Dezembro 2024 (R\$ Mil)	R\$63.613	---	---
b) Dezembro 2025 (R\$ Mil)	R\$109.705	+ 72,46%	b/a
c) Até 2º TRI 2026 (R\$ Mil)	R\$62.050	- 43,44%	c/b

a) Superávit/Déficit Patrimonial até 1º TRI 2026 (R\$ Mil)	R\$34.745	---	---
b) Superávit/Déficit Patrimonial até 2º TRI 2026 (R\$ mil)	R\$62.050	+ 78,58%	b/a
c) Superávit/Déficit Patrimonial até 3º TRI 2026 (R\$ Mil)			c/a
d) Superávit/Déficit Patrimonial até 4º TRI 2026 (R\$ Mil)			d/a



Sistema CFQ/CRQs

*70 anos pelo exercício
responsável da Química.*



(61) 2099-3000



SCS Quadra 9, Torre B, 9º Andar,
Edifício Parque Cidade Corporate,
70308-200 – Brasília, DF

