

RELATÓRIO DE GESTÃO

CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA



1º TRIMESTRE 2026

JANEIRO • FEVEREIRO • MARÇO

Atuando em defesa da sociedade e do exercício ético e qualificado da profissão química, fortalecendo a ciência, a indústria e o desenvolvimento **sustentável** do Brasil.



GOVERNANÇA



GESTÃO



TRANSPARÊNCIA



SUSTENTABILIDADE



ÉTICA E
FISCALIZAÇÃO



QUALIFICAÇÃO
PROFISSIONAL



INTEGRAÇÃO E
REPRESENTATIVIDADE



INOVAÇÃO E
CONHECIMENTO

QUÍMICA EM TUDO.
FUTURO EM CONSTANTE TRANSFORMAÇÃO.

CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA

O Conselho Federal de Química (CFQ) foi instituído pela Lei nº 2.800, de 18 de junho de 1956, sancionada pelo então Presidente da República, Juscelino Kubitschek, com a finalidade de orientar, normatizar, supervisionar e fiscalizar o exercício das atividades profissionais da Química em todo o território nacional. Entre suas competências legais destacam-se a regulamentação do exercício profissional, o estabelecimento de diretrizes e normas técnicas aplicáveis às atividades químicas, o registro e a fiscalização de pessoas físicas e jurídicas, bem como a promoção do desenvolvimento técnico-científico da profissão.

Constituído sob a forma de autarquia federal de regime especial, dotada de personalidade jurídica de direito público, autonomia administrativa e financeira, o CFQ possui sede em Brasília, Distrito Federal, e atua em articulação com os Conselhos Regionais de Química (CRQs), compondo o Sistema CFQ/CRQs. Esse sistema tem por finalidade assegurar a observância dos princípios legais, éticos e técnicos que regem o exercício da Química, promovendo a proteção da sociedade e a valorização da profissão em todas as unidades da Federação.

A atuação institucional do Conselho Federal de Química transcende a regulação e a fiscalização profissional. Seu propósito está alinhado à promoção da Química como ciência essencial ao desenvolvimento sustentável, à inovação tecnológica, à competitividade industrial e à melhoria da qualidade de vida da população. Nesse contexto, o CFQ busca fortalecer a qualificação profissional, incentivar a adoção de boas práticas técnico-científicas e contribuir para que produtos, processos e serviços relacionados à Química sejam desenvolvidos e disponibilizados à sociedade com elevados padrões de qualidade, segurança, responsabilidade socioambiental e conformidade regulatória.

Dessa forma, o Sistema CFQ/CRQs desempenha papel estratégico na promoção do desenvolvimento econômico e social do País, atuando como agente de governança setorial e de proteção do interesse público, ao assegurar que as atividades químicas sejam exercidas por profissionais legalmente habilitados e em conformidade com os requisitos técnicos, éticos e legais aplicáveis.

No exercício de 2026, o **Sistema CFQ/CRQs celebra 70 anos de sua criação**, marco histórico que evidencia sua trajetória de contribuição para o fortalecimento da Química brasileira, para a valorização dos profissionais da área e para a proteção da sociedade. Ao longo de sete décadas, o Sistema consolidou-se como referência na regulação e fiscalização do exercício profissional, acompanhando as transformações científicas, tecnológicas, econômicas e sociais do País. A celebração desse jubileu representa não apenas o reconhecimento de sua história e de suas conquistas institucionais, mas também a reafirmação do compromisso com a inovação, a sustentabilidade, a excelência regulatória e a geração de valor público para a sociedade brasileira.

CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA: GOVERNANÇA E GESTÃO



PRESIDÊNCIA E DIRETORIA

-  **Presidente:** José de Ribamar Oliveira Filho
-  **1º Vice-Presidente:** Rafael Barreto Almada
-  **2º Vice-Presidente:** Wilson Botter Júnior
-  **1ª Secretário:** Jonas Comin Nunes

-  **2º Secretário:** Janaína Castro Pereira
-  **1º Tesoureiro:** Tereza Neuma de Castro Dantas
-  **2º Tesoureiro:** Valdemar Lacerda Júnior



ÓRGÃOS DE APOIO À PRESIDÊNCIA E À DIRETORIA

-  **Chefe de Gabinete:** Daniela Nunes Zuque
-  **Gerente de Operações Finalísticas:** Faerisson Souza
-  **Auditor Interno:** Helder Baptista da Silva
-  **Ouvidora-Geral:** Ana Elisa Barreto Matias

-  **Assessor Jurídico:** Leandro Coelho
-  **Assessora de Comunicação:** Liliam Rezende Possa
-  **Assessora Técnica:** Diego Soares de Freitas
-  **Assessor de Relacionamento Institucional e Governamental:** Antonio Lannes



GESTÃO

-  **Gerente-Executivo:** Weverton Borges do Nascimento de Sousa
-  **Chefe da Controladoria:** Leonardo Nunes Ferreira
-  **Gerente Financeiro:** Diemes Batista da Silva

-  **Gerente Administrativo:** Viviane GlauCIA Souza
-  **Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas:** Leandro Vieira
-  **Gerente de Tecnologia da Informação:** Henrique Selvero Menezes Cardoso

SUMÁRIO

1		Mensagem do Presidente	5
2		Estratégia e Desempenho	7
3		Gestão Finalística e Ouvidoria	15
4		Gestão Operacional	21
5		Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis	27

1 Mensagem do Presidente

O primeiro trimestre de 2026 foi marcado por importantes avanços institucionais e pela consolidação de resultados que reafirmam o compromisso do Conselho Federal de Química com a excelência da gestão pública, a valorização da profissão química e a proteção da sociedade. Este período possui significado especial para o Sistema CFQ/CRQs, que celebra 70 anos de atuação em prol do fortalecimento da Química brasileira, da qualificação profissional e da promoção do desenvolvimento científico, tecnológico e sustentável do País.

Os resultados alcançados demonstram a solidez e a capacidade institucional do CFQ. No campo da gestão finalística, o Plenário deliberou sobre 135 processos relacionados às atividades de julgamento, normatização e orientação profissional, assegurando a continuidade das atribuições legais e regimentais da entidade. Paralelamente, a Ouvidoria manteve sua atuação como importante canal de diálogo com a sociedade, fortalecendo a transparência, o acesso à informação e o aprimoramento contínuo dos serviços prestados.

Na dimensão estratégica, destacam-se os avanços relacionados à implementação dos projetos prioritários para 2026, especialmente o Projeto Nacional de Fiscalização, que já se encontra em execução e representa importante instrumento para o fortalecimento da atuação integrada do Sistema CFQ/CRQs. Além disso, foram estruturadas iniciativas voltadas à transformação digital, à qualificação profissional, ao desenvolvimento de pessoas e à promoção da Química, reforçando a visão de futuro da instituição e sua capacidade de adaptação às demandas contemporâneas.

Os resultados econômico-financeiros também evidenciam um cenário positivo. O CFQ registrou arrecadação de R\$ 60,45 milhões e superávit orçamentário de R\$ 41,37 milhões, acompanhados de geração líquida de caixa de R\$ 37,15 milhões e superávit patrimonial de R\$ 34,75 milhões. Esses indicadores refletem uma gestão responsável dos recursos públicos, pautada pelo equilíbrio fiscal, pela sustentabilidade financeira e pela geração de valor público.

No âmbito da governança, da integridade e do controle interno, foram conduzidas ações relevantes voltadas ao fortalecimento dos mecanismos institucionais de gestão de riscos, conformidade, transparência e prestação de contas. Destaca-se, ainda, a manutenção do Índice de Transparência em nível de excelência (Nível A), demonstrando o compromisso permanente do CFQ com a ética, a *accountability* e o relacionamento transparente com a sociedade.

Os resultados deste primeiro trimestre reforçam nossa confiança no alcance dos objetivos estabelecidos para 2026. Seguiremos trabalhando com responsabilidade, inovação e visão de futuro para fortalecer o Sistema CFQ/CRQs, ampliar a qualidade dos serviços prestados, valorizar os profissionais da Química e contribuir para o desenvolvimento sustentável do Brasil.

José de Ribamar Oliveira Filho

Presidente do CFQ



RELATÓRIO DE GESTÃO TRIMESTRAL

O Relatório de Gestão Trimestral, estrutura-se da seguinte forma:



ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

Apresenta os resultados alcançados, no trimestre, na consecução das iniciativas estratégicas frente às metas para o ano, correlacionadas ao Mapa Estratégico, ao Plano Plurianual e a Cadeia de Valor. Noutra perspectiva, relata-se a execução orçamentária dos projetos estratégicos à medida que sua implementação avança.



GESTÃO FINALÍSTICA E OUVIDORIA

Discorre a respeito das atividades desenvolvidas pelo Plenário do CFQ, bem como sobre os gastos incorridos, no período, verbas indenizatórias e jetons aos Conselheiros Federais; e custeio direto com normatização, orientação e julgamento. Por outro lado, mostra o desempenho da Ouvidoria no que se refere às manifestações, canais de comunicação, acesso à informação e prazos médios de atendimento.



GESTÃO OPERACIONAL

Explicita os processos e decorrências relacionadas à Gestão de Pessoas, Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI), Gestão de Custos no âmbito do CFQ e Ações de supervisão, controle e correição.



INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Informa a situação e o desempenho financeiro, orçamentário e patrimonial da entidade no trimestre por meio da disponibilização de demonstrativos: Balanço Orçamentário; Balanço Financeiro; Balanço Patrimonial; Demonstração das Variações Patrimoniais; Demonstração dos Fluxos de Caixa; e Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido.

O ano de 2026 representa um marco para o Conselho Federal de Química e para os Conselhos Regionais de Química, em razão da celebração dos 70 anos do Sistema CFQ/CRQs. A data simboliza a consolidação de uma trajetória dedicada à regulamentação, orientação e valorização da profissão química, bem como à proteção da sociedade por meio da promoção da ética, da qualificação profissional e da excelência técnica.

Nesse contexto, o CFQ estruturou iniciativas voltadas ao fortalecimento da governança, à transformação digital e à modernização de processos, com o objetivo de ampliar a eficiência operacional, aperfeiçoar a tomada de decisão e fortalecer as atividades de fiscalização, orientação e normatização profissional. As ações incluem a integração de sistemas, o aprimoramento da comunicação institucional e a ampliação do uso de tecnologias digitais.

Paralelamente, o planejamento institucional contempla ações destinadas à valorização da Química e ao fortalecimento de sua relevância para o desenvolvimento sustentável do País. Estão previstas iniciativas de comunicação, educação e relacionamento institucional voltadas à disseminação do conhecimento científico, ao estímulo à inovação e à aproximação entre o Sistema CFQ/CRQs, os profissionais e a sociedade.

Adicionalmente, o Sistema mantém o compromisso com o desenvolvimento contínuo de pessoas, por meio da capacitação de colaboradores e gestores, do incentivo à formação profissional, da atualização de conteúdos técnicos e da promoção de fóruns e espaços de debate. Essas ações buscam fortalecer competências institucionais e ampliar a integração entre os diversos atores que compõem o setor químico.

As iniciativas previstas para 2026 refletem uma agenda orientada à inovação, à excelência da gestão e à geração de valor público, reforçando o papel estratégico do Sistema CFQ/CRQs no desenvolvimento científico, tecnológico, profissional e social do Brasil. Ao celebrar sete décadas de atuação, o Sistema reafirma seu compromisso com a modernização, a transparência, a sustentabilidade e a entrega de resultados para a sociedade e para os profissionais da Química.

*Artefatos de
planejamento
institucional*



**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO CFQ**



<https://abre.ai/jzzj>



**MAPA
ESTRATÉGICO CFQ**



<https://abre.ai/jzzr>



**PLANO PLURIANUAL
2025 - 2027**



<https://abre.ai/mDJi>



**CADEIA DE VALOR
INSTITUCIONAL**



<https://abre.ai/jzzU>



PRINCIPAIS METAS PARA 2026

Compromisso com a inovação, a excelência e o futuro da Química



01



Ampliar a transformação digital, com foco na automação e digitalização dos processos finalísticos e administrativos.

02



Contratar soluções de tecnologia da informação voltadas à gestão documental, integração de sistemas e aumento da eficiência operacional.

03



Implementar ações e campanhas institucionais em comemoração aos 70 anos do Sistema CFQ/CRQs.

04



Promover iniciativas de fomento à educação básica e ao setor produtivo relacionados à área da Química.

05



Apoiar a atualização e o aprimoramento dos componentes curriculares dos cursos da área química.

06



Ampliar e aperfeiçoar os serviços disponibilizados aos profissionais registrados no Sistema CFQ/CRQs.

07



Realizar fóruns, diagnósticos e ações de monitoramento para avaliação de resultados e melhoria contínua da gestão.

08



Fortalecer a atuação institucional, promovendo inovação, eficiência, valorização profissional e geração de valor público.



A carteira de projetos estratégicos de 2026 do CFQ foi aprovada pelo Ato da Diretoria nº 7, de 20 de janeiro de 2026, e contempla as iniciativas prioritárias para o exercício.

Acesse o Ato da Diretoria nº 7/2026
<https://abre.ai/pkvd>



INOVAÇÃO E
TECNOLOGIA



VALORIZAÇÃO
PROFISSIONAL



EFICIÊNCIA E
TRANSPARÊNCIA



INTEGRAÇÃO E
COLABORAÇÃO



VALOR PÚBLICO E
SUSTENTABILIDADE



CARTEIRA DE PROJETOS 2026

INVESTINDO EM INOVAÇÃO, PESSOAS E VALOR PARA A SOCIEDADE



01



MODERNIZAÇÃO E INTEGRAÇÃO DIGITAL

Objetivo. Agilizar e otimizar as atividades laborais dos colaboradores do Sistema CFQ/CRQs, por meio da disponibilização de um conjunto completo de ferramentas tecnológicas. Esse pool de serviços inclui soluções voltadas para aumentar e desenvolver a eficiência, precisão, comunicação e processos, permitindo uma maior integração e produtividade nas operações dos órgãos.



Investimento:

R\$ 7.934.437,52

02



DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Objetivo. Implementar um programa de capacitação bianual (2026-2027) que contemple tanto treinamentos técnicos quanto comportamentais, alinhados às necessidades do CFQ e às mudanças de cenários internos e externos, promovendo o desenvolvimento contínuo de todos os colaboradores e preparando-os para futuros desafios institucionais. As revisões serão anuais, para possibilitar a adequação e ajustes às necessidades emergentes.



Investimento:

R\$ 3.300.997,75

03



INCENTIVO À QUÍMICA

Objetivo. Fomentar o setor privado em áreas de fronteira, em que o CFQ assegura que a profissão se mantenha relevante e competitiva no futuro, atingindo aspirantes à profissão da Química e expandindo a visibilidade do mercado de trabalho para os químicos, atuais registrados no Sistema CFQ/CRQs.



Investimento:

R\$ 2.205.506,25

04



70 ANOS DO SISTEMA CFQ/CRQs

Objetivo. Promover a conscientização sobre a ciência Química sustentável e os profissionais da Química, abordando experiências ao vivo e publicidade da marca com impactos nas áreas ambientais, sociais e de governança, reforçando a imagem institucional do Sistema CFQ/CRQs e popularizando a ciência Química.



Investimento:

R\$ 9.228.342,48

05



QUALIDADE DO ENSINO DA QUÍMICA

Objetivo. Promover a atualização curricular dos cursos da área da química e a oferta de cursos de capacitação para as áreas específicas, por meio de parcerias ou a própria execução com especialistas instrutores por entes do Sistema CFQ/CRQs. Também se espera a realização de fóruns, programas de conscientização ou publicações para alcançar o objetivo do projeto.



Investimento:

R\$ 1.497.918,75

06



FISCALIZAÇÃO

Objetivo. Fortalecer a atuação fiscalizatória do Sistema CFQ/CRQs por meio da padronização de procedimentos, da integração de informações e da modernização dos mecanismos de fiscalização, visando ampliar a conformidade do exercício profissional, a proteção da sociedade e a valorização da profissão química.



Investimento:

R\$ 14.051.914,91



INVESTIMENTO TOTAL EM 2026

R\$ 38.219.117,66



INOVAÇÃO E
TECNOLOGIA



DESENVOLVIMENTO
DE PESSOAS



FORTELECIMENTO
DA PROFISSÃO



VALOR PÚBLICO E
SUSTENTABILIDADE



ANÁLISE DOS RESULTADOS

Avaliação realizada em dois aspectos: (1) Status Geral do Projeto e (2) Status Geral das Metas do Projeto.

1

QUAL É O STATUS GERAL DO PROJETO NESTE TRIMESTRE?



PLANEJADO

Projeto aprovado, ainda não iniciado, em fase de preparação.



EM ANDAMENTO

Projeto com atividades em execução conforme o cronograma estabelecido.



ATRASADO

Projeto em execução, porém com desvios em relação ao cronograma definido.



EM RISCO

Projeto que apresenta desafios ou problemas que podem comprometer prazo, orçamento ou escopo.



PAUSADO

Projeto temporariamente interrompido, com possibilidade de retomada futura.



CONCLUÍDO

Projeto com todas as atividades finalizadas e objetivos alcançados.



CANCELADO

Projeto encerrado antes da conclusão, em razão de mudanças estratégicas, indisponibilidade de recursos ou inviabilidade de continuidade.

2

QUAL É O STATUS GERAL DAS METAS DO PROJETO?



NÃO INICIADA

Ações preparatórias ou execução física do indicador não deflagradas. (0%)



ATRASO CRÍTICO

Execução em ritmo insuficiente, com desvios graves no cronograma e entrega final severamente comprometida. (< 50% do previsto para o período)



EM ANDAMENTO COM RESTRIÇÕES

Meta em execução, mas apresentando gargalos operacionais ou atrasos parciais que demandam ações corretivas. ($50\% \leq \text{Meta} \leq 90\%$ do previsto para o período)



EM ANDAMENTO (NO PRAZO)

Execução regular, alinhada ao cronograma planejado e com forte perspectiva de cumprimento integral. ($> 90\%$ do previsto para o período)



CONCLUÍDA

Objeto da meta integralmente executado e validado mediante as evidências objetivas apresentadas. (100%)



O acompanhamento desses dois aspectos permite uma visão integrada do desempenho do projeto e das metas, apoiando decisões e ações para garantir resultados efetivos.



RESULTADOS DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

1º TRIMESTRE DE 2026



MODERNIZAÇÃO E INTEGRAÇÃO DIGITAL



Status Geral do Projeto:
Em andamento



Status Geral das Metas:
Não iniciada



RESULTADOS

No primeiro trimestre de 2026, foi concluído o diagnóstico da infraestrutura de Tecnologia da Informação do Sistema CFQ/CRQs, proporcionando visão abrangente do ambiente tecnológico e subsidiando a definição das prioridades de modernização. Também houve evolução na estruturação da contratação da Solução Global de Gestão Documental, na concepção do Observatório da Química e no planejamento das iniciativas de transformação digital, fortalecendo a governança tecnológica e a integração dos sistemas institucionais.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES



Prevê-se a conclusão dos artefatos da contratação da Solução Global de Gestão Documental;



Implementação das ações decorrentes do diagnóstico de TI;



Realização do I Encontro Nacional de Tecnologia da Informação do Sistema CFQ/CRQs;



Desenvolvimento dos primeiros modelos analíticos do Observatório da Química.

DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS



Status Geral do Projeto:
Planejado



Status Geral das Metas:
Não iniciada



RESULTADOS

As atividades concentraram-se na preparação do Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) 2026, abrangendo a organização das demandas de capacitação, a definição dos conteúdos prioritários e o planejamento das contratações necessárias. Essas medidas estabeleceram as bases para a execução do programa ao longo do exercício.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES:



Está prevista a intensificação da execução do projeto, com a realização das ações de capacitação;



Formalização das contratações programadas;



Fortalecimento das competências estratégicas dos colaboradores.



RESULTADOS DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

1º TRIMESTRE DE 2026



INCENTIVO À QUÍMICA



Status Geral do Projeto:
Em andamento



Status Geral das Metas:
Não Iniciada



RESULTADOS

Foi publicado o Edital de Chamamento Público destinado ao fomento de projetos e iniciativas voltadas ao desenvolvimento científico, tecnológico, educacional e profissional da Química. A iniciativa reforça o papel do CFQ como agente de incentivo à inovação, à pesquisa e ao desenvolvimento do setor químico.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES



Análise das propostas recebidas;



Celebração dos Termos de Fomento;



Acompanhamento da execução dos projetos selecionados, visando ampliar os benefícios para a comunidade química e para a sociedade.

70 ANOS DO SISTEMA CFQ/CRQs



Status Geral do Projeto:
Em andamento



Status Geral das Metas:
Em andamento (no prazo)



RESULTADOS

As ações de comunicação institucional ampliaram significativamente a visibilidade do Sistema CFQ/CRQs. Destacam-se o crescimento do alcance nas redes sociais, o aumento do engajamento do público e o expressivo retorno de mídia espontânea, fortalecendo a imagem institucional e valorizando a profissão química no contexto das comemorações dos 70 anos do Sistema.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES



Ampliação das campanhas comemorativas;



Participação em eventos estratégicos;



Intensificação das ações de valorização profissional, fortalecendo o posicionamento institucional do Sistema CFQ/CRQs perante a sociedade.



RESULTADOS DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

1º TRIMESTRE DE 2026



QUALIDADE DO ENSINO DA QUÍMICA



Status Geral do Projeto:
Em andamento



Status Geral das Metas:
Em andamento (no prazo)



RESULTADOS

Foram concluídas as contratações das assinaturas institucionais da ABNT e da IUPAC, assegurando acesso contínuo a normas técnicas e conteúdos científicos especializados. Também foi renovado o Acordo de Cooperação Técnica com a ABIPLA, ampliando as oportunidades de cooperação nas áreas de educação, divulgação científica e segurança química.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES



As ações estarão voltadas à ampliação dos resultados das parcerias firmadas;



Produção de conteúdos técnicos e realização de eventos cooperados;



Fortalecimento do intercâmbio de conhecimentos entre os diversos segmentos da área química.

FISCALIZAÇÃO



Status Geral do Projeto:
Em andamento



Status Geral das Metas:
Em andamento (no prazo)



RESULTADOS

As atividades concentraram-se no fortalecimento da fiscalização profissional por meio do Programa de Desenvolvimento das Atividades Finalísticas (PDAF), acompanhando a aplicação dos recursos descentralizados aos Conselhos Regionais de Química. A iniciativa contribui para ampliar a capacidade operacional do Sistema, aperfeiçoar procedimentos e elevar a efetividade das ações fiscalizatórias.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES



Será dada continuidade ao monitoramento da execução dos recursos descentralizados;



Avaliação dos resultados alcançados pelos Conselhos Regionais;



Identificação de oportunidades de aperfeiçoamento dos mecanismos de apoio à fiscalização.



EXECUÇÃO FINANCEIRA | 1º TRIMESTRE DE 2026



PROJETO	PREVISTO	REALIZADO
 MODERNIZAÇÃO E INTEGRAÇÃO DIGITAL	R\$ 7.934.437,52	R\$ -
 DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS	R\$ 3.300.997,75	R\$ -
 INCENTIVO À QUÍMICA	R\$ 2.205.506,25	R\$ -
 70 ANOS DO SISTEMA CFQ/CRQs	R\$ 9.228.342,48	R\$ -
 QUALIDADE DO ENSINO DA QUÍMICA	R\$ 1.497.918,75	R\$ -
 FISCALIZAÇÃO	R\$ 14.051.914,91	R\$ 8.581.867,86
TOTAL	R\$ 38.219.117,66	R\$ 8.581.867,86



EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO NO 1º TRIMESTRE



PERCENTUAL EXECUTADO
22,45%
(Realizado / Previsto Total)



VALOR REALIZADO
R\$ 8.581.867,86
de R\$ 38.219.117,66 previstos



Os valores realizados referem-se às despesas empenhadas no período de 1º de janeiro a 31 de março de 2026.



TRANSPARÊNCIA
Prestação de contas clara e objetiva



EFICIÊNCIA
Gestão responsável dos recursos



PLANEJAMENTO
Alinhamento com os objetivos estratégicos



RESULTADOS
Geração de valor para os profissionais e a sociedade

3 Gestão Finalística e Ouvidoria

A Gestão Finalística do CFQ no primeiro trimestre de 2026, observa-se a manutenção do foco institucional nas atividades relacionadas ao julgamento, à normatização e à orientação profissional, pilares essenciais para o cumprimento das competências legais da entidade. No período, o Plenário deliberou sobre 135 processos, dos quais 111 referem-se a matérias de julgamento, 5 à normatização e 19 à orientação, evidenciando a predominância das atividades decisórias e regulatórias na agenda institucional.

A estrutura dedicada à atividade finalística foi composta por 7 colaboradores e 2 estagiários, totalizando 9 profissionais, o equivalente a 9,09% da força de trabalho do CFQ. Mesmo com uma equipe reduzida em termos proporcionais, os resultados demonstram capacidade operacional para atender às demandas relacionadas às atribuições finalísticas da entidade.

No aspecto financeiro, o custeio direto das atividades finalísticas totalizou R\$ 1.492.084,52, correspondente a 5,10% da receita de contribuições arrecadada no período. A análise da composição dos custos demonstra forte concentração dos recursos nas atividades de julgamento, que absorveram aproximadamente R\$ 1,38 milhão (92,4% do total), enquanto as atividades de orientação e normatização consumiram, respectivamente, R\$ 85 mil e R\$ 28 mil. Esse comportamento é compatível com o perfil operacional do Conselho, no qual as atividades deliberativas e decisórias do Plenário representam parcela significativa da atuação institucional.

Em relação aos gastos associados ao funcionamento dos órgãos deliberativos, foram despendidos R\$ 864.562,00 com indenizações a conselheiros, relativas a diárias e auxílios de representação, e R\$ 354.450,00 com pagamento de jetons. Tais despesas estão diretamente relacionadas à realização das atividades colegiadas e ao exercício das competências regimentais do Conselho Federal de Química.

No campo da transparência e do relacionamento com a sociedade, a Ouvidoria permaneceu como importante canal de comunicação entre o Sistema CFQ/CRQs e os cidadãos, contribuindo para o fortalecimento da participação social, do acesso à informação e do aprimoramento contínuo dos serviços prestados. Os indicadores de atendimento, qualidade dos serviços e utilização dos canais de comunicação reforçam o compromisso institucional com a transparência e a prestação de contas.

Dessa forma, os resultados do primeiro trimestre de 2026 demonstram que o CFQ manteve adequada capacidade operacional e financeira para a execução de suas atividades finalísticas, direcionando recursos para o cumprimento de sua missão legal de regulamentar, orientar e julgar matérias relacionadas ao exercício da profissão química, ao mesmo tempo em que fortalece os mecanismos de transparência e relacionamento com a sociedade. ¹⁵



Gestão Finalística

✓ No 1º trimestre de 2026, o Plenário do Conselho Federal de Química (CFQ) deliberou sobre 135 processos, abrangendo as seguintes matérias:

Julgamento	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Recurso	62				62
Cadastro de Curso	13				13
Exame de Currículo	21				21
Exame de Contas	4				4
Auxílio e Doação	9				9
Ética Profissional	2				2
Total	111	-	-	-	111

Normatização	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Resolução Normativa	5	-	-	-	5
Total	5	-	-	-	5

Orientação	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Consultas	-				-
Outros	19				19
Total	19	-	-	-	19

Total	135	-	-	-	135
-------	-----	---	---	---	-----

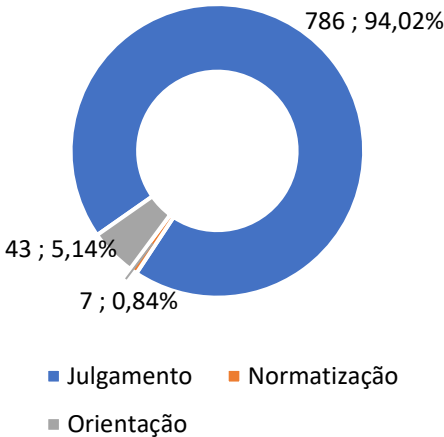
Julgamento				
Trimestre	2024	2025	2026	
1º TRI	233	84	111	
2º TRI	217	156		
3º TRI	202	176		
4º TRI	134	105		
Total	786	521	111	

Orientação				
Trimestre	2024	2025	2026	
1º TRI	10	11	19	
2º TRI	10	17		
3º TRI	9	11		
4º TRI	14	21		
Total	43	60	19	

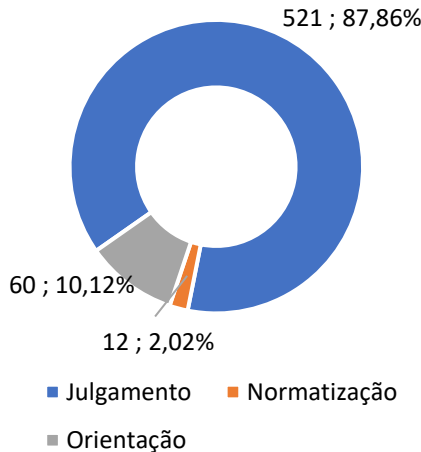
Normatização				
Trimestre	2024	2025	2026	
1º TRI	1	2	5	
2º TRI	4	1		
3º TRI	1	5		
4º TRI	1	4		
Total	7	12	5	

Total				
Trimestre	2024	2025	2026	
1º TRI	244	97	135	
2º TRI	231	174	-	
3º TRI	212	192	-	
4º TRI	149	130	-	
Total	836	593	135	

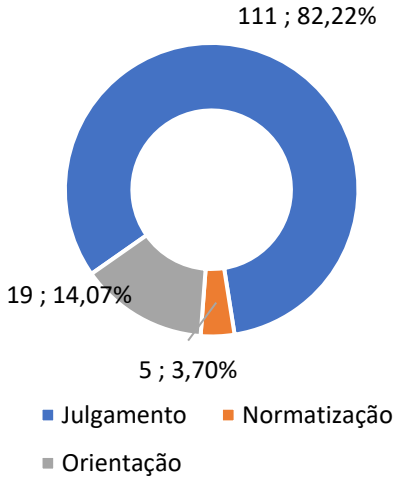
Deliberações Plenário 2024



Deliberações Plenário 2025



Deliberações Plenário 2026





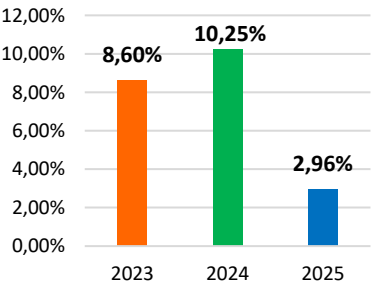
Gestão Finalística

✓ No 1º trimestre de 2026, o montante total despendido com indenizações a conselheiros, referentes a diárias e auxílios de representação, foi de R\$ 864.562,00.

Dispêndio	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Diárias	R\$ 858.742				R\$ 858.742
Auxílio Representação	R\$ 5.820				R\$ 5.820
Total	R\$ 864.562	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 864.562

Verbas Indenizatórias (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Verbas Indenizatórias Acumulado até	R\$ 865			
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 29.260			
Verbas Indenizatórias x Receita	2,96%			

Ano	Verbas Indenizatórias	Receita de Contribuição	Verbas x Receita
2024	R\$ 3.719	R\$ 43.266	8,60%
2025	R\$ 4.775	R\$ 46.578	10,25%
2026	R\$ 865	R\$ 29.260	2,96%

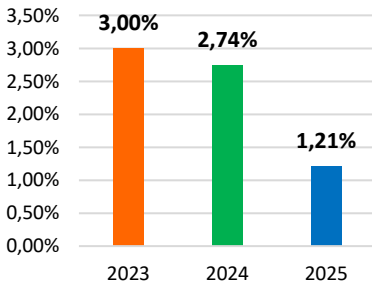


✓ No 1º trimestre de 2026, os gastos com o pagamento de jetons totalizaram R\$ 354.450,00.

Dispêndio	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Jetons	R\$ 354.450				R\$ 354.450
Total	R\$ 354.450	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 354.450

Jetons (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Jetons Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 354			
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 29.260			
Jeton x Receita	1,21%			

Ano	Jetons	Receita de Contribuição	Jeton x Receita
2024	R\$ 1.296	R\$ 43.266	3,00%
2025	R\$ 1.278	R\$ 46.578	2,74%
2026	R\$ 354	R\$ 29.260	1,21%

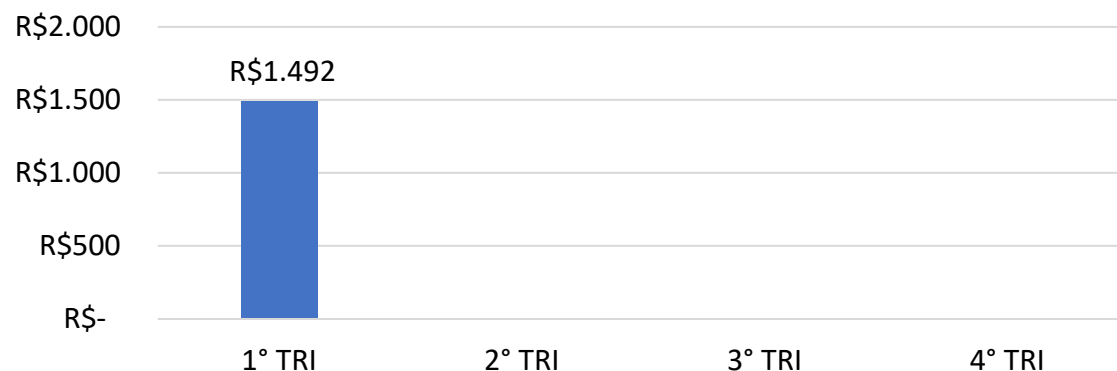




Gestão Finalística

- ☒ No primeiro trimestre de 2026, o CFQ destinou **R\$ 1.492.084,52** ao custeio direto de suas atividades finalísticas de julgamento, normatização e orientação profissional, montante equivalente a 5,10% da receita de contribuições arrecadada no período. Esse resultado evidencia a aplicação de recursos diretamente vinculados ao cumprimento das competências institucionais e da missão legal da entidade.

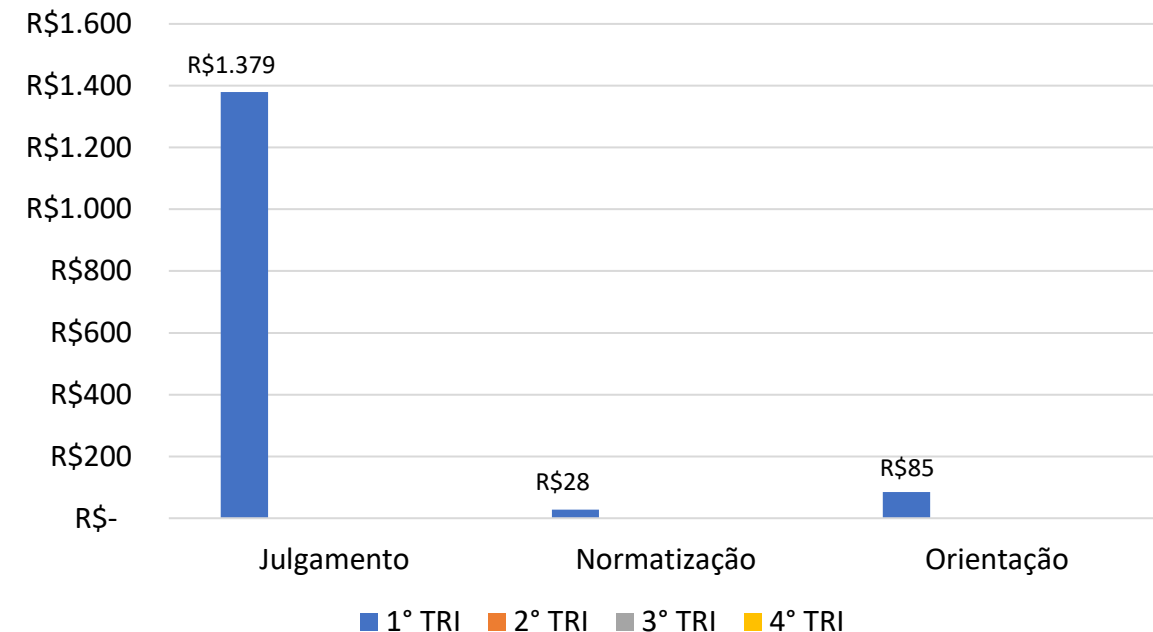
Custeio Direto Atividade Finalística (R\$ Mil)



Custeio Direto Atividade Finalística (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Atividade Finalística Acumulada até	R\$ 1.492			
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 29.260			
Custeio x Receita	5,10%			

- ☒ Sob outra ótica, observa-se a distribuição dos recursos destinados ao custeio direto das atividades finalísticas.

Custeio Direto Atividade Finalística (R\$ Mil)



- ☒ No primeiro trimestre de 2026, a área finalística contava com 7 colaboradores e 2 estagiários, totalizando 9 profissionais, o equivalente a 9,09% do quadro de pessoal do CFQ.

Variáveis	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
Colaboradores e Estagiários	9			
Colaboradores e Estagiários CFQ	99			
% de Representatividade	9,09%			

- ☑ O Conselho Federal de Química, por intermédio da Ouvidoria, disponibiliza à sociedade um canal de comunicação acessível e transparente para o recebimento de solicitações de informação e manifestações relativas aos serviços prestados pelo CFQ e pelos Conselhos Regionais de Química, fortalecendo a participação social, a transparência e o aprimoramento contínuo da gestão.



Prazos Médios de Atendimento (dias corridos)

Prazos Médio de Atendimento (dias corridos)	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Respostas e-OUV	9				9
Respostas e-mail	8				8
Respostas e-SIC	12				12
Atendimento Pedido de Acesso à Informação	14				14



Acesso à Informação

Pedidos de Acesso à Informação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pedidos	11				11
Atendidos	11				11
Índice de Resolubilidade	100,00%				100,00%



Público Atendido

Público Atendido	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pessoas Físicas	446				446
Pessoas Jurídicas	118				118
Total	564				564

Público Atendido	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pessoas Físicas	79,08%				79,08%
Pessoas Jurídicas	20,92%				20,92%
Total	100,00%				100,00%



Qualidade dos Atendimentos

Qualidade dos Atendimentos	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Média de Satisfação do Atendimento (%)	86,00%				86,00%

 Manifestações

Tipos de Manifestações	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
Denúncias	22				22	5,58%
Reclamação	81				81	20,56%
Solicitação	284				284	72,08%
Sugestão	4				4	1,02%
Elogio	3				3	0,76%
Simplifique	0				0	0,00%
Total	394	0	0	0	394	100,00%
Evolução entre Trimestres						
Atendidas	394					
Índice de Resolubilidade	100,00%					



Canais de Comunicação (acessos)

Canais de Comunicação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
e-SIC	2				2	0,35%
e-OUV	17				17	2,99%
e-mail	371				371	65,32%
Atendimento telefônico	175				175	30,81%
Atendimento presencial	3				3	0,53%
Total	568				568	100,00%

Evolução entre
TrimestresOuvidoria:
<https://abre.ai/mBVH>

No primeiro trimestre de 2026, o Conselho Federal de Química manteve a regularidade e o aprimoramento de suas atividades administrativas e de suporte, fortalecendo sua capacidade institucional por meio de iniciativas voltadas à gestão de pessoas, governança, transparência, integridade e controle interno. O quadro de pessoal apresentou crescimento de 2,06% em relação ao exercício anterior, acompanhado da realização de ações de capacitação em temas estratégicos relacionados à transformação digital, gestão pública, auditoria, governança e tecnologia da informação, contribuindo para o desenvolvimento contínuo das competências organizacionais. As despesas com pessoal totalizaram R\$ 6,70 milhões, correspondendo a 22,89% da receita de contribuições arrecadada no período, percentual compatível com a capacidade financeira da entidade e com a manutenção do equilíbrio fiscal.

No campo das contratações, foram conduzidos procedimentos licitatórios, contratações e renovações contratuais destinados a assegurar a continuidade das operações e o atendimento das demandas institucionais. Em relação à gestão de custos, o CFQ registrou custeio acumulado de R\$ 19,08 milhões, equivalente a 65,21% da receita de contribuições arrecadada e a 11,92% do orçamento anual previsto, demonstrando nível de execução compatível com o período e adequada capacidade de financiamento das atividades planejadas. A distribuição dos custos evidencia concentração nas atividades finalísticas e de gestão, refletindo o direcionamento dos recursos para o cumprimento da missão institucional e para o suporte à estrutura organizacional.

No âmbito da governança e da integridade, destacam-se as iniciativas conduzidas pela Controladoria voltadas ao fortalecimento dos mecanismos de gestão de riscos, conformidade e integridade institucional, incluindo a elaboração de normativos, avaliações de conformidade, análises técnicas e monitoramento dos resultados estratégicos. De forma complementar, a Auditoria Interna atuou na avaliação dos controles internos, na certificação da prestação de contas e no fortalecimento das práticas de governança, contribuindo para o aprimoramento contínuo dos processos de gestão.

A Ouvidoria, por sua vez, manteve sua atuação como instrumento de participação social, transparência e acesso à informação, contribuindo para o aperfeiçoamento dos serviços prestados e para o fortalecimento do relacionamento entre o Sistema CFQ/CRQs e a sociedade. Como reflexo desse compromisso, o Índice de Transparência alcançou 0,9543, correspondente ao Nível A, evidenciando elevado grau de aderência aos requisitos de transparência ativa, tempestividade e atualização das informações institucionais.

Diante do exposto, os resultados do primeiro trimestre de 2026 demonstram a manutenção de um ambiente institucional pautado pela boa governança, pelo uso eficiente dos recursos públicos, pelo fortalecimento dos controles internos e pela busca contínua da excelência na gestão, contribuindo para a sustentabilidade organizacional e para a geração de valor público à sociedade e aos profissionais da Química.



Gestão de Pessoas

- ✓ O quadro de pessoal do CFQ passou de 97 colaboradores em 2025 para 99 no primeiro trimestre de 2026, representando crescimento de 2,06%. A variação demonstra expansão pontual da força de trabalho, alinhada às necessidades operacionais e ao fortalecimento da capacidade institucional.

Quadro de Pessoal					
Categoria	2025	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	72	74			
Estagiário	25	25			
Total	97	99	0	0	0

- ✓ Durante o 1º trimestre de 2026, foram registradas as seguintes movimentações nas categorias de colaborador e estagiário:

Colaboradores		Estagiários	
Área	Qtd.	Área	Qtd.
Ouvidoria	+ 2	Gabinete	+ 2
Gerência Administrativa	+ 4	Gerência Administrativa	- 1
Gerência Financeira	- 3	Gerência de Operações Finalísticas	- 1
Gerência Executiva	- 1	Total	0
Total	+ 2		

- ✓ Relação proporcional entre colaboradores e estagiários:

Quadro de Pessoal					
Categoria	2025	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	74,23%	74,75%			
Estagiário	25,77%	25,25%			
Total	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%

- ✓ Distribuição dos colaboradores e estagiários segundo as respectivas áreas de atuação:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2025	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	10	9			
Governança	26	28			
Gestão	48	47			
Controle	13	15			
Total	97	99	0	0	0

- ✓ Quanto à distribuição por áreas, a proporcionalidade observada é a seguinte:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2025	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	10,31%	9,09%			
Governança	26,80%	28,28%			
Gestão	49,48%	47,47%			
Controle	13,40%	15,15%			
Total	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%



Gestão de Pessoas

- ✓ No primeiro trimestre de 2026, as despesas com pessoal totalizaram R\$ 6.697.321,89. Esse montante compreende os gastos com remuneração, encargos sociais e benefícios concedidos aos colaboradores, conforme detalhamento apresentado a seguir.

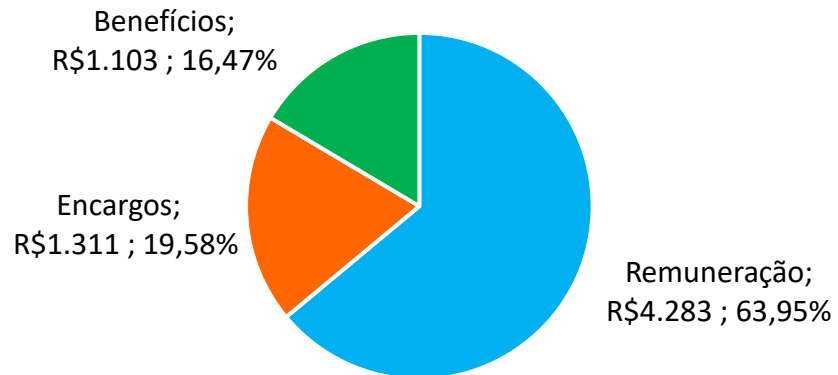
Gastos com Pessoal	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Remunerações	R\$ 4.283.055,13	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 4.283.055,13
Encargos	R\$ 1.311.166,53	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.311.166,53
Benefícios	R\$ 1.103.100,23	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.103.100,23
Total	R\$ 6.697.321,89	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 6.697.321,89

- ✓ As despesas com pessoal, no primeiro trimestre de 2026 representaram 22,89% da receita de contribuições arrecadada no período, mantendo-se em patamar compatível com a capacidade financeira da entidade e contribuindo para a preservação do equilíbrio fiscal.

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Gastos com Pessoal Acumulado até	R\$ 6.697			
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 29.260			
Pessoal x Receita	22,89%	0,00%	0,00%	0,00%

- ✓ A alocação das despesas com pessoal, conforme categorias funcionais, está assim distribuída:

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)



- ✓ No 1º trimestre de 2026, foram realizadas ações voltadas ao desenvolvimento do capital humano do CFQ, com destaque para treinamentos nas seguintes temáticas:



- Big Data em Apoio à Tomada de Decisão
- Completo de Contratação de Serviços de Comunicação
- Elaboração e monitoramento do PDTIC
- Estratégias de Marketing Digital para a Administração Pública
- Facilitação de Reuniões, Times e Workshops no Ambiente Online
- Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos
- Gestão em Ouvidoria
- Governança de Dados na Transformação Digital
- Introdução ao Processamento de Linguagem Natural
- Licitação por concorrência, concurso, leilão e diálogo competitivo
- Linguagem simples aproxima o governo das pessoas. Como usar?
- Papéis de Trabalho em Auditoria Interna Governamental
- Scrum no Contexto do Serviço Público
- Security Leaders
- SEI! USAR 4.0
- Técnicas de Auditoria Interna Governamental
- Treinamento VOIP
- Uso de Mídias Sociais na Comunicação Institucional
- UX: Como Melhorar a Experiência do Usuário no Serviço Público Digital
- Visualização de Dados Aplicada à Transformação Digital



Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI)

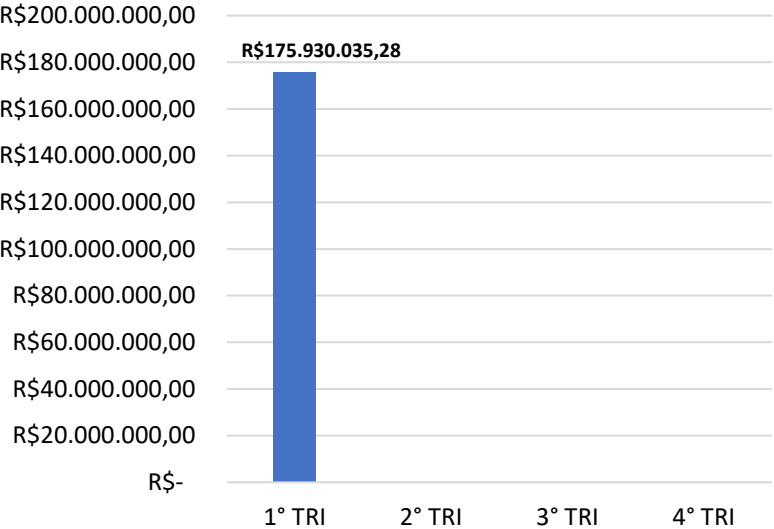
☑ A gestão de licitações e contratos contempla os procedimentos licitatórios realizados, as contratações efetivadas e as renovações contratuais ocorridas no período, conforme demonstrado a seguir.

Modalidade de Licitação	Licitações em Andamento		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	1	R\$ 15.000.000,00	8,53%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	2	R\$ 63.000,00	0,04%
Dispensa Simplificada	5	R\$ 32.660,00	0,02%
Inexigibilidade	5	R\$ 635.000,00	0,36%
Pregão	9	R\$ 160.199.375,28	91,06%
Total	22	R\$ 175.930.035,28	100,00%

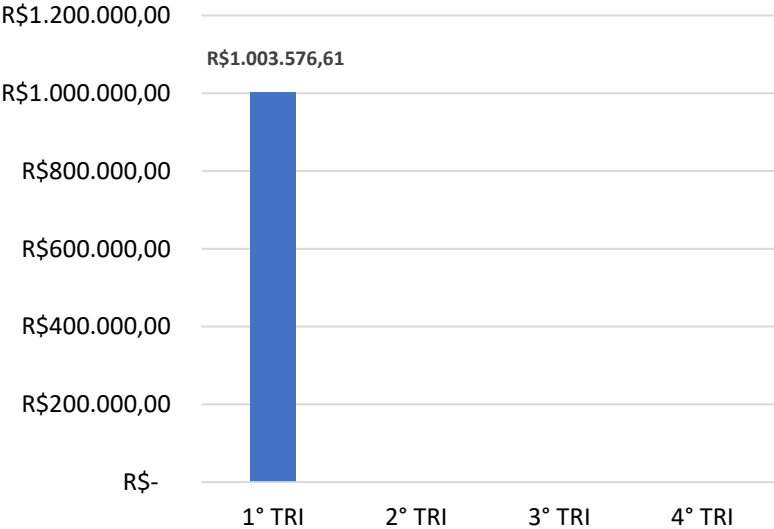
Modalidade de Licitação	Contratações Realizadas		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	0	R\$ -	0,00%
Dispensa Simplificada	5	R\$ 35.496,61	3,54%
Inexigibilidade	3	R\$ 648.000,00	
Pregão	1	R\$ 320.080,00	31,89%
Total	9	R\$ 1.003.576,61	100,00%

Modalidade de Licitação	Renovação de Contratos		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	0	R\$ -	0,00%
Dispensa Simplificada	0	R\$ -	0,00%
Inexigibilidade	2	R\$ 23.112,41	100,00%
Pregão	0	R\$ -	
Total	2	R\$ 23.112,41	100,00%

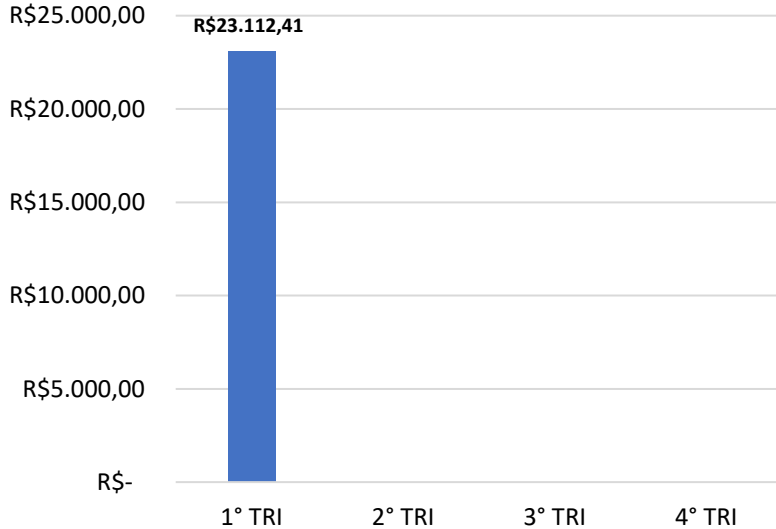
Licitações em Andamento



Contratações Realizadas



Renovações de Contratos



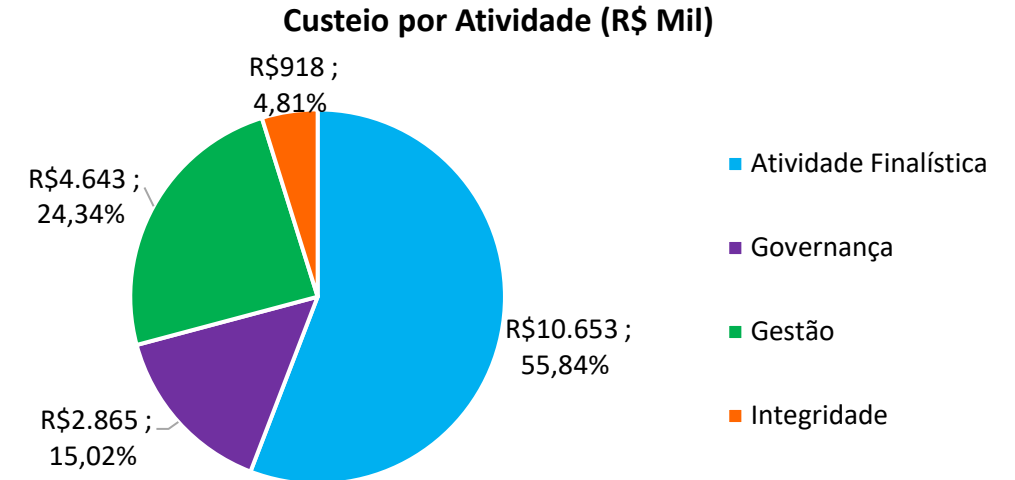


Gestão de Custos

- ✓ No que se refere à apuração de custos, o Conselho Federal de Química adota o método de custeio por absorção, pelo qual todos os custos incorridos na execução de suas atividades, sejam eles fixos ou variáveis, diretos ou indiretos, são apropriados aos serviços prestados e às atividades desenvolvidas pela entidade.
- ✓ O Sistema de Gestão de Custos do CFQ está estruturado com base nas seguintes premissas:
 - Orçamento-Programa: instrumento de planejamento que estabelece os objetivos, metas e ações institucionais, organizados em projetos e atividades;
 - Plano de Centros de Custos: estrutura gerencial e contábil destinada à identificação, classificação e mensuração dos custos associados às operações da entidade, permitindo o acompanhamento dos eventos econômicos e financeiros relacionados às suas atividades;
 - Macroprocessos Institucionais: agrupamento das atividades organizacionais em grandes áreas de atuação, contemplando as dimensões de atividade finalística, governança, controle interno e gestão, possibilitando a adequada alocação e análise dos custos por área de atuação.
- ✓ Até o primeiro trimestre de 2026, o CFQ registrou custo total de R\$ 19.078.873,51, equivalente a 65,21% da receita de contribuições arrecadada no período, evidenciando os recursos empregados na execução de suas atividades institucionais.

Custeio 2026 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Custeio Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 19.079			
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 29.260			
Custeio x Receita	65,21%			

- ✓ A distribuição do custeio evidencia maior concentração de gastos na atividade finalística e na gestão:



- ✓ Outro aspecto relevante refere-se à relação entre o custeio acumulado e o orçamento de despesas previsto para 2026, no valor de R\$ 160.072.687,00. Até o primeiro trimestre, foram executados 11,92% desse montante, percentual compatível com o período e que evidencia a disponibilidade de recursos para a execução das ações programadas ao longo do exercício.

Custeio acumulado até o 1º TRI 2026 **11,92%**
R\$ 19.078.873,51

Custeio acumulado até 3º TRI 2026

Custeio acumulado até 2º TRI 2026

Custeio acumulado até 4º TRI 2026



Ações de supervisão, controle e correção



As ações de supervisão, controle e correção implementadas pelo CFQ, com vistas à promoção da legalidade, legitimidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos públicos, são conduzidas pelos seguintes órgãos:



Ouvidoria (2ª Linha)

Função: receber reclamações, elogios, comentários e sugestões da sociedade e dos profissionais registrados no Sistema CFQ/CRQs, por meio do Portal da Transparência e da Central Integrada de Atendimento, interpretá-los e buscar soluções para cada caso, visando ao aprimoramento do processo de prestação do serviço público.

Atividade realizada no decorrer do trimestre:

- O indicador de transparência manteve desempenho elevado no primeiro trimestre de 2026, alcançando índice geral de **0,9543, correspondente ao Nível A.**
- Observa-se que os critérios de Totalidade (0,9518), Prontidão (0,9762) e Atualidade (0,9349) permaneceram em patamares elevados, evidenciando a qualidade das informações disponibilizadas, a tempestividade das publicações e a atualização contínua dos conteúdos.

Critério	2025	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Anual	Nível
Totalidade	0,9739	0,9518				0,9518	A
Prontidão	0,9929	0,9762				0,9762	A
Atualidade	0,9464	0,9349				0,9349	A
Geral	0,9711	0,9543				0,9543	A

ÍNDICE	NÍVEL DE TRANSPARÊNCIA
0,8000 a 1,0000	A
0,6000 a 0,7999	B
0,4000 a 0,5999	C
0,2000 a 0,3999	D
0,0000 a 0,1999	E



Controladoria (2ª Linha)

Função: zelar pela perenidade da instituição, assegurando a otimização do resultado, por meio da equação que une produtividade e eficiência, à superávit e custos racionais, por meio de ações de gestão de riscos e *compliance*, provimento de informações gerenciais, monitoramento da estratégia e auxílio no desenvolvimento organizacional.

Atividades realizadas no decorrer do trimestre:

- **Relatório de Consultoria Interna (RCI):**
 - **01/2026.** Elaboração e apresentação de minuta de Portarias para instituição da **Política de Integridade** e do **Comitê de Integridade e Transparência (CIT)** do CFQ
 - **02/2026.** Elaboração e apresentação de minuta de Portaria destinada à instituição do **Programa de Integridade** do CFQ.
- **Nota Técnica (NT):**
 - **01/2026.** Análise técnica e propositiva do Projeto Transformação Digital – Modernização e Integração Digital
 - **02/2026.** Análise técnica e propositiva do Projeto Química do Futuro – Fomento à Inovação e Sustentabilidade
 - **03/2026.** Análise técnica e propositiva do Projeto Plano de Desenvolvimento de Pessoas - PDP
 - **04/2026.** Análise técnica e propositiva do Projeto Química é Pop
 - **05/2026.** Análise técnica e propositiva do Projeto Qualifica Química
 - **06/2026.** Avaliação dos resultados do 4º trimestre de 2025, com base no Relatório de Gestão e no Relatório de Gestão da Estratégia
- **Nota de Conformidade (NC):**
 - **01/2026.** Avaliação da aderência das transferências voluntárias de recursos às normas internas aplicáveis, identificar riscos operacionais e de conformidade, verificar a suficiência dos mecanismos de governança e controles existentes.
- **Prestação de Contas**
 - Relatório de Gestão do 4º Trimestre de 2025
 - Relatório de Gestão da Estratégia do 4º Trimestre de 2025



Auditoria Interna (3ª Linha)

Função: opinar, de forma independente, a respeito da conformidade dos processos e atos de gestão, no âmbito do Sistema CFQ/CRQs, visando desenvolver soluções, instrumentos e modelos que possibilitem maior eficiência e eficácia da gestão contábil, orçamentária, administrativa, financeira e operacional.

Atividades realizadas no decorrer do trimestre:

- Elaboração do Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna - RAINT;
- Realização dos procedimentos e conclusão e apresentação do Relatório de Auditoria Interna do CFQ do exercício de 2025;
- Certificação dos procedimentos da Prestação de Contas do CFQ no exercício de 2025;
- Capacitação da Equipe da Auditoria:
 - Técnicas de Auditoria Interna Governamental;
 - Papéis de Trabalho em Auditoria Interna Governamental;
 - Introdução ao Planejamento de Auditoria Baseado em Riscos; e
 - Elaboração de Relatórios de Auditoria.

No primeiro trimestre de 2026, o Conselho Federal de Química manteve situação econômico-financeira equilibrada e sustentável. As receitas arrecadadas totalizaram R\$ 60,45 milhões, correspondentes a 37,77% da previsão anual, enquanto as despesas executadas somaram R\$ 19,08 milhões, equivalentes a 11,92% do orçamento autorizado. Como resultado, foi apurado superávit orçamentário de R\$ 41,37 milhões, evidenciando a capacidade da entidade de financiar suas atividades e preservar o equilíbrio fiscal.

O Balanço Financeiro registrou ingressos de R\$ 62,50 milhões e dispêndios de R\$ 27,28 milhões, resultando em geração financeira positiva e manutenção da liquidez institucional. As receitas patrimoniais e as transferências correntes permaneceram como importantes fontes de recursos, enquanto a execução das despesas correntes e de capital manteve-se em patamares compatíveis com o estágio de execução do exercício.

No aspecto patrimonial, o patrimônio líquido apresentou crescimento de 3,64% em relação ao encerramento de 2025, acompanhado de aumento de 3,74% nos resultados acumulados, demonstrando o fortalecimento da posição patrimonial do Conselho.

A Demonstração das Variações Patrimoniais registrou superávit patrimonial de R\$ 34,75 milhões, decorrente de Variações Patrimoniais Aumentativas de R\$ 60,34 milhões e Variações Patrimoniais Diminutivas de R\$ 25,59 milhões. O resultado evidencia geração líquida de valor patrimonial e adequada gestão dos recursos públicos.

A Demonstração dos Fluxos de Caixa apresentou geração líquida de caixa operacional de R\$ 37,15 milhões, sustentada por ingressos de R\$ 62,41 milhões e desembolsos de R\$ 25,26 milhões, reforçando a capacidade financeira da entidade para financiar suas operações e investimentos.

Por sua vez, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido registrou superávit acumulado de R\$ 34,75 milhões no período, confirmando a evolução patrimonial positiva observada nos demais demonstrativos.

Em síntese, os resultados do primeiro trimestre de 2026 evidenciam a solidez financeira e patrimonial do CFQ, caracterizada pelo equilíbrio fiscal, geração de caixa, crescimento patrimonial e capacidade de execução de suas ações institucionais, em conformidade com os princípios da boa governança e da gestão responsável dos recursos públicos.

O **Balanco Orçamentário (BO)** apresenta, de forma estruturada, as receitas por categoria econômica e origem, informando a previsão inicial, a previsão atualizada, a arrecadação realizada e o respectivo saldo, que reflete o excesso ou a insuficiência de arrecadação no exercício. No que se refere às despesas, são demonstradas por categoria econômica e grupo de natureza da despesa, com a indicação da dotação inicial, dotação atualizada, valores empenhados, liquidados, pagos e o saldo disponível da dotação.

Balanco Orçamentário								
Valores em R\$								
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Receita Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
RECEITA CORRENTE	R\$ 160.072.687	R\$ 160.072.687	R\$ 60.364.817	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 60.364.817	R\$ 99.707.870
Receitas Patrimoniais	R\$ 111.433.490	R\$ 111.433.490	R\$ 30.804.539	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 30.804.539	R\$ 80.628.952
Transferências Correntes	R\$ 47.967.197	R\$ 47.967.197	R\$ 29.260.212	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 29.260.212	R\$ 18.706.985
Outras Receitas Correntes	R\$ 672.000	R\$ 672.000	R\$ 300.067	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 300.067	R\$ 371.933
RECEITA DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ 88.868	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 88.868	-R\$ 88.868
Outras Receitas de Capital	R\$ -	R\$ -	R\$ 88.868	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 88.868	-R\$ 88.868
TOTAL	R\$ 160.072.687	R\$ 160.072.687	R\$ 60.453.685	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 60.453.685	R\$ 99.619.002
Valores em R\$								
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Despesa Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
DESPESAS CORRENTES	R\$ 111.833.249	R\$ 113.373.249	R\$ 17.063.689	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 17.063.689	R\$ 96.309.561
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 35.247.870	R\$ 35.247.870	R\$ 6.697.322	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 6.697.322	R\$ 28.550.548
Outras Despesas Correntes	R\$ 76.585.379	R\$ 78.125.379	R\$ 10.366.367	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 10.366.367	R\$ 67.759.013
DESPESAS DE CAPITAL	R\$ 48.239.438	R\$ 46.699.438	R\$ 2.015.185	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.015.185	R\$ 44.684.253
Investimentos	R\$ 38.222.021	R\$ 38.222.021	R\$ 2.015.185	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.015.185	R\$ 36.206.836
Inversões Financeiras	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Reserva de Contigência	R\$ 10.017.416	R\$ 8.477.416	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 8.477.416
TOTAL	R\$ 160.072.687	R\$ 160.072.687	R\$ 19.078.874	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 19.078.874	R\$ 140.993.813
RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	R\$ -	R\$ -	R\$ 41.374.811	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 41.374.811	

Despesa Orçamentária			
Valores em mil R\$			
Mês	DESPESAS		
	EMPENHADAS	LIQUIDADAS	PAGAS
JAN	R\$ 71.361.970	R\$ 11.605.608	R\$ 9.215.779
FEV	R\$ 4.328.904	R\$ 3.535.004	R\$ 3.392.106
MAR	R\$ 4.081.597	R\$ 3.938.262	R\$ 3.616.459
ABR			
MAI			
JUN			
JUL			
AGO			
SET			
OUT			
NOV			
DEZ			
Total	R\$ 79.772.470	R\$ 19.078.874	R\$ 16.224.344

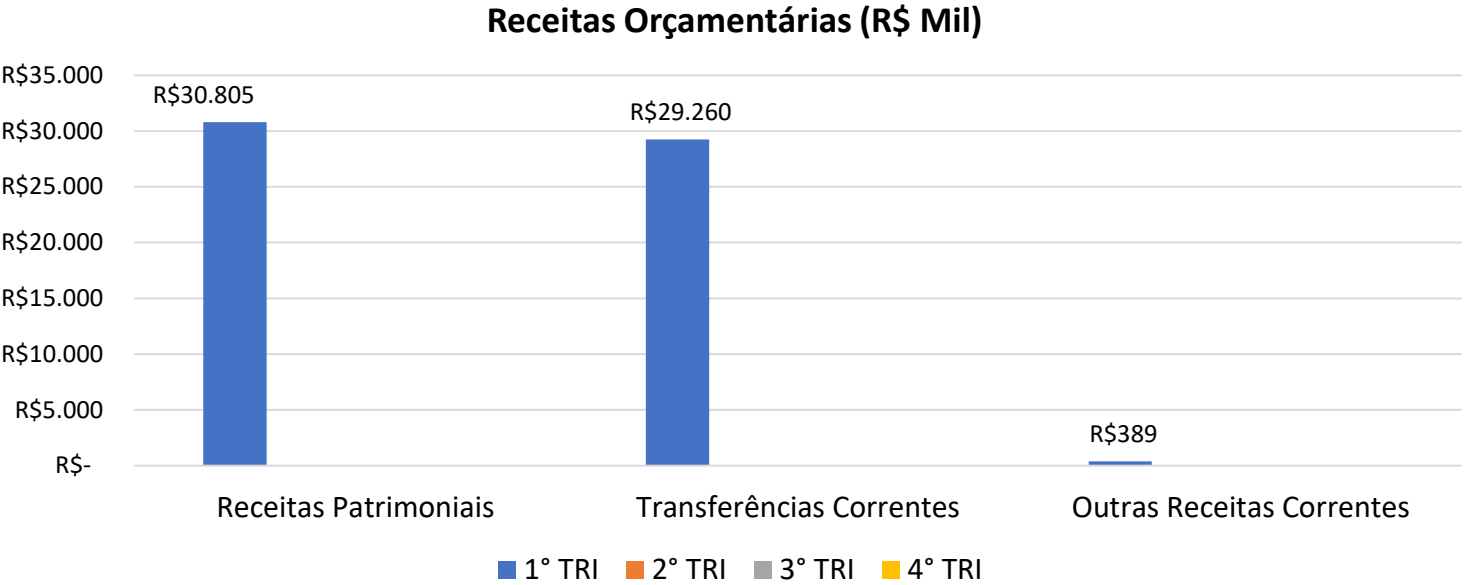


No primeiro trimestre de 2026, o CFQ arrecadou R\$ 60,45 milhões, correspondentes a 37,77% da receita prevista para o exercício. No mesmo período, executou R\$ 19,08 milhões em despesas, representando 11,92% do orçamento autorizado. O resultado foi um superávit orçamentário de R\$ 41,37 milhões, evidenciando arrecadação superior às despesas realizadas. Esse desempenho demonstra equilíbrio fiscal e adequada capacidade financeira para suportar a execução das ações planejadas ao longo do exercício.

O **Balanço Financeiro (BF)** evidencia os fluxos financeiros decorrentes da execução orçamentária e das operações extraorçamentárias realizadas pela entidade durante o exercício. O demonstrativo apresenta as receitas e despesas orçamentárias, os ingressos e dispêndios extraorçamentários, bem como os saldos de caixa e equivalentes de caixa transferidos do exercício anterior e para o exercício subsequente. Dessa forma, constitui importante instrumento para avaliação da gestão financeira, da liquidez institucional e da capacidade da entidade em administrar os recursos públicos sob sua responsabilidade.

Balanço Financeiro				
Valores em R\$				
INGRESSOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	R\$ 60.453.685	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Receitas Patrimoniais	R\$ 30.804.539	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Transferências Correntes	R\$ 29.260.212	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outras Receitas Correntes	R\$ 300.067	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Amortização de Empréstimos Concedidos	R\$ 88.868	R\$ -	R\$ -	R\$ -
RECEITAS EXTRAORDINÁRIAS	R\$ 2.045.356	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Inscrição de Restos a Pagar Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 23.438	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outros Recebimentos Extraorçamentários	R\$ 2.021.918	R\$ -	R\$ -	R\$ -
SALDO EXERCÍCIO ANTERIOR	R\$ 906.128.300	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 906.128.300	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos. Rest. Vlr. Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS INGRESSOS	R\$ 968.627.341	R\$ -	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$				
DISPÊNDIOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
DESPESA ORÇAMENTÁRIA	R\$ 16.224.344	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Credito Empenhado a Liquidar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Credito Empenhado Liquidado	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 4.747.933	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 6.786.683	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.674.543	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Investimentos	R\$ 2.015.185	R\$ -	R\$ -	R\$ -
PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	R\$ 11.054.386	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	R\$ 6.291.072	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Pagamentos de Restos a Pagar Processados	R\$ 2.026.977	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 30.912	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outros Pagamentos Extraorçamentários	R\$ 2.705.424	R\$ -	R\$ -	R\$ -
SALDO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 941.348.610	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 941.348.610	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos. Rest. Vlr. Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS DISPÊNDIOS	R\$ 968.627.341	R\$ -	R\$ -	R\$ -
RESULTADO FINANCEIRO	R\$ 35.220.311	R\$ -	R\$ -	R\$ -



Receitas Patrimoniais
Previsto 2026 x Realizado 2026
27,64%

Transferências Correntes
Previsto 2026 x Realizado 2026
61,63%

Despesas Correntes
Previsto 2026 x Realizado 2026
15,05%

Despesas de Capital
Previsto 2026 x Realizado 2026
4,32%



O **Balanço Patrimonial (BP)** evidencia a situação patrimonial da entidade em determinada data, por meio da apresentação dos seus ativos, passivos e patrimônio líquido. Os ativos compreendem os recursos financeiros e patrimoniais controlados pela entidade em decorrência de eventos passados, dos quais se espera a obtenção de benefícios econômicos futuros ou potencial de prestação de serviços. Os passivos representam as obrigações presentes derivadas de eventos passados, cuja liquidação poderá demandar a transferência ou o consumo de recursos. O patrimônio líquido corresponde ao valor residual dos ativos após a dedução dos passivos e reflete a capacidade patrimonial da entidade, constituindo importante instrumento para avaliação da sua sustentabilidade financeira, solvência e geração de valor público ao longo do tempo.

Balanço Patrimonial				
Valores em R\$				
ATIVO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 942.498.399	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$ 941.348.610	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Créditos a Curto Prazo	R\$ 280.353	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	R\$ 869.435	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Investimentos e Aplicações Temporárias CP	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 19.202.117	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Ativo Realizável a Longo Prazo	R\$ 1.196.713	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Créditos de Longo prazo	R\$ 1.128.211	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Demais Créditos e Valores de Longo prazo	R\$ 68.502	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Imobilizado	R\$ 17.981.240	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Bens Móveis	R\$ 2.916.744	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Bens Imóveis	R\$ 18.580.582	R\$ -	R\$ -	R\$ -
(-) Depreciação, Exaustão e Amortização	R\$ 3.516.086	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Intangível	R\$ 67.080	R\$ -	R\$ -	R\$ -
(-) Amortização Acumulada	R\$ 42.916	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DO ATIVO	R\$ 961.700.516	R\$ -	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$				
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 6.027.534	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ 2.212.459	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ 1.065.818	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Provisões a Curto Prazo	R\$ 2.638.145	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Demais Obrigações a Curto Prazo	R\$ 111.112	R\$ -	R\$ -	R\$ -
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 82.619	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Provisões a Longo Prazo	R\$ 82.619	R\$ -	R\$ -	R\$ -
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 955.590.362	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Resultados Acumulados	R\$ 955.590.362	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 961.700.516	R\$ -	R\$ -	R\$ -

DESTAQUES



Caixa e Equivalentes de Caixa

Acumulado até 1º TRI 2026 x DEZ/2025 + 3,74%

Acumulado até 2º TRI 2026 x DEZ/2025

Acumulado até 3º TRI 2026 x DEZ/2025

Acumulado até 4º TRI 2026 x DEZ/2025



Patrimônio Líquido Resultados Acumulados

Acumulado até 1º TRI 2026 x DEZ/2025 + 3,64%

Acumulado até 2º TRI 2026 x DEZ/2025

Acumulado até 3º TRI 2026 x DEZ/2025

Acumulado até 4º TRI 2026 x DEZ/2025



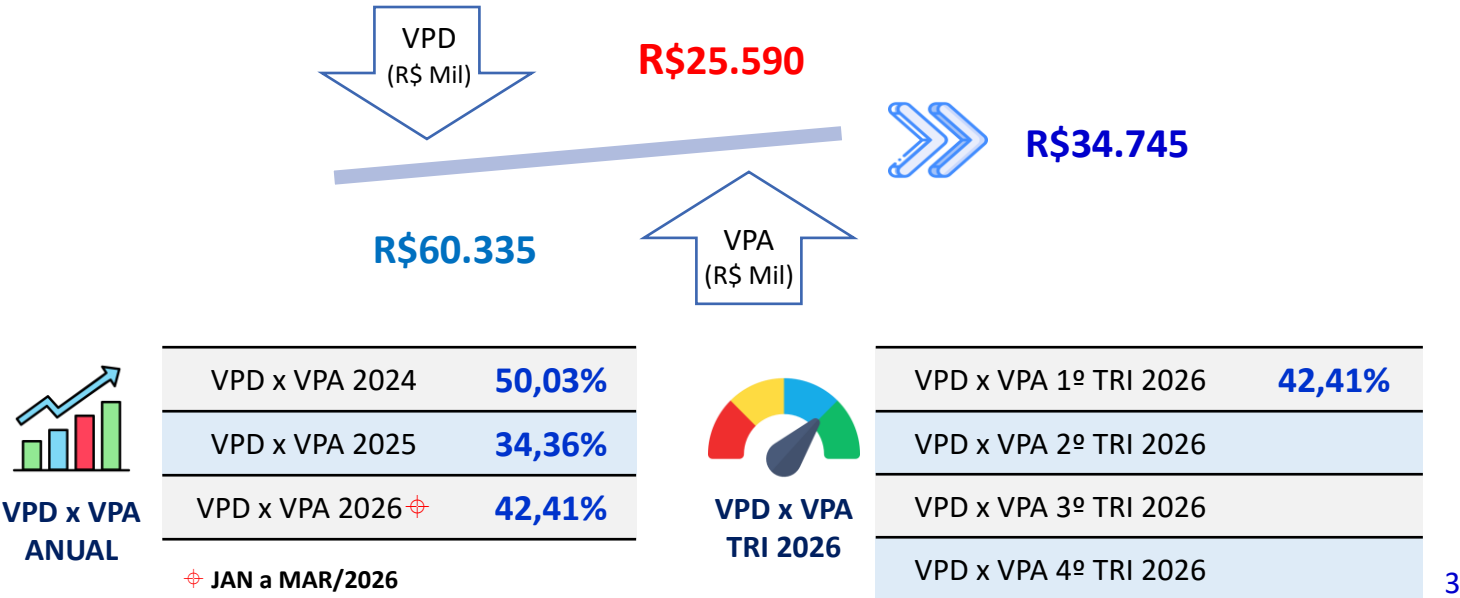
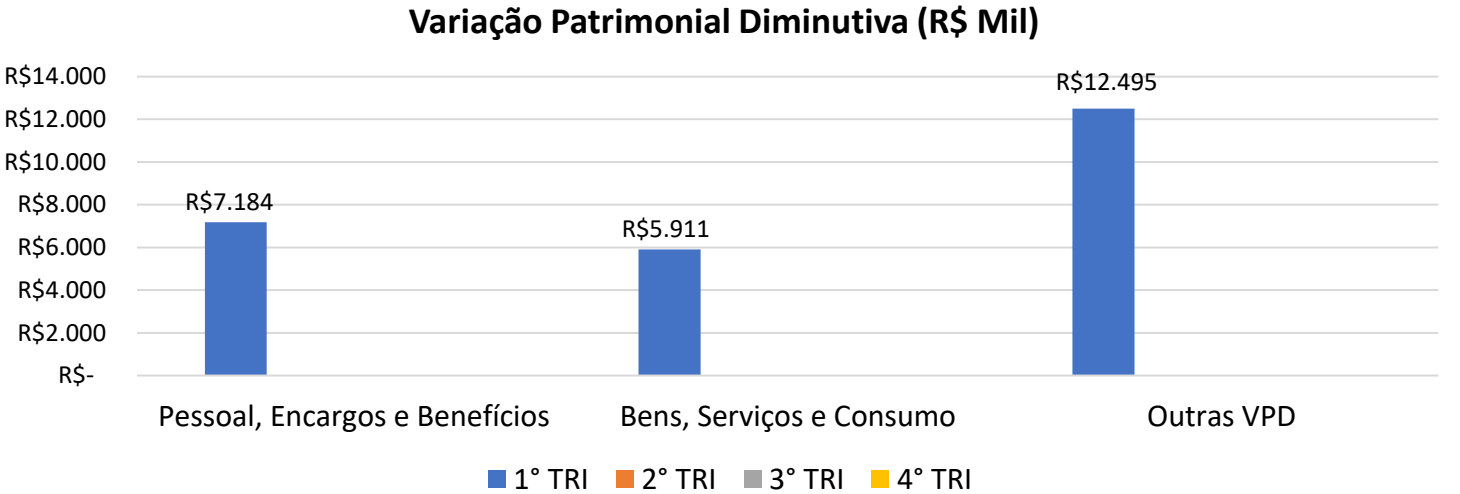
A diferença entre o total do Ativo e o total do Passivo e Patrimônio Líquido ocorre em função do encerramento das contas de resultado que ocorreu ao final do exercício.

A **Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP)** evidencia as alterações quantitativas e qualitativas ocorridas no patrimônio da entidade durante o exercício, decorrentes ou não da execução orçamentária. O demonstrativo apresenta as variações patrimoniais aumentativas e diminutivas reconhecidas no período, permitindo a apuração do resultado patrimonial e a análise dos fatores que impactaram a situação patrimonial da entidade. Assim, a DVP constitui relevante instrumento de transparência e prestação de contas, contribuindo para a avaliação da sustentabilidade patrimonial, da geração de valor público e dos efeitos das ações institucionais sobre o patrimônio público.

Demonstração das Variações Patrimoniais				
Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
VPA - FINANCEIRAS	R\$ 30.816.822	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Remuneração de Aplicações Financeiras	R\$ 30.804.324	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Juros e Encargos de Empréstimos e Financeiros Concedidos	R\$ 12.498	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS	R\$ 29.238.177	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Transferências intragovernamentais - Intraconselhos	R\$ 29.238.177	R\$ -	R\$ -	R\$ -
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Ganhos com Incorporação de Ativos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
OUTRAS VPA	R\$ 280.731	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Reversão de Provisões	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Multas Administrativas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Indenizações	R\$ 280.731	R\$ -	R\$ -	R\$ -
VPA Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DAS VARIAÇÕES ATIVAS	R\$ 60.335.730	R\$ -	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 7.184.961	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Remuneração de Pessoal	R\$ 5.333.065	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Encargos Patronais	R\$ 1.411.447	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Benefícios a Pessoal	R\$ 440.449	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Indenizações e Restituições Trabalhistas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
USO DE BENS, SERV. E CONSUMO DE CAP. FIXO	R\$ 5.910.942	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Material de Consumo	R\$ 17.573	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Serviços	R\$ 5.735.100	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depreciação, Amortização e Exaustão	R\$ 158.269	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS	R\$ 12.465.601	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 12.465.601	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS	R\$ 18.148	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Perdas com Alienação de Imobilizado	R\$ 18.148	R\$ -	R\$ -	R\$ -
VPD - TRIBUTARIAS	R\$ 10.697	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	R\$ 10.697	R\$ -	R\$ -	R\$ -
OUTRAS VPD	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
VPD Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DAS VARIAÇÕES PASSIVAS	R\$ 25.590.349	R\$ -	R\$ -	R\$ -

RESULTADO PATRIMONIAL	R\$ 34.745.381	R\$ -	R\$ -	R\$ -
-----------------------	----------------	-------	-------	-------



A **Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)** evidencia a movimentação dos recursos financeiros da entidade ao longo do exercício, apresentando as entradas e saídas de caixa e equivalentes de caixa classificadas em atividades operacionais, de investimento e de financiamento. O demonstrativo permite avaliar a capacidade da entidade de gerar recursos financeiros para manutenção de suas operações, realizar investimentos, cumprir suas obrigações e sustentar suas atividades no longo prazo. Deste modo, a DFC constitui relevante instrumento de análise da liquidez, da gestão financeira e da sustentabilidade econômico-financeira da entidade, complementando as informações apresentadas nas demais demonstrações contábeis.

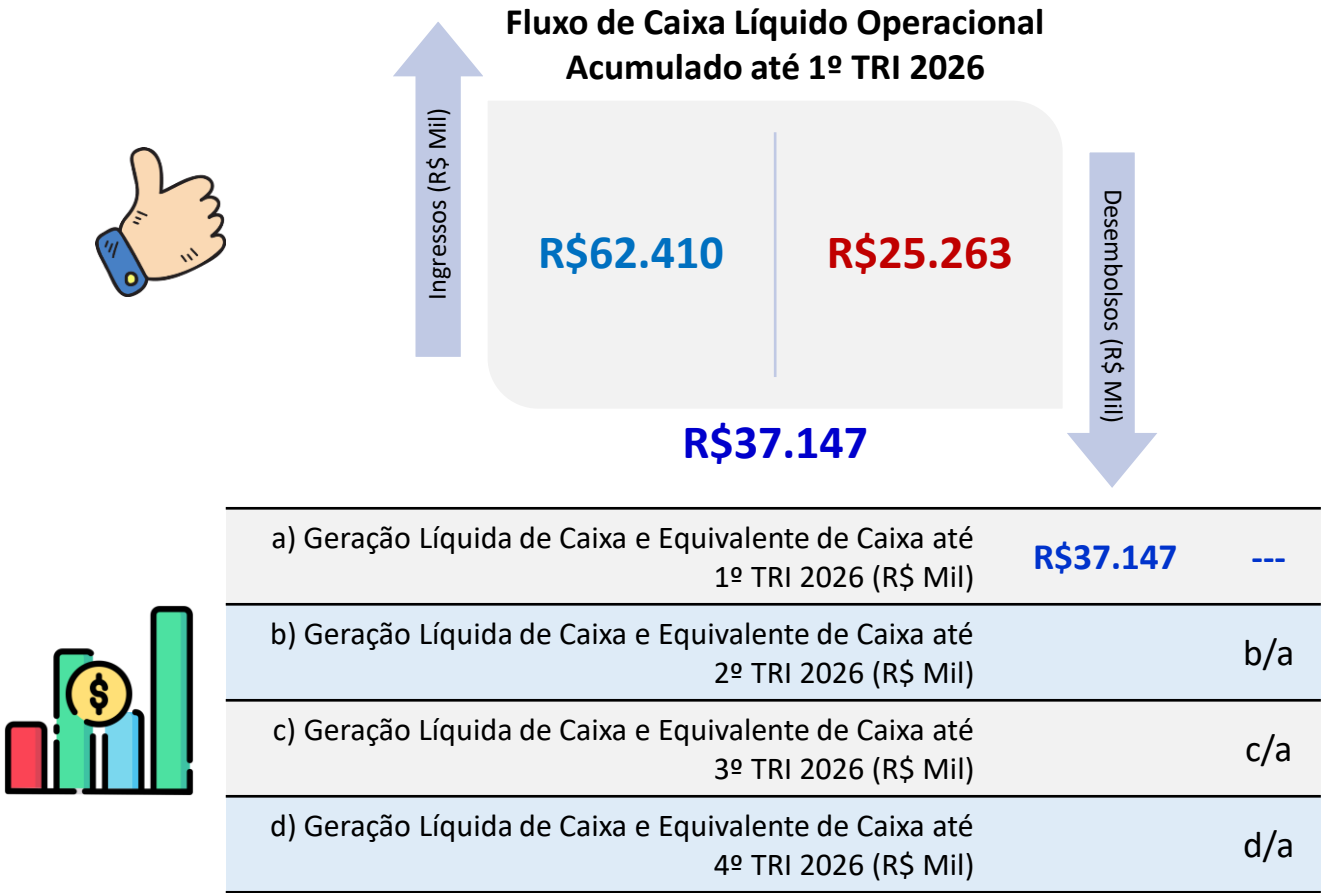
Demonstração dos Fluxos de Caixa				
Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 62.410.094	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Receitas Patrimoniais	R\$ 30.804.539	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Transferências Correntes	R\$ 29.260.212	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outras Receitas Correntes	R\$ 300.396	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outros Ingressos	R\$ 2.044.947	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ 25.263.465	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 4.747.933	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 6.786.683	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.674.543	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outros Desembolsos	R\$ 11.054.307	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO OPERACIONAL	R\$ 37.146.628	R\$ -	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES INVESTIMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 88.868	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Alienação de Bens	R\$ 88.868		R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ 2.015.185	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Investimentos - Auxílio Financeiro	R\$ 1.795.185	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Investimentos - Obras e Instalações	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Equipamento e material permanente	R\$ 220.000	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO INVESTIMENTO	-R\$ 1.926.317	R\$ -	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$ Mil				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES FINANCIAMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Operações de Crédito	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Amortização de dívida	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. DE CAIXA	R\$ 35.220.311	R\$ -	R\$ -	R\$ -
--	----------------	-------	-------	-------

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	R\$ 928.076.238	R\$ 941.348.610	R\$ 941.348.610	R\$ 941.348.610
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	R\$ 941.348.610	R\$ 941.348.610	R\$ 941.348.610	R\$ 941.348.610



a) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2024 (R\$ Mil)	R\$64.988	---	---
b) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2025 (R\$ Mil)	R\$91.449	+ 40,72%	b/a
c) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2026 (R\$ Mil)	R\$37.147	- 59,38%	c/b

A **Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL)** evidencia as variações ocorridas nos componentes do patrimônio líquido da entidade ao longo do exercício, demonstrando, de forma detalhada, os eventos que contribuíram para o aumento ou a redução do patrimônio líquido. O demonstrativo apresenta a movimentação das reservas, dos ajustes patrimoniais, dos resultados acumulados e de outras contas que compõem o patrimônio líquido, permitindo analisar sua evolução e as causas das alterações verificadas no período. Logo, a DMPL constitui importante instrumento para avaliação da situação patrimonial, da sustentabilidade financeira e da capacidade da entidade de preservar e ampliar seu patrimônio ao longo do tempo.



Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido							
Período	Saldo		Variação	Ajuste de Exercícios Anteriores	Superávit/Déficit Patrimonial Exercício Corrente	Valores em R\$	
	Inicial	Final				Superávit/Déficit Patrimonial Exerc. Anteriores	
Ano Anterior	R\$ 920.844.981	R\$ 920.844.981	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	
1o TRI	R\$ 920.844.981	R\$ 955.590.362	R\$ 34.745.381	R\$ -	R\$ 34.745.381	R\$ -	
2o TRI	R\$ 955.590.362	R\$ 955.590.362	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	
3o TRI	R\$ 955.590.362	R\$ 955.590.362	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
4o TRI	R\$ 955.590.362	R\$ 955.590.362	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Resultado Ano	R\$ 920.844.981	R\$ 955.590.362	R\$ 34.745.381	R\$ -	R\$ 34.745.381	R\$ -	



a) Dezembro 2024 (R\$ Mil)	R\$63.613	---	---
b) Dezembro 2025 (R\$ Mil)	R\$109.705	+ 72,46%	b/a
c) Até 1º TRI 2026 (R\$ Mil)	R\$34.745	- 68,33%	c/b

a) Superávit/Déficit Patrimonial até 1º TRI 2026 (R\$ Mil)	R\$34.745	---	---
b) Superávit/Déficit Patrimonial até 2º TRI 2026 (R\$ mil)			b/a
c) Superávit/Déficit Patrimonial até 3º TRI 2026 (R\$ Mil)			c/a
d) Superávit/Déficit Patrimonial até 4º TRI 2026 (R\$ Mil)			d/a



Sistema CFQ/CRQs

*70 anos pelo exercício
responsável da Química.*



(61) 2099-3000



SCS Quadra 9, Torre B, 9º Andar,
Edifício Parque Cidade Corporate,
70308-200 – Brasília, DF

