



Conselho Federal de Química
Plenário
Presidência
Gerência Executiva
Gerência Administrativa

RELATÓRIO Nº 0452044/2026/GEAD/GEREX/PRESI/PLEN/CFQ
Processo nº 2800.00.02280.2025

RELATÓRIO DE MONITORAMENTO E GESTÃO DE RISCOS

Acompanhamento da Execução do Plano de Contratações Anual (PCA 2026)
1º Semestre — Período de 1º de janeiro de 2026 a 30 de junho de 2026

O presente relatório apresenta de forma sintética o propósito do monitoramento, a periodicidade semestral e a vinculação ao art. 15 da Portaria CFQ nº 73/2025, que dispõe sobre o Monitoramento e Gestão de Riscos do PCA. Informa-se que o documento foi elaborado pela Gerência Administrativa (GEAD) e encaminhado à Gerência-Executiva para análise e adoção de medidas corretivas, nos termos do § 4º do art. 15 da referida norma.

1. INTRODUÇÃO

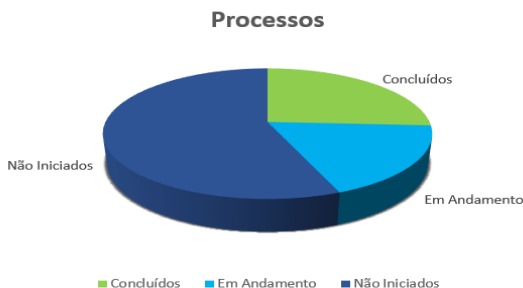
1.1. O presente relatório tem por objetivo apresentar o monitoramento e a gestão de riscos referentes à execução do Plano de Contratações Anual (PCA 2026), no âmbito do Conselho Federal de Química (CFQ). A análise compreende o primeiro semestre do exercício, em estrita conformidade com a Portaria CFQ nº 73, de 25 de julho de 2025.

2. CONTEXTO E EXECUÇÃO ATUAL DO PCA 2026

2.1. A consolidação do Plano de Contratações Anual (PCA) de 2026 partiu de uma lista preliminar contendo 115 itens, que foi devidamente submetida às instâncias superiores para apreciação e definição de prioridades. Ao longo do primeiro semestre de 2026, a lista foi atualizada, resultando em um total de 121 processos para análise. As alterações incluíram a adição de 7 demandas, a exclusão de 1 por erro material e a reprogramação ou modificação de outras 5. Após esses ajustes, o plano final para o período totaliza **116 processos** de contratação e renovação contratual.

2.2. A execução física do PCA 2026, até o encerramento do primeiro semestre, apresenta o seguinte panorama:

Tabela 1 - Situação da Execução		
STATUS DO PROCESSO	QUANTITATIVO	PERCENTUAL (%)
Concluídos	30	25,86%
Em andamento	21	18,10%
Não iniciados	65	56,04%
Total	116	100,00%



2.3. A taxa de execução de **25,86%** é considerada insuficiente para o período de análise, que abrange o primeiro semestre do exercício. Considerando que o acompanhamento corresponde à metade do ano, o percentual esperado, em uma progressão linear simplificada, situar-se-ia próximo de 50%. Ressalta-se, contudo, que tal parâmetro não deve ser interpretado de forma absoluta, pois a execução do PCA está sujeita a variáveis como a complexidade técnica de cada contratação, a modalidade licitatória empregada, prazos de preparação documental e a concentração temporal de demandas ao longo do ano, podendo haver concentração natural de conclusões no segundo semestre. Ainda assim, o desvio observado entre o percentual esperado e o realizado é significativo o suficiente para indicar a necessidade premente de intensificação dos esforços operacionais, com vistas a mitigar os riscos de descumprimento do Plano Anual de Contratações.

2.4. Contratações que foram modificadas em relação à versão preliminar:

Tabela 2 - Contratações Modificadas

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	SITUAÇÃO
10	2800.00.02692.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	Dia do Profissional da Química	R\$ 700.000,00	20/12/2025	18/06/2026	Reprogramada
50	2800.00.03917.2025	GABINETE	Contratação	Inexigibilidade	Aquisição de inscrições para a participação dos membros do Comitê de Inovação e Inteligência Artificial (CIAI) no 22º SIMPÓSIO BRASIL SISTEMAS DE INFORMAÇÃO	R\$ 5.000,00	24/02/2026	25/05/2026	Cancelada
52	2800.00.03916.2025	GABINETE	Contratação	Inexigibilidade	Aquisição de inscrições para a participação dos membros do (CACQP) no curso: NEGOCIAÇÃO PARA PROFISSIONAIS DE RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS	R\$ 40.000,00	03/05/2026	01/08/2026	Arquivada
53	2800.00.00060.2026	GABINETE	Contratação	Inexigibilidade	Filiação do CFQ como Organização Nacional Aderente (ONA) na União Internacional de Química Pura e Aplicada (IUPAC).	R\$ 270.000,00	02/11/2025	31/01/2026	Reprogramada

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	SITUAÇÃO
107	2800.00.03935.2025	GETIC	Contratação	Inexigibilidade	Palestrante para o Encontro de TIC: Modernização e Integração Digital	R\$ 25.000,00	01/01/2026	01/04/2026	Cancelada

2.5. Sete itens foram acrescidos ao Plano de Contratações Anual (PCA) 2026. As inclusões, amparadas pelo art. 14, § 7º da Portaria CFQ nº 73/2025, foram devidamente justificadas e aprovadas por meio de Documentos de Formalização de Demandas (DFD) assinados pela autoridade competente.

2.6. As demandas acrescentadas foram:

Tabela 3 - Contratações Acrescentadas

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	SITUAÇÃO
116	2800.00.00883.2026	GEAD	Contratação	Dispensa Simplificada	Contratação de seguro para o novo veículo Fiat Scudo adquirido pelo CFQ.	R\$ 8.000,00	01/03/2026	30/04/2026	Concluída
117	2800.00.01401.2026	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de espaço, buffet e outros itens necessários à instrumentalização das ações do Congresso de Conselheiros Federais e Regionais de Química (CONCEFERQ), Solenidade comemorativa dos 70 anos do Sistema CFQ/CRQs e o Evento de encerramento das atividades do CFQ em 2026.	R\$ 700.000,00	20/12/2025	18/06/2026	Concluída
118	2800.00.01518.2026	GEPES	Contratação	Inexigibilidade	Inscrições no V Fórum Nacional de Fiscalização dos Conselhos Profissionais a ser realizado de 13 a 15 de maio de 2026 em Brasília/DF.	R\$ 26.530,00	12/02/2026	13/05/2026	Concluída
119	2800.00.01378.2026	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de palestrante de notório reconhecimento nacional para realização de palestra magna no Congresso do Sistema CFQ/CRQs, a ser realizado em 17 de junho, voltado ao público de presidentes e conselheiros regionais e federais. (Amyr Klink)	R\$ 60.000,00	19/03/2026	17/06/2026	Concluída
120	2800.00.01971.2026	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	Alvará de Funcionamento para a realização do Congresso e da Solenidade do Dia do Químico.	R\$ 6.500,00	17/04/2026	16/06/2026	Concluída
121	2800.00.01972.2026	ASCOM	Contratação	Dispensa Simplificada	Contratação de seguro de responsabilidade civil para evento dos 70 anos.	R\$ 1.097,20	17/04/2026	16/06/2026	Assinatura do contrato
122	2800.00.02186.2026	ASCOM	Contratação	Pregão Eletrônico	Encerramento das Atividades do Conselho Federal de Química (CFQ) 2026.		12/06/2026	09/12/2026	Não iniciada

2.7. O item 103 da versão preliminar foi excluído por erro material, pois seu objeto era duplicado em relação ao item 108.

2.8. As contratações concluídas até junho de 2026 são detalhadas na tabela abaixo:

Tabela 4 - Contratações Concluídas

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	SITUAÇÃO
------	----------	--------------------	----------	---------------------	-----------------------------	----------------	-----------------	------------------	----------

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	SITUAÇÃO
1	2800.00.02584.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	Clean Fair Nordeste: Feira de produtos para Saneantes e Cosméticos do Nordeste.	R\$ 50.000,00	26/12/2025	26/03/2026	Concluída
3	2800.00.03322.2025	ASCOM	Contratação	Dispensa	Produção do Jogo Mistura Explosiva em tamanho real.	R\$ 23.000,00	31/12/2025	31/03/2026	Concluída
4	2800.00.00688.2026	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	III Simpósio Brasileiro de Cachaça de Alambique (III SBCA) E O VII Seminário Mineiro de Cachaça de Alambique (VII SMCA)	R\$ 35.000,00	16/01/2026	16/04/2026	Concluída
6	2800.00.03926.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	9º Congresso Sulamericano de Resíduos Sólidos e Sustentabilidade	R\$ 50.000,00	04/02/2026	05/05/2026	Concluída
7	2800.00.02688.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	Congresso Brasileiro de CANNABIS MEDICINAL	R\$ 50.000,00	20/02/2026	21/05/2026	Concluída
9	2800.00.02585.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	49º RASBQ	R\$ 60.000,00	17/03/2026	15/06/2026	Concluída
40	2800.00.02641.2025	ASJUR	Contratação	Dispensa Simplificada	Recorte e envio à ASJUR de recorte de publicações nos diários eletrônicos da Justiça Federal e Tribunais Superiores.	R\$ 2.000,00	14/11/2025	13/01/2026	Concluída
54	2800.00.03864.2025	GEAD	Contratação	Dispensa Simplificada	Contratação de internet para a Sede SAUS	R\$ 1.728,00	04/12/2025	02/02/2026	Concluída
55	2800.00.02610.2025	GEAD	Contratação	Dispensa Simplificada	Contratação de serviços continuados de controle de vetores e pragas urbanas (dedetização, desinsetização e/ou desratização).	R\$ 10.000,00	03/12/2025	01/02/2026	Concluída
56	2800.00.03728.2025	GEAD	Contratação	Dispensa Simplificada	Manutenção das condições de limpeza dos veículos do CFQ.	R\$ 5.160,00	04/12/2025	02/02/2026	Concluída
57	2800.00.03902.2025	GEAD	Contratação	Dispensa Simplificada	Contratação de seguro para o novo veículo Corolla Altis Híbrido 2026 adquirido pelo CFQ.	R\$ 2.200,00	29/12/2025	27/02/2026	Concluída
58	2800.00.02931.2025	GEAD	Contratação	Dispensa Simplificada	Contratação de solução de vigilância eletrônica para o prédio do Conselho Federal de Química no Setor de Autarquias após a paralização das atividades de reforma.	R\$ 10.560,00	15/12/2025	13/02/2026	Concluída
59	2800.00.03751.2025	GEAD	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de espaço de eventos para a realização de eventos institucionais do Conselho Federal de Química.	R\$ 160.000,00	15/11/2025	13/02/2026	Concluída
60	2800.00.00369.2026	GEAD	Contratação	Dispensa Simplificada	Abastecimento da frota de veículos	R\$ 11.500,00	27/01/2026	27/02/2026	Concluída
61	2800.00.00336.2026	GEAD	Renovação	Inexigibilidade	Assinatura do Banco de Preços.	R\$ 11.500,00	23/12/2025	23/03/2026	Concluída
63	2800.00.00917.2025	GEAD	Renovação	Dispensa	Repor os diversos materiais de expediente necessários para utilização no CFQ. Contrato 19/2025	R\$ 33.000,00	14/02/2026	15/05/2026	Concluída
66	2800.00.01525.2025	GEAD	Renovação	Dispensa	Seguro Veículos Velhos	R\$ 1.300,00	25/02/2026	26/05/2026	Concluída
69	2800.00.00678.2026	GEAD	Contratação	Dispensa Simplificada	Locação de um ônibus para a cerimônia do dia do Químico no Senado Federal	R\$ 4.500,00	11/04/2026	10/06/2026	Concluída

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	SITUAÇÃO
83	2800.00.00472.2026	GEFIN	Renovação	Inexigibilidade	Sistema de Gestão Tributária	R\$ 11.600,00	08/12/2025	08/03/2026	Concluída
99	2800.00.00329.2026	GEREX	Contratação	Inexigibilidade	ABNT	R\$ 450.000,00	02/11/2025	31/01/2026	Concluída
100	2800.00.00330.2026	GEREX	Contratação	Inexigibilidade	Consultoria para executivos de Tecnologia da Informação e Governança	R\$ 440.000,00	30/01/2026	30/04/2026	Concluída
104	2800.00.02525.2025	GETIC	Contratação	Pregão Eletrônico	contratação de 150 (cento e cinquenta) licenças Microsoft 365	R\$ 162.000,00	05/08/2025	01/02/2026	Concluída
105	2800.00.00767.2026	GETIC	Contratação	Dispensa Simplificada	Aquisição de certificados digitais do tipo E-CNPJ, E-Equipamento, E-CPF e WildCard	R\$ 5.000,00	31/12/2025	01/03/2026	Concluída
108	2800.00.00017.2023	GETIC	Renovação	Pregão Eletrônico	Carteiras Digitais	R\$ 3.500.000,00	20/02/2026	21/05/2026	Concluída
110	2800.00.03064.2025	GETIC	Contratação	Dispensa Simplificada	Aquisição de baterias para nobreak	R\$ 10.500,00	02/09/2026	01/11/2026	Concluída
116	2800.00.00883.2026	GEAD	Contratação	Dispensa Simplificada	Contratação de seguro para o novo veículo Fiat Seudo adquirido pelo CFQ.	R\$ 8.000,00	01/03/2026	30/04/2026	Concluída
117	2800.00.01401.2026	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de espaço, buffet e outros itens necessários à instrumentalização das ações do Congresso de Conselheiros Federais e Regionais de Química (CONCEFERQ), Solenidade comemorativa dos 70 anos do Sistema CFQ/CRQs e o Evento de encerramento das atividades do CFQ em 2026.	R\$ 700.000,00	20/12/2025	18/06/2026	Concluída
118	2800.00.01518.2026	GEPES	Contratação	Inexigibilidade	Inscrições no V Fórum Nacional de Fiscalização dos Conselhos Profissionais a ser realizado de 13 a 15 de maio de 2026 em Brasília/DF.	R\$ 26.530,00	12/02/2026	13/05/2026	Concluída
119	2800.00.01378.2026	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de palestrante de notório reconhecimento nacional para realização de palestra magna no Congresso do Sistema CFQ/CRQs, a ser realizado em 17 de junho, voltado ao público de presidentes e conselheiros regionais e federais. (Amyr Klink)	R\$ 60.000,00	19/03/2026	17/06/2026	Concluída
120	2800.00.01971.2026	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	Alvará de Funcionamento para a realização do Congresso e da Solenidade do Dia do Químico.	R\$ 6.500,00	17/04/2026	16/06/2026	Concluída

2.9. Dos 21 processos em andamento, 14 já apresentam atraso, gerando um risco sistêmico para a execução do plano anual. O impacto é duplo: além de comprometer contratações dependentes, o acúmulo de tarefas para o segundo semestre cria um **gargalo operacional**. Essa concentração ameaça sobrecarregar a equipe, colocando em risco a execução de todos os processos planejados para o período.

2.10. As principais causas para esses desvios são atrasos na formalização de demandas, pendências documentais e a complexidade técnica dos objetos.

2.11. A situação de cada processo está sintetizada na tabela a seguir:

Tabela 5 - Contratações em Andamento

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	SITUAÇÃO
2	2800.00.02569.2025	ASCOM	Contratação	Concorrência	Contratação dos serviços de Live Marketing	R\$ 15.000.000,00	07/10/2024	31/03/2026	Atrasada
8	2800.00.03934.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	Evento Sustentabilidade Brasil 2026	R\$ 50.000,00	12/03/2026	10/06/2026	Atrasada
13	2800.00.03929.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	II Congresso Brasileiro de Biotecnologia Industrial - Cobbind	R\$ 50.000,00	18/05/2026	16/08/2026	Iniciada
14	2800.00.02689.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	Expoprag	R\$ 50.000,00	28/05/2026	26/08/2026	Iniciada
16	2800.00.02573.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	Rio Oil & Gas	R\$ 50.000,00	23/06/2026	21/09/2026	Iniciada
47	2800.00.03614.2025	GABINETE	Contratação	Pregão Eletrônico	Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de agenciamento de viagens, destinada à aquisição de passagens aéreas nacionais e internacionais, incluindo a realização de cotação, reserva, marcação, remarcação, substituição, revalidação, cancelamento e fornecimento de bilhetes de passagens, bem como de assentos conforto, quando disponíveis, e de seguro-viagem para deslocamentos internacionais, abrangendo todas as companhias aéreas, de forma não exclusiva, mediante a utilização de sistema informatizado de gestão de viagens, acessível via web.	R\$ 8.016.519,28	03/12/2025	01/06/2026	Atrasada
49	2800.00.00789.2026	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	Moedas de bronze em caixa de acrílico com forro de camurça/veludo	R\$ 80.000,00	10/01/2026	10/04/2026	Atrasada
62	2800.00.02613.2025	GEAD	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de empresa ou profissional habilitado para atualizar e redimensionar os projetos da sede com obra paralisada, conforme a nova destinação definida pela alta governança, bem como para elaborar projetos para a sede atual visando a mudança de layout de estações de trabalho, salas de reunião, plenários e áreas de apoio, com as devidas adequações de elétrica, lógica, climatização, acessibilidade, segurança contra incêndio e acústica.	R\$ 500.000,00	03/03/2026	01/06/2026	Atrasada

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	SITUAÇÃO
64	2800.00.01907.2025	GEAD	Contratação	Pregão Eletrônico	Contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços continuados de limpeza, asseio e conservação, recepção, copeiragem, portaria e apoio administrativo.	R\$ 1.000.000,00	19/06/2025	15/05/2026	Atrasada
65	2800.00.00197.2025	GEAD	Contratação	Pregão Eletrônico	Contratação de solução especializada na prestação de serviço de gestão documental, contemplando avaliação, higienização, digitalização com validação probatória, migração, conversão, gestão de qualidade, indexação e organização física dos documentos, com a definição de layout da sala do arquivo e eliminação de documentos conforme normativas vigentes.	R\$ 20.000.000,00	26/11/2024	20/05/2026	Atrasada
67	2800.00.02609.2025	GEAD	Contratação	Pregão Eletrônico	Disponibilização contínua de bebidas diversas (quentes e/ou frias), com padrões de qualidade e higiene, nas áreas de uso coletivo do CFQ durante o expediente.	R\$ 54.340,00	29/11/2025	28/05/2026	Certame
68	2800.00.03901.2025	GEAD	Contratação	Dispensa Simplificada	Aquisição de umidificadores de ar portáteis para ambientes administrativos do CFQ.	R\$ 10.000,00	02/04/2026	01/06/2026	Atrasada
70	2800.00.02615.2025	GEAD	Contratação	Pregão Eletrônico	Aquisição de solução de controle de acesso eletrônico para ambientes restritos (almoxarifados, presidência, diretoria). (FECHADURAS ELETRONICAS. Possível de entrar na mesma contratação das salas de reunião?)	R\$ 220.000,00	03/01/2026	02/07/2026	Atrasada
75	2800.00.00753.2025	GEAD	Renovação	Dispensa	Materiais de copa e limpeza. Contrato 40/2025	R\$ 23.300,00	04/07/2026	02/10/2026	Iniciada

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	SITUAÇÃO
81	2800.00.02612.2025	GEAD	Contratação	Pregão Eletrônico	Aquisição de enxoval de copa e recepção, de padrão executivo, para uso institucional, abrangendo, entre outros itens: jarras térmicas, bules (inox/porcelana), xícaras de café e chá, copos e jarras de água/suco, pratos e taças de sobremesa, talheres de inox e bandejas de serviço, em quantidades compatíveis com as rotinas e eventos do CFQ, observando qualidade, durabilidade e higiene.	R\$ 40.000,00	18/04/2026	15/10/2026	Iniciada
106	2800.00.00086.2024	GETIC	Contratação	Dispensa	Aferição de ponto de função	R\$ 40.000,00	01/05/2026	30/07/2026	Atrasada
109	2800.00.02994.2025	GETIC	Contratação	Pregão Eletrônico	Aquisição de novas impressoras ou pela contratação de serviços de outsourcing de impressão.	R\$ 27.516,00	06/07/2025	01/06/2026	Atrasada
111	2800.00.03532.2025	GETIC	Contratação	Pregão Eletrônico	Equipamentos de Hardware	R\$ 725.000,00	01/01/2026	30/06/2026	Atrasada
112	2800.00.02883.2024	GETIC	Contratação	Pregão Eletrônico	Suporte técnico especializado à infraestrutura de rede interna (roteadores, switches e cabeamento estruturado)	R\$ 156.000,00	02/01/2026	01/07/2026	Atrasada
114	2800.00.02552.2025	GETIC	Contratação	Pregão Eletrônico	Sistema Integrado de Gestão (Soluções Finalísticas ao Sistema CFQ/CRQS - GETIC)	R\$ 130.000.000,00	09/04/2025	01/10/2026	Atrasada
121	2800.00.01972.2026	ASCOM	Contratação	Dispensa Simplificada	Contratação de seguro de responsabilidade civil para evento dos 70 anos.	R\$ 1.097,20	17/04/2026	16/06/2026	Assinatura do contrato

2.12. O maior risco à efetivação do PCA 2026 está concentrado nos 65 processos ainda não iniciados, que corresponde a 56% do total do plano. A maioria desses processos permanece em fase de planejamento inicial, com a execução bloqueada por pendências nos setores requisitantes, seja pela falta de formalização da demanda via Documento de Formalização de Demanda (DFD), seja pela ausência da documentação mínima necessária para a análise da Gerência Administrativa.

Tabela 6 - Contratações Não Iniciadas

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	SITUAÇÃO
5	2800.00.02570.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	ECOFUSION EXPO 2026	R\$ 50.000,00	07/05/2026	05/08/2026	Não iniciada
11	2800.00.03928.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	31ª Feira Internacional da Bioenergia - FENASUCRO	R\$ 50.000,00	13/05/2026	11/08/2026	Não iniciada
12	2800.00.02572.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	PET VET EXPO	R\$ 50.000,00	14/05/2026	12/08/2026	Não iniciada
15	2800.00.03932.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	Encontro Brasileiro de Tratamento de Superfície – EBRATS	R\$ 50.000,00	11/06/2026	09/09/2026	Não iniciada
17	2800.00.03927.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	IN-COSMETICS LATIN AMERICA	R\$ 50.000,00	25/06/2026	23/09/2026	Não iniciada
18	2800.00.02691.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	23ª Semana Nacional de Ciência e Tecnologia	R\$ 180.000,00	03/07/2026	01/10/2026	Não iniciada
19	2800.00.02574.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	30º Congresso Brasileiro de Ciência e Tecnologia dos Alimentos (CBCTA)	R\$ 50.000,00	11/08/2026	09/11/2026	Não iniciada
20	2800.00.02690.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	37º CLAQ e 31º Congresso Peruano de Química	R\$ 50.000,00	14/07/2026	12/10/2026	Não iniciada
21	2800.00.02588.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	XVII Simpósio Latino Americano de Polímeros de 2026	R\$ 50.000,00	21/07/2026	19/10/2026	Não iniciada

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	SITUAÇÃO
22	2800.00.03214.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	29ª Higiexpo	R\$ 50.000,00	22/07/2026	20/10/2026	Não iniciada
23	2800.00.03930.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	Feira Nacional de Saneamento e Meio Ambiente - FENASAN	R\$ 50.000,00	22/07/2026	20/10/2026	Não iniciada
24	2800.00.02575.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	XXIII Encontro Nacional de Ensino de Química (ENEQ)	R\$ 50.000,00	05/08/2026	03/11/2026	Não iniciada
25	2800.00.02589.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	65º Congresso Brasileiro de Química (CBQ)	R\$ 100.000,00	12/08/2026	10/11/2026	Não iniciada
26	2800.00.03933.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	XIII – PDPETRO - Congresso Brasileiro de P&D em Petróleo, Gás e Biocombustíveis	R\$ 50.000,00	13/08/2026	11/11/2026	Não iniciada
27	2800.00.00504.2023	ASCOM	Renovação	Concorrência	Renovação de serviços de Publicidade prestados por intermédio de agência de propaganda, compreendendo o conjunto de atividades realizadas integralmente distribuição de ações publicitárias junto a públicos de interesse do Conselho Federal de Química.	R\$ 2.500.000,00	09/11/2026	07/02/2027	Não iniciada
28	2800.00.01498.2023	ASCOM	Renovação	Concorrência	Serviço de apoio técnico na área de Comunicação Institucional: prospecção, planejamento, implementação, manutenção e monitoramento de soluções, relacionamento com a imprensa e na sua atuação em relações públicas.	R\$ 3.420.034,05	08/08/2026	06/11/2026	Não iniciada
29	2800.00.01006.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Serviços de Eventos. Criação, prospecção, planejamento, desenvolvimento, formatação, organização e coordenação de eventos e ações promocionais destinadas ao público interno e externo.	R\$ 1.830.210,20	27/08/2026	25/11/2026	Não iniciada
30	2800.00.00129.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Contratação de empresa especializada na produção e fornecimento de itens gráficos. Ata de Registro de Preços nº 01/2025 - Grupo 1 (0237721)	R\$ 179.911,00	28/05/2026	26/08/2026	Não iniciada
31	2800.00.00129.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Contratação de empresa especializada na produção e fornecimento de itens gráficos. Ata de Registro de Preços nº 02/2025 - Grupo 2 (0238422)	R\$ 32.395,00	28/05/2026	26/08/2026	Não iniciada
32	2800.00.00129.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Contratação de empresa especializada na produção e fornecimento de itens gráficos. Ata de Registro de Preços nº 03/2025 - Grupo 4 (0238519)	R\$ 304.213,00	06/06/2026	04/09/2026	Não iniciada
33	2800.00.00129.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Contratação de empresa especializada na produção e fornecimento de itens gráficos. Ata de Registro de Preços nº 04/2025 - Grupo 5 (0238772)	R\$ 24.610,00	23/05/2026	21/08/2026	Não iniciada

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	SITUAÇÃO
34	2800.00.00129.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Contratação de empresa especializada na produção e fornecimento de itens gráficos. Ata de Registro de Preços nº 05/2025 - Item 7 (0238812)	R\$ 17.450,00	02/06/2026	31/08/2026	Não iniciada
35	2800.00.00129.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Contratação de empresa especializada na produção e fornecimento de itens gráficos. Ata de Registro de Preços nº 06/2025 - Item 52 (0238825)	R\$ 23.000,00	03/06/2026	01/09/2026	Não iniciada
36	2800.00.00129.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Contratação de empresa especializada na produção e fornecimento de itens gráficos. Ata de Registro de Preços nº 07/2025 - item 63 (0238833).	R\$ 4.195,00	29/05/2026	27/08/2026	Não iniciada
37	2800.00.00129.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Contratação de empresa especializada na produção e fornecimento de itens gráficos. Ata de Registro de Preços nº 08/2025 - Item 64 (0243155)	R\$ 238.000,00	04/06/2026	02/09/2026	Não iniciada
38	2800.00.02725.2025	ASCOM	Renovação	Dispensa Simplificada	Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de aquisição das ferramentas Flickr, Canva, ProCapcut.	R\$ 10.837,00	09/09/2026	08/12/2026	Não iniciada
39	2800.00.02812.2023	ASJUR	Renovação	Inexigibilidade	Prestação de Serviço advocatício especializado para defesa dos direitos e interesses do CFQ na Ação Civil Pública.	R\$ 325.000,00	07/10/2026	05/01/2027	Não iniciada
41	2800.00.01080.2023	ASJUR	Renovação	Dispensa	Licença de uso de Software para a gestão de processos judiciais.	R\$ 6.000,00	30/09/2026	29/12/2026	Não iniciada
42	2800.00.02551.2025	ASRIG	Contratação	Inexigibilidade	Apoio Institucional ENAIQ 2026	R\$ 80.000,00	03/08/2026	01/11/2026	Não iniciada
43	2800.00.02531.2025	ASRIG	Contratação	Pregão Eletrônico	Contratação de empresa especializada na prestação de serviço de consultoria e assessoria em relações institucionais e governamentais para potencializar a atuação do CRIG - Comitê de Relações Institucionais e Governamentais.	R\$ 470.000,00	05/07/2026	01/01/2027	Não iniciada
44	2800.00.02548.2025	ASRIG	Contratação	Inexigibilidade	COP 31	R\$ 300.000,00	03/08/2026	01/11/2026	Não iniciada
45	2800.00.02549.2025	ASRIG	Contratação	Inexigibilidade	Participação no evento "Sustentabilidade Brasil"	R\$ 80.000,00	03/03/2026	01/06/2026	Não iniciada

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	SITUAÇÃO
46	2800.00.03915.2025	GABINETE	Contratação	Inexigibilidade	Aquisição de inscrições para a participação dos membros do Comitê de Estudos Técnicos (CET) no II Congresso Brasileiro de Biotecnologia Industrial, com o objetivo de promover a atualização técnico-científica sobre avanços e aplicações da biotecnologia na indústria, fortalecendo a atuação do Sistema CFQ/CRQs em temas relacionados à inovação, sustentabilidade e desenvolvimento tecnológico.	R\$ 8.000,00	18/05/2026	16/08/2026	Não iniciada
48	2800.00.03914.2025	GABINETE	Contratação	Inexigibilidade	Aquisição de inscrições para a participação dos membros do Comitê de Atuação Profissional (CAP) no curso GESTÃO DE RISCO PARA TOMADA DE DECISÃO.	R\$ 20.000,00			Não iniciada
51		GABINETE	Contratação	Dispensa Simplificada	Serviço de registro de publicação e criação e-book	R\$ 1.500,00	12/03/2026	10/06/2026	Não iniciada
71	2800.00.02659.2024	GEAD	Renovação	Dispensa Simplificada	Manutenção preventiva e corretiva em 2 (dois) aparelhos de ar condicionado tipo Split.	R\$ 5.100,00	20/05/2026	18/08/2026	Não iniciada
72	2800.00.02645.2024	GEAD	Renovação	Dispensa	Seguro Equipamentos	R\$ 3.310,00	23/06/2026	21/09/2026	Não iniciada
73	2800.00.02614.2025	GEAD	Contratação	Pregão Eletrônico	Contratação de solução integrada para modernização do sistema de captura, exibição e transmissão de vídeo da Plenária e salas de reuniões.	R\$ 250.000,00	03/04/2026	30/09/2026	Não iniciada
74	2800.00.02607.2025	GEAD	Contratação	Dispensa	Manutenção veicular preventiva e corretiva.	R\$ 3.000,00	03/07/2026	01/10/2026	Não iniciada
76	2800.00.02319.2025	GEAD	Renovação	Dispensa Simplificada	Serviços de lavanderia	R\$ 6.300,00	06/07/2026	04/10/2026	Não iniciada
77	2800.00.00753.2025	GEAD	Renovação	Dispensa	Materiais de copa e limpeza. Contrato 41/2025	R\$ 16.263,63	07/07/2026	05/10/2026	Não iniciada
78	2800.00.02558.2024	GEAD	Renovação	Pregão Eletrônico	Serviço telefônico fixo comutado (STFC)	R\$ 20.000,00	08/07/2026	06/10/2026	Não iniciada
79	2800.00.00753.2025	GEAD	Renovação	Dispensa	Materiais de copa e limpeza. Contrato 47/2025	R\$ 3.637,85	11/07/2026	09/10/2026	Não iniciada
80	2800.00.02611.2025	GEAD	Contratação	Pregão Eletrônico	Contratação de empresa para reorganização do layout de todos os ambientes da sede atual do CFQ — estações de trabalho, salas de reunião, plenários e áreas de apoio — para acomodar a permanência prolongada ou definitiva no endereço, incluindo as adaptações de infraestrutura necessárias (elétrica e lógica) à operação.	R\$ 250.000,00	13/04/2026	10/10/2026	Não iniciada
82	2800.00.02254.2025	GEAD	Renovação	Dispensa Simplificada	Serviço de manutenção de elevador	R\$ 8.300,00	01/10/2026	30/12/2026	Não iniciada
84	2800.00.03906.2025	GEPES	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de capacitações do Instituto Negócios Públicos	R\$ 760.000,00	01/01/2026	01/04/2026	Não iniciada

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	SITUAÇÃO
85	2800.00.03911.2025	GEPES	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de capacitações da Plataforma Training Education Center	R\$ 20.000,00	01/01/2026	01/04/2026	Não iniciada
86	2800.00.03908.2025	GEPES	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de capacitações do Sistema Integrado de Licitações Públicas (SILP)	R\$ 80.000,00	01/02/2026	02/05/2026	Não iniciada
87	2800.00.03909.2025	GEPES	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de capacitação sobre Transparência Pública	R\$ 60.000,00	01/02/2026	02/05/2026	Não iniciada
88	2800.00.02602.2025	GEPES	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de consultoria especializada para acolhimento, apoio emocional, escuta qualificada e ações de saúde mental e psicologia organizacional aos empregados, em nível individual e grupal, incluindo diagnósticos, orientações e encaminhamentos.	R\$ 80.000,00	14/02/2026	15/05/2026	Não iniciada
89	2800.00.02603.2025	GEPES	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de assessoria trabalhista, previdenciária e tributária com foco em Departamento Pessoal (DP).	R\$ 5.000,00	14/02/2026	15/05/2026	Não iniciada
90	2800.00.03903.2025	GEPES	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de assinaturas da plataforma 3R Capacita	R\$ 60.000,00	03/03/2026	01/06/2026	Não iniciada
91	2800.00.03904.2025	GEPES	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de capacitações da Escola Superior de Redes (ESR)	R\$ 60.000,00	03/03/2026	01/06/2026	Não iniciada
92	2800.00.03905.2025	GEPES	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de capacitação incompany sobre a Reforma Tributária	R\$ 10.000,00	03/03/2026	01/06/2026	Não iniciada
93	2800.00.03907.2025	GEPES	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de capacitação incompany sobre Convênios	R\$ 40.000,00	02/04/2026	01/07/2026	Não iniciada
94	2800.00.03910.2025	GEPES	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de capacitação sobre Comunicação Pública	R\$ 60.000,00	01/05/2026	30/07/2026	Não iniciada
95	2800.00.02197.2025	GEPES	Contratação	Inexigibilidade	Banca organizadora de concurso público para provimento de cargo efetivo	R\$ 1,00	16/02/2026	15/08/2026	Não iniciada
96	2800.00.02600.2025	GEPES	Contratação	Inexigibilidade	Plano de desenvolvimento de Liderança	R\$ 250.000,00	03/07/2026	01/10/2026	Não iniciada
97	2800.00.02597.2025	GEPES	Renovação	Pregão Eletrônico	Gestão do programa de estágios no CFQ	R\$ 5.000,00	11/06/2026	09/09/2026	Não iniciada
98	2800.00.02596.2025	GEPES	Renovação	Inexigibilidade	Serviços de administração, gerenciamento e fornecimento de documentos de legitimação (cartão eletrônico-magnético) para concessão de auxílio alimentação/refeição.	R\$ 2.300.000,00	01/10/2026	30/12/2026	Não iniciada
101	2800.00.00331.2026	GEREX	Contratação	Inexigibilidade	Recenseamento - Empresa consolidadora de dados na área da Química	R\$ 3.968.389,33	03/03/2026	01/06/2026	Não iniciada
102	2800.00.00328.2026	GEREX	Contratação	Inexigibilidade	Planejamento Estratégico	R\$ 62.000,00	17/08/2026	15/11/2026	Não iniciada
113	2800.00.00716.2024	GETIC	Contratação	Pregão Eletrônico	Automação de Processos com integração do SEI	R\$ 19.000.000,00	10/03/2025	01/09/2026	Não iniciada
115	2800.00.02909.2025	GETIC	Renovação	Inexigibilidade	Renovação de acesso à base de dados de CFP e CNPJ - Infoconv Serpro	R\$ 10.000,00	31/07/2026	29/10/2026	Não iniciada
122	2800.00.02186.2026	ASCOM	Contratação	Pregão Eletrônico	Encerramento das Atividades do Conselho Federal de Química (CFQ) 2026.		12/06/2026	09/12/2026	Não iniciada

3. RISCOS IDENTIFICADOS NA EXECUÇÃO DO PCA 2026

- 3.1. A gestão de riscos do PCA 2026 utiliza uma matriz de probabilidade e impacto para classificar a criticidade de cada processo. A metodologia se baseia em:
- Probabilidade:** A chance de uma contratação não se concretizar (classificada de Baixa a Altíssima).
 - Impacto:** O prejuízo financeiro, operacional, estratégico ou de reputação caso a contratação falhe.
 - Nível de Risco:** A combinação das duas dimensões, resultando em uma classificação final de Baixo, Médio, Alto ou Altíssimo.
- 3.2. O foco da análise e do monitoramento contínuo estará nos processos classificados com risco de **Médio a Altíssimo**.
- 3.3. Itens com Nível de Risco Médio: dois itens que embora fora do prazo recomendado ainda tem possibilidade de acontecer.

Tabela 7 - Contratações Risco Médio

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	RISCO
15	2800.00.03932.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	Encontro Brasileiro de Tratamento de Superfície – EBRATS	R\$ 50.000,00	11/06/2026	09/09/2026	Médio
97	2800.00.02597.2025	GEPES	Renovação	Pregão Eletrônico	Gestão do programa de estágios no CFQ	R\$ 5.000,00	11/06/2026	09/09/2026	Médio

- 3.4. **Itens com Nível de Risco Alto:** quatorze itens foram classificados em risco Alto de não efetivação.

- 3.5. A principal causa é a não abertura do processo administrativo ou o não encaminhamento do DFD pelos setores requisitantes. Isso gera o risco iminente de descumprimento do cronograma, forçando a reprogramação dessas contratações para o exercício seguinte. Como medida mitigadora, deve ser realizada uma intervenção junto aos gestores das áreas responsáveis, estabelecendo um prazo final para a formalização. A persistência da inércia implicará no escalonamento do problema à alta gestão para uma decisão estratégica.

Tabela 8 - Contratações Risco Alto

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	RISCO
5	2800.00.02570.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	ECOFUSION EXPO 2026	R\$ 50.000,00	07/05/2026	05/08/2026	Alto
11	2800.00.03928.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	31ª Feira Internacional da Bioenergia - FENASUCRO	R\$ 50.000,00	13/05/2026	11/08/2026	Alto
12	2800.00.02572.2025	ASCOM	Contratação	Inexigibilidade	PET VET EXPO	R\$ 50.000,00	14/05/2026	12/08/2026	Alto
30	2800.00.00129.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Contratação de empresa especializada na produção e fornecimento de itens gráficos. Ata de Registro de Preços nº 01/2025 - Grupo 1 (0237721)	R\$ 179.911,00	28/05/2026	26/08/2026	Alto
31	2800.00.00129.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Contratação de empresa especializada na produção e fornecimento de itens gráficos. Ata de Registro de Preços nº 02/2025 - Grupo 2 (0238422)	R\$ 32.395,00	28/05/2026	26/08/2026	Alto
32	2800.00.00129.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Contratação de empresa especializada na produção e fornecimento de itens gráficos. Ata de Registro de Preços nº 03/2025 - Grupo 4 (0238519)	R\$ 304.213,00	06/06/2026	04/09/2026	Alto
33	2800.00.00129.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Contratação de empresa especializada na produção e fornecimento de itens gráficos. Ata de Registro de Preços nº 04/2025 - Grupo 5 (0238772)	R\$ 24.610,00	23/05/2026	21/08/2026	Alto
34	2800.00.00129.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Contratação de empresa especializada na produção e fornecimento de itens gráficos. Ata de Registro de Preços nº 05/2025 - Item 7 (0238812)	R\$ 17.450,00	02/06/2026	31/08/2026	Alto

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	RISCO
35	2800.00.00129.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Contratação de empresa especializada na produção e fornecimento de itens gráficos. Ata de Registro de Preços nº 06/2025 - Item 52 (0238825).	R\$ 23.000,00	03/06/2026	01/09/2026	Alto
36	2800.00.00129.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Contratação de empresa especializada na produção e fornecimento de itens gráficos. Ata de Registro de Preços nº 07/2025 - item 63 (0238833).	R\$ 4.195,00	29/05/2026	27/08/2026	Alto
37	2800.00.00129.2025	ASCOM	Renovação	Pregão SRP	Contratação de empresa especializada na produção e fornecimento de itens gráficos. Ata de Registro de Preços nº 08/2025 - Item 64 (0243155).	R\$ 238.000,00	04/06/2026	02/09/2026	Alto
46	2800.00.03915.2025	GABINETE	Contratação	Inexigibilidade	Aquisição de inscrições para a participação dos membros do Comitê de Estudos Técnicos (CET) no II Congresso Brasileiro de Biotecnologia Industrial, com o objetivo de promover a atualização técnico-científica sobre avanços e aplicações da biotecnologia na indústria, fortalecendo a atuação do Sistema CFQ/CRQs em temas relacionados à inovação, sustentabilidade e desenvolvimento tecnológico.	R\$ 8.000,00	18/05/2026	16/08/2026	Alto
71	2800.00.02659.2024	GEAD	Renovação	Dispensa Simplificada	Manutenção preventiva e corretiva em 2 (dois) aparelhos de ar condicionado tipo Split.	R\$ 5.100,00	20/05/2026	18/08/2026	Alto
73	2800.00.02614.2025	GEAD	Contratação	Pregão Eletrônico	Contratação de solução integrada para modernização do sistema de captura, exibição e transmissão de vídeo da Plenária e salas de reuniões.	R\$ 250.000,00	03/04/2026	30/09/2026	Alto

3.6. **Itens com Nível de Risco Altíssimo:** três itens foram classificados com Risco Altíssimo, exigindo atenção imediata.

3.7. O primeiro, referente à capacitação institucional, cujo item tem sua execução comprometida pois não foi iniciado pelo setor requisitante, em descumprimento ao calendário previsto. O impacto potencial é o adiamento da qualificação de pessoal, sem prejuízo à continuidade das atividades. Como ação mitigatória, recomenda-se a reprogramação do evento para data compatível com a agenda do exercício ou, caso inviável, sua transferência para o PCA do exercício subsequente, mediante aprovação da Gerência- Executiva, nos termos do § 7º do art. 15 da Portaria CFQ nº 73/2025.

3.8. O segundo e mais crítico item é o concurso público para provimento de cargos, cuja contratação da banca examinadora constitui inexigibilidade de licitação, nos termos do art. 31, inciso V, da Lei nº 14.133, de 2021. A causa provável é a não abertura do processo administrativo. O impacto potencial é severo: a não contratação da banca em prazo hábil compromete a realização do concurso, podendo deixar o CFQ desprovido de pessoal necessário para o desempenho de suas atividades, haja vista que eventuais vacâncias no quadro de pessoal não encontrarão possibilidade de reposição enquanto o certame não for concluído. Como ação mitigatória, recomenda-se a dedicação total e imediata da equipe de planejamento à condução do processo, com acompanhamento semanal rigoroso de cada etapa e adoção de cronograma reverso para celeridade na tramitação.

3.9. Por fim, o processo de automação de sistema institucional, classificado em complexidade altíssima em razão de sua natureza inovadora e da necessidade de

conhecimento técnico especializado, também não foi iniciado. O impacto potencial é a postergação da modernização dos processos internos. Como ação mitigatória, recomenda-se a priorização na abertura de processo e encaminhamento imediato ao setor responsável para a designação da equipe de planejamento.

Tabela 9 - Contratações Risco Altíssimo

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	RISCO
94	2800.00.03910.2025	GEPEs	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de capacitação sobre Comunicação Pública	R\$ 60.000,00	01/05/2026	30/07/2026	Altíssimo
95	2800.00.02197.2025	GEPEs	Contratação	Inexigibilidade	Banca organizadora de concurso público para provimento de cargo efetivo	R\$ 1,00	16/02/2026	15/08/2026	Altíssimo
113	2800.00.00716.2024	GETIC	Contratação	Pregão Eletrônico	Automação de Processos com integração do SEI	R\$ 19.000.000,00	10/03/2025	01/09/2026	Altíssimo

3.10. **Itens com Risco já Materializado:** para doze itens do plano, o risco de não efetivação se materializou. Suas contratações tornaram-se **inviáveis para o exercício de 2026** devido ao decurso do prazo, causado pela falha dos setores requisitantes em submeter o DFD ou iniciar a tramitação dos processos. Como ação de contingência, impõe-se a reavaliação estratégica da necessidade de cada demanda, para decidir entre uma tentativa de reprogramação para o segundo semestre ou sua incorporação formal ao PCA de 2027.

Tabela 10 - Contratações Risco Materializado

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	RISCO
45	2800.00.02549.2025	ASRIG	Contratação	Inexigibilidade	Participação no evento "Sustentabilidade Brasil"	R\$ 80.000,00	03/03/2026	01/06/2026	Materializado
51		GABINETE	Contratação	Dispensa Simplificada	Serviço de registro de publicação e criação e-book	R\$ 1.500,00	12/03/2026	10/06/2026	Materializado
84	2800.00.03906.2025	GEPEs	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de capacitações do Instituto Negócios Públicos	R\$ 760.000,00	01/01/2026	01/04/2026	Materializado
85	2800.00.03911.2025	GEPEs	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de capacitações da Plataforma Training Education Center	R\$ 20.000,00	01/01/2026	01/04/2026	Materializado
86	2800.00.03908.2025	GEPEs	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de capacitações do Sistema Integrado de Licitações Públicas (SILP)	R\$ 80.000,00	01/02/2026	02/05/2026	Materializado
87	2800.00.03909.2025	GEPEs	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de capacitação sobre Transparência Pública	R\$ 60.000,00	01/02/2026	02/05/2026	Materializado
88	2800.00.02602.2025	GEPEs	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de consultoria especializada para acolhimento, apoio emocional, escuta qualificada e ações de saúde mental e psicologia organizacional aos empregados, em nível individual e grupal, incluindo diagnósticos, orientações e encaminhamentos.	R\$ 80.000,00	14/02/2026	15/05/2026	Materializado
89	2800.00.02603.2025	GEPEs	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de assessoria trabalhista, previdenciária e tributária com foco em Departamento Pessoal (DP).	R\$ 5.000,00	14/02/2026	15/05/2026	Materializado
90	2800.00.03903.2025	GEPEs	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de assinaturas da plataforma 3R Capacita	R\$ 60.000,00	03/03/2026	01/06/2026	Materializado
91	2800.00.03904.2025	GEPEs	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de capacitações da Escola Superior de Redes (ESR)	R\$ 60.000,00	03/03/2026	01/06/2026	Materializado
92	2800.00.03905.2025	GEPEs	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de capacitação incompany sobre a Reforma Tributária	R\$ 10.000,00	03/03/2026	01/06/2026	Materializado

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	RISCO
93	2800.00.03907.2025	GEPES	Contratação	Inexigibilidade	Contratação de capacitação incompany sobre Convênios	R\$ 40.000,00	02/04/2026	01/07/2026	Materializado

3.11. **Item com Risco Não Identificado:** um item do plano permanece sem classificação de risco devido à ausência de informações essenciais de cronograma, como a data do evento ou o término do contrato, que não foram fornecidas pelo setor requisitante. Como ação corretiva, o setor será notificado para fornecer esses dados imediatamente, possibilitando a devida análise e o acompanhamento do processo.

Tabela 11 - Contratação Risco Não Identificado

ITEM	PROCESSO	UNIDADE DEMANDANTE	NATUREZA	MODALIDADE PREVISTA	DESCRIÇÃO SUCINTA DO OBJETO	VALOR ESTIMADO	INÍCIO PREVISTO	TÉRMINO PREVISTO	RISCO
48	2800.00.03914.2025	GABINETE	Contratação	Inexigibilidade	Aquisição de inscrições para a participação dos membros do Comitê de Atuação Profissional (CAP) no curso GESTÃO DE RISCO PARA TOMADA DE DECISÃO.	R\$ 20.000,00			Não identificado

3.12. Os demais itens não iniciados constantes do PCA 2026, não elencados nas Tabelas 7 a 11, são classificados, no momento, como **de risco baixo**, uma vez que seus prazos previstos de início se encontram dentro do segundo semestre do exercício, não havendo, até a data de corte deste relatório, indícios de pendências documentais, complexidade técnica relevante ou outros fatores que indiquem iminência de atraso. Tais itens permanecerão sob monitoramento, podendo ter sua classificação de risco revista caso sejam identificados elementos que alterem a análise de probabilidade e impacto.

4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

4.1. Identifica-se risco sistêmico decorrente da desarticulação entre os setores requisitantes e a GEAD no envio e análise de documentação, evidenciada pela elevada quantidade de itens não iniciados e pela ausência de DFDs em prazo compatível com os prazos mínimos de contratação. O impacto potencial é o não cumprimento do PCA como um todo, comprometendo o alcance dos objetivos institucionais previstos no planejamento estratégico. Como ação mitigatória estrutural, recomenda-se a institucionalização de reuniões quinzenais de acompanhamento com a participação da GEAD e os setores requisitantes, bem como o monitoramento do cumprimento do calendário de prazos limites para início dos processos, nos termos do art. 19 da Portaria CFQ nº 73/2025.

4.2. A análise da execução do PCA 2026, no primeiro semestre, revela que, embora 25,86% das contratações já tenham sido concluídas, a elevada quantidade de itens não iniciados, 56% do total, impõe a adoção de medidas corretivas imediatas para garantir o cumprimento do plano até o final do exercício. Ressalta-se que a concentração de riscos em setores específicos com atraso na formalização de demandas exige intervenção direcionada. Ademais, a manutenção de ritmo de tramitação dos 21 (vinte e um) itens em andamento é essencial para evitar a migração de riscos para categorias superiores no segundo semestre.

4.3. A efetividade das ações mitigatórias propostas dependerá da atuação conjunta entre a GEAD, os setores requisitantes e a Gerência-Executiva, a quem este relatório será encaminhado para análise e adoção das medidas de correção pertinentes, conforme disposto nos §§ 4º e 5º do art. 15 da referida normativa.

5. ENCAMINHAMENTO E PROVIDÊNCIAS

5.1. O presente relatório será encaminhado à Gerência-Executiva para análise e adoção das medidas de correção que entender pertinentes, nos termos do § 4º do art. 15 da Portaria CFQ nº 73/2025. Recomenda-se, em especial:

- Determinar aos setores requisitantes a regularização imediata dos processos pendentes com possibilidade de contratação;
- Aprovar cronograma de ações corretivas para os itens em risco Alto e Altíssimo;
- Monitorar a efetividade das ações adotadas, nos termos do § 5º do art. 15; e
- Avaliar a reprogramação ou exclusão dos itens com risco materializado, observando o alinhamento com o planejamento estratégico.

Brasília, 15 de julho de 2026.

VIVIANE GLAUCIA SOUZA
Gerente Administrativa



Documento assinado eletronicamente por **Viviane Gláucia Souza**, Gerente, em 15/07/2026, às 19:15, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 15 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.cfq.org.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0452044** e o código CRC **4E9F149F**.

Referência: Processo nº 2800.00.02280.2025

SEI nº 0452044

SCS Quadra 09 Edifício Parque Cidade Corporatê, Torre B, 9º andar
Brasília/DF, CEP 70308-200
Telefone: (61) 2099-3300 - www.cfq.org.br