



CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA

LEI Nº 2.800 DE 1º DE JUNHO DE 1956

GESTÃO DA ESTRATÉGIA

1º TRIMESTRE 2026

Planejar com foco, executar com excelência,
gerar valor sustentável.



FOCO
NO QUE IMPORTA



ESTRATÉGIA
QUE ORIENTA



EXECUÇÃO
QUE ENTREGA



RESULTADOS
QUE GERAM VALOR

ALINHAR

PRIORIZAR

EXECUTAR

EVOLUIR



RUMO CERTO.
FUTURO SUSTENTÁVEL.

CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA

O Conselho Federal de Química (CFQ) foi instituído pela Lei nº 2.800, de 18 de junho de 1956, sancionada pelo então Presidente da República, Juscelino Kubitschek, com a finalidade de orientar, normatizar, supervisionar e fiscalizar o exercício das atividades profissionais da Química em todo o território nacional. Entre suas competências legais destacam-se a regulamentação do exercício profissional, o estabelecimento de diretrizes e normas técnicas aplicáveis às atividades químicas, o registro e a fiscalização de pessoas físicas e jurídicas, bem como a promoção do desenvolvimento técnico-científico da profissão.

Constituído sob a forma de autarquia federal de regime especial, dotada de personalidade jurídica de direito público, autonomia administrativa e financeira, o CFQ possui sede em Brasília, Distrito Federal, e atua em articulação com os Conselhos Regionais de Química (CRQs), compondo o Sistema CFQ/CRQs. Esse sistema tem por finalidade assegurar a observância dos princípios legais, éticos e técnicos que regem o exercício da Química, promovendo a proteção da sociedade e a valorização da profissão em todas as unidades da Federação.

A atuação institucional do Conselho Federal de Química transcende a regulação e a fiscalização profissional. Seu propósito está alinhado à promoção da Química como ciência essencial ao desenvolvimento sustentável, à inovação tecnológica, à competitividade industrial e à melhoria da qualidade de vida da população. Nesse contexto, o CFQ busca fortalecer a qualificação profissional, incentivar a adoção de boas práticas técnico-científicas e contribuir para que produtos, processos e serviços relacionados à Química sejam desenvolvidos e disponibilizados à sociedade com elevados padrões de qualidade, segurança, responsabilidade socioambiental e conformidade regulatória.

Dessa forma, o Sistema CFQ/CRQs desempenha papel estratégico na promoção do desenvolvimento econômico e social do País, atuando como agente de governança setorial e de proteção do interesse público, ao assegurar que as atividades químicas sejam exercidas por profissionais legalmente habilitados e em conformidade com os requisitos técnicos, éticos e legais aplicáveis.

No exercício de 2026, o **Sistema CFQ/CRQs celebra 70 anos de sua criação**, marco histórico que evidencia sua trajetória de contribuição para o fortalecimento da Química brasileira, para a valorização dos profissionais da área e para a proteção da sociedade. Ao longo de sete décadas, o Sistema consolidou-se como referência na regulação e fiscalização do exercício profissional, acompanhando as transformações científicas, tecnológicas, econômicas e sociais do País. A celebração desse jubileu representa não apenas o reconhecimento de sua história e de suas conquistas institucionais, mas também a reafirmação do compromisso com a inovação, a sustentabilidade, a excelência regulatória e a geração de valor público para a sociedade brasileira.

CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA: GOVERNANÇA E GESTÃO



PRESIDÊNCIA E DIRETORIA

-  **Presidente:** José de Ribamar Oliveira Filho
-  **1º Vice-Presidente:** Rafael Barreto Almada
-  **2º Vice-Presidente:** Wilson Botter Júnior
-  **1ª Secretário:** Jonas Comin Nunes

-  **2º Secretário:** Janaína Castro Pereira
-  **1º Tesoureiro:** Tereza Neuma de Castro Dantas
-  **2º Tesoureiro:** Valdemar Lacerda Júnior



ÓRGÃOS DE APOIO À PRESIDÊNCIA E À DIRETORIA

-  **Chefe de Gabinete:** Daniela Nunes Zuque
-  **Gerente de Operações Finalísticas:** Faerisson Souza
-  **Auditor Interno:** Helder Baptista da Silva
-  **Ouvidora-Geral:** Ana Elisa Barreto Matias

-  **Assessor Jurídico:** Leandro Coelho
-  **Assessora de Comunicação:** Liliam Rezende Possa
-  **Assessora Técnica:** Diego Soares de Freitas
-  **Assessor de Relacionamento Institucional e Governamental:** Antonio Lannes



GESTÃO

-  **Gerente-Executivo:** Weverton Borges do Nascimento de Sousa
-  **Chefe da Controladoria:** Leonardo Nunes Ferreira
-  **Gerente Financeiro:** Diemes Batista da Silva

-  **Gerente Administrativo:** Viviane GlauCIA Souza
-  **Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas:** Leandro Vieira
-  **Gerente de Tecnologia da Informação:** Henrique Selvero Menezes Cardoso



CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

SUMÁRIO



01

Mensagem do Presidente 05



02

Estratégia e Desempenho 06



03

Estratégia e Cadeia de Valor Integrada 14

O Relatório de Gestão da Estratégia referente ao 1º Trimestre de 2026 apresenta os resultados alcançados na execução da estratégia institucional do Conselho Federal de Química, evidenciando a evolução das iniciativas estratégicas e seu alinhamento ao Plano Plurianual, ao Mapa Estratégico e à Cadeia de Valor Institucional. Mais do que acompanhar indicadores, este relatório demonstra como o planejamento se materializa em entregas que fortalecem a atuação do Sistema CFQ/CRQs e ampliam a geração de valor público.

Os resultados alcançados refletem a integração entre os processos de governança, responsáveis pelo direcionamento estratégico e pela transparência; os processos finalísticos, que concretizam a missão institucional; os processos de gestão, que fortalecem as capacidades organizacionais; e os processos de controle interno, que promovem a integridade, a gestão de riscos, a conformidade e a melhoria contínua. Essa atuação integrada contribui para o aprimoramento da tomada de decisão, da eficiência administrativa e da qualidade dos serviços prestados à sociedade e aos profissionais da Química.

No primeiro trimestre de 2026, registraram-se avanços relevantes na consolidação das iniciativas voltadas ao fortalecimento da governança, da transformação digital, da gestão de pessoas, da transparência institucional e dos mecanismos de controle interno, demonstrando o compromisso do CFQ com uma gestão moderna, orientada por resultados e baseada em evidências.

Ao celebrar os 70 anos do Sistema CFQ/CRQs, renovamos nosso compromisso com a inovação, a excelência da gestão e a melhoria contínua, certos de que a execução consistente da estratégia e o fortalecimento da Cadeia de Valor Institucional representam os principais instrumentos para ampliar a efetividade da atuação do Conselho Federal de Química, promover a valorização da profissão e contribuir para o desenvolvimento sustentável do Brasil.



José de Ribamar Oliveira Filho
Presidente do CFQ

O ano de 2026 representa um marco para o Conselho Federal de Química e para os Conselhos Regionais de Química, em razão da celebração dos 70 anos do Sistema CFQ/CRQs. A data simboliza a consolidação de uma trajetória dedicada à regulamentação, orientação e valorização da profissão química, bem como à proteção da sociedade por meio da promoção da ética, da qualificação profissional e da excelência técnica.

Nesse contexto, o CFQ estruturou iniciativas voltadas ao fortalecimento da governança, à transformação digital e à modernização de processos, com o objetivo de ampliar a eficiência operacional, aperfeiçoar a tomada de decisão e fortalecer as atividades de fiscalização, orientação e normatização profissional. As ações incluem a integração de sistemas, o aprimoramento da comunicação institucional e a ampliação do uso de tecnologias digitais.

Paralelamente, o planejamento institucional contempla ações destinadas à valorização da Química e ao fortalecimento de sua relevância para o desenvolvimento sustentável do País. Estão previstas iniciativas de comunicação, educação e relacionamento institucional voltadas à disseminação do conhecimento científico, ao estímulo à inovação e à aproximação entre o Sistema CFQ/CRQs, os profissionais e a sociedade.

Adicionalmente, o Sistema mantém o compromisso com o desenvolvimento contínuo de pessoas, por meio da capacitação de colaboradores e gestores, do incentivo à formação profissional, da atualização de conteúdos técnicos e da promoção de fóruns e espaços de debate. Essas ações buscam fortalecer competências institucionais e ampliar a integração entre os diversos atores que compõem o setor químico.

As iniciativas previstas para 2026 refletem uma agenda orientada à inovação, à excelência da gestão e à geração de valor público, reforçando o papel estratégico do Sistema CFQ/CRQs no desenvolvimento científico, tecnológico, profissional e social do Brasil. Ao celebrar sete décadas de atuação, o Sistema reafirma seu compromisso com a modernização, a transparência, a sustentabilidade e a entrega de resultados para a sociedade e para os profissionais da Química.

*Artefatos de
planejamento
institucional*



**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO CFQ**



<https://abre.ai/jzzj>



**MAPA
ESTRATÉGICO CFQ**



<https://abre.ai/jzzr>



**PLANO PLURIANUAL
2025 - 2027**



<https://abre.ai/mDJi>



**CADEIA DE VALOR
INSTITUCIONAL**



<https://abre.ai/jzzU>



PRINCIPAIS METAS PARA 2026

Compromisso com a inovação, a excelência e o futuro da Química



01



Ampliar a transformação digital, com foco na automação e digitalização dos processos finalísticos e administrativos.

02



Contratar soluções de tecnologia da informação voltadas à gestão documental, integração de sistemas e aumento da eficiência operacional.

03



Implementar ações e campanhas institucionais em comemoração aos 70 anos do Sistema CFQ/CRQs.

04



Promover iniciativas de fomento à educação básica e ao setor produtivo relacionados à área da Química.

05



Apoiar a atualização e o aprimoramento dos componentes curriculares dos cursos da área química.

06



Ampliar e aperfeiçoar os serviços disponibilizados aos profissionais registrados no Sistema CFQ/CRQs.

07



Realizar fóruns, diagnósticos e ações de monitoramento para avaliação de resultados e melhoria contínua da gestão.

08



Fortalecer a atuação institucional, promovendo inovação, eficiência, valorização profissional e geração de valor público.



A carteira de projetos estratégicos de 2026 do CFQ foi aprovada pelo Ato da Diretoria nº 7, de 20 de janeiro de 2026, e contempla as iniciativas prioritárias para o exercício.

Acesse o Ato da Diretoria nº 7/2026
<https://abre.ai/pkvd>



INOVAÇÃO E
TECNOLOGIA



VALORIZAÇÃO
PROFISSIONAL



EFICIÊNCIA E
TRANSPARÊNCIA



INTEGRAÇÃO E
COLABORAÇÃO



VALOR PÚBLICO E
SUSTENTABILIDADE



CARTEIRA DE PROJETOS 2026

INVESTINDO EM INOVAÇÃO, PESSOAS E VALOR PARA A SOCIEDADE



01



MODERNIZAÇÃO E INTEGRAÇÃO DIGITAL

Objetivo. Agilizar e otimizar as atividades laborais dos colaboradores do Sistema CFQ/CRQs, por meio da disponibilização de um conjunto completo de ferramentas tecnológicas. Esse pool de serviços inclui soluções voltadas para aumentar e desenvolver a eficiência, precisão, comunicação e processos, permitindo uma maior integração e produtividade nas operações dos órgãos.



Investimento:

R\$ 7.934.437,52

02



DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

Objetivo. Implementar um programa de capacitação bianual (2026-2027) que contemple tanto treinamentos técnicos quanto comportamentais, alinhados às necessidades do CFQ e às mudanças de cenários internos e externos, promovendo o desenvolvimento contínuo de todos os colaboradores e preparando-os para futuros desafios institucionais. As revisões serão anuais, para possibilitar a adequação e ajustes às necessidades emergentes.



Investimento:

R\$ 3.300.997,75

03



INCENTIVO À QUÍMICA

Objetivo. Fomentar o setor privado em áreas de fronteira, em que o CFQ assegura que a profissão se mantenha relevante e competitiva no futuro, atingindo aspirantes à profissão da Química e expandindo a visibilidade do mercado de trabalho para os químicos, atuais registrados no Sistema CFQ/CRQs.



Investimento:

R\$ 2.205.506,25

04



70 ANOS DO SISTEMA CFQ/CRQs

Objetivo. Promover a conscientização sobre a ciência Química sustentável e os profissionais da Química, abordando experiências ao vivo e publicidade da marca com impactos nas áreas ambientais, sociais e de governança, reforçando a imagem institucional do Sistema CFQ/CRQs e popularizando a ciência Química.



Investimento:

R\$ 9.228.342,48

05



QUALIDADE DO ENSINO DA QUÍMICA

Objetivo. Promover a atualização curricular dos cursos da área da química e a oferta de cursos de capacitação para as áreas específicas, por meio de parcerias ou a própria execução com especialistas instrutores por entes do Sistema CFQ/CRQs. Também se espera a realização de fóruns, programas de conscientização ou publicações para alcançar o objetivo do projeto.



Investimento:

R\$ 1.497.918,75

06



FISCALIZAÇÃO

Objetivo. Fortalecer a atuação fiscalizatória do Sistema CFQ/CRQs por meio da padronização de procedimentos, da integração de informações e da modernização dos mecanismos de fiscalização, visando ampliar a conformidade do exercício profissional, a proteção da sociedade e a valorização da profissão química.



Investimento:

R\$ 14.051.914,91



INVESTIMENTO TOTAL EM 2026

R\$ 38.219.117,66



INOVAÇÃO E
TECNOLOGIA



DESENVOLVIMENTO
DE PESSOAS



FORTELECIMENTO
DA PROFISSÃO



VALOR PÚBLICO E
SUSTENTABILIDADE



ANÁLISE DOS RESULTADOS

Avaliação realizada em dois aspectos: (1) Status Geral do Projeto e (2) Status Geral das Metas do Projeto.

1

QUAL É O STATUS GERAL DO PROJETO NESTE TRIMESTRE?



PLANEJADO

Projeto aprovado, ainda não iniciado, em fase de preparação.



EM ANDAMENTO

Projeto com atividades em execução conforme o cronograma estabelecido.



ATRASADO

Projeto em execução, porém com desvios em relação ao cronograma definido.



EM RISCO

Projeto que apresenta desafios ou problemas que podem comprometer prazo, orçamento ou escopo.



PAUSADO

Projeto temporariamente interrompido, com possibilidade de retomada futura.



CONCLUÍDO

Projeto com todas as atividades finalizadas e objetivos alcançados.



CANCELADO

Projeto encerrado antes da conclusão, em razão de mudanças estratégicas, indisponibilidade de recursos ou inviabilidade de continuidade.

2

QUAL É O STATUS GERAL DAS METAS DO PROJETO?



NÃO INICIADA

Ações preparatórias ou execução física do indicador não deflagradas. (0%)



ATRASO CRÍTICO

Execução em ritmo insuficiente, com desvios graves no cronograma e entrega final severamente comprometida. (< 50% do previsto para o período)



EM ANDAMENTO COM RESTRIÇÕES

Meta em execução, mas apresentando gargalos operacionais ou atrasos parciais que demandam ações corretivas. ($50\% \leq \text{Meta} \leq 90\%$ do previsto para o período)



EM ANDAMENTO (NO PRAZO)

Execução regular, alinhada ao cronograma planejado e com forte perspectiva de cumprimento integral. ($> 90\%$ do previsto para o período)



CONCLUÍDA

Objeto da meta integralmente executado e validado mediante as evidências objetivas apresentadas. (100%)



O acompanhamento desses dois aspectos permite uma visão integrada do desempenho do projeto e das metas, apoiando decisões e ações para garantir resultados efetivos.



RESULTADOS DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

1º TRIMESTRE DE 2026



MODERNIZAÇÃO E INTEGRAÇÃO DIGITAL



Status Geral do Projeto:
Em andamento



Status Geral das Metas:
Não iniciada



RESULTADOS

No primeiro trimestre de 2026, foi concluído o diagnóstico da infraestrutura de Tecnologia da Informação do Sistema CFQ/CRQs, proporcionando visão abrangente do ambiente tecnológico e subsidiando a definição das prioridades de modernização. Também houve evolução na estruturação da contratação da Solução Global de Gestão Documental, na concepção do Observatório da Química e no planejamento das iniciativas de transformação digital, fortalecendo a governança tecnológica e a integração dos sistemas institucionais.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES



Prevê-se a conclusão dos artefatos da contratação da Solução Global de Gestão Documental;



Implementação das ações decorrentes do diagnóstico de TI;



Realização do I Encontro Nacional de Tecnologia da Informação do Sistema CFQ/CRQs;



Desenvolvimento dos primeiros modelos analíticos do Observatório da Química.

DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS



Status Geral do Projeto:
Planejado



Status Geral das Metas:
Não iniciada



RESULTADOS

As atividades concentraram-se na preparação do Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) 2026, abrangendo a organização das demandas de capacitação, a definição dos conteúdos prioritários e o planejamento das contratações necessárias. Essas medidas estabeleceram as bases para a execução do programa ao longo do exercício.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES:



Está prevista a intensificação da execução do projeto, com a realização das ações de capacitação;



Formalização das contratações programadas;



Fortalecimento das competências estratégicas dos colaboradores.



RESULTADOS DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

1º TRIMESTRE DE 2026



INCENTIVO À QUÍMICA



Status Geral do Projeto:
Em andamento



Status Geral das Metas:
Não Iniciada



RESULTADOS

Foi publicado o Edital de Chamamento Público destinado ao fomento de projetos e iniciativas voltadas ao desenvolvimento científico, tecnológico, educacional e profissional da Química. A iniciativa reforça o papel do CFQ como agente de incentivo à inovação, à pesquisa e ao desenvolvimento do setor químico.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES



Análise das propostas recebidas;



Celebração dos Termos de Fomento;



Acompanhamento da execução dos projetos selecionados, visando ampliar os benefícios para a comunidade química e para a sociedade.

70 ANOS DO SISTEMA CFQ/CRQs



Status Geral do Projeto:
Em andamento



Status Geral das Metas:
Em andamento (no prazo)



RESULTADOS

As ações de comunicação institucional ampliaram significativamente a visibilidade do Sistema CFQ/CRQs. Destacam-se o crescimento do alcance nas redes sociais, o aumento do engajamento do público e o expressivo retorno de mídia espontânea, fortalecendo a imagem institucional e valorizando a profissão química no contexto das comemorações dos 70 anos do Sistema.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES



Ampliação das campanhas comemorativas;



Participação em eventos estratégicos;



Intensificação das ações de valorização profissional, fortalecendo o posicionamento institucional do Sistema CFQ/CRQs perante a sociedade.



RESULTADOS DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

1º TRIMESTRE DE 2026



QUALIDADE DO ENSINO DA QUÍMICA



Status Geral do Projeto:
Em andamento



Status Geral das Metas:
Em andamento (no prazo)



RESULTADOS

Foram concluídas as contratações das assinaturas institucionais da ABNT e da IUPAC, assegurando acesso contínuo a normas técnicas e conteúdos científicos especializados. Também foi renovado o Acordo de Cooperação Técnica com a ABIPLA, ampliando as oportunidades de cooperação nas áreas de educação, divulgação científica e segurança química.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES



As ações estarão voltadas à ampliação dos resultados das parcerias firmadas;



Produção de conteúdos técnicos e realização de eventos cooperados;



Fortalecimento do intercâmbio de conhecimentos entre os diversos segmentos da área química.

FISCALIZAÇÃO



Status Geral do Projeto:
Em andamento



Status Geral das Metas:
Em andamento (no prazo)



RESULTADOS

As atividades concentraram-se no fortalecimento da fiscalização profissional por meio do Programa de Desenvolvimento das Atividades Finalísticas (PDAF), acompanhando a aplicação dos recursos descentralizados aos Conselhos Regionais de Química. A iniciativa contribui para ampliar a capacidade operacional do Sistema, aperfeiçoar procedimentos e elevar a efetividade das ações fiscalizatórias.



PERSPECTIVAS PARA OS PRÓXIMOS TRIMESTRES



Será dada continuidade ao monitoramento da execução dos recursos descentralizados;



Avaliação dos resultados alcançados pelos Conselhos Regionais;



Identificação de oportunidades de aperfeiçoamento dos mecanismos de apoio à fiscalização.



EXECUÇÃO FINANCEIRA | 1º TRIMESTRE DE 2026



PROJETO	PREVISTO	REALIZADO
 MODERNIZAÇÃO E INTEGRAÇÃO DIGITAL	R\$ 7.934.437,52	R\$ -
 DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS	R\$ 3.300.997,75	R\$ -
 INCENTIVO À QUÍMICA	R\$ 2.205.506,25	R\$ -
 70 ANOS DO SISTEMA CFQ/CRQs	R\$ 9.228.342,48	R\$ -
 QUALIDADE DO ENSINO DA QUÍMICA	R\$ 1.497.918,75	R\$ -
 FISCALIZAÇÃO	R\$ 14.051.914,91	R\$ 8.581.867,86
TOTAL	R\$ 38.219.117,66	R\$ 8.581.867,86



EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO NO 1º TRIMESTRE



PERCENTUAL EXECUTADO
22,45%
(Realizado / Previsto Total)



VALOR REALIZADO
R\$ 8.581.867,86
de R\$ 38.219.117,66 previstos



Os valores realizados referem-se às despesas empenhadas no período de 1º de janeiro a 31 de março de 2026.



TRANSPARÊNCIA
Prestação de contas clara e objetiva



EFICIÊNCIA
Gestão responsável dos recursos

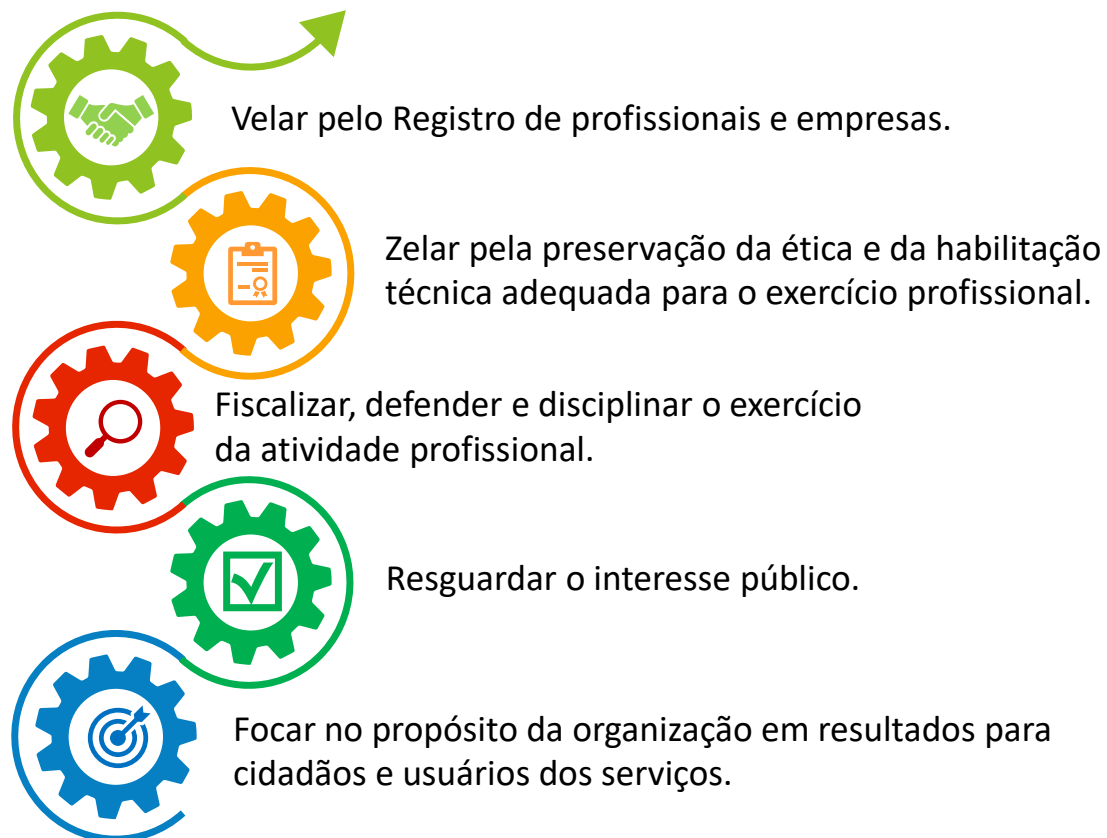


PLANEJAMENTO
Alinhamento com os objetivos estratégicos



RESULTADOS
Geração de valor para os profissionais e a sociedade

A Cadeia de Valor do CFQ configura-se como a estrutura por meio da qual se operacionaliza a promoção da atividade plena da Química, com o propósito de impulsionar o desenvolvimento sustentável do país, gerar valor público e proporcionar benefícios concretos à sociedade e aos profissionais registrados no Sistema CFQ/CRQs:



Elos da Cadeia de Valor

PROCESSOS DE GOVERNANÇA

Correspondem aos mecanismos de liderança, formulação estratégica e supervisão organizacional empregados para avaliar, direcionar e monitorar o desempenho da gestão, com o objetivo de assegurar a implementação de políticas públicas e a adequada prestação de serviços de interesse coletivo.

PROCESSOS FINALÍSTICOS

Constituem processos interfuncionais de ponta a ponta que geram valor diretamente ao público-alvo da entidade. São responsáveis pela execução das atividades essenciais à missão institucional, influenciando diretamente a percepção de valor dos serviços prestados e impactando a experiência do usuário final.

PROCESSOS DE GESTÃO

Referem-se à operacionalização rotineira de programas, projetos e atividades institucionais, com base em estratégias, políticas e procedimentos previamente definidos. Têm como foco a eficácia na realização das ações prioritizadas e a eficiência na utilização dos recursos, com vistas à maximização do custo-benefício.

PROCESSOS DE CONTROLE INTERNO

São processos integrados à estrutura de governança e executados por todos os níveis da entidade, com a finalidade de fornecer segurança razoável quanto à consecução dos objetivos institucionais relacionados às operações, à confiabilidade das informações e à conformidade com normas e regulamentos aplicáveis.



PROCESSOS DE GOVERNANÇA

Asseguram direção, transparência e prestação de contas à sociedade.



PRESTAÇÃO DE CONTAS

- » Relatório de Gestão CFQ 4º TRI 2025.
- » Relatório de Gestão da Estratégia CFQ 4º TRI 2025.



TRANSPARÊNCIA

- » Índice de Transparência: 0,9543 (Nível A).
- » 100,00% de resolubilidade dos pedidos de acesso à informação.
- » 100,00% das manifestações atendidas pela Ouvidoria.
- » Prazos médios de atendimento:
 - Respostas e-Ouv: 9 dias corridos;
 - Respostas e-mail: 8 dias corridos;
 - Respostas e-SIC: 12 dias corridos; e
 - Pedido de acesso à informação: 14 dias corridos.
- » Índice médio de satisfação do atendimento: 86,00%.



PROCESSOS FINALÍSTICOS

Entregam valor direto à sociedade e aos profissionais da Química.

JULGAMENTO



135

PROCESSOS
RELATADOS.



PROCESSOS DE GESTÃO

Promovem a gestão eficiente de pessoas e recursos para gerar resultados.



PESSOAS

- » Big Data em Apoio à Tomada de Decisão
- » Completo de Contratação de Serviços de Comunicação
- » Elaboração e monitoramento do PDTIC
- » Estratégias de Marketing Digital para a Administração Pública
- » Facilitação de Reuniões, Time e Workshops no Ambiente Online
- » Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos
- » Gestão em Ouvidoria

- » Governança de Dados na Transformação Digital
- » Introdução ao Processamento de Linguagem Natural
- » Licitação por concorrência, concurso, leilão e diálogo competitivo
- » Linguagem simples aproxima o governo das pessoas. Como usar?
- » Papéis de Trabalho em Auditoria Interna Governamental
- » Scrum no Contexto do Serviço Público
- » Security Leaders

- » SEI! USAR 4.0
- » Técnicas de Auditoria Interna Governamental
- » Treinamento VOIP
- » Uso de Mídias Sociais na Comunicação Institucional
- » UX: Como Melhorar a Experiência do Usuário no Serviço Público Digital
- » Visualização de Dados Aplicada à Transformação Digital



PROCESSOS DE CONTROLE INTERNO

Garantem conformidade, mitigação de riscos e proteção dos recursos públicos.



CONTROLE INTERNO

Relatório de Consultoria Interna (RCI):

- 01/2026: Elaboração e apresentação de minuta de Portarias para instituição da Política de Integridade e do Comitê de Integridade e Transparência (CIT) do CFQ.
- 02/2026: Elaboração e apresentação de minuta de Portaria destinada à instituição do Programa de Integridade do CFQ.



RISCOS

Nota Técnica (NT):

- 01/2026. Análise técnica e propositiva do Projeto Transformação Digital – Modernização e Integração Digital
- 02/2026. Análise técnica e propositiva do Projeto Química do Futuro – Fomento à Inovação e Sustentabilidade
- 03/2026. Análise técnica e propositiva do Projeto Plano de Desenvolvimento de Pessoas - PDP
- 04/2026. Análise técnica e propositiva do Projeto Química é Pop
- 05/2026. Análise técnica e propositiva do Projeto Qualifica Química
- 06/2026. Avaliação dos resultados do 4º trimestre de 2025, com base no Relatório de Gestão e no Relatório de Gestão da Estratégia



CONFORMIDADE

Nota de Conformidade (NC):

01/2026. Avaliação da aderência das transferências voluntárias de recursos às normas internas aplicáveis, identificar riscos operacionais e de conformidade, verificar a suficiência dos mecanismos de governança e controles existentes.



VALOR GERADO >>>

Governança que assegura transparência, responsabilidade e eficiência. Processos finalísticos que entregam valor à sociedade.

Gestão de pessoas que desenvolve competências e gera resultados. Controle interno que protege recursos e fortalece a integridade institucional.





Sistema CFQ/CRQs

*70 anos pelo exercício
responsável da Química.*



(61) 2099-3000



SCS Quadra 9, Torre B, 9º Andar,
Edifício Parque Cidade Corporate,
70308-200 – Brasília, DF

