



# Relatório de Gestão 2025



# Sumário

Mensagem do Presidente .....	3
1 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo ..	5
2 - Riscos, Oportunidades e Perspectivas .....	16
3 - Governança, Estratégia e Desempenho .....	24
4 - Gestão da Atividade de Fiscalização .....	36
5 - Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis .....	39
6 - Anexos e Apêndices .....	45



# Mensagem do Presidente

O exercício de 2025 consolidou-se como um marco relevante para o Sistema CFQ/CRQs, refletindo o esforço contínuo de uma gestão comprometida com o fortalecimento da governança, a modernização institucional e a geração de valor público.

Os resultados alcançados decorrem da convergência entre propósito institucional, governança estruturada, disciplina na execução orçamentária e valorização do capital humano, pilares que sustentam a evolução contínua da Química brasileira.

## Diretrizes e Valores Institucionais

A atuação do Sistema CFQ/CRQs permanece orientada pela missão de promover o pleno exercício da Química, contribuindo para o desenvolvimento econômico, científico e socioambiental do país.

Nesse contexto, consolidou-se o compromisso institucional com a integridade, a transparência, a inovação contínua e a proteção da sociedade, fortalecendo o reconhecimento do Sistema como referência técnica e ética perante a sociedade e o setor produtivo.

## Desempenho Estratégico e Transparência

No campo estratégico, o Sistema CFQ/CRQs alcançou importantes avanços no ciclo, registrando execução de aproximadamente 32,66% das metas globais pactuadas, resultado impulsionado por investimentos da ordem de R\$ 3,9 milhões em iniciativas voltadas ao fortalecimento da comunicação institucional, à modernização das ações de fiscalização e ao desenvolvimento estratégico de pessoas

O cenário demonstra evolução consistente das iniciativas estruturantes, com fortalecimento gradual da capacidade institucional, ampliação da modernização administrativa e consolidação de bases estratégicas relevantes para o alcance dos objetivos previstos nos próximos ciclos de gestão..

A transparência institucional permaneceu como um dos principais pilares da gestão, com alcance do Nível de Transparência “A” e índice de 0,9385 em escala de 0 a 1. Paralelamente, a Ouvidoria registrou 100% de resolutividade das manifestações recebidas, mantendo índice de satisfação de 89,35%, evidenciando elevado grau de efetividade no relacionamento com a sociedade e no atendimento ao cidadão.

## Atividade Finalística e Fiscalização

A atuação finalística do Sistema CFQ/CRQs demonstrou significativa capilaridade e relevância institucional. No exercício, foram destinados R\$ 36,6 milhões às ações de fiscalização profissional, viabilizando a realização de 76.922 ações fiscalizatórias em todo o território nacional.

Essas ações proporcionaram acompanhamento técnico e regulatório a 220.588 profissionais e 52.094 empresas, além da lavratura de 16.507 autos de infração voltados à correção de desconformidades e à proteção da sociedade.

## Gestão Orçamentária e Prestação de Contas

Os resultados financeiros evidenciam cenário de solidez e responsabilidade fiscal. A receita executada superou em 34,33% a previsão orçamentária inicial, impulsionada pela redução da inadimplência e pelo fortalecimento das receitas correntes operacionais.

Em paralelo, as despesas liquidadas permaneceram 51,28% abaixo do limite autorizado, demonstrando prudência, equilíbrio fiscal e sustentabilidade financeira.

# Mensagem do Presidente

No âmbito da prestação de contas, o exercício foi validado sem ressalvas pelas instâncias de controle.

O Relatório Circunstanciado de Gestão recebeu aprovação integral da Auditoria Interna e da Comissão de Tomada de Contas, sendo posteriormente aprovado por unanimidade pelo Plenário do CFQ, por meio do Acórdão nº 161/2026, reforçando a conformidade, a integridade e a regularidade dos atos de gestão

## Sustentabilidade e Inovação

No eixo da sustentabilidade e da inovação, o Sistema CFQ/CRQs ampliou sua atuação estratégica em temas relacionados à Química Verde, transição energética, qualidade ambiental e agenda climática global.

Destacam-se os debates técnicos sobre hidrogênio verde, inteligência artificial, indústria 4.0 e sustentabilidade, além da participação institucional na COP 30, evidenciando o alinhamento do Sistema CFQ/CRQs às discussões contemporâneas sobre desenvolvimento sustentável, inovação e valorização da ciência e da Química.

## Perspectivas para 2026

O exercício de 2026 possui caráter estratégico para o Sistema CFQ/CRQs, em razão da celebração de seus 70 anos de criação. Para o período, estão previstos investimentos da ordem de R\$ 38,2 milhões, direcionados à transformação digital, modernização institucional, fortalecimento da fiscalização e ampliação dos serviços aos profissionais registrados.

As iniciativas contemplam a digitalização das atividades finalísticas, automação de processos, implantação da nova Carteira de Identidade

Profissional digital, capacitação contínua das equipes e ações voltadas à valorização da Química, à inovação e ao fortalecimento da atuação institucional.

Em síntese, a agenda estratégica de 2026 reforça o compromisso do Sistema CFQ/CRQs com a eficiência, a transparência, a inovação e a geração de valor público para a sociedade..

## Compromisso Institucional

Os resultados alcançados demonstram que o fortalecimento institucional do Sistema CFQ/CRQs decorre de atuação orientada pelo planejamento estratégico, pela governança, pela transparência e pelo compromisso permanente com a geração de valor público, evidenciando capacidade de adaptação, responsabilidade na gestão e alinhamento às melhores práticas da administração pública.

Mais do que números expressivos, os indicadores apresentados refletem a consolidação de uma gestão moderna, íntegra e orientada a resultados, comprometida com a valorização da Química, a proteção da sociedade, o fortalecimento institucional e a promoção do desenvolvimento científico, econômico e sustentável do país.

*José de Ribamar Oliveira Filho*

Presidente do CFQ





# 1

## Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

# Conselho Federal de Química (CFQ)



O CFQ é uma autarquia federal, instituída pela Lei nº 2.800, de 18 de junho de 1956, com a finalidade de fiscalizar o exercício da profissão de químico, por meio do controle ético e técnico-profissional, protegendo a sociedade contra o exercício irregular e assegurando a prestação de serviços com qualidade e responsabilidade.

Em conjunto com os Conselhos Regionais de Química (CRQs), integra o Sistema CFQ/CRQs, responsável por disseminar, em todo o território nacional, as normas e práticas que regulam a atividade química. Sua atuação abrange, ainda, a valorização e a promoção da Química como vetor de desenvolvimento, bem como o compromisso de garantir à sociedade a oferta de produtos e serviços seguros e de qualidade.



## MISSÃO

Promover a atividade plena da Química, com vistas a contribuir para o desenvolvimento sustentável do país



## VISÃO

Ser reconhecido como referência no desenvolvimento da Química no Brasil



## VALORES

Ética | Integridade | Transparência | Unicidade | Foco na Sociedade | Inovação  
Excelência em Gestão | Autorresponsabilidade

# Governança no Conselho Federal de Química (CFQ)



O objetivo do Modelo de Governança é estabelecer os elementos estruturantes, os fundamentos, as diretrizes, os mecanismos, os princípios, os atores e os órgãos do Sistema da Governança.



A função da Governança no CFQ é garantir que as ações do Sistema CFQ/CRQs estejam alinhadas com o interesse público.



O foco é a manutenção de propósitos e otimização dos resultados ofertados pelo Sistema CFQ/CRQs aos cidadãos e aos usuários dos serviços.



O Sistema de Governança do CFQ reflete a maneira como diversos atores se organizam, interagem e procedem para obter boa governança. Envolve, portanto, as estruturas administrativas (instâncias), os processos de trabalho, os instrumentos (ferramentas, documentos etc.), o fluxo de informações e o comportamento de pessoas envolvidas, direta ou indiretamente, na avaliação, no direcionamento e no monitoramento da entidade.



A Governança do Conselho Federal de Química é regida pelos seguintes princípios:

Transparência | Prestação de Contas | Responsabilidade

Equidade | Integridade | Foco na Sociedade | Eficiência

## Documentos institucionais da Governança



Resolução Normativa n. 307, de 22 de março de 2023, aprova o Regimento Interno do Conselho Federal de Química



<https://abre.ai/o6SX>



Portaria n. 44, de 31 de julho de 2019, que dispõe sobre a institucionalização da Governança no âmbito do Conselho Federal de Química e dá outras providências



<https://abre.ai/iO2S>



Portaria n. 101, de 21 de setembro de 2021, que altera o art. 28 e os incisos I e III do art. 40, e insere o inciso IX no art. 40, da Portaria n. 44, de 31 de julho de 2019



<https://abre.ai/iO20>



Portaria n. 148, de 5 de agosto de 2022, institui o Guia de Governança Organizacional no âmbito do Conselho Federal de Química (CFQ).



<https://abre.ai/o6SU>

PLENÁRIO

PRESIDÊNCIA  
DIRETORIA

### Órgãos de Apoio ao Plenário

- » Comissões

### Presidência e Diretoria

- » Presidente
- » 1º Vice-Presidente
- » 2º Vice-Presidente
- » 1º Tesoureiro
- » 2º Tesoureiro
- » 1º Secretário
- » 2º Secretário

### Órgãos de Apoio à Presidência e a Diretoria

- » Colégio de Presidentes (COPRESI)
- » Chefia de Gabinete
- » Ouvidoria
- » Gerência de Operações Finalísticas
- » Auditoria Interna
- » Assessorias
  - Assessoria Jurídica | Assessoria de Comunicação
  - Assessoria de Relações Institucionais e Governamentais | Assessoria Técnica
- » Comitês de Governança

Governança



Gestão

GERÊNCIA  
EXECUTIVA

### Órgãos de Apoio à Gerência Executiva

- » Núcleo de Inovação
- » Controladoria
- » Câmaras de Gestão

GERÊNCIAS

### Gerências

- » Gerência Financeira | Gerência Administrativa
- » Gerência Estratégica de Pessoas | Gerência de Tecnologia da Informação



A composição da Presidência, da Diretoria, das Comissões e dos Comitês pode ser acessada no seguinte endereço: <https://abre.ai/o6S3>

O Contato e o endereço eletrônico dos gestores pode ser acessado no seguinte endereço: <https://abre.ai/o6S5>

## Estratégia

Avaliar | Direcionar  
Monitorar

Funções de  
Governança



- ⊕ Definir o direcionamento estratégico
- ⊕ Supervisionar a gestão
- ⊕ Envolver as partes interessadas
- ⊕ Gerenciar riscos estratégicos
- ⊕ Gerenciar conflitos internos
- ⊕ Auditar e avaliar o sistema de gestão e controle
- ⊕ Promover a *accountability* (prestação de contas e responsabilidade) e a transparência
- ⊕ Acompanhar e supervisionar as atividades finalísticas (normatização, registro, orientação, fiscalização e julgamento)



CONSELHO FEDERAL  
DE QUÍMICA

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

Funções de  
Gestão

**Accountability**

Planejar | Executar  
Controlar | Agir

- ⊕ Implementar programas
- ⊕ Garantir a conformidade com as regulamentações pertinentes
- ⊕ Revisar e reportar o progresso de ações
- ⊕ Garantir a eficiência operacional
- ⊕ Manter a comunicação com as partes interessadas
- ⊕ Avaliar o desempenho e aprender

## Presidência e Diretoria

**Presidente:** José de Ribamar Oliveira Filho

**1º Vice-Presidente:** Rafael Barreto Almada

**2º Vice-Presidente:** Wilson Botter Júnior

**1º Secretário:** Jonas Comin Nunes

**2º Secretário:** Roberto Lima Sampaio

**1º Tesoureiro:** Tereza Neuma de Castro Dantas

**2º Tesoureiro:** Valdemar Lacerda Júnior

## Órgãos de apoio à Presidência e à Diretoria

**Chefe de Gabinete:** Rosilane Menezes do Nascimento

**Gerente de Operações Finalísticas:** Faerisson Souza

**Auditor Interno:** Valconi Martins de Moura

**Ouvidora-Geral:** Ana Elisa Barreto Matias

**Assessor Jurídico:** Leandro Coelho

**Assessora de Comunicação:** Laila Kudsi

**Assessora Técnica:** Gabriela Valença

**Assessor de Relacionamento Institucional e Governamental:** Antonio Lannes

## Gestão

**Gerente-Executivo:** Weverton Borges do Nascimento de Sousa

**Chefe da Controladoria:** Leonardo Nunes Ferreira

**Gerente Financeiro:** Diemes Batista da Silva

**Gerente Administrativo:** Viviane Glaucia Souza

**Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas:** Leandro Vieira

**Gerente de Tecnologia da Informação:** Henrique Selvero Menezes Cardoso

# Normas Direcionadoras do Conselho Federal de Química

As atividades do Conselho Federal de Química são regidas por um conjunto de normativos legais e institucionais representados por:

- Leis;
- Decretos;
- Resoluções;
- Portarias;
- Atas;
- Atos da Diretoria;
- Súmulas; e
- Acórdãos.

O marco regulatório poderá ser acessado em:



<https://abre.ai/o6T2>

## PRINCIPAIS NORMAS DIRECIONADORAS DA ENTIDADE:

### **LEI N. 2.800, DE 18 DE JUNHO DE 1956**

Cria os Conselhos Federal e Regionais de Química, dispõe sobre o exercício da profissão de químico, e dá outras providências.

### **DECRETO-LEI N. 5.452, DE 1º DE MAIO DE 1943**

Consolidação das Leis do Trabalho (Título III, Capítulo I, Seção XIII)  
Art. 325 ao art. 351, regulamenta o exercício da profissão de químico.

### **DECRETO N. 85.877, DE 7 DE ABRIL DE 1981**

Estabelece normas para execução da Lei nº 2.800, de 18 de junho de 1956, sobre o exercício da profissão de químico, e dá outras providências.

### **RESOLUÇÃO NORMATIVA N. 287, DE 22 DE NOVEMBRO DE 2019**

Dispõe sobre o exercício da fiscalização, a imposição de penalidades e o processo administrativo no âmbito do Sistema Conselho Federal de Química e Conselhos Regionais de Química.

### **RESOLUÇÃO N. 311, DE 21 DE SETEMBRO DE 2023**

Dispõe sobre o Código de Ética dos Profissionais da área da Química.

### **RESOLUÇÃO NORMATIVA N. 296, DE 18 DE JUNHO DE 2021**

Cria o Programa de Registro Provisório aos recém-formados.

### **RESOLUÇÃO N. 312, DE 21 DE SETEMBRO DE 2023**

Dispõe sobre os procedimentos administrativos e processuais para apuração de infração disciplinar dos profissionais da área da Química no exercício profissional - Código de Processo Ético-Disciplinar.

### **RESOLUÇÃO NORMATIVA N. 300, DE 18 DE FEVEREIRO DE 2022**

Atualiza as modalidades profissionais na área da Química de nível técnico.

### **RESOLUÇÃO N.º 324, de 24 DE NOVEMBRO DE 2023**

Regulamenta o registro dos profissionais com formação inicial e continuada ou qualificação profissional na área da Química.

### **RESOLUÇÃO NORMATIVA N. 304, DE 26 DE AGOSTO DE 2022**

Institui a Política Nacional de Fiscalização do Sistema CFQ/CRQs.

### **RESOLUÇÃO N. 327, DE 21 DE JUNHO DE 2024**

Disciplina a atuação dos Profissionais da Química na área de produtos destinados à alimentação animal.

### **RESOLUÇÃO NORMATIVA N. 307, DE 22 DE MARÇO DE 2023**

Aprova o Regimento Interno do Conselho Federal de Química.

### **RESOLUÇÃO N. 329, DE 23 DE AGOSTO DE 2024**

Dispõe sobre a atuação do profissional da Química na área do controle e monitoramento da qualidade do ar de ambientes internos ou externos, públicos ou privados.

# Ouvidoria e Acesso à Informação

## Ouvidoria

O Conselho Federal de Química, por meio de sua Ouvidoria, permanece acessível a todos os cidadãos que desejem obter informações ou registrar manifestações acerca dos serviços prestados pela autarquia e pelas entidades que integram o Sistema CFQ/CRQs.



### Prazos Médios de Atendimento (dias corridos)

Respostas e-OUV	12
Respostas e-mail	9
Respostas e-SIC	12
Atendimento pedido de acesso à informação	11



### Canais de Comunicação (acessos)

Canais de Comunicação	2025	%
e-SIC	28	1,52%
e-OUV	54	2,93%
e-mail	1.135	61,54%
Atendimento telefônico	621	33,68%
Atendimento presencial	6	0,33%
<b>Total</b>	<b>1.844</b>	<b>100,00%</b>



### Manifestações

Pedidos	1.223
Atendidos	1.223
Índice de Resolubilidade	100,00%

Tipos	2025	%
Denúncias	60	4,91%
Reclamação	76	6,21%
Solicitação	1.070	87,49%
Sugestão	10	0,82%
Elogio	7	0,57%
Simplifique	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>1.223</b>	<b>100,00%</b>



### Acesso à Informação

Pedidos	23
Atendidos	23
Índice de Resolubilidade	100,00%



### Qualidade dos Atendimentos

Média de Satisfação do Atendimento (%)	89,35%
--	--------



Ouvidoria: <https://abre.ai/mdyP>

## Promoção do Controle Social

O Conselho Federal de Química, com o objetivo de ampliar a participação cidadã em seus temas de atuação, segue promovendo ações de fortalecimento do controle social. Em 2025, manteve o nível de transparência A, alcançando o índice de **0,9385** — indicador que mensura a transparência pública no âmbito do CFQ, em escala de 0 (pior resultado) a 1 (melhor resultado).

TRANSPARÊNCIA	ÍNDICE	NÍVEL
	0,8000 a 1,0000	<b>A</b>
	0,6000 a 0,7999	<b>B</b>
	0,4000 a 0,5999	<b>C</b>
	0,2000 a 0,3999	<b>D</b>
0,0000 a 0,1999	<b>E</b>	

O resultado evidencia a maturidade da gestão pública na transparência de seus atos, permitindo à sociedade exercer o controle social, compreender a aplicação dos recursos públicos e dispor de subsídios para a proposição de políticas públicas.



Transparência: <https://abre.ai/mdyN>

Prestação de Contas: <https://abre.ai/mdyO>

# Fatores externos ao ambiente | Análise do ambiente

## Contexto Geral

O ano de 2025 inseriu-se em um período de transição global e nacional marcado por tensões geopolíticas remanescentes, recuperação econômica assimétrica após choques inflacionários, aceleração da transformação digital e consolidação de agendas climáticas.

No Brasil, esperou-se ambiente de pré-campanha eleitoral para 2026, com expectativas de ajuste fiscal, retomada moderada da indústria e pressões sociais por maior transparência e eficiência dos serviços públicos.

Para o Conselho Federal de Química (CFQ), esse cenário impôs a necessidade de antecipar riscos e aproveitar oportunidades nas dimensões política, econômica, social, tecnológica, ambiental e legal.

## Análise PESTEL para o Conselho Federal de Química (CFQ)



### 1. FATORES POLÍTICOS

Em 2025, a intensa movimentação para as eleições de 2026 gerou riscos de descontinuidade administrativa nas autarquias, obrigando o CFQ a fortalecer sua articulação política e seu caráter técnico para garantir estabilidade regulatória. Simultaneamente, a agenda federal de desburocratização acelerou a exigência de serviços totalmente digitais no conselho (registro, carteiras, fiscalização), demandando investimentos em TI e treinamento. No Legislativo, propostas de unificação ou extinção de conselhos profissionais ressurgiram, exigindo atuação proativa do CFQ para demonstrar sua relevância na proteção da sociedade e no fomento à química.



### 2. FATORES ECONÔMICOS

O crescimento lento do PIB e a inflação controlada mantiveram a arrecadação de anuidades estável, com leve queda da inadimplência devido à melhora do mercado de trabalho. O dólar volátil apertou as margens do setor químico nacional, reduzindo a abertura de novas empresas e a demanda por novos registros, mas aumentando a necessidade de fiscalização contra o exercício ilegal da profissão. Por outro lado, programas como a Nova Indústria Brasil direcionaram recursos para química verde e biocombustíveis, permitindo ao CFQ ampliar parcerias.



### 3. FATORES SOCIAIS

A memória da pandemia influenciou positivamente a percepção da química, embora movimentos anti-ciência tenham persistido, forçando o CFQ a investir em campanhas de comunicação sobre o papel do químico na segurança de alimentos, medicamentos e saneamento. Profissionais mais jovens buscaram flexibilidade, trabalho remoto e propósito socioambiental, o que levou o conselho a modernizar seus canais digitais e oferecer educação continuada alinhada à economia verde e digital.

# Fatores externos ao ambiente | Análise do ambiente

## Análise PESTEL para o Conselho Federal de Química (CFQ)



### 4. FATORES TECNOLÓGICOS

Sistemas de machine learning passaram a cruzar dados fiscais e cadastrais para identificar automaticamente o exercício ilegal da profissão, ferramentas que o CFQ implementou com segurança e transparência. A carteira profissional digital baseada em blockchain tornou-se padrão em 2025, garantindo autenticidade e agilidade na verificação por empregadores, sendo adotada pelo conselho para evitar obsolescência. A oferta crescente de cursos online de curta duração em química analítica, computacional e verde foi reconhecida pelo CFQ para atualização profissional, mediante revisão de suas resoluções.



### 5. FATORES AMBIENTAIS

O avanço brasileiro em políticas de descarbonização, hidrogênio verde e reciclagem química gerou nova demanda por profissionais especializados em química sustentável, permitindo ao CFQ ampliar sua atuação. Normas mais rígidas para destinação de resíduos industriais e domésticos (pilhas, baterias, medicamentos) exigiram maior fiscalização do conselho sobre a atuação dos químicos nesses processos, ampliando seu escopo. Eventos como vazamentos químicos ou contaminações de rios cobraram publicamente a atuação do CFQ, que reforçou campanhas de prevenção e a pronta resposta ética de seus registrados. A necessidade de redução de emissões pressionou as empresas químicas a inovar, e o CFQ atuou como agente de capacitação, promovendo boas práticas ambientais entre os profissionais.



### 6. FATORES LEGAIS

Em 2025, a atuação mais ativa da Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD) obrigou o CFQ a garantir que todos os seus sistemas de registro e fiscalização estivessem em conformidade com a LGPD, sob pena de multas e danos à imagem. A aprovação do marco legal da inteligência artificial no Brasil impactou o uso de algoritmos pelo conselho, exigindo transparência e direito à contestação humana nos processos automatizados. Projetos que alteravam a cobrança de anuidades, a composição dos conselhos e as exigências para registro tramitaram no Congresso, demandando monitoramento e atuação do CFQ para defender sua autonomia.

## Atuação proativa e adaptativa

O ano de 2025 representou uma janela de oportunidade para o CFQ se consolidar como autarquia moderna, ágil e alinhada às demandas da sociedade, da indústria e do planeta. Naquele ano, a confluência entre a aceleração digital, o avanço das agendas climáticas e as pressões sociais por transparência forçou o Conselho a superar estruturas burocráticas.

Ao implementar ferramentas como inteligência artificial na fiscalização, blockchain nos registros profissionais e políticas afirmativas internas, o CFQ demonstrou capacidade de resposta rápida e inovadora. Além disso, ao alinhar suas certificações e capacitações à química verde e à economia de baixo carbono, o Conselho posicionou-se como indutor da sustentabilidade no setor.

Dessa forma, 2025 consolidou a imagem do CFQ não apenas como órgão regulador, mas como parceiro estratégico da indústria e da sociedade rumo a um futuro mais seguro, justo e ambientalmente responsável.

# Fatores externos ao ambiente | Ações em relação aos fatores externos

## Atos Normativos em relação aos fatores externos

### RESOLUÇÃO N. 332, DE 24 DE JULHO DE 2025

Dispõe sobre a Anotação de Responsabilidade Técnica — ART pelo serviço de tratamento químico e controle de qualidade de água de piscinas de uso público e coletivo.

### RESOLUÇÃO N. 334, DE 24 DE JULHO DE 2025

Dispõe sobre a Responsabilidade Técnica na área da Química no âmbito do Sistema CFQ/CRQs.

### RESOLUÇÃO N. 339, DE 22 DE OUTUBRO DE 2025

Institui a lista consolidada de atividades econômicas sujeitas ao registro em Conselhos Regionais de Química, de acordo com o disposto na Lei nº 6.839, de 30 de outubro de 1980.

### RESOLUÇÃO CFQ Nº 342, DE 11 DE DEZEMBRO DE 2025

Dispõe sobre a concessão das atividades profissionais aos egressos de Cursos Superiores da área da Química.

### RESOLUÇÃO CFQ Nº 343, DE 11 DE DEZEMBRO DE 2025

Dispõe sobre a concessão das atividades profissionais aos egressos de Cursos Técnicos da área da Química.

### RESOLUÇÃO NORMATIVA Nº 344, DE 21 DE JANEIRO DE 2026

Dispõe sobre os parâmetros e os procedimentos para confecção, expedição e recolhimento da Carteira de Identidade do Profissional da Química.

## Iniciativas

- ⊕ Agenda Legislativa 2025
- ⊕ Café Global de Mulheres da IUPAC - Acelerando a Equidade de Gêneros na Ciência.
- ⊕ Palestra on-line: equidade de gênero e ações afirmativas.
- ⊕ Debate sobre certificação química no Congresso Meio-Norte de Cannabis Medicinal em Teresina.
- ⊕ V Conferência Nacional de Tratamento de Águas para o setor AVAC-R (CONATRAT): importância do Profissional da Química em evento sobre tratamento de águas.
- ⊕ Cartilha: Piscina é lazer, é diversão, mas o tratamento é coisa séria.
- ⊕ COP 30 (30ª Conferência das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas).
- ⊕ QuimTec:
  - O potencial da Química na produção de hidrogênio de baixa emissão;
  - A Atuação do Profissional da Química na Produção de Hidrogênio de Baixa Emissão;
  - A atuação dos Profissionais da Química na Gestão Ambiental; e
  - Climatização do Ambiente Interno.
- ⊕ Falas da Química:
  - Vigilância em Saúde: Alimentos;
  - A contribuição dos Profissionais da Química no desenvolvimento de vinhos;
  - Desenvolvimento das Mulheres com Diversidade, Equidade e Inclusão; e
  - Indústria 4.0 e Inteligência Artificial.



Documentos disponíveis em: <https://abre.ai/o6T2>

# Cadeia de Valor Integrada (CVI)

MISSÃO	VISÃO
Promover a atividade plena da Química, com vistas a contribuir para o desenvolvimento sustentável do país	Ser reconhecido como referência no desenvolvimento da Química no Brasil

PROCESSOS	ATIVIDADES
Governança	Estratégia   Liderança   Transparência   Prestação de Contas
Finalísticos	Normatização   Registro   Orientação   Fiscalização   Julgamento
Gestão	Finanças   Administrativo   Tecnologia da Informação e Comunicação Relações Institucionais   Pessoas   Inovação
Controle Interno	Controle Interno   Conformidade   Risco



## RESULTADOS

- ⇒ Velar pelo Registro de profissionais e empresas
- ⇒ Zelar pela preservação da ética e da habilitação técnica adequada para o exercício profissional
- ⇒ Fiscalizar, defender e disciplinar o exercício da atividade profissional
- ⇒ Resguardar o interesse público
- ⇒ Focar o propósito da organização em resultados para cidadãos e usuários dos serviços

A Cadeia de Valor é um instrumento de gestão que permite às organizações, públicas e privadas, estruturar e integrar seus processos, evidenciando os elos que contribuem para a geração de valor ao usuário. Ademais, possibilita compreender, de forma sistêmica, a dinâmica dos processos finalísticos e de apoio.

No âmbito do CFQ, a Cadeia de Valor foi concebida com foco na geração de valor público, traduzida em resultados que atendam de forma efetiva às demandas da sociedade e dos registrados (empresas e profissionais da química), contribuindo para a melhoria dos serviços prestados e para o fortalecimento do interesse público.





## 2

# Riscos, Oportunidades e Perspectivas

# Gestão de Riscos: estruturação, monitoramento e resultados

A gestão de riscos, no âmbito do CFQ, constitui atividade estratégica voltada à mitigação de riscos, falhas, perdas e incertezas, por meio de processo contínuo e estruturado de planejamento, organização e controle, orientado à consecução dos resultados da atividade finalística.

No exercício de 2025, o CFQ deu continuidade ao aprimoramento de sua gestão de riscos, consolidando-a como instrumento de apoio à governança, à tomada de decisão e à geração de valor público.

As ações concentraram-se na avaliação de riscos em processos críticos, com destaque para o ciclo de contratações públicas, bem como na análise da maturidade institucional em controle interno e gestão de riscos, possibilitando a identificação de fragilidades e a proposição de melhorias estruturantes.

Adicionalmente, foram desenvolvidos estudos técnicos e instrumentos normativos voltados ao fortalecimento da gestão de riscos, incluindo diretrizes relacionadas a investimentos, programas finalísticos e ao alinhamento entre estratégia, processos e resultados, promovendo maior integração entre planejamento, execução e controle.

No âmbito do controle interno, destacam-se as avaliações de conformidade e de desempenho, aliadas ao monitoramento sistemático dos resultados institucionais, realizado por meio de análises periódicas dos relatórios de gestão e da estratégia.

De forma complementar, o CFQ atuou na disseminação de boas práticas, com participação em iniciativas como o Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC) e na produção de conteúdos técnicos voltados à governança, transparência e prestação de contas.

Em síntese, as ações desenvolvidas em 2025 evidenciam a evolução da gestão de riscos no CFQ, com avanços na estruturação de processos, no fortalecimento dos controles internos e na integração com a estratégia institucional, contribuindo para maior segurança, eficiência e efetividade da gestão pública.

## Instrumentos de gestão de riscos, controle interno, conformidade e integridade

### **PORTARIA N. 101, DE 19 DE JUNHO DE 2023**

Dispõe sobre a remodelagem das Linhas de Defesa para o Modelo das Três Linhas na Gestão de Riscos e Controle Interno no âmbito do Conselho Federal de Química (CFQ).

 <https://abre.ai/iPEp>

### **PORTARIA N. 102, DE 19 DE JUNHO DE 2023**

Dispõe sobre a Política de Gestão de Riscos no âmbito do Conselho Federal de Química (CFQ).

 <https://abre.ai/iPEW>

### **PORTARIA N. 103, DE 19 DE JUNHO DE 2023**

Institui a 2ª Edição do Manual de Procedimentos de Gestão de Riscos e Controle Interno no âmbito do Conselho Federal de Química (CFQ)

 <https://abre.ai/iPFb>

### **ATO DA DIRETORIA N. 6, DE 20 DE JANEIRO DE 2026**

Plano Anual de Gestão de Riscos e Controle Interno (PAGRCI) 2026

 <https://abre.ai/pku3>

# Objetivos da Gestão de Riscos

- ⊕ Favorecer o cumprimento de objetivos e metas institucionais;
- ⊕ Estimular a adoção de práticas de gestão proativa;
- ⊕ Assegurar a conformidade com normas e requisitos legais;
- ⊕ Aprimorar o reporte das informações institucionais;
- ⊕ Fortalecer a governança;
- ⊕ Ampliar a confiança das partes interessadas;
- ⊕ Promover a aprendizagem organizacional; e
- ⊕ Aumentar a eficiência e a eficácia operacional.

# Diretrizes da Gestão de Riscos

- ⊕ Incorporação gradual da gestão de riscos aos processos e à estratégia organizacional, de forma pertinente, eficaz e eficiente;
- ⊕ Priorização de processos e decisões de maior criticidade e relevância estratégica;
- ⊕ Estruturação da gestão de riscos com base em metodologia alinhada às melhores práticas e em conformidade com os requisitos legais e regulamentares;
- ⊕ Integração das diversas instâncias organizacionais envolvidas no processo; e
- ⊕ Definição clara e formal dos papéis e responsabilidades, em todos os níveis, observando o princípio da segregação de funções.

# Princípios da Gestão de Riscos

## **INTEGRADA**

Faz parte de todas as atividades organizacionais.

## **PERSONALIZADA**

É ajustada aos contextos interno e externo e aos objetivos da organização.

## **DINÂMICA**

Acompanha mudanças no ambiente e responde de forma oportuna aos riscos.

## **SENSÍVEL A FATORES HUMANOS E CULTURAIS**

Reconhece a influência do comportamento e da cultura organizacional.

## **ESTRUTURADA E ABRANGENTE**

Adota abordagem sistemática, garantindo resultados consistentes e comparáveis.

## **INCLUSIVA**

Considera a participação das partes interessadas, incorporando diferentes perspectivas.

## **BASEADA EM INFORMAÇÕES**

Utiliza dados atuais, históricos e projeções, considerando suas limitações.

## **VOLTADA À MELHORIA CONTÍNUA**

Evolui com base em aprendizado e experiência.

# Modelo das Três Linhas

O modelo das Três Linhas adotado pelo CFQ fortalece a governança e aprimora a gestão de riscos ao definir responsabilidades, qualificar a tomada de decisão e reduzir incertezas e impactos operacionais.

A abordagem estabelece atuação integrada entre as instâncias organizacionais na identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos, além de promover maior comunicação, transparência e alinhamento institucional.



### GOVERNANÇA

Supervisiona, direciona e assegura a prestação de contas.

### 1ª LINHA (GESTÃO)

Executa e gerencia os riscos.

### 2ª LINHA (APOIO/CONTROLE)

Orienta, monitora e apoia.

### 3ª LINHA (AUDITORIA INTERNA)

Avalia de forma independente.

O Modelo das Três Linhas traduz a governança em ação, ao integrar responsabilidades, fortalecer controles e assegurar decisões mais seguras, transparentes e orientadas a resultados.

### PORTARIA N. 101, DE 19 DE JUNHO DE 2023

Dispõe sobre a remodelagem das Linhas de Defesa para o Modelo das Três Linhas na Gestão de Riscos e Controle Interno no âmbito do Conselho Federal de Química (CFQ).

<https://abre.ai/iPEp>

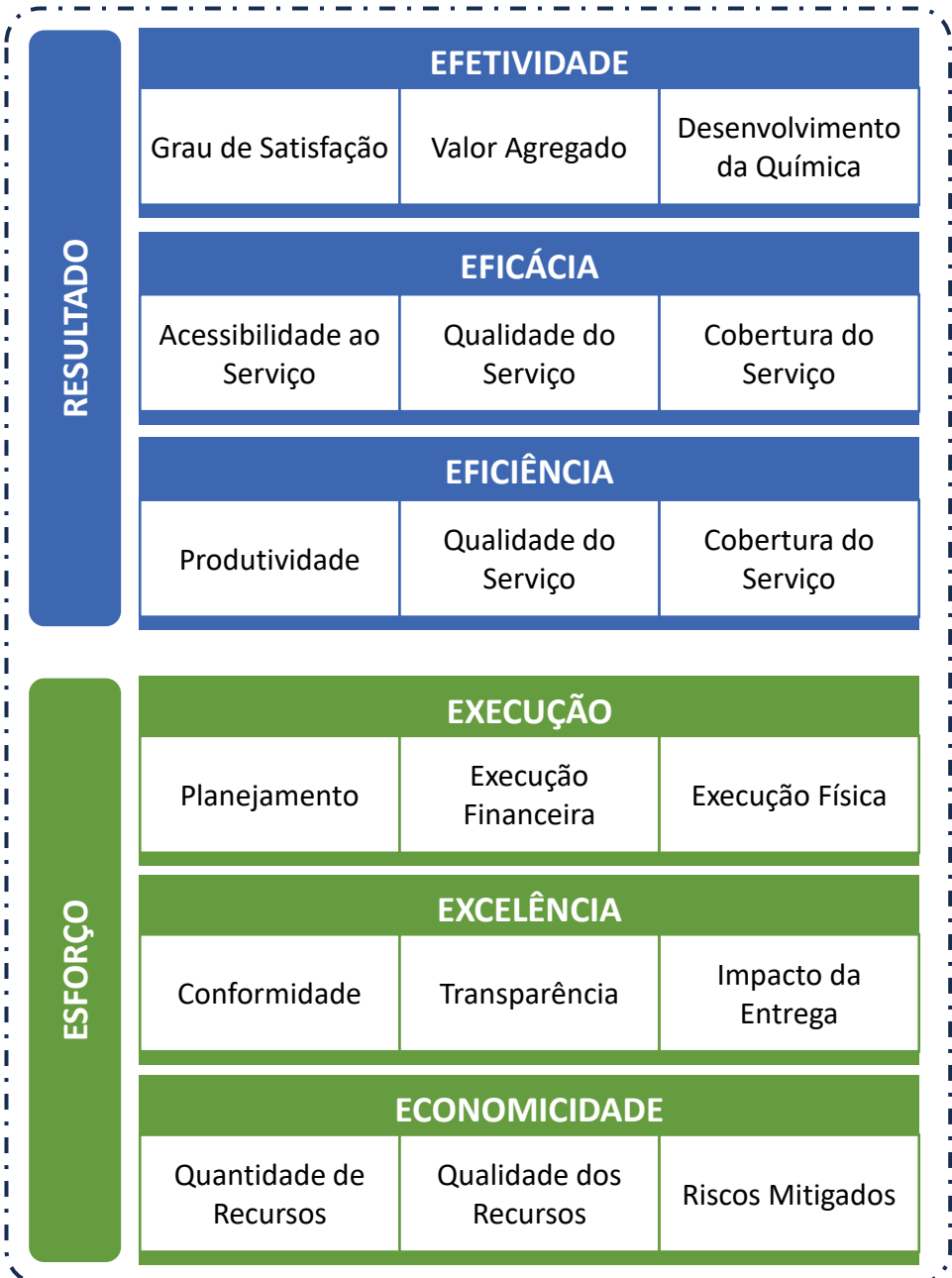
# Sistema de Controle Interno

O Sistema de Controle Interno do CFQ é instrumento essencial de governança, que assegura a execução das ações institucionais em conformidade com os princípios da legalidade, eficiência, eficácia e efetividade.

Por meio da integração entre planejamento, gestão de riscos, controles e monitoramento, contribui para a mitigação de riscos, o aprimoramento dos processos e a tomada de decisão.

Além disso, fortalece a transparência e a prestação de contas, promovendo a adequada aplicação dos recursos públicos e o alcance dos objetivos estratégicos, com geração de valor para a sociedade e os registrados.

Governança eficaz se traduz em controle consistente, decisões seguras e resultados que geram valor público.



## MISSÃO

Promover a atividade plena da Química, com vistas a contribuir para o desenvolvimento sustentável do país

- ⊕ **Velar pelo Registro Profissional dos Inscritos**
- ⊕ **Zelar pela preservação da ética e da habilitação técnica adequada para o exercício profissional**
- ⊕ **Fiscalizar, defender e disciplinar o exercício da atividade profissional**
- ⊕ **Resguardar o interesse público**
- ⊕ **Focar o propósito da organização em resultados para cidadãos e usuários dos serviços**



## VISÃO

Ser reconhecido como referência no desenvolvimento da Química no Brasil

# Gestão Macro de Riscos

A gestão de riscos no CFQ constitui instrumento essencial de governança, permitindo tratar, de forma estruturada e sistemática, as incertezas inerentes às atividades institucionais. Essa abordagem contempla tanto o aproveitamento de oportunidades quanto a mitigação da probabilidade e/ou do impacto de eventos adversos, contribuindo para o fortalecimento dos controles internos, a qualificação da tomada de decisão e a geração de valor público, com nível razoável de asseguarção quanto ao alcance dos objetivos estratégicos.

No exercício de 2025, foi realizada avaliação independente do desenho, da adequação e da efetividade dos controles associados aos riscos mapeados em 2024, com base em critérios técnicos e boas práticas de governança e gestão de riscos. Essa avaliação permitiu aferir o grau de maturidade dos controles existentes, bem como identificar eventuais lacunas e oportunidades de aprimoramento.

Os resultados indicam que, embora existam riscos inerentes mais elevados em algumas áreas — especialmente nas dimensões estratégica e de integridade —, os controles implementados têm se mostrado eficazes na sua mitigação, reduzindo a maior parte dos riscos para níveis médio e baixo.

Destaca-se que não há riscos residuais classificados como altos, o que evidencia, de forma geral, a adequação do ambiente de controle. Por outro lado, a predominância de riscos residuais em nível médio indica a necessidade de monitoramento contínuo e de aperfeiçoamento dos controles, sobretudo nos processos estratégicos e relacionados à transparência.

Em síntese, o cenário reflete um nível de controle satisfatório, com oportunidades de evolução voltadas à redução adicional dos riscos remanescentes.

Nesse contexto, apresentam-se, a seguir, os resultados relativos ao risco residual dos principais riscos identificados, evidenciando o nível de exposição remanescente após a aplicação dos controles e subsidiando a priorização de ações de tratamento e monitoramento contínuo.

		Nível de Risco				
Impacto	Muito Alto	MÉDIO	MÉDIO	ALTO	CRÍTICO	CRÍTICO
	Alto	BAIXO	MÉDIO	ALTO	ALTO	CRÍTICO
	Médio	BAIXO	MÉDIO	MÉDIO	ALTO	ALTO
	Baixo	BAIXO	BAIXO	MÉDIO	MÉDIO	MÉDIO
	Muito Baixo	BAIXO	BAIXO	BAIXO	BAIXO	MÉDIO
		Muito Baixa	Baixa	Média	Alta	Muito Alta
		Probabilidade				

PORTARIA N. 103, DE 19 DE JUNHO DE 2023  <https://abre.ai/iPFb>

Institui a 2ª Edição do Manual de Procedimentos de Gestão de Riscos e Controle Interno no âmbito do Conselho Federal de Química (CFQ)

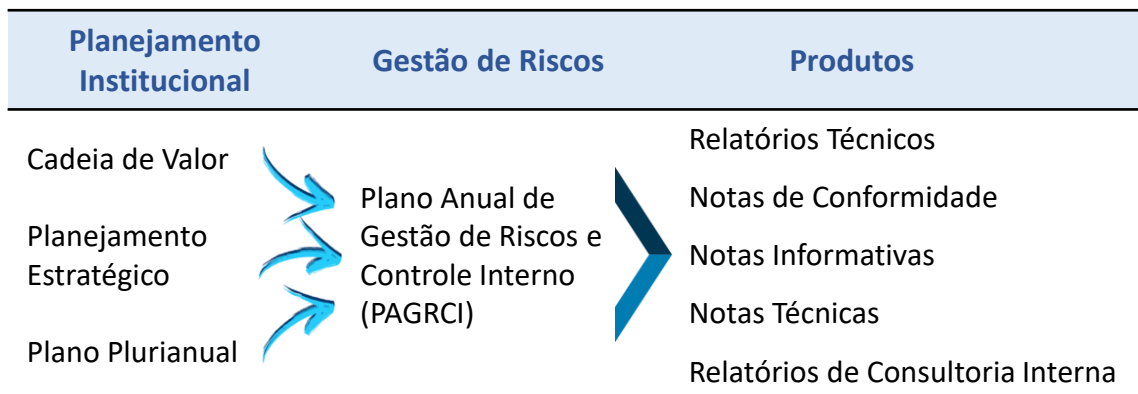
# Gestão Macro de Riscos

Natureza de Risco	ID	Evento de Riscos	Riscos Inerente (RI)			Nível de Riscos	Controle		Risco Residual	
			P	I	P x I		Eficácia	Fator de Risco (FR)	RI x FR	Nível de Risco
Conformidade	13	Não recebimento dos artefatos da contratação no prazo estabelecido na Portaria nº 47, de 21/05/2020	3	3	9	RM - Risco Médio	Mediano	0,6	5,4	RM - Risco Médio
Conformidade	5	Descumprimento dos prazos da Carta de Serviços	2	2	4	RB - Risco Baixo	Satisfatório	0,4	1,6	RB - Risco Baixo
Conformidade	22	Não publicação no prazo dos Relatórios de Gestão Anual e Trimestral sob a forma de Relato Integrado	2	5	10	RM - Risco Médio	Satisfatório	0,4	4,0	RB - Risco Baixo
Estratégico	23	Falhas na execução da estratégia institucional	4	4	16	RA - Risco Alto	Mediano	0,6	9,6	RM - Risco Médio
Estratégico	2	Ineficiência na gestão de eventos	2	5	10	RM - Risco Médio	Mediano	0,6	6,0	RM - Risco Médio
Integridade	9	Indisponibilidade dos serviços digitais disponibilizados pela TIC	2	5	10	RM - Risco Médio	Mediano	0,6	6,0	RM - Risco Médio
Integridade	4	Ausência de atendimento nos critérios de transparência (disponibilidade, prontidão e atualidade)	4	4	16	RA - Risco Alto	Satisfatório	0,4	6,4	RM - Risco Médio
Operacional	17	Fiscalização intempestiva ou deficiente dos contratos do Conselho Federal de Química	3	3	9	RM - Risco Médio	Forte	0,2	1,8	RB - Risco Baixo
Operacional	19	Não contratação e/ou renovação ou contratação em atraso para atender necessidades atuais do CFQ	3	3	9	RM - Risco Médio	Forte	0,2	1,8	RB - Risco Baixo
Reputação	1	Falhas ou situações negativas nos canais de comunicação externa	2	5	10	RM - Risco Médio	Mediano	0,6	6,0	RM - Risco Médio

# Principais Oportunidades e Ações Previstas para 2026

Com vistas a potencializar a geração de valor para a sociedade e os registrados, serão desenvolvidas, ao longo de 2026, as seguintes atividades:

- I. Avaliar continuamente os mecanismos de gestão de riscos e de controle interno, propondo às unidades organizacionais melhorias nos processos e ações de mitigação de riscos institucionais;
- II. Analisar o ambiente interno das unidades e apoiar a implementação de práticas de gestão de riscos, controles internos e compliance nos processos sob sua responsabilidade;
- III. Comunicar, de forma sistemática, às instâncias de governança, as fragilidades ou lacunas de controles identificadas, acompanhadas de orientações e recomendações de aprimoramento; e
- IV. Apoiar a estruturação e o aprimoramento de controles internos, incluindo a elaboração de procedimentos e documentos, em conjunto com as áreas da Primeira Linha, observando o princípio da segregação de funções.



Macroprocessos	Atividades
<b>ESTRATÉGIA</b> Apoiar a governança e a gestão no planejamento e monitoramento estratégico, promovendo alinhamento, eficiência e geração de valor público	1. Implementar Ecosystema de Gestão por Resultados 2. Aperfeiçoar o Planejamento e da Gestão da Estratégia
<b>CONTROLE INTERNO</b> Fortalecer os controles internos (regras, procedimentos e rotinas) para mitigar riscos e assegurar o alcance dos objetivos.	3. Implementar o Sistema de Controle Interno
<b>GESTÃO DE RISCOS</b> Aprimorar a gestão de riscos, com identificação, análise, tratamento e monitoramento contínuo.	4. Revisar o Mapeamento de Riscos Institucionais 5. Atualizar a Declaração de Appetite a Riscos (DAR)
<b>CONFORMIDADE</b> Assegurar a conformidade com a legislação e normativos aplicáveis.	6. Avaliar a Transparência Voluntária de Recursos 7. Aferir a aplicação da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) 8. Testar a aplicação da Política de Investimentos 9. Simular o iESGO (Índice de Governança, Sustentabilidade e Gestão)
<b>INTEGRIDADE</b> Fortalecer a integridade, a ética e a responsabilidade na gestão, promovendo a confiança da sociedade.	10. Institucionalizar Programa de Integridade 11. Implementar Plano de Integridade 12. Acompanhar a implementação das ações do Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC)

**ATO DA DIRETORIA N. 6, DE 20 DE JANEIRO DE 2026**  <https://abre.ai/pku3>  
**PLANO ANUAL DE GESTÃO DE RISCOS E CONTROLE INTERNO (PAGRCI) 2026**



# 3

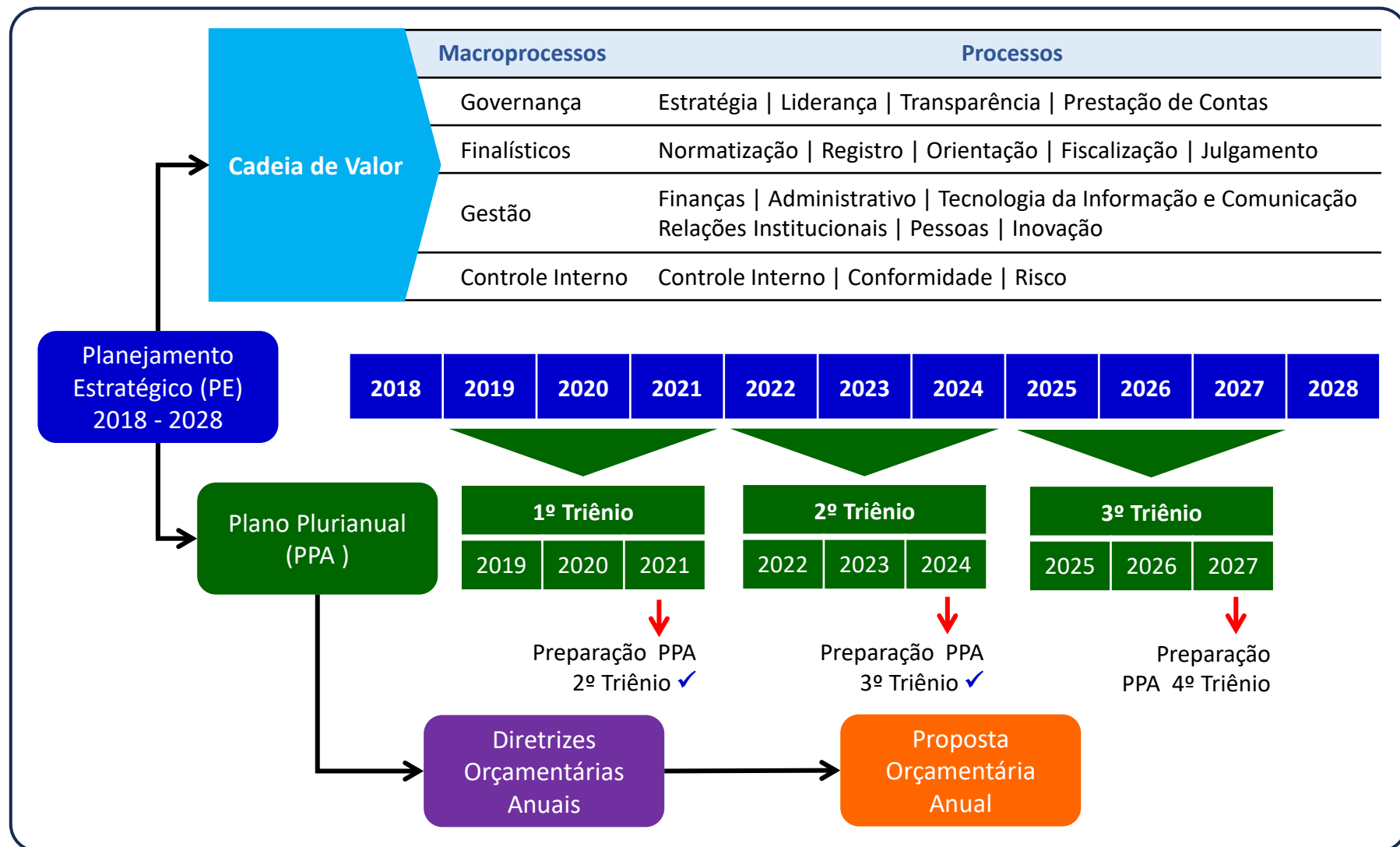
## Governança, Estratégia e Desempenho

A gestão estratégica do CFQ está estruturada em um sistema de freios e contrapesos, no qual a Governança é responsável por avaliar, direcionar e monitorar a estratégia institucional.

Por sua vez, a Gestão compete planejar, executar, controlar e implementar ações em consonância com as diretrizes estabelecidas pela Governança, além de prestar contas, de forma periódica, dos resultados alcançados.



O planejamento institucional decorre do alinhamento do referencial estratégico — missão, visão e valores — a cinco elementos interdependentes, sendo estruturado de forma participativa e colaborativa entre a Governança e a Gestão.



O processo de monitoramento do planejamento institucional vem sendo desenvolvido e aprimorado com base na Abordagem Baseada em Riscos, que integra a identificação, avaliação e tratamento de riscos ao processo estratégico da organização. Essa abordagem tem por objetivo antecipar ameaças e incertezas que possam impactar o alcance dos objetivos estratégicos, permitindo decisões mais informadas, resilientes e alinhadas à gestão de riscos.

Os projetos estratégicos são estruturados a partir da Cadeia de Valor, do Planejamento Estratégico e do Plano Plurianual, incorporando competências consideradas essenciais ao cumprimento da missão e da visão institucionais, alinhadas aos valores organizacionais e orientadas à geração de valor para a sociedade e os registrados.

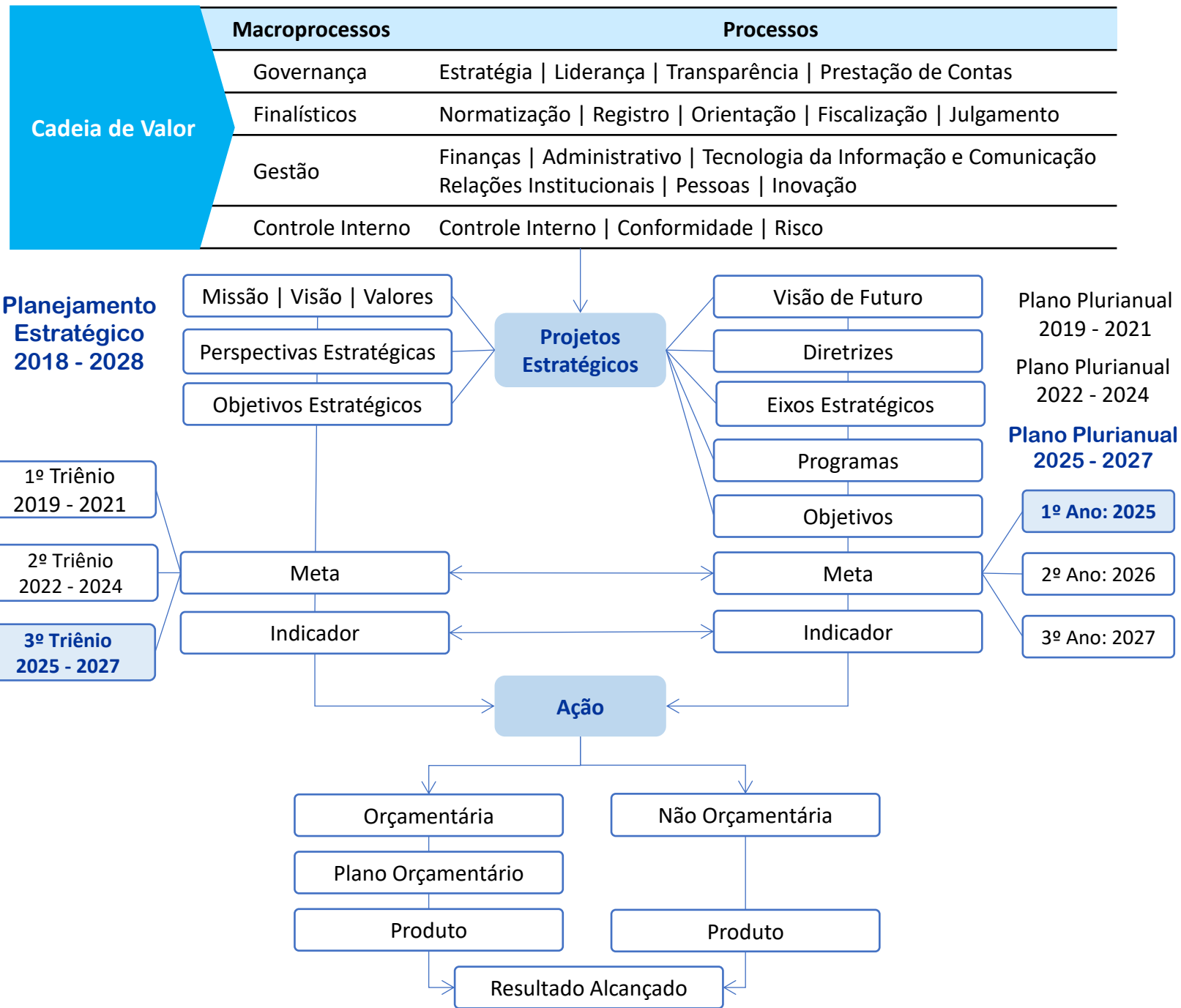
Em seguida, procede-se à compatibilização dos projetos, com vistas a evitar sobreposição de escopo, assegurar conformidade com as diretrizes orçamentárias, promover o alinhamento entre pessoas, processos e tecnologia da informação e mitigar os riscos associados à execução.

O monitoramento dos resultados é realizado trimestralmente, por meio da emissão dos seguintes relatórios:

- » Relatório de Gestão Trimestral; e
- » Gestão da Estratégia.



Documentos disponíveis em:  
<https://abre.ai/iPVP>



## MISSÃO

Promover a atividade plena da Química, com vistas a contribuir para o desenvolvimento sustentável do país

## VISÃO

Ser reconhecido como referência no desenvolvimento da Química no Brasil

## VALORES

Ética | Integridade | Transparência  
Unicidade | Foco na Sociedade  
Inovação | Excelência em Gestão  
Autorresponsabilidade

## SOCIEDADE

**OE 01** Assegurar a Química como uma das estratégias de desenvolvimento da nação

**OE 02** Assegurar que a sociedade receba produtos e serviços de qualidade

## PROCESSOS INTERNOS

### Relações com a Sociedade

**OE 03** Normatizar o exercício das atividades químicas

**OE 04** Estabelecer sistemática de orientação do exercício profissional

**OE 05** Garantir uma fiscalização eficaz e efetiva

### Relações Institucionais

**OE 06** Ampliar parcerias institucionais

**OE 07** Influenciar os processos político e legislativo nacional

**OE 08** Influenciar as diretrizes educacionais da Química

**OE 09** Garantir a eficácia da comunicação com os profissionais de Química e a Sociedade

## GOVERNANÇA E GESTÃO

**OE 10** Garantir a sustentabilidade financeira de todo Sistema CFQ/CRQs

**OE 11** Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão

**OE 12** Promover a inovação de processos e serviços, por meio da melhoria contínua e das ferramentas de Inteligência Artificial

## APRENDIZADO E CRESCIMENTO

**OE 13** Qualificar adequadamente o time de gestores e colaboradores para suprir as demandas do Sistema CFQ/CRQs

**OE 14** Implementar políticas de valorização para manter o capital humano

**OE 15** Adotar um sistema integrado e inovador de informação capaz de interligar o sistema CFQ/CRQs e as partes interessadas

**OE 16** Conscientizar, alinhar, direcionar e disseminar os objetivos estratégicos do Sistema CFQ/CRQs para atingir os resultados esperados

## PLANO PLURIANUAL 2025 – 2027

Raízes na química, futuro na sustentabilidade



### EIXO 1 - TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E INOVAÇÃO

PRG 1.1 Transformação Digital e Inovação

PRG 1.2 Métodos e Infraestrutura de Sustentação à Transformação Digital



### EIXO 2 - CAPITAL HUMANO

PRG 2.1 Treinamento e Desenvolvimento de Pessoas

PRG 2.2 Educação Inicial e Continuada para os Profissionais da Química



### EIXO 3 - PROMOÇÃO E VALORIZAÇÃO DA QUÍMICA

PRG 3.1 Relações Institucionais e Governamentais

PRG 3.2 Química e Sustentabilidade

PRG | Programa



Planejamento Estratégico 2018 - 2028

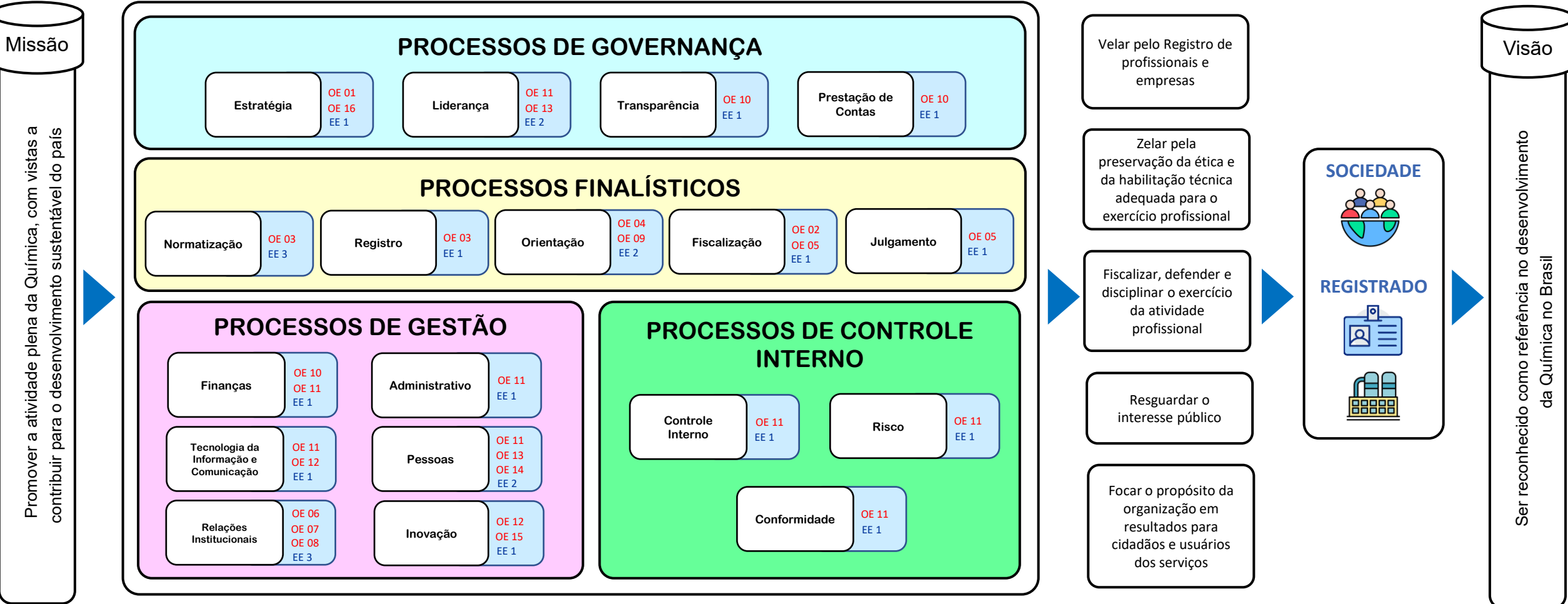
<https://abre.ai/jzzi>



Plano Plurianual 2025 - 2027

<https://abre.ai/o7vD>

# Alinhamento: Cadeia de Valor, Planejamento Estratégico e Plano Plurianual



- OE 01** Assegurar a Química como uma das estratégias de desenvolvimento da nação
  - OE 02** Assegurar que a sociedade receba produtos e serviços de qualidade
  - OE 03** Normatizar o exercício das atividades químicas
  - OE 04** Estabelecer sistemática de orientação do exercício profissional
  - OE 05** Garantir uma fiscalização eficaz e efetiva
  - OE 06** Ampliar parcerias institucionais
  - OE 07** Influenciar os processos político e legislativo nacional
  - OE 08** Influenciar as diretrizes educacionais da Química
  - OE 09** Garantir a eficácia da comunicação com os profissionais de Química e a Sociedade
  - OE 10** Garantir a sustentabilidade financeira de todo Sistema CFQ/CRQs
  - OE 11** Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão
  - OE 12** Promover a inovação de processos e serviços, por meio da melhoria contínua e das ferramentas de Inteligência Artificial
  - OE 13** Qualificar adequadamente o time de gestores e colaboradores para suprir as demandas do Sistema CFQ/CRQs
  - OE 14** Implementar políticas de valorização para manter o capital humano
  - OE 15** Adotar um sistema integrado e inovador de informação capaz de interligar o sistema CFQ/CRQs e as partes interessadas
  - OE 16** Conscientizar, alinhar, direcionar e disseminar os objetivos estratégicos do Sistema CFQ/CRQs para atingir os resultados esperados
  - EE 1** Transformação Digital e Inovação
  - EE 2** Capital Humano
  - EE 3** Promoção e Valorização da Química
- OE | Objetivo Estratégico**
- EE | Eixo Estratégico PPA**

# Objetivos Estratégicos, Metas, Resultados e Alocação de Recursos 2025

As ações estratégicas desenvolvidas pelo CFQ em 2025 refletem o alinhamento entre objetivos institucionais, metas e a adequada alocação de recursos, com foco na geração de valor público. Nesse contexto, destacam-se iniciativas voltadas à orientação técnica, ao fortalecimento do relacionamento institucional e ao desenvolvimento de pessoas, evidenciando uma atuação integrada, orientada por resultados e aderente às demandas da sociedade e dos registrados.



## Orientação

- ⊕ Cartilha: Piscina é lazer, é diversão, mas o tratamento é coisa séria.
- ⊕ QuimTec:
  - O potencial da Química na produção de hidrogênio de baixa emissão;
  - A Atuação do Profissional da Química na Produção de Hidrogênio de Baixa Emissão;
  - A atuação dos Profissionais da Química na Gestão Ambiental; e
  - Climatização do Ambiente Interno.
- ⊕ Falas da Química:
  - Vigilância em Saúde: Alimentos;
  - A contribuição dos Profissionais da Química no desenvolvimento de vinhos;
  - Desenvolvimento das Mulheres com Diversidade, Equidade e Inclusão; e
  - Indústria 4.0 e Inteligência Artificial.



## Relacionamento

- ⊕ Participação nos seguintes eventos:
  - Café Global de Mulheres da IUPAC - Acelerando a Equidade de Gêneros na Ciência;
  - Debate sobre certificação química no Congresso Meio-Norte de Cannabis Medicinal em Teresina;
  - V Conferência Nacional de Tratamento de Águas para o setor AVAC-R (CONATRAT): importância do Profissional da Química em evento sobre tratamento de águas;
  - PET South America;
  - Expoprag Norte Nordeste;
  - Congresso Internacional de Celulose e Papel (ABTCP);
  - Congresso Brasileiro de Polímeros (ABPOL); e
  - Congresso Brasileiro de Química (CBQ).
- ⊕ Promoção do evento:
  - Agenda Legislativa 2025; e
  - Dia do Profissional do Química.



## Pessoas

- ⊕ Capacitação dos gestores e colaboradores;
- ⊕ Programa de Gestão e Desempenho (PGD);
- ⊕ 2º Diálogo Aberto: Prevenção à Assédio e à Discriminação;
- ⊕ 7ª Edição do Encontro Nacional de Fiscalização;
- ⊕ 6º Encontro dos Contadores e Gestores Financeiros;
- ⊕ 6º Encontro dos Advogados e Procuradores.

Os resultados alcançados demonstram a capacidade do CFQ de articular conhecimento, promover capacitação e ampliar sua presença institucional, contribuindo para o fortalecimento da profissão e da governança do sistema. Em síntese, as ações realizadas consolidam uma gestão estratégica voltada à efetividade, à inovação e ao atendimento qualificado das necessidades do setor químico e da sociedade.



# Objetivos Estratégicos, Metas, Resultados e Alocação de Recursos 2025

A carteira de projetos estratégicos do Conselho Federal de Química (CFQ) para o exercício de 2025 está estruturada por unidade responsável e alinhada ao Planejamento Estratégico, ao Mapa Estratégico, ao Plano Plurianual 2025–2027 e à Cadeia de Valor Institucional.

Para a execução das iniciativas, foi previsto investimento inicial de R\$ 16.833.948,92, dos quais R\$ 3.927.704,26 foram efetivamente executados ao longo do exercício.

No contexto do aprimoramento contínuo da gestão da estratégia institucional, os projetos e suas respectivas metas são acompanhados por meio de classificação padronizada de status, contemplando as seguintes categorias:

- » Planejado: aprovado, ainda não iniciado;
- » Em andamento: em execução conforme cronograma;
- » Atrasado: em execução com desvios de prazo;
- » Em risco: com problemas que podem afetar prazo, custo ou escopo;
- » Pausado: temporariamente interrompido;
- » Concluído: finalizado com objetivos alcançados; e
- » Cancelado: encerrado antes da conclusão.

Essa sistemática confere maior transparência, controle e capacidade de monitoramento do portfólio estratégico.

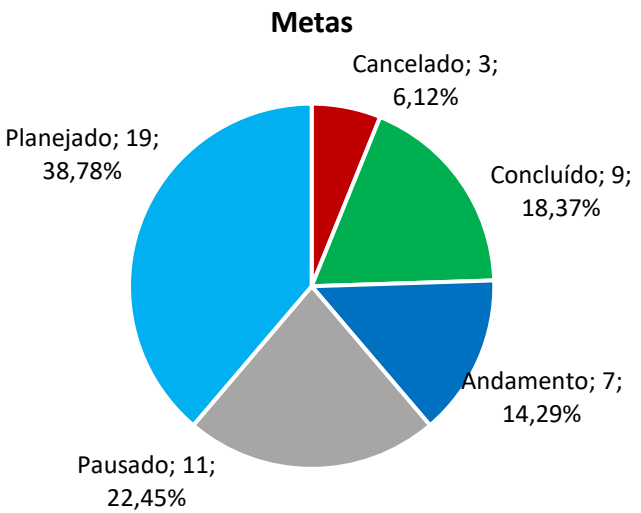
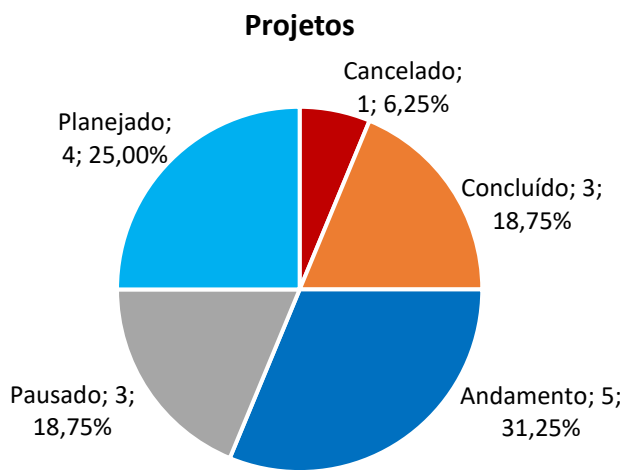
O detalhamento da execução das iniciativas estratégicas por trimestre está disponível no site oficial do CFQ, na seção “Documentos”, nos relatórios trimestrais de Gestão da Estratégia.

A análise do portfólio evidencia que 31,25% dos projetos estão em andamento, indicando execução ativa, e 25,00% em planejamento, demonstrando pipeline estruturado.

Adicionalmente, 18,75% foram concluídos, refletindo capacidade de entrega, enquanto 18,75% estão pausados, demandando reavaliação. Por fim, 6,25% foram cancelados, evidenciando baixo nível de descontinuidade e adequada gestão do portfólio.

A análise das metas evidencia que 38,78% encontram-se em fase de planejamento, indicando a existência de conjunto organizado de iniciativas para continuidade das ações. Adicionalmente, 22,45% estão pausadas, demandando reavaliação e possível reprogramação.

No que se refere à execução, 14,29% das metas estão em andamento, enquanto 18,37% já foram concluídas, refletindo capacidade de entrega. Por fim, 6,12% foram canceladas, evidenciando baixo nível de descontinuidade.



# Objetivos Estratégicos, Metas e Alocação de Recursos 2026

O ano de 2026 possui caráter simbólico e estratégico para o Conselho Federal de Química, marcado pela celebração dos **70 anos do Sistema CFQ/CRQs**. Nesse contexto, o CFQ estruturou um conjunto de iniciativas voltadas à transformação digital, à promoção e valorização da Química e ao desenvolvimento contínuo de pessoas, totalizando investimento estimado de R\$ 38.219.117,66 .

As ações planejadas têm como foco o aprimoramento da eficiência institucional, por meio da modernização de processos e sistemas, promovendo maior integração, comunicação e precisão nas atividades, especialmente no apoio à fiscalização. Paralelamente, busca-se fortalecer a imagem institucional e a relevância social da Química, por meio de campanhas e ações educativas que evidenciem seus impactos nas dimensões ambiental, social e de governança.

Destaca-se, ainda, o investimento na capacitação contínua dos colaboradores do Sistema CFQ/CRQs, com foco no alinhamento às demandas institucionais e às transformações do ambiente externo, preparando os agentes públicos para os desafios futuros. Adicionalmente, as iniciativas contemplam o fomento ao setor produtivo e à educação básica, a atualização de currículos da área química, a ampliação do acesso a conteúdos técnicos e a realização de fóruns e debates regionais, com vistas a aproximar os profissionais do Sistema.

Em síntese, as ações previstas para 2026 refletem uma agenda estratégica orientada à inovação, ao fortalecimento institucional e à geração de valor público, contribuindo para a consolidação do papel do Sistema CFQ/CRQs no desenvolvimento científico, profissional e social do país.

Para o exercício de 2026, o Conselho Federal de Química estabelece um conjunto de metas estratégicas orientadas à transformação digital, ao fortalecimento institucional e à geração de valor público, em consonância com as diretrizes do Sistema CFQ/CRQs e com os desafios contemporâneos da profissão.

Destacam-se, entre as principais metas:

- ⊕ Contratação de soluções de tecnologia da informação voltadas à automação, gestão documental e atividades finalísticas;
- ⊕ Ampliação da transformação digital, com meta de alcançar pelo menos 80% dos processos finalísticos digitalizados e garantir elevada disponibilidade dos sistemas;
- ⊕ Implementação de campanhas institucionais estratégicas no contexto dos 70 anos do Sistema CFQ/CRQs;
- ⊕ Realização de ações de fomento à educação básica e ao setor produtivo; a revisão de componentes curriculares da área química;
- ⊕ Ampliação de serviços aos profissionais; e
- ⊕ Promoção de fóruns e diagnósticos para avaliação de resultados e aprimoramento contínuo.

Essas metas refletem uma agenda estruturada, com foco na inovação, na eficiência operacional, na valorização profissional e no fortalecimento da atuação institucional, contribuindo para o desenvolvimento sustentável da Química e para o atendimento qualificado das demandas da sociedade.



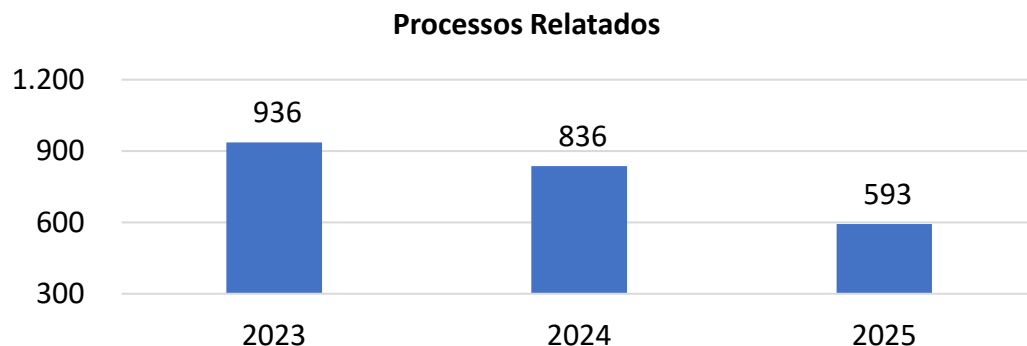
**ATO DA DIRETORIA Nº 7, DE 20 DE JANEIRO DE 2026**  
**Indicadores e Metas dos Projetos Estratégicos 2026**



<https://abre.ai/pkvd>

# Atividade Finalística CFQ

O Plenário do CFQ, conforme evidenciado na série histórica, atuou de forma consistente e efetiva no desempenho de suas competências finalísticas, especialmente nas atividades de normatização, orientação e julgamento.



O Plenário do CFQ, no último triênio, deliberou sobre as seguintes temáticas:

Temática	2023	%	2024	%	2025	%
Recurso	463	55,38%	401	67,62%	204	34,40%
Cadastro de Curso	198	23,68%	202	34,06%	111	18,72%
Exame de Currículo	196	23,44%	156	26,31%	179	30,19%
Exame de Contas	7	0,84%	9	1,52%	4	0,67%
Auxílio e Doação	25	2,99%	17	2,87%	18	3,04%
Ética Profissional	3	0,36%	1	0,17%	5	0,84%
Resolução Normativa	19	2,27%	7	1,18%	12	2,02%
Consultas	1	0,12%	7	1,18%	-	0,00%
Outros	24	2,87%	36	6,07%	60	10,12%
<b>Total</b>	<b>936</b>	<b>111,96%</b>	<b>836</b>	<b>140,98%</b>	<b>593</b>	<b>100,00%</b>

O desempenho do Plenário do CFQ, no último triênio, no âmbito de suas atividades finalísticas, foi o seguinte:

Atividade	2023	%	2024	%	2025	%
Julgamento	892	95,30%	786	94,02%	521	87,86%
Orientação	25	2,67%	43	5,14%	60	10,12%
Normatização	19	2,03%	7	0,84%	12	2,02%
<b>Total</b>	<b>936</b>	<b>100,00%</b>	<b>836</b>	<b>100,00%</b>	<b>593</b>	<b>100,00%</b>

O custeio direto da atividade finalística totalizou, em 2025, R\$ 7.389.165, correspondente a 15,87% da receita de contribuição.



**Julgamento**  
R\$ 5.173.616



**Orientação**  
R\$ 2.082.186



**Normatização**  
R\$ 133.363

O valor total despendido com indenizações a conselheiros, referentes a diárias e auxílios de representação, foi de R\$ 4.774.556, correspondente a 10,25% da receita de contribuição.



**Diárias**  
R\$ 4.732.915



**Auxílios de Representação**  
R\$ 41.641

O gasto com pagamento de jetons totalizou R\$ 1.277.550, correspondente a 2,74% da receita de contribuição.

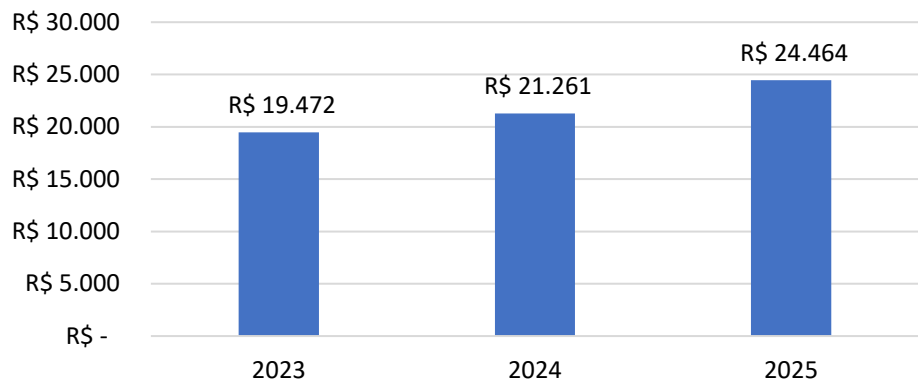


**Jetons**  
R\$ 1.277.550

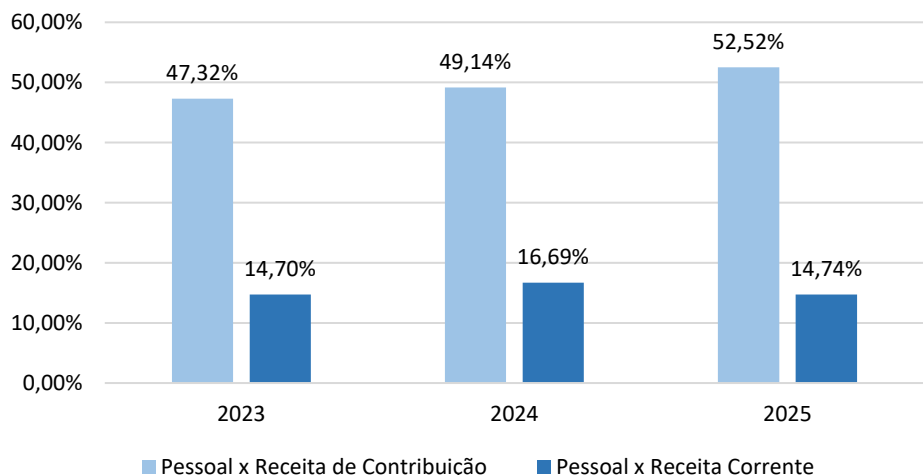
# Gestão de Pessoas

A evolução dos gastos com pessoal (salários, encargos e benefícios) decorre da reposição inflacionária prevista na Portaria de Benefícios, bem como da ampliação do quadro de colaboradores.

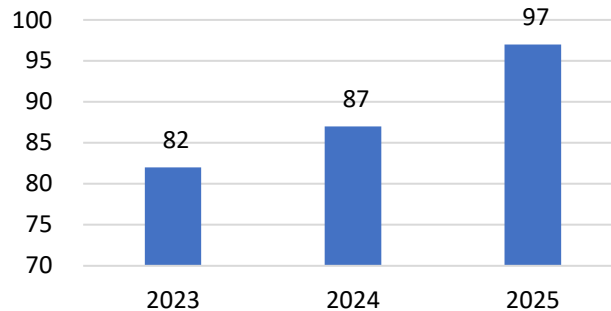
Gastos com Pessoal (R\$ Mil)



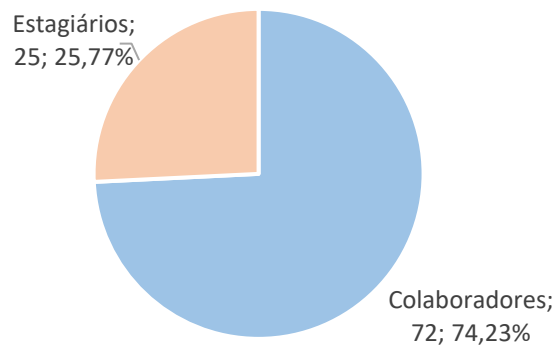
Gastos de Pessoal versus Receita



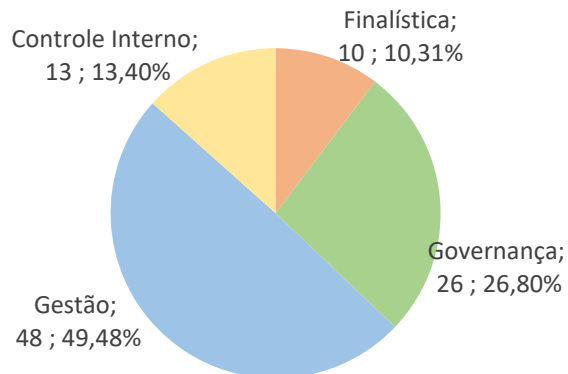
Quadro de Colaboradores e Estagiários



Colaboradores versus Estagiários 2025

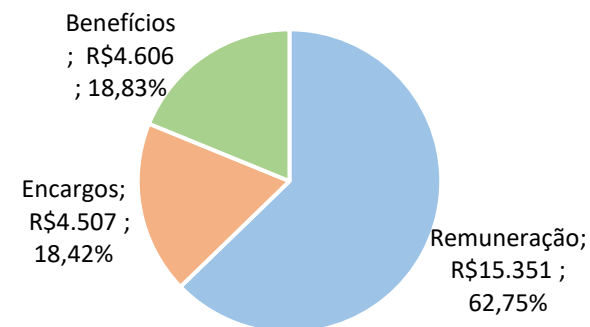


Colaboradores e Estagiários por área 2025

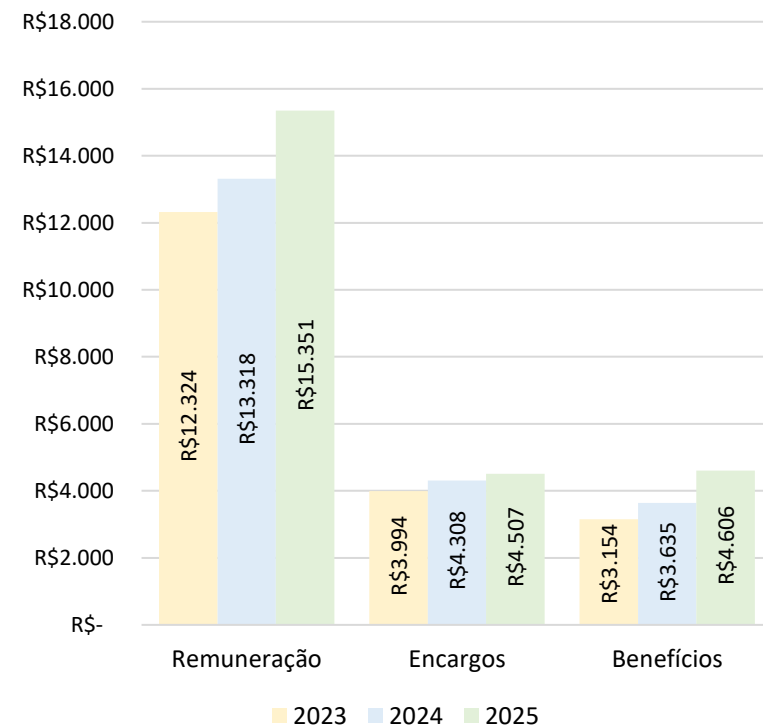


A distribuição dos gastos de pessoal, por categoria, no ano de 2025, foi a seguinte:

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)



Tipos de Gastos com Pessoal (R\$ Mil)



# Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI)

## Desempenho Geral das Contratações

A gestão do PCA 2025 apresentou desempenho satisfatório, com alta capacidade de execução e adaptação. O volume executado superou em 52% a proposta original da gestão anterior (56 contratações) e em 13% o PCA aprovado (75 contratações), totalizando 85 contratações após ajustes planejados. Dessas, 83 tiveram execução iniciada em 2025: 73 concluídas, 2 em certame, 2 em assinatura de contrato e 6 em andamento com previsão de conclusão em 2026, conforme planejamento revisado.



Contratações Previstas	75
Contratações Concluídas	73
Índice de Execução	97,33%

Do ponto de vista financeiro, considerando as 77 contratações com valor contratado ou formalmente comprometido em 2025, o montante executado foi de R\$ 24.977.269,02, ante um valor estimado de R\$ 25.480.727,26, resultando em uma economia de aproximadamente 2%, o que demonstra aderência ao planejamento e eficiência na execução.



Valor Previsto (R\$ Mil)	R\$ 25.481
Valor Executado (R\$ Mil)	R\$ 24.977
Economia (R\$ Mil)	R\$ 503
Índice de Economia	1,97%

## Melhoria Contínua na Gestão das Contratações

A partir de fevereiro de 2025, a Gerência Administrativa do CFQ adotou uma gestão orientada pela cultura da melhoria contínua, promovendo transformações substanciais nos processos de contratação. Com foco na eficiência, transparência e racionalização de recursos, foram implementadas medidas como:

- ⊕ Agrupamento de processos por objetos de contratação;
- ⊕ Centralização de compras de materiais de expediente e compras programadas de itens perecíveis;
- ⊕ Planejamento consolidado de locações do edifício-sede;
- ⊕ Ampliação do papel da Coordenação de Licitações e Contratos (CLIC), passando de revisora para líder proativa dos processos; e
- ⊕ Publicação do PCA em *dashboard* interativo (Power BI) no site do CFQ.

## Transparência

As informações relacionadas às licitações e contrato e à gestão das contratações estão disponíveis nos seguintes endereço eletrônicos:

**Licitações, Contratos e Convênios**

 <https://abre.ai/iQyJ>

**Planejamento das Contratações**

 <https://abre.ai/pkvj>

**Relatório de Execução do PCA 2025**

 <https://abre.ai/o71o>

**Dashboard PCA 2025**

 <https://abre.ai/o71a>

**Dashboard PCA 2026**

 <https://abre.ai/o71c>

# Ações de Supervisão, Controle e Correição


As ações de supervisão, controle e correição no âmbito do CFQ são estruturadas para assegurar a legalidade, a legitimidade, a economicidade, a eficiência e a transparência na aplicação dos recursos públicos. Essas atividades integram o sistema de governança e controle, atuando de forma preventiva, detectiva e corretiva na identificação de riscos, falhas e eventuais desconformidades.

A atuação é realizada de maneira coordenada pela Ouvidoria e pela Controladoria, no âmbito da 2ª Linha, e pela Auditoria Interna, na 3ª Linha, em conformidade com o Modelo das Três Linhas. Esse arranjo institucional promove a integração dos mecanismos de controle, o fortalecimento da gestão de riscos e o aprimoramento contínuo dos processos, contribuindo para maior confiabilidade, integridade e efetividade na gestão pública.

A **Ouvidoria** exerce papel relevante na interface com a sociedade e com os registrados, recebendo e tratando manifestações por meio do Portal da Transparência e da Central Integrada de Atendimento. Em 2025, manteve nível de transparência A (0,9385), com 100% das manifestações e pedidos de acesso à informação atendidos e índice de satisfação de 89,35%, evidenciando elevada efetividade no atendimento ao público.

A **Controladoria** atuou de forma estruturada e orientada à governança, com foco em gestão de riscos, controles internos e conformidade. Destacam-se as atividades de análise de desempenho institucional, avaliação de riscos, elaboração do RAGRCI, apoio à prestação de contas e desenvolvimento de estudos técnicos e normativos. Sua atuação propositiva, preventiva e orientadora contribuiu para o alinhamento entre planejamento, execução e resultados, além do fortalecimento da transparência, integridade e *accountability*.

A **Auditoria Interna**, por sua vez, exerceu suas atividades de forma independente e orientada a riscos, com foco na avaliação da governança e dos controles internos. Entre as principais ações, destacam-se as auditorias de certificação de contas no CFQ e nos Regionais, o monitoramento contínuo das recomendações, auditorias operacionais, elaboração do RAINT e do PAINT 2026 e o acompanhamento da auditoria independente.

Informações adicionais estão disponíveis no Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna (RAINT).  <https://abre.ai/o79g>

Em síntese, a atuação integrada dessas instâncias fortalece de forma consistente o ambiente de controle do CFQ, promovendo maior robustez na governança, na gestão de riscos e nos mecanismos de controle interno. Esse arranjo contribui para a mitigação de riscos, o aprimoramento contínuo dos processos, o aumento da transparência e da *accountability*, além de qualificar a tomada de decisão, assegurando maior eficiência, integridade e geração de valor público no âmbito do Sistema CFQ/CRQs.



## 4 Gestão da Atividade de Fiscalização

## Transparência em movimento: a integração nacional do Sistema CFQ/CRQs

Em estrita conformidade com o art. 3º da Decisão Normativa TCU nº 216, de 26 de março de 2025, o Sistema CFQ/CRQs orgulhosamente apresenta a consolidação de suas informações institucionais. Este panorama nacional vai muito além do cumprimento de uma obrigação legal: ele integra dados agregados e individualizados de todos os Conselhos Regionais de Química em um painel de governança pública.

Ao centralizar registros, processos, ações de fiscalização e despesas finalísticas, o Sistema eleva os padrões de transparência, integridade, comparabilidade e rastreabilidade de sua gestão. É a demonstração clara e objetiva do valor público gerado para a sociedade e da aplicação regular e responsável dos recursos públicos, consolidando a robustez institucional da Química em âmbito nacional.

## A Força dos números: resultados impactantes que protegem o país

A maturidade operacional do Sistema CFQ/CRQs ganha vida através de indicadores expressivos e mensuráveis, refletindo uma atuação integrada, planejada e de alto impacto no cotidiano dos brasileiros:

- ⊕ **Gigante setorial:** protegemos a sociedade supervisionando a regularidade de um universo de **220.588 profissionais** e **52.094 empresas** com registros ativos.
- ⊕ **Presença planejada:** Realizamos **76.922 fiscalizações no total**. O sucesso dessa operação está na estratégia: **76.504 ações** nasceram diretamente do planejamento contido no Plano Anual, enquanto **420** atenderam a denúncias da sociedade.

- ⊕ **Rigor e eficácia no campo:** nossas equipes inspecionaram diretamente **50.532 profissionais** e **26.390 empresas**, resultando na lavratura de **16.507 autos de infração** para reestabelecer a conformidade técnica.
- ⊕ **Integridade e Ética inegociáveis:** diante de **547 denúncias recebidas**, o Sistema demonstrou seu zelo disciplinar ao instaurar **35 processos éticos** e julgar **31**, aplicando sanções com justiça e proporcionalidade (2 gravíssimas, 6 graves, 18 leves e 2 multas por violações éticas).
- ⊕ **Investimento com propósito:** para proteger a sociedade contra riscos técnicos, direcionamos o montante expressivo de **R\$ 36.626.157,42** diretamente para as atividades de fiscalização, assegurando que cada centavo cumpra nossa missão finalística.


## Olhando para o futuro: inovação e evolução contínua

Os resultados consolidados do **Sistema CFQ CRQs 2025** coroam uma atuação institucional equilibrada, que une as funções fiscalizatória, regulatória e pedagógica em perfeita sintonia com as melhores práticas de governança. O caráter predominantemente preventivo e educativo das nossas ações reforça a conformidade profissional e amplia o prestígio da Química no Brasil.

Com os pés firmes no presente e os olhos voltados para o futuro, o Sistema CFQ/CRQs recebe cada desafio como combustível para o próximo ciclo de crescimento. As oportunidades de aprimoramento mapeadas — como a padronização de indicadores, a integração de dados e a expansão da inovação e transformação digital — são as rotas estratégicas que guiarão o Sistema rumo a uma gestão ainda mais ágil, conectada, eficiente e essencial para o desenvolvimento sustentável do país.



*Mais do que fiscalizar uma profissão, o Sistema CFQ/CRQs protege a vida, transforma a ciência em segurança e impulsiona o futuro do Brasil.*

	Profissionais com registro ativo (PF) Total	Empresas com registro ativo (PJ) Total	Fiscalizações realizadas (Total)	Fiscalizações decorrentes do Plano Anual (Total)	Fiscalizações de denúncias (Total)	Gasto Total com fiscalização (R\$)	Profissionais fiscalizados (PF) Total	Empresas fiscalizadas (PJ) Total	Autos de infração (Total)	Denúncias recebidas (Total)	Processos éticos instaurados (total)	Processos éticos julgados (total)	Penalidades gravíssimas aplicadas em processos éticos (Total)	Penalidades graves aplicadas em processos éticos (Total)	Penalidades leves aplicadas em processos éticos (Total)	Penalidade de multas aplicadas por violação éticas (Total)
CRQ 1ª Região	4.978	1.406	1.421	1.405	16	R\$ 661.107,65	683	738	91	16	1	-	-	-	-	-
CRQ 2ª Região	23.273	8.601	1.909	1.873	36	R\$ 2.126.735,41	1.038	871	9.002	36	-	-	-	-	-	-
CRQ 3ª Região	13.365	1.367	1.563	1.547	16	R\$ 3.835.878,06	573	990	11	16	1	1	-	-	-	-
CRQ 4ª Região	101.474	15.436	56.961	56.854	107	R\$ 18.793.578,61	42.280	14.681	2.506	171	7	6	-	4	2	-
CRQ 5ª Região	13.381	3.625	1.115	1.106	9	R\$ 1.318.972,46	135	980	14	9	-	-	-	-	-	-
CRQ 6ª Região	4.365	849	628	616	12	R\$ 286.476,89	329	299	357	12	-	-	-	-	-	-
CRQ 7ª Região	5.992	1.132	1.080	1.059	21	R\$ 1.079.556,39	420	660	146	6	-	-	-	-	-	-
CRQ 8ª Região	1.790	333	447	446	1	R\$ 152.005,04	123	324	15	1	-	-	-	-	-	-
CRQ 9ª Região	10.057	3.456	2.774	2.751	23	R\$ 1.752.355,99	1.412	1.362	475	31	3	8	2	-	3	-
CRQ 10ª Região	3.111	2.025	936	928	8	R\$ 430.591,99	402	534	626	8	-	-	-	-	-	-
CRQ 11ª Região	2.644	1.221	359	341	18	R\$ 641.049,26	67	292	211	20	-	-	-	-	-	-
CRQ 12ª Região	12.591	3.336	2.160	2.133	27	R\$ 1.403.645,84	875	1.285	2.068	61	6	2	-	-	2	2
CRQ 13ª Região	4.874	3.022	1.542	1.528	14	R\$ 2.293.964,64	727	815	294	25	14	14	-	2	11	-
CRQ 14ª Região	3.657	1.699	1.617	1.608	9	R\$ 343.502,89	744	873	394	9	2	-	-	-	-	-
CRQ 15ª Região	2.372	691	471	469	2	R\$ 442.597,40	229	242	53	2	-	-	-	-	-	-
CRQ 16ª Região	2.057	720	522	512	10	R\$ 177.226,44	283	239	69	10	1	-	-	-	-	-
CRQ 17ª Região	1.784	496	280	278	2	R\$ 89.931,70	72	208	86	2	-	-	-	-	-	-
CRQ 18ª Região	825	359	207	195	12	R\$ 204.866,47	94	113	35	21	-	-	-	-	-	-
CRQ 19ª Região	2.622	1.060	762	703	59	R\$ 192.354,05	22	740	26	59	-	-	-	-	-	-
CRQ 20ª Região	1.474	312	57	41	16	R\$ 173.407,36	21	36	28	1	-	-	-	-	-	-
CRQ 21ª Região	3.902	948	111	111	2	R\$ 226.352,88	3	108	-	31	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>220.588</b>	<b>52.094</b>	<b>76.922</b>	<b>76.504</b>	<b>420</b>	<b>R\$ 36.626.157,42</b>	<b>50.532</b>	<b>26.390</b>	<b>16.507</b>	<b>547</b>	<b>35</b>	<b>31</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>18</b>	<b>2</b>

Disclaimer: os dados apresentados foram consolidados pelo CFQ a partir das informações fornecidas pelos Conselhos Regionais de Química.



5

## Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

# Declaração do Contador

A Coordenação Contábil (CCONT), unidade integrante da estrutura da Gerência Financeira (GEFIN) do Conselho Federal de Química (CFQ), tem por finalidade assegurar a adequada execução, registro, controle e evidenciação dos atos e fatos contábeis, em conformidade com a legislação vigente e as normas aplicáveis ao setor público.

O escopo da presente declaração abrange as Demonstrações Contábeis do CFQ relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, elaboradas em estrita observância às diretrizes do Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) e às Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBC TSP), expedidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

As Demonstrações Contábeis do CFQ são compostas por:

- **Balanco Patrimonial:** evidencia a situação patrimonial da entidade, apresentando Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido;
- **Demonstração das Variações Patrimoniais:** apresenta as variações ocorridas no patrimônio, o resultado patrimonial e os efeitos da execução orçamentária;
- **Balanco Orçamentário:** compara as receitas previstas com as arrecadadas e as despesas autorizadas com as executadas no exercício;
- **Balanco Financeiro:** demonstra as receitas e despesas orçamentárias, bem como os ingressos e dispêndios extraorçamentários, considerando os saldos de caixa;
- **Demonstração dos Fluxos de Caixa:** evidencia a movimentação de caixa nos fluxos operacional, de investimentos e de financiamentos;
- **Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido:** apresenta as alterações ocorridas nas contas do patrimônio líquido ao longo do exercício; e
- **Notas Explicativas:** complementam as demonstrações, fornecendo informações relevantes para melhor compreensão da situação patrimonial e financeira da entidade no exercício de 2025.

A conformidade contábil das demonstrações e dos atos de gestão é avaliada pela Auditoria Interna e, posteriormente, submetida, juntamente com as demais peças da prestação de contas do CFQ, à apreciação da Comissão de Tomada de Contas (CTC) e do Plenário.

O processo de auditoria tem por objetivo assegurar, com razoável grau de segurança, a integridade, a fidedignidade e a confiabilidade das informações evidenciadas nas demonstrações contábeis, mediante a avaliação sistemática dos registros, dos controles internos e da conformidade com as normas e princípios aplicáveis ao setor público.

Declaro que as informações constantes das Demonstrações Contábeis — Balanço Patrimonial, Demonstração das Variações Patrimoniais, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro, Demonstração dos Fluxos de Caixa, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e respectivas Notas Explicativas —, elaboradas em conformidade com as diretrizes do Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP), 11ª edição, da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e com as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBC TSP), do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), relativas ao exercício de 2025, refletem, em seus aspectos mais relevantes, a situação orçamentária, financeira e patrimonial do Conselho Federal de Química.

Brasília - DF, 17 de março de 2026

**Zaira Maria de Souza Campos Casilo**

CRC DF nº 017516/O

Contador Responsável

Conselho Federal de Química - CFQ

Conheça as Demonstrações Contábeis do CFQ relativas ao exercício de 2025, acompanhadas de suas Notas Explicativas.



<https://abre.ai/o6Tk>

Certificado de Prestação de Contas Exercício 2025.



<https://abre.ai/piTh>

# Gestão Orçamentária

As principais fontes de receitas correntes do CFQ decorrem, predominantemente, de anuidades e serviços, nos termos do art. 30 da Lei nº 2.800/1956, classificadas como receitas de contribuições. Complementarmente, registram-se receitas oriundas de rendimentos de aplicações financeiras. As receitas de capital, por sua vez, referem-se, principalmente, à alienação de bens e à amortização de empréstimos concedidos aos CRQs.

As despesas correntes destinam-se à manutenção das atividades institucionais e administrativas do CFQ, abrangendo, entre outros, gastos com pessoal e encargos sociais, passagens e diárias, materiais de consumo, serviços de terceiros e manutenção predial. Já as despesas de capital estão associadas à formação e ampliação do patrimônio, incluindo aquisições de bens permanentes e transferências de capital.

Valores em R\$ Mil

Receita	Orçado	Realizado	Varição
Corrente	R\$ 123.793	R\$ 165.986	R\$ 42.193 34,08%
Capital	R\$ -	R\$ 305	R\$ 305 N/A
<b>Total</b>	<b>R\$ 123.793</b>	<b>R\$ 166.291</b>	<b>R\$ 42.498 34,33%</b>

Valores em R\$ Mil

Despesa	Orçado	Liquidada	Varição
Corrente	R\$ 90.890	R\$ 50.641	-R\$ 40.249 -44,28%
Capital	R\$ 31.290	R\$ 8.058	-R\$ 23.232 -74,25%
Reserva	R\$ 1.613	R\$ -	R\$ - 0,00%
<b>Total</b>	<b>R\$ 123.793</b>	<b>R\$ 58.699</b>	<b>-R\$ 63.481 -51,28%</b>

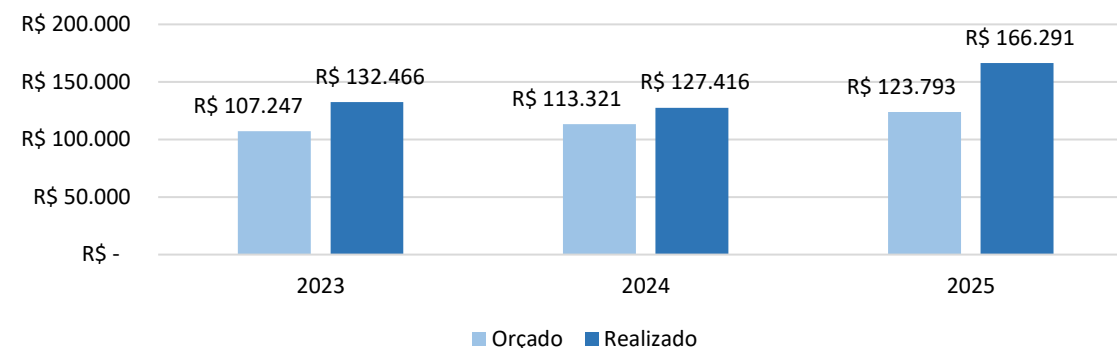
A execução orçamentária do CFQ no exercício evidencia superávit e prudência na gestão.

A receita realizada superou o previsto em 34,33%, indicando desempenho arrecadatório acima das expectativas e fortalecimento da capacidade financeira da entidade.

Por sua vez, a despesa liquidada ficou 51,28% abaixo do orçamento, evidenciando execução mais conservadora.

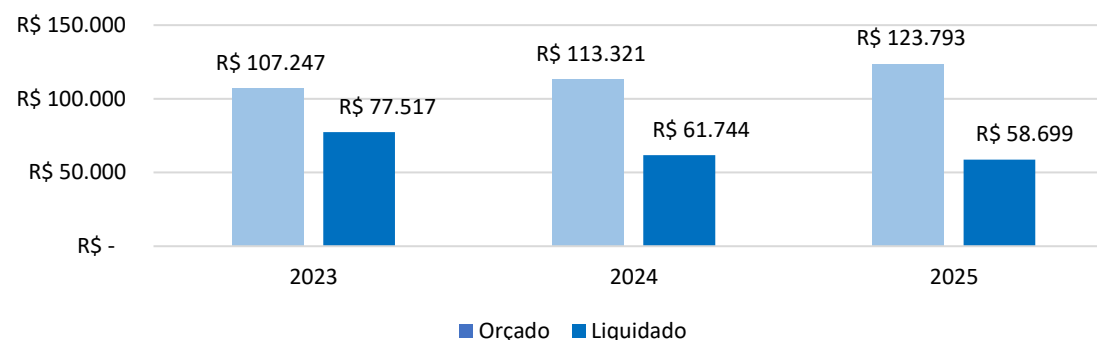
Em síntese, o cenário revela equilíbrio fiscal e geração de resultado positivo.

Receita: orçado *versus* realizado



Nos três exercícios (2023 a 2025), a receita realizada superou a orçada, evidenciando consistência no desempenho arrecadatório e nas receitas patrimoniais. Observa-se crescimento contínuo, com destaque para 2025, quando a diferença entre previsto e realizado é mais significativa, reforçando o fortalecimento da capacidade financeira do CFQ.

Despesa: orçado *versus* liquidado



No período de 2023 a 2025, a despesa liquidada permaneceu abaixo do valor orçado, indicando execução conservadora. Observa-se redução das despesas liquidadas, mesmo com aumento do orçamento, com maior diferença em 2025. O cenário demonstra prudência fiscal.

# Gestão Financeira

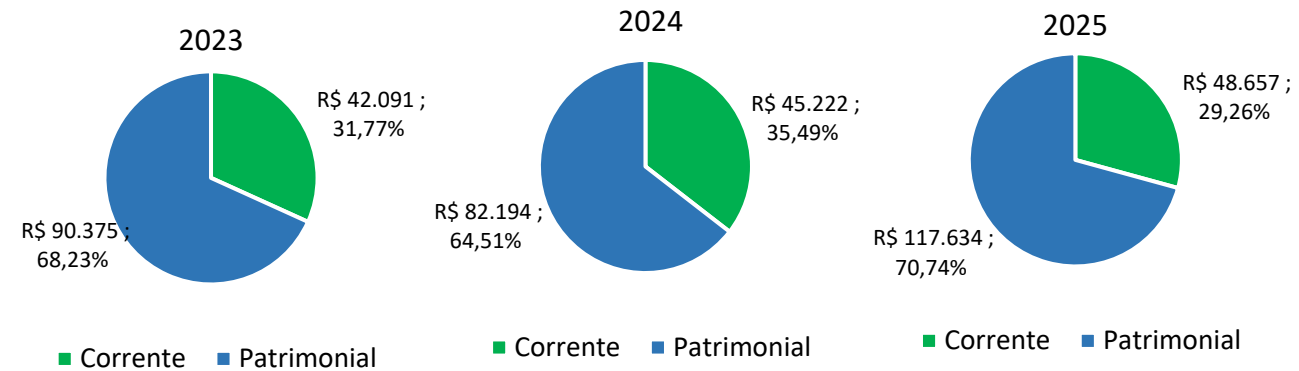
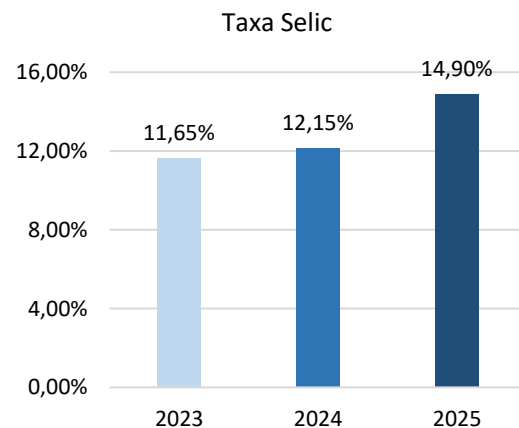
A composição das receitas do CFQ no período de 2023 a 2025 evidencia predominância das receitas patrimoniais, que se mantêm como principal fonte de ingresso, representando 68,23% em 2023, 64,51% em 2024 e 70,74% em 2025.

Observa-se crescimento contínuo das receitas correntes, ainda que em menor magnitude relativa, o que indica ampliação gradual da base arrecadatória operacional. Por sua vez, as receitas patrimoniais apresentam maior volatilidade, com redução em 2024 e expressiva elevação em 2025, sugerindo influência de fatores conjunturais, especialmente relacionados ao desempenho de aplicações financeiras

Destaca-se que, em 2025, há forte expansão das receitas patrimoniais, elevando sua participação no total e reforçando a dependência dessa fonte. Sob a ótica da sustentabilidade fiscal, esse cenário demanda atenção, uma vez que receitas patrimoniais tendem a ser mais sensíveis a condições de mercado, podendo impactar a previsibilidade e estabilidade financeira no médio e longo prazo.

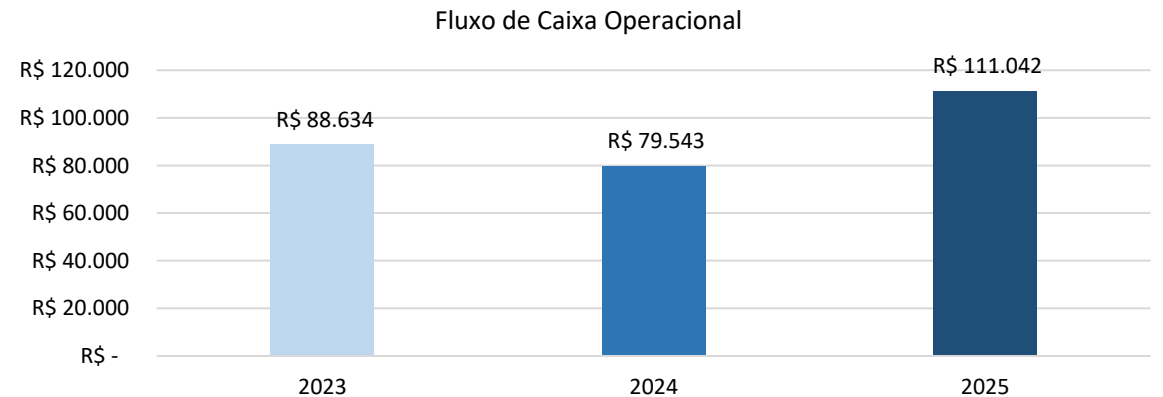
Em síntese, o CFQ apresenta estrutura de receitas robusta, porém concentrada em fontes patrimoniais, recomendando-se estratégias para diversificação e fortalecimento das receitas correntes, com vistas a maior resiliência financeira.

As receitas patrimoniais apresentam forte correlação com a Taxa Selic, por decorrerem, majoritariamente, de aplicações em renda fixa. No período, a elevação da Selic de 11,65% (2023) para 14,90% (2025) impulsionou os rendimentos, especialmente em 2025, evidenciando a sensibilidade dessas receitas às condições macroeconômicas e à política monetária.



O fluxo de caixa operacional manteve-se positivo, com queda em 2024 e forte recuperação em 2025, superando 2023. Esse desempenho foi impulsionado, em grande parte, pelas receitas patrimoniais, favorecidas pela elevação da Taxa Selic, que ampliou os rendimentos das aplicações financeiras.

Assim, observa-se que a geração de caixa está parcialmente condicionada a fatores macroeconômicos, o que demanda cautela quanto à dependência dessas receitas para a sustentabilidade futura.



# Gestão de Custos

O CFQ tem promovido o aprimoramento contínuo de seu Sistema de Gestão de Custos, alinhado aos marcos regulatórios aplicáveis e às melhores práticas de gestão pública.

No que se refere à apuração de custos, adota-se o método de custeio por absorção, no qual todos os custos — fixos e variáveis, diretos e indiretos — são apropriados aos serviços prestados.

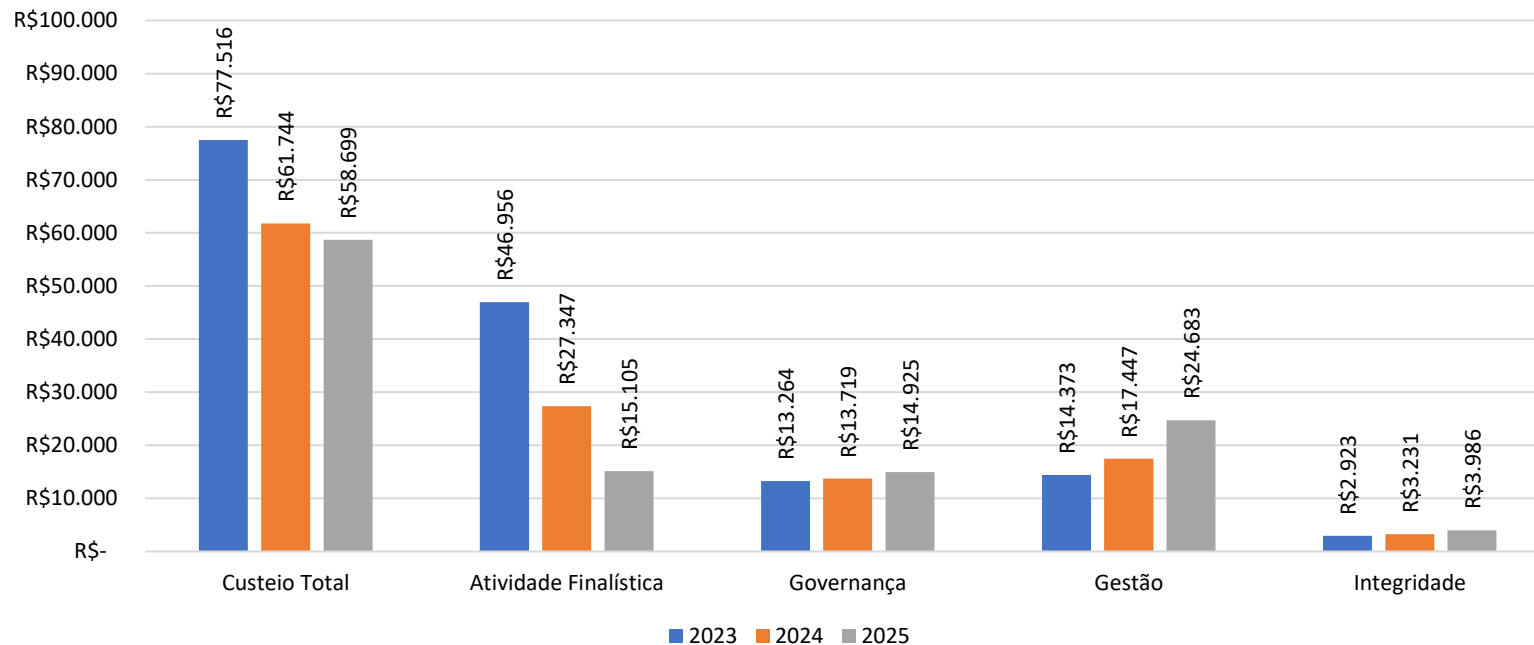
O Sistema de Gestão de Custos do CFQ estrutura-se nas seguintes premissas:

- Orçamento-programa: define metas e objetivos institucionais, organizados em projetos e atividades;
- Plano de centros de custos: conjunto de contas que representa os eventos e as movimentações econômicas e financeiras decorrentes das operações; e
- Macroprocessos: compreendem as dimensões de atividade finalística, governança, controle interno e gestão.

Na análise comparativa entre 2024 e 2025, observa-se redução global de 4,93% nos custos, explicada, em grande parte, pela execução das despesas de capital abaixo do planejado.

Adicionalmente, verifica-se melhora no indicador de relação entre o custeio acumulado e a receita de contribuições, que passou de 142,71% em 2024 para 126,02% em 2025, indicando maior eficiência relativa na gestão dos recursos.

Evolução dos Custos no CFQ (R\$ Mil)



A Atividade Finalística permanece como a principal componente de custos, embora apresente redução ao longo dos anos, indicando maior eficiência na execução das ações finalísticas. A Governança também registra queda relevante, sugerindo racionalização dos gastos administrativos e de apoio estratégico.

Por outro lado, observa-se crescimento nas despesas com Gestão e Integridade, com destaque para Integridade, que amplia sua participação relativa no total, refletindo o fortalecimento de práticas de controle, conformidade e gestão de riscos.

Em termos proporcionais, verifica-se uma redução da concentração de custos na atividade finalística e governança, acompanhada de aumento da participação de gestão e integridade, evidenciando reequilíbrio na alocação de recursos.

Em síntese, o comportamento dos custos demonstra mudança no perfil de alocação orçamentária, com ganhos de eficiência e maior direcionamento para áreas estruturantes de governança e controle institucional.

# Gestão Patrimonial e Infraestrutura

A Gestão Patrimonial do CFQ, no que se refere aos bens imóveis, totalizou, ao final de 2025, o montante de R\$ 18.238.852, desconsiderados os efeitos de depreciação, amortização e exaustão.

Em relação a 2024, verifica-se acréscimo de 35,42%, decorrente, principalmente, dos investimentos realizados na reforma do prédio-sede do CFQ, evidenciados na conta “Obras em Andamento”.

Por outro lado, o decréscimo registrado na conta “Casa” decorre do processo de doação do imóvel ao CRQ XIX - PB, refletindo a correspondente baixa patrimonial.

Descrição dos Bens Imóveis	Saldo Inicial 2025	Acréscimos	Descréscimos	Saldo Final 2025
Edifícios	R\$ 9.874.000	R\$ -	R\$ -	R\$ 9.874.000
Obras em Andamento	R\$ 1.775.591	R\$ 6.279.943	R\$ -	R\$ 8.055.534
Casa	R\$ 1.673.525	R\$ -	R\$ 1.509.525	R\$ 164.000
Estudos e Projetos	R\$ 145.318	R\$ -	R\$ -	R\$ 145.318
<b>Totais</b>	<b>R\$ 13.468.434</b>	<b>R\$ 6.279.943</b>	<b>R\$ 1.509.525</b>	<b>R\$ 18.238.852</b>

A infraestrutura do CFQ, composta por bens móveis, totalizou, ao final de 2025, o montante de R\$ 2.696.744, desconsiderados os efeitos de depreciação, amortização e exaustão.

Em relação ao exercício anterior, observa-se incremento de 15,15%, impulsionado, principalmente, pela aquisição de equipamentos de informática e de áudio, vídeo e fotografia, no valor de R\$ 307.512.

Descrição dos Bens Móveis	Saldo Inicial 2025	Acréscimos	Descréscimos	Saldo Final 2025
Mobiliário em geral	R\$ 852.545	R\$ 46.013	R\$ 134	R\$ 898.424
Veículos	R\$ 72.973	R\$ -	R\$ -	R\$ 72.973
Máquinas e Equipamentos	R\$ 22.797	R\$ 1.603	R\$ 64	R\$ 24.335
Equipamentos de Informática	R\$ 1.232.184	R\$ 155.200	R\$ 5.060	R\$ 1.382.324
Biblioteca	R\$ 224	R\$ -	R\$ -	R\$ 224
Utensílios de copa e cozinha	R\$ 22.686	R\$ -	R\$ 41	R\$ 22.645
Equipamentos para áudio, vídeos e fotos	R\$ 61.136	R\$ 157.509	R\$ 138	R\$ 218.508
Outros Equipamentos	R\$ 950	R\$ -	R\$ -	R\$ 950
Equipamentos Comunicação	R\$ 75.461	R\$ -	R\$ 1	R\$ 75.460
Outros materiais Peremantes	R\$ 901	R\$ -	R\$ -	R\$ 901
<b>Totais</b>	<b>R\$ 2.341.857</b>	<b>R\$ 360.325</b>	<b>R\$ 5.438</b>	<b>R\$ 2.696.744</b>

O saldo líquido do imobilizado totalizado foi de R\$17.601.944, representando um acréscimo de 10,86% em relação ao exercício de 2024.

	Bens			
	Móveis	Imóveis	Intangível	Total
<b>Saldo Inicial 2025</b>	<b>R\$ 2.341.857</b>	<b>R\$ 13.468.434</b>	<b>R\$ 67.080</b>	<b>R\$ 15.877.371</b>
(+) Acréscimos	R\$ 360.325	R\$ 6.279.943	R\$ -	R\$ 6.640.268
(-) Descréscimos	R\$ 5.438	R\$ 1.509.525	R\$ -	R\$ 1.514.963
<b>(=) Saldo Atual</b>	<b>R\$ 2.696.744</b>	<b>R\$ 18.238.852</b>	<b>R\$ 67.080</b>	<b>R\$ 21.002.676</b>
(-) Deprec., exaustão e amort.	R\$ 1.461.334	R\$ 1.898.069	R\$ 41.329	R\$ 3.400.732
<b>Saldo Final 2025</b>	<b>R\$ 1.235.410</b>	<b>R\$ 16.340.783</b>	<b>R\$ 25.751</b>	<b>R\$ 17.601.944</b>



# 6

## Anexos e Apêndices

# Declaração de Integridade Relato Integrado 2025

A Diretoria do Conselho Federal de Química (CFQ), nos termos do item 1.20 da Estrutura Internacional para Relato Integrado do *International Integrated Reporting Council* (IIRC), **DECLARA:**

- I. A integridade dos dados financeiros e não financeiros que compõem o Relato Integrado 2025;
- II. A aplicação do pensamento coletivo na preparação e na apresentação do Relato Integrado 2025; e
- III. A apresentação do **Relato Integrado 2025** em conformidade com a Estrutura do Framework do IIRC, com a Instrução Normativa TCU n. 84, de 22 de abril de 2020, com a Decisão Normativa TCU n. 198, de 23 de março de 2022, e com a Decisão Normativa TCU n. 216, de 26 de março de 2025.

Brasília - DF, 14 de abril de 2026.

**José de Ribamar Oliveira Filho**

Presidente

**Rafael Barreto Almada**

1º Vice-Presidente

**Wilson Botter Júnior**

2º Vice-Presidente

**Jonas Comin Nunes**

1º Secretário

**Roberto Lima Sampaio**

2º Secretário

**Tereza Neuma de Castro Dantas**

1º Tesoureiro

**Valdemar Lacerda Júnior**

2º Tesoureiro

# Declaração de Aprovação Relato Integrado 2025

A Diretoria do Conselho Federal de Química (CFQ), em Reunião Ordinária realizada em 14 de abril de 2026, **APROVOU** o Relatório de Gestão 2025 sob a forma de Relato Integrado, elaborado em conformidade com a Instrução Normativa TCU n. 84, de 22 de abril de 2020, com a Decisão Normativa TCU n. 198, de 23 de março de 2022, e com a Decisão Normativa TCU n. 216, de 26 de março de 2025.

Brasília - DF, 14 de abril de 2026.

**José de Ribamar Oliveira Filho**  
Presidente

**Rafael Barreto Almada**  
1º Vice-Presidente

**Wilson Botter Júnior**  
2º Vice-Presidente

**Jonas Comin Nunes**  
1º Secretário

**Roberto Lima Sampaio**  
2º Secretário

**Tereza Neuma de Castro Dantas**  
1º Tesoureiro

**Valdemar Lacerda Júnior**  
2º Tesoureiro

**PARECER Nº 11/2026/CTC/PLEN/CFQ**

Processo nº 2800.00.00927.2025

Comissão Relatora: Comissão de Tomada de Contas (CTC)

Membros da CTC: José Ribeiro dos Santos Júnior, Janaina Castro Pereira e Paulo Roberto de Alencastro

Interessado (a): Conselho Federal de Química

Senhor Presidente,  
Senhores (as) Conselheiros (as),

**HISTÓRICO**

Em 27 de março de 2026, a Comissão de Tomada de Contas do Conselho Federal de Química (CTC/CFQ) reuniu-se com a Gerência Financeira e a Coordenação Contábil para apreciação das Demonstrações Contábeis relativas ao exercício de 2025 (Processo SEI nº 2800.00.01073.2026). Na sequência, a Auditoria Interna apresentou o Relatório Circunstanciado de Controle Interno referente ao mesmo exercício (Processo SEI nº 2800.00.00026.2026).

Posteriormente, em 15 de abril de 2026, a CTC/CFQ, no exercício de suas competências regimentais, procedeu à análise da prestação de contas referente ao exercício de 2025, composta pelos seguintes documentos:

I - Relatório de Gestão, apresentado sob a forma de Relato Integrado; e

II - Certificado de Auditoria nº 02/2026 (2800.00.00691.2026).

Os trabalhos foram conduzidos com base nas normas aplicáveis à matéria, em especial: na Instrução Normativa TCU nº 84, de 22 de abril de 2020, na Decisão Normativa TCU nº 198, de 23 de março de 2022, e na Decisão Normativa TCU nº 216, de 26 de março de 2025.

**MÉRITO**

Da análise realizada, constatou-se que o Relatório de Gestão foi elaborado em conformidade com os princípios que regem a Administração Pública, atendendo às exigências normativas do Tribunal de Contas da União.

Verificou-se que o Conselho Federal de Química (CFQ) apresenta elevado grau de maturidade institucional, com práticas de governança, gestão de riscos e controles internos alinhadas às boas práticas e às diretrizes do TCU. Observa-se, ainda, um cenário de solidez fiscal, eficiência operacional e transparência na prestação de informações.

Destacam-se como aspectos positivos a geração consistente de valor público, a manutenção do equilíbrio orçamentário-financeiro e a adequada gestão das contratações.

# Parecer da Comissão de Tomada de Contas (CTC)

Não obstante, foram identificados pontos de atenção relevantes que configuram oportunidades de melhoria e orientações para o fortalecimento da governança e da gestão do CFQ, destacando-se: a necessidade de aprimoramento na execução da estratégia, com maior efetividade na conversão do planejamento em resultados; oportunidades de melhoria na eficiência da alocação de recursos, especialmente no âmbito da gestão de pessoas; risco à sustentabilidade fiscal no médio e longo prazo, em razão da dependência de receitas patrimoniais; e a necessidade de fortalecimento da governança da execução e do monitoramento de projetos.

Adicionalmente, evidenciam-se oportunidades de aprimoramento, notadamente quanto à integração entre planejamento, orçamento, custos e desempenho e ao fortalecimento dos mecanismos de mensuração de resultados e da integração de sistemas.

No que se refere às evidências de auditoria, o Relatório e o Certificado de Auditoria indicam garantia razoável quanto à integridade das informações constantes do Relatório de Gestão, permitindo concluir que: as demonstrações contábeis, consideradas em conjunto, estão livres de distorções relevantes; não foram identificadas irregularidades ou falhas relevantes nos atos de gestão referentes ao exercício de 2025; e a gestão econômico-financeira apresenta nível adequado de transparência e fidedignidade das informações divulgadas pela Alta Administração.

Verificou-se que o Relatório de Gestão de 2025 guarda plena conformidade com as normas, portarias, instruções normativas e decisões do Tribunal de Contas da União (TCU) acostadas ao Processo SEI nº 2800.00.00927.2025. Diante do exposto, o referido documento encontra-se apto para o devido encaminhamento ao órgão competente.

Tendo como referência o Certificado de Auditoria e o Relatório de Auditoria, que indicam garantia razoável da integridade das informações destacadas no Relatório de Gestão, a CTC/CFQ infere que:

I - As demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estavam livres de distorção relevante;

II - Não foram identificadas, pela Auditoria Interna, irregularidades ou falhas nos atos de gestão relacionados ao exercício de 2025;

III - A gestão econômico-financeira do CFQ demonstrou nível adequado de transparência e integridade das informações disponibilizadas pela Presidência e pela Diretoria da entidade.

**VOTO**

Ante o exposto, esta Comissão submete o presente parecer à apreciação do Plenário do Conselho Federal de Química manifestando-se **pela aprovação, sem ressalvas, do Relatório de Gestão, sob a forma de Relato Integrado, referente ao exercício de 2025.**

Brasília, 24 de abril de 2026

**José Ribeiro dos Santos Júnior**  
Comissão de Tomada de Contas

**Janaina Castro Pereira**  
Comissão de Tomada de Contas

**Paulo Roberto de Alencastro**  
Comissão de Tomada de Contas

# Acórdão

## **ACÓRDÃO Nº 161/2026/PLEN/CFQ**

Processo nº 2800.00.00927.2025

Interessado (a): **Conselho Federal de Química**

Especificação: **Relatório de Gestão CFQ 2025**

Tipo de Processo: **Controladoria: Controle Interno, Gestão de Riscos e Conformidade**

Relatados, vistos e discutidos os autos do Processo Administrativo n. **2800.00.00927.2025**, na **708ª Reunião Plenária** do Conselho Federal de Química, **ACORDAM** os Conselheiros Federais **pela aprovação, sem ressalvas, do Relatório de Gestão, sob a forma de Relato Integrado, referente ao exercício de 2025.**

Brasília, 24 de abril de 2026.

**José de Ribamar Oliveira Filho**

Presidente do CFQ

**José Ribeiro dos Santos Júnior**

Comissão de Tomada de Contas

**Janaína Castro Pereira**

Comissão de Tomada de Contas

**Paulo Roberto de Alencastro**

Comissão de Tomada de Contas



# Relatório de Gestão 2025