



**CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA**

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

RELATÓRIO DE GESTÃO

4º TRIMESTRE

2025



CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA

O Conselho Federal de Química (CFQ) foi instituído pela Lei nº 2.800, de 18 de junho de 1956, sancionada pelo então Presidente da República Juscelino Kubitschek, com a finalidade precípua de normatizar, fiscalizar e promover o exercício da Química no território nacional. Suas atribuições incluem o estabelecimento de diretrizes para o exercício profissional, a regulamentação das atividades desenvolvidas por pessoas físicas e jurídicas no âmbito da Química e de suas áreas correlatas, bem como a promoção das boas práticas técnico-científicas.

O CFQ constitui autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público, com sede em Brasília, Distrito Federal. Em conjunto com os Conselhos Regionais de Química (CRQs), integra o Sistema CFQ/CRQs, cuja missão institucional é assegurar, em todas as unidades da federação, a efetiva observância dos preceitos legais e normativos que regem o exercício da Química.

As diretrizes de atuação do Conselho Federal de Química vão além da valorização da profissão e da promoção da Química como instrumento estratégico para o desenvolvimento nacional. Expressam o compromisso com a proteção da sociedade por meio da garantia da qualidade técnica de produtos e serviços ofertados, explorando de forma segura e eficiente o potencial que a ciência química oferece para a inovação, a sustentabilidade e o progresso socioeconômico do país.

PRESIDÊNCIA E DIRETORIA

Presidente: José de Ribamar Oliveira Filho

1º Vice-Presidente: Rafael Barreto Almada

2º Vice-Presidente: Wilson Botter Júnior

1ª Secretário: Jonas Comin Nunes

2º Secretário: Roberto Lima Sampaio

1º Tesoureiro: Tereza Neuma de Castro Dantas

2º Tesoureiro: Valdemar Lacerda Júnior

ÓRGÃOS DE APOIO À PRESIDÊNCIA E À DIRETORIA

Chefe de Gabinete: Rosilane Menezes do Nascimento

Gerente de Operações Finalísticas: Faerisson Souza

Auditor Interno: Valconi Martins de Moura

Ouvidora-Geral: Ana Elisa Barreto Matias

Assessor Jurídico: Leandro Coelho

Assessora de Comunicação: Laila Kudsi

Assessora Técnica: Gabriela Valença

Assessor de Relacionamento Institucional e Governamental: Antonio Lannes

GESTÃO

Gerente-Executivo: Weverton Borges do Nascimento de Sousa

Chefe da Controladoria: Leonardo Nunes Ferreira

Gerente Financeiro: Diemes Batista da Silva

Gerente Administrativo: Viviane Glaucia Souza

Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas: Leandro Vieira

Gerente de Tecnologia da Informação: Henrique Selvero Menezes Cardoso



Sumário

1 - Mensagem do Presidente.....	4
2 - Estratégia e Desempenho.....	6
3 - Gestão Finalística e Ouvidoria.....	12
4 - Gestão Operacional.....	18
5 - Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis.....	24

1 Mensagem do Presidente

Em alinhamento aos princípios de integridade, transparência e responsabilidade pública, o Conselho Federal de Química (CFQ) apresenta o **Relatório de Gestão do 4º Trimestre de 2025**, elaborado em conformidade com as disposições da Instrução Normativa TCU nº 84/2020 e da Decisão Normativa TCU nº 198/2022, reafirmando seu compromisso com a boa governança, a accountability e a prestação de contas à sociedade, bem como aos profissionais e empresas registrados.

No âmbito da estratégia e do desempenho institucional, observa-se adequada estruturação do portfólio estratégico, com predominância de iniciativas em andamento (31,25% dos projetos e 14,29% das metas) e planejadas (25,00% e 38,78%, respectivamente), evidenciando organização e previsibilidade na condução das ações. Destacam-se, ainda, resultados concretos, com 18,75% dos projetos e 18,37% das metas concluídas, refletindo capacidade de entrega. A baixa proporção de cancelamentos (6,25% dos projetos e 6,12% das metas) indica estabilidade na execução e adequada priorização estratégica.

A atuação finalística manteve elevado nível de desempenho, com 105 processos deliberados no trimestre e 521 no exercício, além da produção normativa (12 atos) e das ações de orientação (60 registros), reforçando o papel regulador e indutor da conformidade institucional. Sob a perspectiva econômico-financeira, o custeio direto da atividade-fim atingiu R\$ 2,40 milhões no trimestre e R\$ 7,39 milhões no exercício (15,87% da receita), evidenciando expansão controlada dos investimentos. A Ouvidoria apresentou índice de resolutividade de 100%, com 287 atendimentos no trimestre e 1.223 no exercício, prazos médios entre 9 e 12 dias e predominância de demandas de natureza informacional, o que demonstra eficiência, tempestividade e orientação ao cidadão.

Sob a ótica da gestão operacional, verifica-se fortalecimento da capacidade institucional, com destaque para a recomposição da força de trabalho (97 colaboradores, crescimento de 10,2%) e para a intensificação das contratações, que totalizaram R\$ 57,11 milhões em licitações em andamento, R\$ 9,31 milhões em contratações realizadas e R\$ 9,29 milhões em renovações contratuais. Por fim, as funções de controle evidenciam elevado grau de maturidade institucional, com destaque para o Índice de Transparência de 0,9385 (nível A) e para a atuação estruturada da Controladoria e da Auditoria Interna.

1 Mensagem do Presidente

O desempenho fiscal apresenta-se robusto, com superávit orçamentário de R\$ 107,6 milhões, decorrente de receitas arrecadadas de R\$ 166,3 milhões frente a despesas executadas de R\$ 58,7 milhões, evidenciando equilíbrio fiscal e adequada gestão orçamentária.

No campo financeiro, o resultado positivo de R\$ 16,1 milhões no trimestre contribuiu para uma geração de caixa de R\$ 103,2 milhões no exercício, indicando elevada capacidade de autofinanciamento e eficiência na gestão dos fluxos de recursos.

Sob a ótica patrimonial, os ativos totalizaram R\$ 925,8 milhões e o patrimônio líquido R\$ 920,8 milhões, refletindo estrutura patrimonial sólida, baixa alavancagem e elevada capacidade de solvência. O resultado patrimonial acumulado de R\$ 109,7 milhões, aliado à geração operacional de caixa de R\$ 19,6 milhões no trimestre, reforça a sustentabilidade econômico-financeira da entidade.

De forma consolidada, o período evidencia fortalecimento da governança, consistência na execução e elevada solidez econômico-financeira, posicionando a instituição em patamar avançado de maturidade gerencial e capacidade de geração de valor público.

O Relatório de Gestão Trimestral, estrutura-se da seguinte forma:

Estratégia e Desempenho

Apresenta os resultados alcançados, no trimestre, na consecução das iniciativas estratégicas frente às metas para o ano, correlacionadas ao Mapa Estratégico, ao Plano Plurianual e a Cadeia de Valor. Noutra perspectiva, relata-se a execução orçamentária dos projetos estratégicos à medida que sua implementação avança.

Gestão Finalística e Ouvidoria

Discorre a respeito das atividades desenvolvidas pelo Plenário do CFQ, bem como sobre os gastos incorridos, no período, verbas indenizatórias e jetons aos Conselheiros Federais; e custeio direto com normatização, orientação e julgamento. Por outro lado, mostra o desempenho da Ouvidoria no que se refere às manifestações, canais de comunicação, acesso à informação e prazos médios de atendimento.

Gestão Operacional

Explicita os processos e decorrências relacionadas à Gestão de Pessoas, Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI), Gestão de Custos no âmbito do CFQ e Ações de supervisão, controle e correição.

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

Informa a situação e o desempenho financeiro, orçamentário e patrimonial da entidade no trimestre por meio da disponibilização de demonstrativos: Balanço Orçamentário; Balanço Financeiro; Balanço Patrimonial; Demonstração das Variações Patrimoniais; Demonstração dos Fluxos de Caixa; e Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido.

Confira, nas próximas páginas, um resumo dos principais resultados do trimestre, refletindo o compromisso do CFQ com a eficiência, a transparência e a geração de valor público.

José de Ribamar Oliveira Filho

Presidente do CFQ



Para 2025, o Conselho Federal de Química (CFQ) estabeleceu como diretrizes prioritárias a transformação digital e o fortalecimento do relacionamento institucional. As principais iniciativas envolvem a implantação de soluções tecnológicas para gestão de riscos, modernização dos sistemas finalísticos do Sistema CFQ/CRQs, promoção da transparência e dados abertos, fortalecimento da gestão de desempenho, padronização da identidade digital, capacitação contínua, desenvolvimento de lideranças e ações de engajamento com profissionais e instituições de ensino da área da química.

A carteira de projetos para o exercício de 2025 foi estruturada com base no alinhamento às diretrizes estabelecidas pelo Planejamento Estratégico do Conselho Federal de Química (CFQ), pelo Mapa Estratégico do CFQ, pelo Plano Plurianual 2025 - 2027 e pela Cadeia de Valor Institucional. Esses instrumentos orientaram a definição das iniciativas estratégicas prioritárias, assegurando a coerência entre os projetos selecionados e os objetivos institucionais de transformação digital, fortalecimento da relação com os profissionais da química e promoção da eficiência e transparência na atuação do Sistema CFQ/CRQs.



**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO CFQ**

 <https://abre.ai/jzzj>



**MAPA
ESTRATÉGICO CFQ**

 <https://abre.ai/jzzr>



**PLANO PLURIANUAL
2025 - 2027**

 <https://abre.ai/mDjI>



**CADEIA DE VALOR
INSTITUCIONAL**

 <https://abre.ai/jzzU>

A descrição dos indicadores e das metas associadas aos projetos estratégicos previstos para o exercício de 2025 encontra-se formalizada no Ato da Diretoria nº 43, de 10 de outubro de 2024, instrumento que consolida as diretrizes de acompanhamento e avaliação dos resultados institucionais alinhados ao Planejamento Estratégico do Conselho Federal de Química (CFQ).



ATO DA DIRETORIA Nº 43, DE 10 DE OUTUBRO DE 2024
**Indicadores e Metas dos
Projetos Estratégicos 2025**



<https://abre.ai/ml8W>

A carteira de projetos estratégicos de 2025 do Conselho Federal de Química (CFQ) está organizada por unidade responsável e alinhada ao Planejamento Estratégico, ao Mapa Estratégico, ao Plano Plurianual 2025 - 2027 e à Cadeia de Valor Institucional. Está previsto o investimento de R\$ 16.833.948,92 para a execução das iniciativas ao longo do exercício.

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

PROJ 10 - Profissional da Química, engaja aí!

PROJ 15 - Química na Mídia | Sustentabilidade em Ação

ASSESSORIA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E GOVERNAMENTAIS

PROJ 12 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao legislativo federal e estadual

PROJ 13 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao Executivo Federal e a diversos setores da Sociedade

CONTROLADORIA

PROJ 01 - Solução Tecnológica para Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais

GERENCIA EXECUTIVA

PROJ 05 - Programa do Aprendizado - Capacitação, Gestão de Mudança e Transformação Digital do Sistema CFQ/CRQs

PROJ 11 - Solidificando Pontes com os Coordenadores de Cursos da Área da Química

PROJ 14 - Explorando a Química: conhecer para fortalecer o Sistema CFQ/CRQs

PROJ 16 - CFQPRO - Programa de Gestão de Desempenho (PGD) integrado ao Sistema Eletrônico de Informações (SEI)

GERÊNCIA ESTRATÉGICA DE PESSOAS

PROJ 03 - Pesquisa de Clima Organizacional Automatizada

PROJ 08 - Programa de Desenvolvimento de Lideranças

PROJ 09 - Plano Anual de Treinamentos

GERÊNCIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

PROJ 02 - Transformação Digital - Implantação do sistema finalístico no Sistema CFQ/CRQs

PROJ 04 - Transformação Digital - Identidade visual unificada dos sítios eletrônicos do Sistema CFQ/CRQs

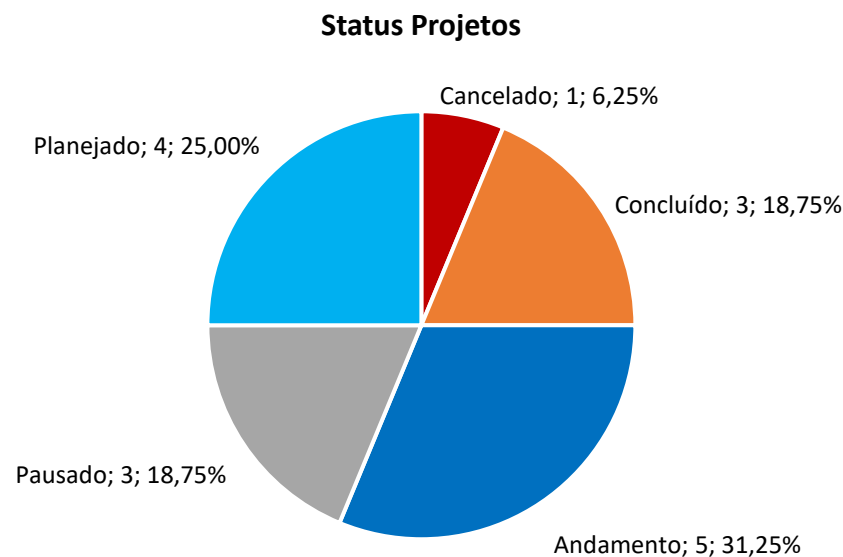
OUVIDORIA

PROJ 06 - Transparência e Dados Aberto

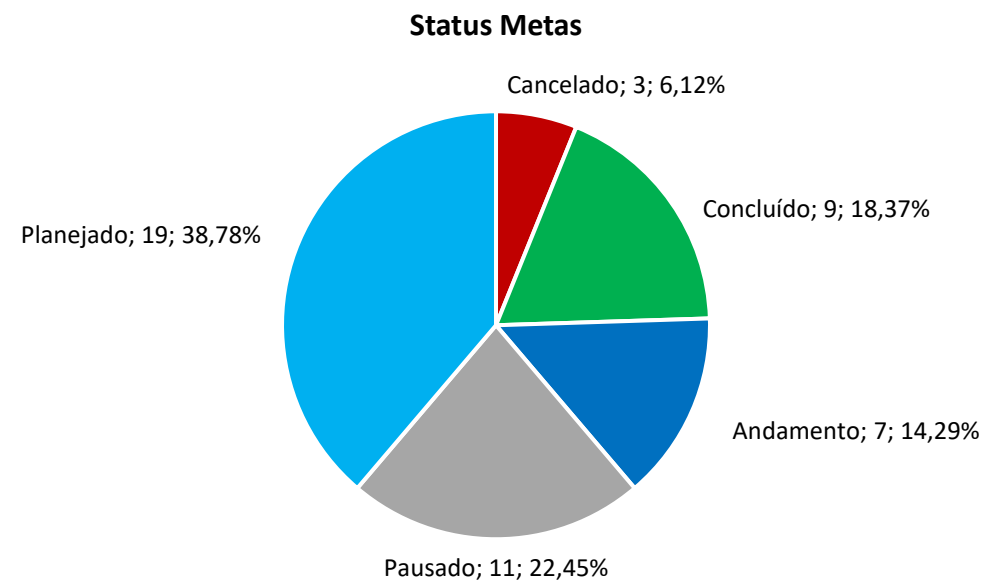
PROJ 07 - Diálogo Aberto

Em função do contínuo aprimoramento da gestão da estratégia institucional, os projetos estratégicos e suas respectivas metas para o exercício de 2025 serão acompanhados de acordo com a seguinte classificação de status:

- ⊕ Planejado: projeto aprovado, ainda não iniciado, em fase de preparação;
- ⊕ Em andamento: projeto com atividades em execução conforme o cronograma estabelecido;
- ⊕ Atrasado: projeto em execução, porém com desvios em relação ao cronograma definido;
- ⊕ Em risco: projeto que apresenta desafios ou problemas que podem comprometer prazo, orçamento ou escopo;
- ⊕ Pausado: projeto temporariamente interrompido, com possibilidade de retomada futura;
- ⊕ Concluído: projeto com todas as atividades finalizadas e objetivos alcançados; e
- ⊕ Cancelado: projeto encerrado antes da conclusão, em razão de mudanças estratégicas, indisponibilidade de recursos ou inviabilidade de continuidade.



O status dos projetos evidencia que 31,25% encontram-se em andamento e 25% já foram concluídos, indicando ritmo consistente de execução. Adicionalmente, 20% estão em fase de planejamento e 10% aguardam início, sinalizando adequada formação de pipeline. Observa-se ainda que 8% foram finalizados e apenas 4% cancelados, o que demonstra estabilidade na gestão do portfólio, avanços contínuos e baixo nível de descontinuidade das iniciativas estratégicas.



O status das metas evidencia que 38% encontram-se em andamento, constituindo a maior parcela e indicando execução ativa das iniciativas. Observa-se ainda que 20% já foram concluídas, refletindo entregas efetivas no período. Por outro lado, 18% estão em fase de planejamento e 14% ainda não iniciadas, o que demonstra existência de pipeline relevante a ser convertido em execução. A menor participação corresponde às metas canceladas, com cerca de 6%, indicando baixo nível de descontinuidade.

PPA 2025 - 2027		PE 2018 -2028		CADEIA DE VALOR		Área Responsável	Projeto	Metas Ato de Diretoria nº 43 de 10 de outubro de 2024		Desempenho até o 4º TRI	Status da Meta
Eixo	Programa	Dimensão Estratégica	Objetivo Estratégico	Processo	Atividade						
E1	PRG 1.1	D3	OE 11	P4	A4.3	Controladoria	PROJ 01 - Solução Tecnológica para Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais	1	Implementar até dezembro de 2025 solução tecnológica de Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais	85,00%	Em andamento
								2	Realizar reuniões quadrimestrais com as unidades organizacionais do CFQ com objetivo de aumentar a conscientização sobre gestão de riscos	----	Planejado
								3	Promover a revisão e adequação das Portarias n. 101, 102 e 103 a partir da implementação da solução tecnológica	----	Planejado
E1	PRG 1.1	D3	OE 11	P3	A3.3	Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação	PROJ 02 - Transformação Digital - Implantação do sistema finalístico no Sistema CFQ/CRQs	1	Implantar 2 CRQs no 1º trimestre de 2025	----	Pausado
								2	Implantar 2 CRQs no 2º trimestre de 2025	----	Pausado
								3	Implantar 2 CRQs no 3º trimestre de 2025	----	Pausado
								4	Implantar 2 CRQs no 4º trimestre de 2025	----	Pausado
E1	PRG 1.1	D3	OE 12	P3	A3.5	Gerência Estratégica de Pessoas	PROJ 03 - Pesquisa de Clima Organizacional Automatizada	1	Implementar a solução até abril de 2025	----	Pausado
								2	Realizar levantamentos trimestrais com as unidades organizacionais	----	Pausado
								3	Aumentar o índice geral da pesquisa de clima em 20%	----	Pausado
								4	Reduzir o turnover em 20%	----	Pausado
E1	PRG 1.1	D3	OE 11	P3	A3.5	Gerência Executiva	PROJ 16 - CFQPRO - Programa de Gestão de Desempenho (PGD) integrado ao Sistema Eletrônico de Informações (SEI) ☆	1	Implementar o sistema cedido pela ANTAQ até dez de 2025	----	Cancelado
								2	Capacitar 100% dos gestores e colaboradores no novo sistema	----	Cancelado
								3	Obter 90% de conformidade nas avaliações trimestrais de controle interno realizadas nos 12 meses seguintes à implementação	----	Cancelado
E1	PRG 1.2	D3	OE 11	P3	A3.3	Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação	PROJ 04 - Transformação Digital - Identidade visual unificada dos sítios eletrônicos do Sistema CFQ/CRQs	1	Implantar o novo Portal do CFQ até JAN/2025	100,00%	Concluído
								2	Implantar até 2 CRQs no 2º trimestre de 2025	----	Pausado
								3	Implantar até 2 CRQs no 3º trimestre de 2025	----	Pausado
								4	Implantar até 2 CRQs no 4º trimestre de 2025	----	Pausado

PPA 2025 - 2027		PE 2018 -2028		CADEIA DE VALOR		Área Responsável	Projeto	Metas Ato de Diretoria nº 43 de 10 de outubro de 2024		Desempenho até o 4º TRI	Status da Meta
Eixo	Programa	Dimensão Estratégica	Objetivo Estratégico	Processo	Atividade						
E2	PRG 2.1	D4	OE 13	P3	A3.5	Gerência Executiva	PROJ 05 - Programa do Aprendizado - Capacitação, Gestão de Mudança e Transformação Digital do Sistema CFQ/CRQs	1	Avaliação do treinamento - Gestão de Mudanças - Transformação Digital ≥ 80%	----	Planejado
								2	Avaliação do treinamento -Encontro de Fiscalização ≥ 80%	----	Planejado
								3	Avaliação do treinamento -Encontro de Comunicação ≥ 80%	----	Planejado
E2	PRG 2.1	D3	OE 11	P1	A1.3	Ouvidoria	PROJ 06 - Transparência e Dados Abertos	1	Implementar até dezembro de 2025 solução tecnológica de publicação de dados abertos	70,00%	Em andamento
								2	Realizar reuniões quadrimestrais com as unidades organizacionais do CFQ com objetivo de aumentar a conscientização sobre transparência e dados abertos	33,00%	Em andamento
								3	Avaliar o nível de satisfação dos usuários	92,07%	Em andamento
E2	PRG 2.1	D4	OE 14	P3	A3.5	Ouvidoria	PROJ 07 - Diálogo Aberto	1	Desenvolver um guia de boas práticas, tipo cartilha, de combate ao assédio	100,00%	Concluído
								2	Implementar capacitação sobre assédio e discriminação para funcionários e conselheiros do Sistema CFQ/CRQs	100,00%	Concluído
								3	Realizar reuniões anuais com cada área para avaliar a percepção dos profissionais sobre o combate ao assédio, a discriminação e o clima organizacional (índice de percepção positiva > 75% de aprovação)	100,00%	Concluído
E2	PRG 2.1	D4	OE 13	P3	A3.5	Gerência Estratégica de Pessoas	PROJ 08 - Programa de Desenvolvimento de Lideranças	1	Capacitar 80% da atual liderança até dezembro de 2025	100%	Concluído
								2	Acompanhar o desempenho de 100% dos egressos do programa	----	Planejado
								3	Obter índice de satisfação de 80% nas palestras realizadas	----	Planejado
E2	PRG 2.1	D4	OE 13	P3	A3.5	Gerência Estratégica de Pessoas	PROJ 09 - Plano Anual de Treinamentos	1	Capacitar 100% dos colaboradores em, pelo menos, um treinamento ao longo do ano de 2025	58,76%	Em andamento
								2	Executar 80% do planejamento de treinamentos previstos até dezembro de 2025	----	Planejado
								3	Aumentar em 50% a capacitação em temas estratégicos como LGPD, segurança da informação, gestão de riscos, metodologias de gestão (OKR, KPI, Smart) em relação ao ano anterior	----	Planejado
								4	Obter índice de satisfação de 80% nas capacitações realizadas	----	Planejado
E2	PRG 2.2	D1	OE 01	P2	A2.3	Assessoria de Comunicação	PROJ 10 - Profissional da Química, engaja a!	1	Realizar 12 painéis virtuais	8	Em andamento
								2	Ter nota igual ou acima de 8,0 nas devolutivas aos formulários de avaliação dos painéis.	9,70	Em andamento

PPA 2025 - 2027		PE 2018 -2028		CADEIA DE VALOR		Área Responsável	Projeto	Metas Ato de Diretoria nº 43 de 10 de outubro de 2024		Desempenho até o 4º TRI	Status da Meta
Eixo	Programa	Dimensão Estratégica	Objetivo Estratégico	Processo	Atividade						
E2	PRG 2.2	D2	OE 08	P2	A2.1	Gerência Executiva	PROJ 11 - Solidificando Pontes com os Coordenadores de Cursos da Área da Química	1	Participação de coordenadores das instituições de ensino que oferecem cursos de química \geq 50%	----	Planejado
								2	Aprimoramento do Processo de Cadastro de Cursos	----	Planejado
								3	Avaliação do encontro \geq 80%	----	Planejado
E3	PRG 3.1	D2	OE 07	P3	A3.4	Assessoria de Relações Institucionais e Governamentais	PROJ 12 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao legislativo federal e estadual	1	Definir os Projetos Prioritários para Sistema CFQ/CRQs e participar das Agendas Legislativas de parceiros, como IDQ e Fórum dos Conselhos	100,00%	Concluído
								2	Publicar e divulgar os Projetos Prioritários para o Sistema CFQ/CRQs	100,00%	Concluído
								3	Executar e Agir em prol dos Projetos Prioritários dentro do Congresso Nacional e, quando possível, nas Assembléias Legislativas	100,00%	Concluído
E3	PRG 3.1	D2	OE 07	P3	A3.4	Assessoria de Relações Institucionais e Governamentais	PROJ 13 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao Executivo Federal e a diversos setores da Sociedade	1	Promover, sozinho ou em parceria com stakeholders, 03 encontros com Governos e Entidades de representações da Sociedade Civil Organizada	----	Planejado
								2	Estabelecer 02 parcerias com entidades públicas e privadas relacionadas com a área da química e afins	----	Planejado
								3	Promover 8 ações no âmbito do poder executivo Federal/Estadual	----	Planejado
E3	PRG 3.2	D3	OE 11	P1	A1.1	Gerência Executiva	PROJ 14 - Explorando a Química: conhecer para fortalecer o Sistema CFQ/CRQs	1	Coletar informações e insumos internos para realização da pesquisa até setembro de 2025	----	Planejado
								2	Apresentar a pesquisa até dezembro/2025	----	Planejado
								3	Planejar 2 encontros temáticos, sobre Ensino (1) e Atuação Profissional I na Química (2) até dezembro de 2025, apresentando junto com o resultado da pesquisa	----	Planejado
E3	PRG 3.2	D1	OE 02	P2	A2.3	Assessoria de Comunicação	PROJ 15 - Química na Mídia Sustentabilidade em Ação	1	Implementar até JUNHO de 2025 a campanha.	100,00%	Concluído

A análise das metas evidencia avanços relevantes ao longo do período, com diversas iniciativas já concluídas com 100% de execução, especialmente em projetos estruturantes e de fortalecimento institucional. Observa-se também um conjunto significativo de metas em andamento, com níveis consistentes de progresso (como 85%, 70% e 58,76%), indicando continuidade na execução e comprometimento com os resultados planejados. Além disso, há metas em fase de planejamento que demonstram organização das ações futuras e preparação das próximas etapas estratégicas. De forma geral, o cenário reflete evolução positiva, entregas concretas e manutenção do ritmo de implementação das iniciativas prioritárias.

3 Gestão Finalística e Ouvidoria

A análise da Gestão Finalística e da Ouvidoria no 4º trimestre de 2025 evidencia um cenário de execução institucional consistente, com adequada capacidade deliberativa, fortalecimento da atuação regulatória e elevados níveis de eficiência e responsividade no atendimento ao público, refletindo maturidade organizacional e aderência às boas práticas de governança.

No âmbito da Gestão Finalística, o Plenário deliberou 105 processos no trimestre, totalizando 521 no exercício, com predominância de matérias relacionadas a recursos (204), exames de currículo (179) e cadastro de cursos (111). A redução do volume deliberativo em relação a exercícios anteriores sugere possíveis ganhos de eficiência processual, racionalização de fluxos internos e/ou variação na demanda regulatória, não comprometendo a capacidade de resposta institucional. A atividade de normatização somou 12 atos no exercício (4 no trimestre), enquanto as ações de orientação atingiram 60 registros no ano (21 no trimestre), evidenciando atuação complementar relevante na indução de conformidade, padronização e suporte técnico às partes interessadas.

Sob a perspectiva econômico-financeira, o custeio direto da atividade finalística atingiu R\$ 2,40 milhões no 4º trimestre, acumulando R\$ 7,39 milhões no exercício, o que corresponde a 15,87% da receita de contribuição, demonstrando alinhamento progressivo entre arrecadação e aplicação de recursos na atividade-fim. A trajetória ascendente ao longo do exercício indica expansão controlada do investimento institucional nas atividades finalísticas, com maior concentração no eixo de julgamento. As verbas indenizatórias totalizaram R\$ 1,19 milhão no trimestre e R\$ 4,77 milhões no exercício (10,25% da receita), enquanto os jetons somaram R\$ 315 mil no trimestre e R\$ 1,28 milhão no ano (2,74%), configurando patamares compatíveis com a natureza colegiada da entidade e com a intensidade das atividades deliberativas.

No que se refere à Ouvidoria, foram registrados 287 atendimentos no 4º trimestre e 1.223 no exercício, com predominância de solicitações (87,49%), seguidas por reclamações e denúncias, o que denota perfil majoritariamente informacional e de apoio ao usuário. O índice de resolutividade manteve-se em 100% em todos os períodos, associado a prazos médios de atendimento entre 9 e 12 dias, evidenciando elevada capacidade de resposta, tempestividade e aderência aos normativos de transparência e acesso à informação.

De forma integrada, o 4º trimestre de 2025 confirma uma gestão finalística eficiente, com adequada alocação de recursos, consistência operacional e atuação regulatória efetiva, aliada a uma ouvidoria estruturada, resolutiva e orientada ao cidadão, contribuindo para o fortalecimento da confiança institucional e para a entrega de valor público.



Gestão Finalística

☑ No 4º trimestre de 2025, o Plenário do Conselho Federal de Química (CFQ) deliberou sobre 130 processos, abrangendo as seguintes matérias:

Julgamento	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Recurso	39	64	54	47	204
Cadastro de Curso	13	24	41	33	111
Exame de Currículo	27	59	75	18	179
Exame de Contas	1	-	-	3	4
Auxílio e Doação	3	7	5	3	18
Ética Profissional	1	2	1	1	5
Total	84	156	176	105	521

Normatização	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Resolução Normativa	2	1	5	4	12
Total	2	1	5	4	12

Orientação	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Consultas	-	-	-	-	-
Outros	11	17	11	21	60
Total	11	17	11	21	60

Total	97	174	192	130	593
-------	----	-----	-----	-----	-----

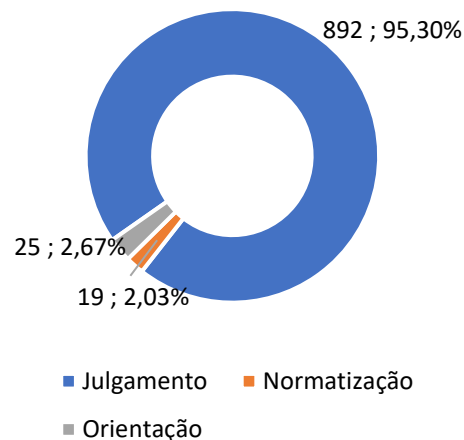
Julgamento			
Trimestre	2023	2024	2025
1º TRI	226	233	84
2º TRI	237	217	156
3º TRI	223	202	176
4º TRI	206	134	105
Total	892	786	521

Orientação			
Trimestre	2023	2024	2025
1º TRI	4	10	11
2º TRI	2	10	17
3º TRI	8	9	11
4º TRI	11	14	21
Total	25	43	60

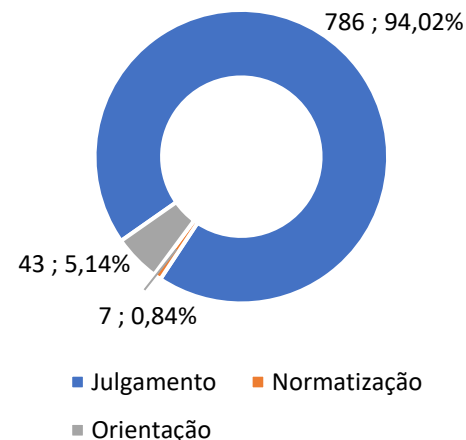
Normatização			
Trimestre	2023	2024	2025
1º TRI	1	1	2
2º TRI	1	4	1
3º TRI	6	1	5
4º TRI	11	1	4
Total	19	7	12

Total			
Trimestre	2023	2024	2025
1º TRI	231	244	97
2º TRI	240	231	174
3º TRI	237	212	192
4º TRI	228	149	130
Total	936	836	593

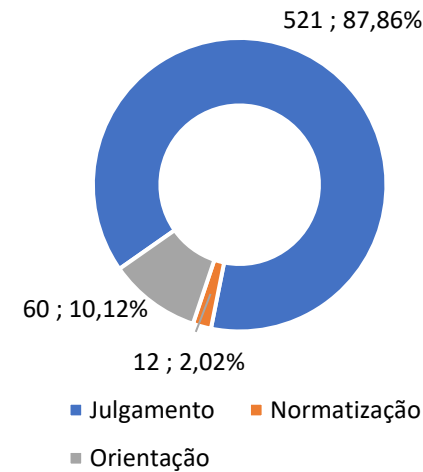
Deliberações Plenário 2023



Deliberações Plenário 2024



Deliberações Plenário 2025





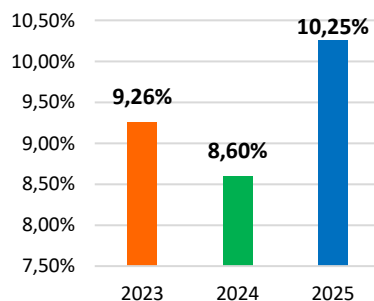
Gestão Finalística

- ✓ No 4º trimestre de 2025, o montante total despendido com indenizações a conselheiros, referentes a diárias e auxílios de representação, foi de R\$ 1.191.431,01.

Dispêndio	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Diárias	R\$ 657.883	R\$ 1.140.267	R\$ 1.770.199	R\$ 1.164.566	R\$ 4.732.915
Auxílio Representação	R\$ -	R\$ 3.582	R\$ 11.194	R\$ 26.865	R\$ 41.641
Total	R\$ 657.883	R\$ 1.143.849	R\$ 1.781.393	R\$ 1.191.431	R\$ 4.774.556

Verbas Indenizatórias (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Verbas Indenizatórias Acumulado até	R\$ 658	R\$ 1.802	R\$ 3.583	R\$ 4.775
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301	R\$ 38.444	R\$ 42.866	R\$ 46.578
Verbas Indenizatórias x Receita	2,33%	4,69%	8,36%	10,25%

Ano	Verbas Indenizatórias	Receita de Contribuição	Verbas x Receita
2023	R\$ 3.811	R\$ 41.145	9,26%
2024	R\$ 3.719	R\$ 43.266	8,60%
2025	R\$ 4.775	R\$ 46.578	10,25%

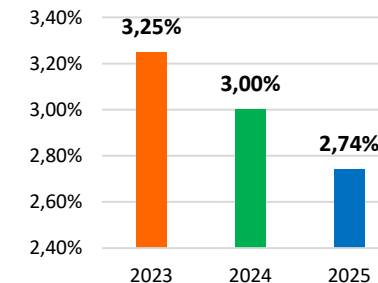


- ✓ No 4º trimestre de 2025, os gastos com o pagamento de jetons totalizaram R\$ 315.350,00.

Dispêndio	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Jetons	R\$ 313.650	R\$ 322.150	R\$ 326.400	R\$ 315.350	R\$ 1.277.550
Total	R\$ 313.650	R\$ 322.150	R\$ 326.400	R\$ 315.350	R\$ 1.277.550

Jetons (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Jetons Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 313	R\$ 636	R\$ 962	R\$ 1.278
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301	R\$ 38.444	R\$ 42.866	R\$ 46.578
Jeton x Receita	1,11%	1,65%	2,24%	2,74%

Ano	Jetons	Receita de Contribuição	Jeton x Receita
2023	R\$ 1.338	R\$ 41.145	3,25%
2024	R\$ 1.296	R\$ 43.266	3,00%
2025	R\$ 1.278	R\$ 46.578	2,74%

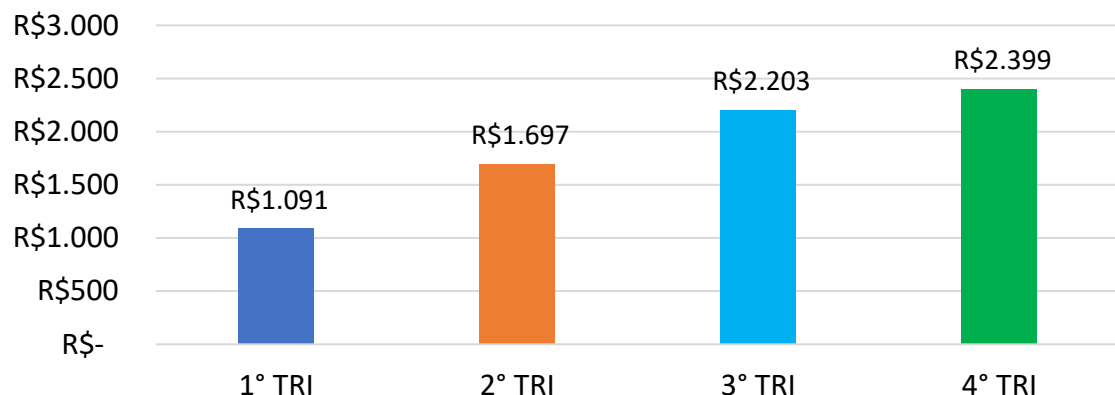




Gestão Finalística

- ✓ No 4º trimestre de 2025, as atividades finalísticas vinculadas ao julgamento em segunda instância, à normatização e à orientação totalizaram o montante de R\$ 2.398.502,40.

Custeio Direto Atividade Finalística (R\$ Mil)

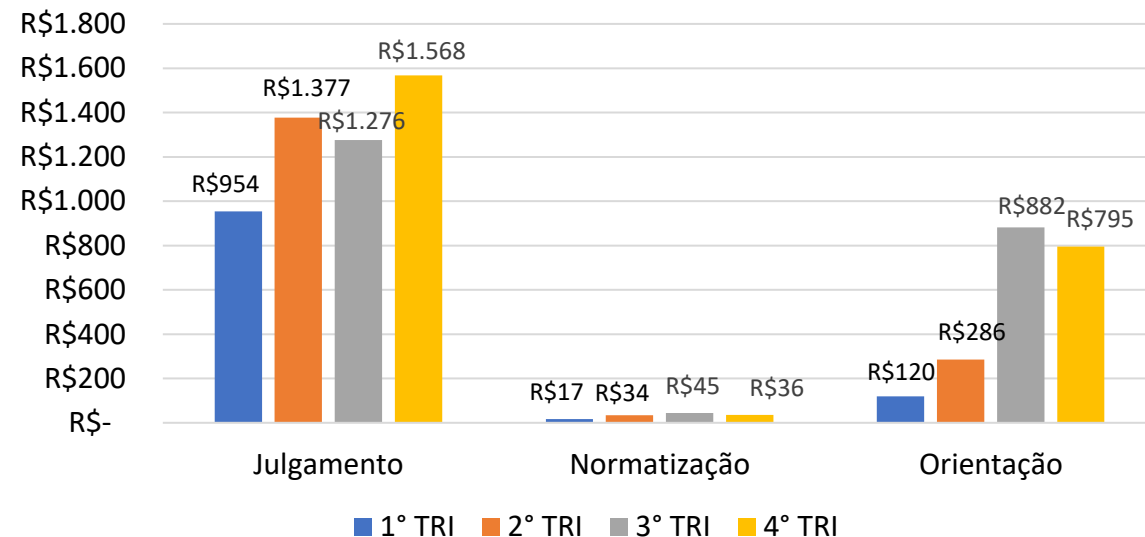


- ✓ O custeio direto da atividade finalística totalizou R\$ 7,39 milhões até o 4º trimestre de 2025, correspondendo a 15,87% da receita de contribuição, demonstrando evolução gradual e alinhamento entre arrecadação e execução.

Custeio Direto Atividade Finalística 2025 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Atividade Finalística Acumulada até	R\$ 1.091	R\$ 2.787	R\$ 4.991	R\$ 7.390
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301	R\$ 38.444	R\$ 42.866	R\$ 46.578
Custeio x Receita	3,85%	7,25%	11,64%	15,87%

- ✓ Sob outra ótica, observa-se a distribuição dos recursos destinados ao custeio direto das atividades finalísticas.

Custeio Direto Atividade Finalística (R\$ Mil)



- ✓ No 4º trimestre de 2025, a área finalística contava com 7 colaboradores e 3 estagiários, representando 10,31% do total de profissionais em exercício no CFQ.

Variáveis	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
Colaboradores e Estagiários	10	10	10	10
Colaboradores e Estagiários CFQ	86	91	88	97
% de Representatividade	11,63%	10,99%	11,36%	10,31%

- ☑ O Conselho Federal de Química, por intermédio de sua Ouvidoria, mantém-se acessível a todos os cidadãos que desejem obter informações ou apresentar manifestações relativas aos serviços prestados pela autarquia ou por quaisquer entidades integrantes do Sistema CFQ/CRQs.



Prazos Médios de Atendimento (dias corridos)

Prazos Médio de Atendimento (dias corridos)	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Respostas e-OUV	9	15	16	9	12
Respostas e-mail	8	11	7	9	9
Respostas e-SIC	12	8	15	11	12
Atendimento Pedido de Acesso à Informação	14	9	11	9	11



Acesso à Informação

Pedidos de Acesso à Informação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pedidos	10	2	6	5	23
Atendidos	10	2	6	5	23
Índice de Resolubilidade	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%



Público Atendido

Público Atendido	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pessoas Físicas	397	349	327	288	1361
Pessoas Jurídicas	95	134	125	113	467
Total	492	483	452	401	1828

Público Atendido	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pessoas Físicas	80,69%	72,26%	72,35%	71,82%	74,45%
Pessoas Jurídicas	19,31%	27,74%	27,65%	28,18%	25,55%
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%



Qualidade dos Atendimentos

Qualidade dos Atendimentos	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Média de Satisfação do Atendimento (%)	100,00%	81,20%	88,00%	88,20%	89,35%



Manifestações

Tipos de Manifestações	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
Denúncias	14	20	6	20	60	4,91%
Reclamação	15	31	17	13	76	6,21%
Solicitação	281	266	271	252	1070	87,49%
Sugestão	4	4	1	1	10	0,82%
Elogio	1	3	2	1	7	0,57%
Simplifique	0	0	0	0	0	0,00%
Total	315	324	297	287	1223	100,00%
Evolução entre Trimestres		9	-27	-10		
		2,86%	-8,33%	-3,37%		
Atendidas	315	324	297	287	1223	
Índice de Resolubilidade	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	



Canais de Comunicação (acessos)

Canais de Comunicação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
e-SIC	9	6	6	7	28	1,52%
e-OUV	21	19	10	4	54	2,93%
e-mail	283	298	278	276	1135	61,55%
Atendimento telefônico	180	165	157	119	621	33,68%
Atendimento presencial	2	1	3	0	6	0,33%
Total	495	489	454	406	1844	100,00%
Evolução entre Trimestres		-6	-35	-48		
		-1,21%	-7,16%	-10,57%		



Ouvidoria:
<https://abre.ai/mBVH>

A análise do 4º trimestre de 2025 evidencia um cenário de fortalecimento da governança, ampliação da capacidade operacional e consolidação dos mecanismos de controle, coexistindo com desafios relacionados à sustentabilidade econômico-financeira, especialmente no que se refere à dinâmica dos custos.

No âmbito da Gestão de Pessoas, o quadro alcançou 97 colaboradores (crescimento de 10,2% em relação ao 3º trimestre), com destaque para a ampliação do número de estagiários (25), indicando movimento de recomposição e suporte operacional. As despesas com pessoal totalizaram R\$ 24,46 milhões no exercício e R\$ 7,49 milhões no trimestre, com predominância de gastos com remuneração (62,75%). A relação Pessoal x Receita de Contribuição (52,52%), enquanto a relação Pessoal x Receita Corrente Líquida (14,74%), indicando níveis distintos de comprometimento conforme a base de referência.

Na Gestão de Licitações e Contratos, observa-se intensificação relevante da execução no período, com R\$ 57,11 milhões em licitações em andamento, R\$ 9,31 milhões em contratações realizadas e R\$ 9,29 milhões em renovações contratuais, com predominância da modalidade pregão. O comportamento evidencia aceleração da execução contratual ao final do exercício, associada à consolidação de contratações estratégicas e à busca por maior eficiência e padronização nos processos licitatórios.

No que se refere à Gestão de Custos, o custeio acumulado atingiu R\$ 58,7 milhões, equivalente a 126,02% da receita de contribuição. A estrutura de custos apresenta maior concentração na área de Gestão (42,05%), seguida pela atividade finalística (25,73%) e pela governança (25,43%).

Por fim, as funções de supervisão, controle e correção demonstram elevado grau de maturidade institucional. Destaca-se o Índice de Transparência de 0,9385 (nível A), evidenciando elevado padrão de divulgação e acesso à informação. A Controladoria atuou de forma estruturada na gestão de riscos, conformidade e apoio à governança, enquanto a Auditoria Interna apresentou desempenho consistente na certificação de contas, monitoramento de recomendações e elaboração do planejamento anual baseado em riscos (PAINT 2026).

De forma integrada, o 4º trimestre de 2025 confirma avanços significativos na governança, no controle e na execução administrativa, evidenciando uma organização mais estruturada e orientada a resultados.



Gestão de Pessoas

- ✓ O quadro de pessoal manteve-se globalmente estável ao longo do exercício, com oscilações pontuais. Após leve redução no 1º trimestre, observou-se recuperação progressiva, culminando em crescimento ao final do período (97). O comportamento indica processo de recomposição e fortalecimento da força de trabalho.

Quadro de Pessoal					
Categoria	2024	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	67	67	71	69	72
Estagiário	20	19	20	19	25
Total	87	86	91	88	97

- ✓ Durante o 4º trimestre de 2025, foram registradas as seguintes movimentações nas categorias de colaborador e estagiário:

Colaboradores		Estagiários	
Área	Qtd.	Área	Qtd.
Assessoria de Comunicação	- 1	Assessoria de Comunicação	+ 1
Gabinete	+ 1	Auditoria Interna	+ 1
Gerência Administrativa	+ 2	Gerência Administrativa	+ 1
Gerência Estratégica de Pessoas	+ 1	Gerência de Tecnologia da Informação	+3
Total	+ 3	Total	+ 6

No Relatório de Gestão Trimestral referente ao 4º trimestre de 2024, foi identificado um equívoco na alocação de um colaborador, que havia sido indevidamente registrado como integrante da unidade GEFIN, embora já estivesse vinculado à unidade CONTROL. Em decorrência dessa inconsistência, procedeu-se à retificação do quantitativo de pessoal da Controladoria, cuja atualização está formalmente registrada no relatório mencionado.

- ✓ Relação proporcional entre colaboradores e estagiários:

Quadro de Pessoal					
Categoria	2024	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	77,01%	77,91%	78,02%	78,41%	74,23%
Estagiário	22,99%	22,09%	21,98%	21,59%	25,77%
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

- ✓ Distribuição dos colaboradores e estagiários segundo as respectivas áreas de atuação:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2024	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	11	10	10	10	10
Governança	21	23	22	25	26
Gestão	43	41	46	41	48
Controle	12	12	13	12	13
Total	87	86	91	88	97

- ✓ Quanto à distribuição por áreas, a proporcionalidade observada é a seguinte:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2024	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	12,64%	11,63%	10,99%	11,36%	10,31%
Governança	24,14%	26,74%	24,18%	28,41%	26,80%
Gestão	49,43%	47,67%	50,55%	46,59%	49,48%
Controle	13,79%	13,95%	14,29%	13,64%	13,40%
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%





Gestão de Pessoas

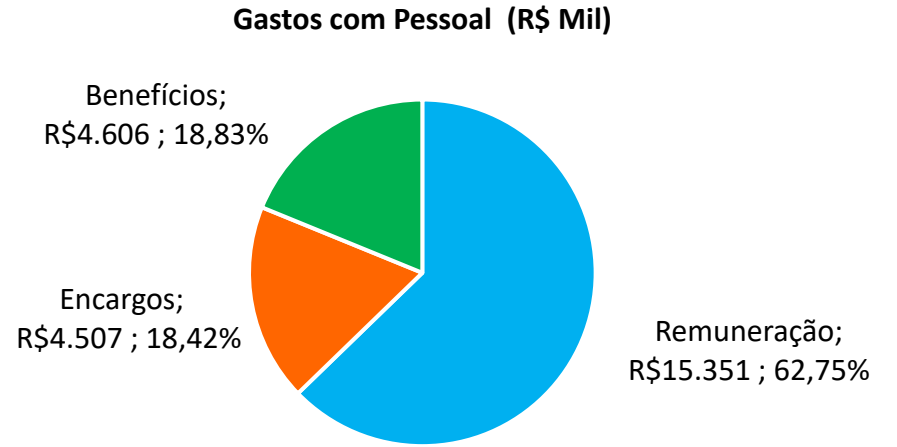
✓ No acumulado até o 4º trimestre de 2025, os gastos com pessoal somaram R\$ 24.464.700,12, abrangendo despesas com remuneração, encargos sociais e benefícios. A seguir, apresenta-se o detalhamento dos valores que compõem esse montante.

Gastos com Pessoal	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Remunerações	R\$ 3.407.796,04	R\$ 3.399.098,35	R\$ 3.748.092,95	R\$ 4.795.829,77	R\$ 15.350.817,11
Encargos	R\$ 1.029.230,78	R\$ 1.026.349,09	R\$ 1.066.346,36	R\$ 1.385.548,46	R\$ 4.507.474,69
Benefícios	R\$ 1.075.007,01	R\$ 1.107.107,25	R\$ 1.114.030,44	R\$ 1.309.963,62	R\$ 4.606.108,32
Total	R\$ 5.512.033,83	R\$ 5.532.554,69	R\$ 5.928.469,75	R\$ 7.491.341,85	R\$ 24.464.400,12

✓ Ao final do quarto trimestre de 2025, as despesas com pessoal representaram 52,52% da receita de contribuição efetivamente arrecadada no período.

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)					
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	
Gastos com Pessoal Acumulado até	R\$ 5.512	R\$ 11.045	R\$ 16.973	R\$ 24.464	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301	R\$ 38.444	R\$ 42.866	R\$ 46.578	
Pessoal x Receita	19,48%	28,73%	39,60%	52,52%	

✓ A alocação das despesas com pessoal, conforme categorias funcionais, está assim distribuída:



✓ No 4º trimestre de 2025, foram realizadas ações voltadas ao desenvolvimento do capital humano do CFQ, com destaque para treinamentos nas seguintes temáticas:



- ↳ Gestão da Estratégia com BSC - Fundamentos
- ↳ Inteligência Artificial Generativa
- ↳ Introdução à Ciência de Dados - Conceitos e Ferramentas
- ↳ MROSC: Execução, Monitoramento e Avaliação
- ↳ 9ª Conferência Nacional dos Conselhos Profissionais
- ↳ Congresso de Governança nos Conselhos Profissionais
- ↳ Ágil no Contexto do Serviço Público
- ↳ Análise de dados: uma leitura crítica das informações
- ↳ Assédio Moral: O que saber e fazer
- ↳ Entenda como a IA afeta você e o seu governo
- ↳ Introdução ao Planejamento de Auditoria Baseado em Riscos
- ↳ Praticando a Aplicação de Penalidades nos Contratos Administrativos
- ↳ Fundamentos da transformação digital: mapeamento e automação de processos
- ↳ Fundamentos de Transferências Voluntárias
- ↳ Gerenciamento de Projetos na Prática
- ↳ Inteligência Artificial para simplificar o dia a dia
- ↳ Novas Tecnologias para a Transformação Digital



Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI)

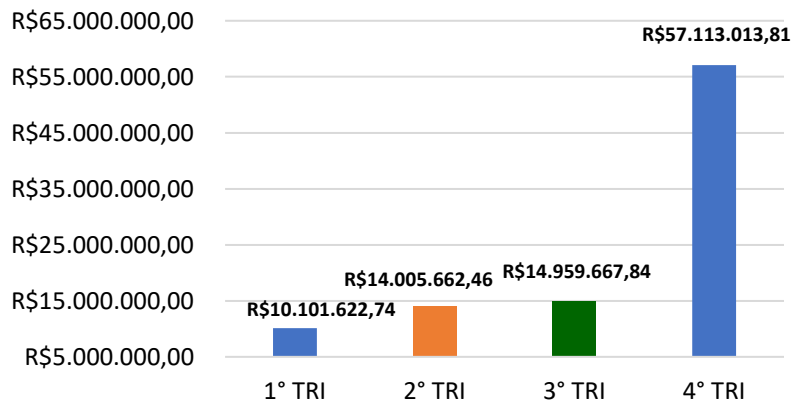
☑ A gestão de licitações e contratos compreende os procedimentos licitatórios e as contratações em andamento ou finalizadas, incluindo as renovações contratuais realizadas no período, conforme demonstrado a seguir:

Modalidade de Licitação	Licitações em Andamento		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	1	R\$ 6.333.369,38	11,09%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	5	R\$ 1.298.050,43	2,27%
Dispensa Simplificada	5	R\$ 29.889,00	0,05%
Inexigibilidade	10	R\$ 878.205,00	1,54%
Pregão	7	R\$ 48.573.500,00	85,05%
Total	28	R\$ 57.113.013,81	100,00%

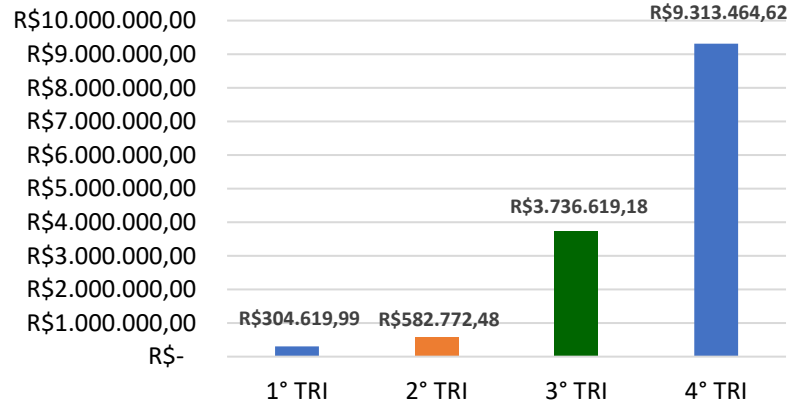
Modalidade de Licitação	Contratações Realizadas		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	1	R\$ 3.420.034,05	36,72%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	5	R\$ 2.017.475,47	21,66%
Dispensa Simplificada	8	R\$ 50.755,52	0,54%
Inexigibilidade	12	R\$ 1.120.715,00	12,03%
Pregão	4	R\$ 2.704.484,58	29,04%
Total	30	R\$ 9.313.464,62	100,00%

Modalidade de Licitação	Renovação de Contratos		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0%
Concorrência	1	R\$ 2.387.500,00	25,70%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	2	R\$ 11.717,04	0,13%
Dispensa Simplificada	0	R\$ -	
Inexigibilidade	2	R\$ 2.351.583,40	25,31%
Pregão	4	R\$ 4.540.443,55	48,87%
Total	9	R\$ 9.291.243,99	100,00%

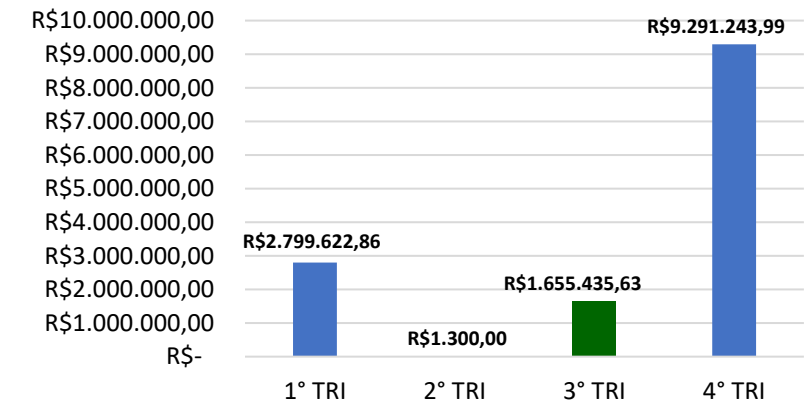
Licitações em Andamento



Contratações Realizadas



Renovações de Contratos



O CFQ mantém processo contínuo de aprimoramento na gestão de licitações e contratos, com foco em eficiência, transparência e governança. Foram realizados ajustes procedimentais e revisão de valores: licitações em andamento de R\$ 9.902.693,05 para R\$ 10.101.622,74; contratações do 1º trimestre de R\$ 304.608,99 para R\$ 304.619,99; e do 3º trimestre de R\$ 2.873.035,18 para R\$ 3.736.619,18. Tais ajustes reforçam a fidedignidade das informações e a aderência às boas práticas de gestão pública.

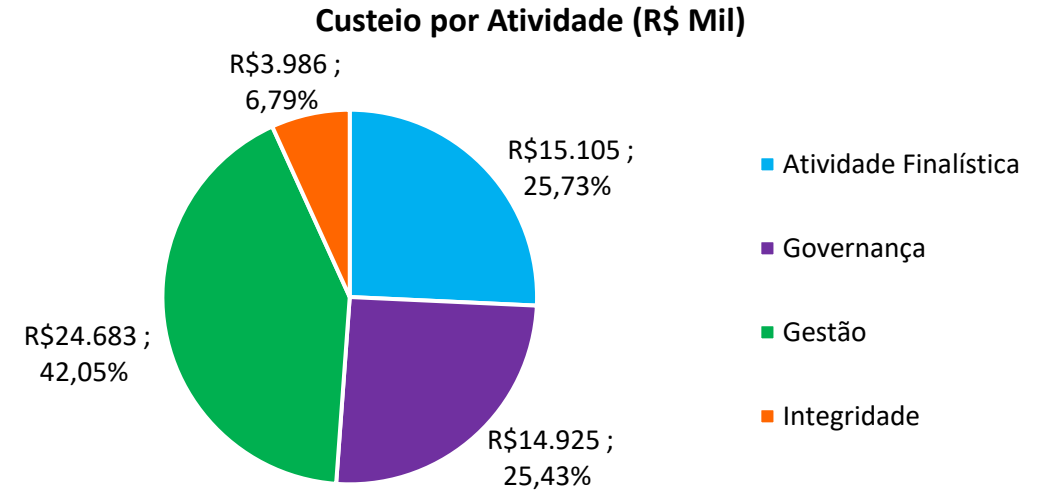


Gestão de Custos

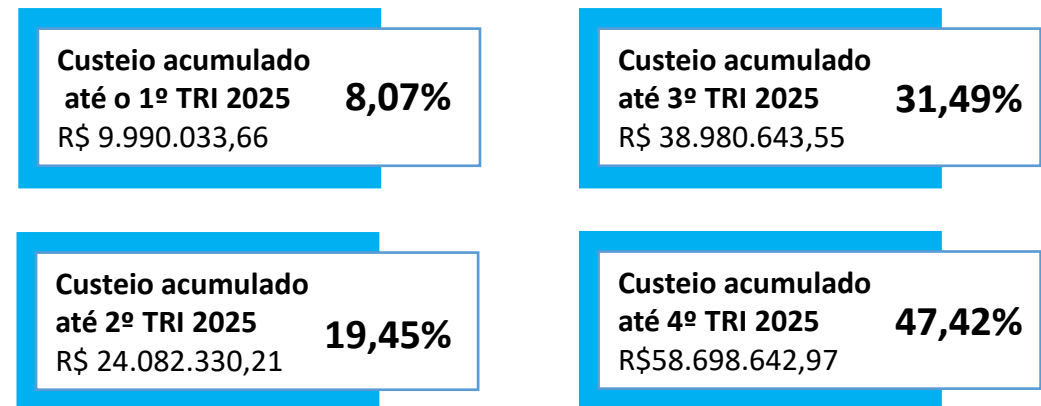
- No que se refere à apuração de custos, o CFQ adota o método de custeio por absorção, por meio do qual todos os custos incorridos — fixos e variáveis, diretos e indiretos — são integralmente apropriados aos serviços prestados.
- O Sistema de Gestão de Custos, desenvolvido pelo CFQ, fundamenta-se nas seguintes premissas:
 - Orçamento-Programa: definição de metas e objetivos institucionais organizados em projetos e atividades;
 - Plano de Centro de Custos: estruturação contábil composta por contas que representam os eventos e movimentações econômicas e financeiras vinculadas às operações da entidade;
 - Macroprocessos: agrupamento das atividades institucionais nas dimensões de atividade finalística, governança, controle interno e gestão.
- No acumulado até o 4º trimestre de 2025, foi apurado um custeio total de R\$ 58.698.642,97, correspondendo a 126,02% da Receita de Contribuição arrecadada no período.

Custeio 2025 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Custeio Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 9.990	R\$ 24.082	R\$ 38.981	R\$ 58.699
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301	R\$ 38.444	R\$ 42.866	R\$ 46.578
Custeio x Receita	35,30%	62,64%	90,94%	126,02%

- A distribuição do custeio evidencia maior concentração de gastos na atividade finalística e na gestão:



- Outro aspecto relevante refere-se à relação entre o custeio acumulado e a previsão orçamentária de despesas para o exercício de 2025, estimada em R\$ 123.792.843:





Ações de supervisão, controle e correção

- ✓ As ações de supervisão, controle e correção implementadas pelo CFQ, com vistas à promoção da legalidade, legitimidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos públicos, são conduzidas pelos seguintes órgãos:

Ouvidoria (2ª Linha)

Função: receber reclamações, elogios, comentários e sugestões da sociedade e dos profissionais registrados no Sistema CFQ/CRQs, por meio do Portal da Transparência e da Central Integrada de Atendimento, interpretá-los e buscar soluções para cada caso, visando ao aprimoramento do processo de prestação do serviço público.

Atividade realizada no decorrer do trimestre:

- O critério **Totalidade** apresentou média anual de 0,9364, com baixa variação entre os trimestres (0,9184 a 0,9715), indicando manutenção consistente da divulgação integral das informações
- O critério **Prontidão** teve o melhor desempenho, com média de 0,9850 e comportamento estável ao longo do ano, refletindo eficiência na disponibilização das informações.
- O critério **Atualidade** registrou média de 0,8945, com maior oscilação (0,8479 a 0,9458), embora o resultado final tenha se mantido próximo da média.

Critério	2024	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Anual	Nível
Totalidade	0,9739	0,9361	0,9715	0,9184	0,9194	0,9364	A
Prontidão	0,9929	0,9955	0,9955	0,9705	0,9768	0,9846	A
Atualidade	0,9414	0,8479	0,9458	0,8969	0,8875	0,8945	A
Geral	0,9694	0,9265	0,9710	0,9286	0,9279	0,9385	A

ÍNDICE	NÍVEL DE TRANSPARÊNCIA
0,8000 a 1,0000	A
0,6000 a 0,7999	B
0,4000 a 0,5999	C
0,2000 a 0,3999	D
0,0000 a 0,1999	E

O **Índice Geral** alcançou média de 0,9385, com desempenho consistente no 4º trimestre, evidenciando elevado nível de transparência e maturidade ao longo do exercício.

Controladoria (2ª Linha)

Função: zelar pela perenidade da instituição, assegurando a otimização do resultado, por meio da equação que une produtividade e eficiência, à superávit e custos racionais, por meio de ações de gestão de riscos e *compliance*, provimento de informações gerenciais, monitoramento da estratégia e auxílio no desenvolvimento organizacional.

Atividades realizadas no decorrer do trimestre:

- **Relatório Técnico de Avaliação de Gestão de Riscos e Controle Interno (RT)**
 - 02/2025. Avaliação da efetividade da Portaria CFQ nº 50/2023 — Gestão de prazos e fluxos de manifestação jurídica no âmbito do CFQ.
- **Relatório de Consultoria Interna (RCI):**
 - 10/2025. Indicadores de Esforço versus Indicadores de Resultado.
 - 11/2025. Minuta da Política Interna de Investimentos do CFQ.
 - 12/2025. Planejamento Estratégico nos Conselhos de Fiscalização Profissional à Luz das Escolas de Mintzberg.
- **Nota Técnica (NT):**
 - 18/2025. Análise de Prestação de Contas do Convênio nº 20/2023, celebrando entre o CFQ e o CRQ V - RS.
 - 19/2025. Análise dos Resultados contidos no Relatório de Gestão 3º Trimestre 2025 e no Relatório de Gestão da Estratégia 3º Trimestre 2025.
 - 20/2025. Instrução Normativa SECOM/PR n. 9, de 12/11/ 2025 (IN SECOM/PR n. 9/2025).Dispõe sobre as licitações e os contratos de serviços de publicidade, comunicação institucional e comunicação digital.
- **Nota Informativa (NI):**
 - 02/2025. Síntese da análise dos processos de prestação de contas de convênios realizada pela Controladoria, no período de março a outubro de 2025, em conformidade com o art. 15 da RN CFQ nº 279, de 14/12/2018.
- **Nota de Conformidade (NC):**
 - 01/2025. Análise de conformidade do sítio oficial do CFQ em relação à disponibilização das informações requeridas pela IN TCU n.º 84, de 22/04/2020, bem como nos aspectos de temporalidade mínimos definidos na TCU n.º 198, de 23/03/2022.
 - 02/2025. Análise de conformidade do inciso II, art. 3º, da Portaria CFQ n. 26, de 29/05/2019, relacionado ao monitoramento do Programa de Integridade do CFQ.
 - 03/2025. Avaliação do nível de adequação deste Conselho Federal de Química - CFQ frente às demandas previstas na LGPD.

Auditoria Interna (3ª Linha)

Função: opinar, de forma independente, a respeito da conformidade dos processos e atos de gestão, no âmbito do Sistema CFQ/CRQs, visando desenvolver soluções, instrumentos e modelos que possibilitem maior eficiência e eficácia da gestão contábil, orçamentária, administrativa, financeira e operacional.

Atividades realizadas no decorrer do trimestre:

- Conclusão do 3º ciclo de monitoramento das recomendações emitidas em 2025, com avaliação do grau de implementação e efetividade das medidas adotadas
- Elaboração do Relatório de Auditoria de Certificação das Contas e dos Controles Internos do Conselho Regional de Química – CRQ-XV, com análise de conformidade, regularidade e aderência às normas aplicáveis.
- Realização de Auditoria de Certificação das Contas e dos Controles Internos no âmbito do CRQ-VIII, abrangendo exames técnicos sobre a gestão orçamentária, financeira e patrimonial.
- Acompanhamento sistemático da execução contratual da auditoria externa no âmbito do Conselho Federal de Química, com verificação de entregas, prazos e qualidade técnica dos produtos.
- Elaboração do Plano Anual de Auditoria Interna (PAINT) 2026, estruturado com base em abordagem orientada a riscos, alinhamento estratégico e priorização das ações de controle e avaliação.

Os resultados do 4º trimestre de 2025 consolidam um cenário de robustez fiscal, elevada liquidez e consistente expansão patrimonial, evidenciando a maturidade da gestão orçamentária, financeira e contábil da entidade.

No Balanço Orçamentário, verifica-se a manutenção de resultado superavitário expressivo, com receitas arrecadadas de R\$ 166,3 milhões frente a despesas executadas de R\$ 58,7 milhões, resultando em superávit de R\$ 107,6 milhões. Destaca-se que as despesas de capital totalizaram R\$ 8,1 milhões, indicando execução ainda moderada nesse grupo, o que reforça a disciplina fiscal, mas aponta espaço para ampliação da efetividade dos investimentos.

O Balanço Financeiro confirma esse desempenho ao evidenciar equilíbrio entre ingressos e dispêndios totais (R\$ 948,2 milhões) e resultado financeiro positivo de R\$ 16,1 milhões no trimestre, contribuindo para uma geração líquida de caixa de R\$ 103,2 milhões no exercício. Esse comportamento demonstra elevada capacidade de geração de recursos próprios e adequada gestão de caixa.

No âmbito do Balanço Patrimonial, os ativos alcançaram R\$ 925,8 milhões, enquanto o patrimônio líquido atingiu R\$ 920,8 milhões, com passivos reduzidos (R\$ 4,9 milhões), evidenciando estrutura patrimonial sólida, baixa alavancagem e elevada capacidade de solvência. Observa-se, ainda, crescimento contínuo dos saldos de caixa e equivalentes, reforçando a liquidez institucional.

A Demonstração das Variações Patrimoniais registra resultado patrimonial positivo de R\$ 18,4 milhões no 4º trimestre e R\$ 109,7 milhões no acumulado do exercício, decorrente da predominância das variações patrimoniais aumentativas (R\$ 36,5 milhões no trimestre) sobre as diminutivas, refletindo eficiência na geração de resultado econômico.

Na Demonstração dos Fluxos de Caixa, destaca-se a geração líquida operacional de R\$ 19,6 milhões no trimestre, contribuindo para um saldo final de caixa e equivalentes de R\$ 906,1 milhões, sem registro de operações de financiamento, o que evidencia autonomia financeira e sustentabilidade operacional.

Por fim, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL) evidencia evolução significativa do patrimônio líquido, que passou de R\$ 811,1 milhões para R\$ 920,8 milhões, representando incremento de R\$ 109,7 milhões (aproximadamente 13,5%) no exercício, resultado diretamente associado à geração consistente de superávits.

De forma integrada, os demonstrativos do 4º trimestre de 2025 confirmam uma posição econômico-financeira altamente sólida, caracterizada por superávits relevantes, elevada liquidez, crescimento patrimonial e baixo nível de risco fiscal.

O **Balço Orçamentário (BO)** apresenta, de forma estruturada, as receitas por categoria econômica e origem, informando a previsão inicial, a previsão atualizada, a arrecadação realizada e o respectivo saldo, que reflete o excesso ou a insuficiência de arrecadação no exercício. No que se refere às despesas, são demonstradas por categoria econômica e grupo de natureza da despesa, com a indicação da dotação inicial, dotação atualizada, valores empenhados, liquidados, pagos e o saldo disponível da dotação.

Balço Orçamentário

Valores em R\$

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Receita Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
RECEITA CORRENTE	R\$ 123.792.843	R\$ 123.792.843	R\$ 53.803.190	R\$ 39.793.191	R\$ 36.828.604	R\$ 35.561.298	R\$ 165.986.282	-R\$ 42.193.439
Receitas Patrimoniais	R\$ 79.880.133	R\$ 79.880.133	R\$ 25.300.099	R\$ 28.396.207	R\$ 32.286.477	R\$ 31.651.700	R\$ 117.634.482	-R\$ 37.754.350
Transferências Correntes	R\$ 43.240.710	R\$ 43.240.710	R\$ 28.301.431	R\$ 10.142.879	R\$ 4.421.393	R\$ 3.712.181	R\$ 46.577.884	-R\$ 3.337.174
Outras Receitas Correntes	R\$ 672.000	R\$ 672.000	R\$ 201.659	R\$ 1.254.105	R\$ 120.734	R\$ 197.417	R\$ 1.773.916	-R\$ 1.101.916
RECEITA DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ 259.756	-R\$ 454	R\$ 14.583	R\$ 31.000	R\$ 304.885	-R\$ 304.885
Outras Receitas de Capital	R\$ -	R\$ -	R\$ 259.756	-R\$ 454	R\$ 14.583	R\$ 31.000	R\$ 304.885	-R\$ 304.885
TOTAL	R\$ 123.792.843	R\$ 123.792.843	R\$ 54.062.945	R\$ 39.792.737	R\$ 36.843.187	R\$ 35.592.298	R\$ 166.291.167	-R\$ 42.498.324

Despesa Orçamentária

Valores em mil R\$

Mês	DESPESAS		
	EMPENHADAS	LIQUIDADAS	PAGAS
JAN	R\$ 33.427.604	R\$ 2.547.480	R\$ 626.773
FEV	R\$ 26.959.991	R\$ 3.095.869	R\$ 2.670.580
MAR	R\$ 2.354.673	R\$ 4.346.685	R\$ 4.312.683
ABR	R\$ 3.117.235	R\$ 4.614.881	R\$ 4.501.070
MAI	R\$ 1.810.064	R\$ 5.668.941	R\$ 4.841.150
JUN	R\$ 3.732.446	R\$ 3.808.474	R\$ 4.499.491
JUL	R\$ 2.320.289	R\$ 5.423.542	R\$ 4.490.209
AGO	R\$ 1.763.637	R\$ 4.915.028	R\$ 5.740.246
SET	R\$ 4.264.479	R\$ 4.559.744	R\$ 4.942.528
OUT	R\$ 1.274.371	R\$ 6.639.455	R\$ 6.553.757
NOV	R\$ 1.171.878	R\$ 5.321.293	R\$ 5.498.814
DEZ	-R\$ 6.206.835	R\$ 7.757.252	R\$ 7.994.363
Total	R\$ 75.989.833	R\$ 58.698.643	R\$ 56.671.666

Valores em R\$

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Despesa Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
DESPESAS CORRENTES	R\$ 87.363.262	R\$ 90.890.396	R\$ 8.903.241	R\$ 12.870.417	R\$ 12.541.856	R\$ 16.325.498	R\$ 50.641.012	R\$ 40.249.384
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 26.534.643	R\$ 28.241.955	R\$ 5.512.034	R\$ 5.532.555	R\$ 5.928.470	R\$ 7.491.342	R\$ 24.464.400	R\$ 3.777.555
Outras Despesas Correntes	R\$ 60.828.619	R\$ 62.648.442	R\$ 3.391.208	R\$ 7.337.862	R\$ 6.613.386	R\$ 8.834.156	R\$ 26.176.612	R\$ 36.471.830
DESPESAS DE CAPITAL	R\$ 36.429.581	R\$ 32.902.446	R\$ 1.086.792	R\$ 1.221.880	R\$ 2.356.458	R\$ 3.392.502	R\$ 8.057.631	R\$ 24.844.815
Investimentos	R\$ 31.016.742	R\$ 31.289.581	R\$ 1.086.792	R\$ 1.221.880	R\$ 2.356.458	R\$ 3.392.502	R\$ 8.057.631	R\$ 23.231.950
Inversões Financeiras	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Reserva de Contingência	R\$ 5.412.839	R\$ 1.612.865	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.612.865
TOTAL	R\$ 123.792.843	R\$ 123.792.843	R\$ 9.990.034	R\$ 14.092.297	R\$ 14.898.313	R\$ 19.717.999	R\$ 58.698.643	R\$ 65.094.200

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	R\$ -	R\$ -	R\$ 44.072.912	R\$ 25.700.440	R\$ 21.944.874	R\$ 15.874.298	R\$ 107.592.524	
-------------------------------	-------	-------	----------------	----------------	----------------	----------------	-----------------	--



Nos termos dos arts. 60 e 61 da Lei nº 4.320/1964, houve, no mês de dezembro, anulação de despesas empenhadas no valor de R\$ 6.206.835,00.

O **Balço Financeiro (BF)** apresenta a movimentação das receitas e despesas orçamentárias, bem como dos ingressos e dispêndios extraorçamentários, integrados aos saldos de caixa do exercício anterior e aos saldos transferidos para o exercício seguinte.

Balço Financeiro

Valores em R\$

INGRESSOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	R\$ 54.062.945	R\$ 39.792.737	R\$ 36.843.187	R\$ 35.592.298
Receitas Patrimoniais	R\$ 25.300.099	R\$ 28.396.207	R\$ 32.286.477	R\$ 31.651.700
Transferências Correntes	R\$ 28.301.431	R\$ 10.142.879	R\$ 4.421.393	R\$ 3.712.181
Outras Receitas Correntes	R\$ 201.659	R\$ 1.254.105	R\$ 120.734	R\$ 197.417
Amortização de Empréstimos Concedidos	R\$ 259.756	R\$ 454	R\$ 14.583	R\$ 31.000
RECEITAS EXTRAORDINÁRIAS	R\$ 1.442.191	R\$ 1.699.794	R\$ 1.920.682	R\$ 22.520.148
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 17.291.190
Inscrição de Restos a Pagar Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.026.977
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 26.903	R\$ 23.671	R\$ 22.423	R\$ 22.423
Outros Recebimentos Extraorçamentários	R\$ 1.415.288	R\$ 1.676.122	R\$ 1.898.259	R\$ 3.179.557
SALDO EXERCÍCIO ANTERIOR	R\$ 802.839.272	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ 890.052.245
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 802.839.272	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ 890.052.245
Depósitos. Rest. Vlr. Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS INGRESSOS	R\$ 858.344.408	R\$ 885.489.282	R\$ 907.153.810	R\$ 948.164.691

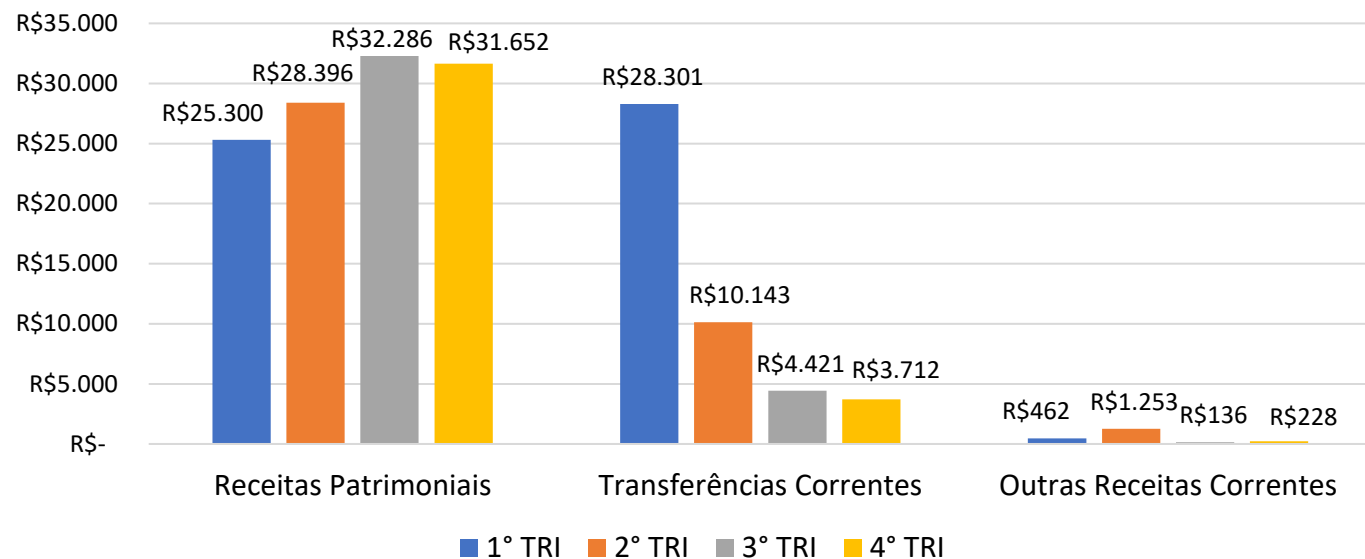
Valores em R\$

DISPÊNDIOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
DESPESA ORÇAMENTÁRIA	R\$ 7.610.036	R\$ 13.841.711	R\$ 15.172.984	R\$ 39.365.101
Credito Empenhado a Liquidar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 17.291.190
Credito Empenhado Liquidado	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.026.977
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 3.893.943	R\$ 5.413.154	R\$ 5.961.511	R\$ 7.196.020
Transferências Intragovernamentais	R\$ 119.898	R\$ 589.172	R\$ 521.363	R\$ 580.113
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.509.402	R\$ 6.788.961	R\$ 6.317.397	R\$ 8.723.099
Investimentos	R\$ 1.086.792	R\$ 1.050.425	R\$ 2.372.712	R\$ 3.547.702
PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	R\$ 6.737.620	R\$ 3.257.630	R\$ 1.928.580	R\$ 2.671.290
Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	R\$ 1.773.697	R\$ 1.516.565	R\$ 81.059	R\$ 24.121
Pagamentos de Restos a Pagar Processados	R\$ 2.493.296	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 26.903	R\$ 23.671	R\$ 7.474	R\$ 29.897
Outros Pagamentos Extraorçamentários	R\$ 2.443.725	R\$ 1.717.394	R\$ 1.840.047	R\$ 2.617.272
SALDO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ 890.052.245	R\$ 906.128.300
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ 890.052.245	R\$ 906.128.300
Depósitos. Rest. Vlr. Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS DISPÊNDIOS	R\$ 858.344.408	R\$ 885.489.282	R\$ 907.153.810	R\$ 948.164.691

RESULTADO FINANCEIRO

R\$ 41.157.480	R\$ 24.393.189	R\$ 21.662.304	R\$ 16.076.054
----------------	----------------	----------------	----------------

Receitas Orçamentárias (R\$ Mil)



Receitas Patrimoniais
Previsto 2025 x Realizado 2025

147,26%

Transferências Correntes
Previsto 2025 x Realizado 2025

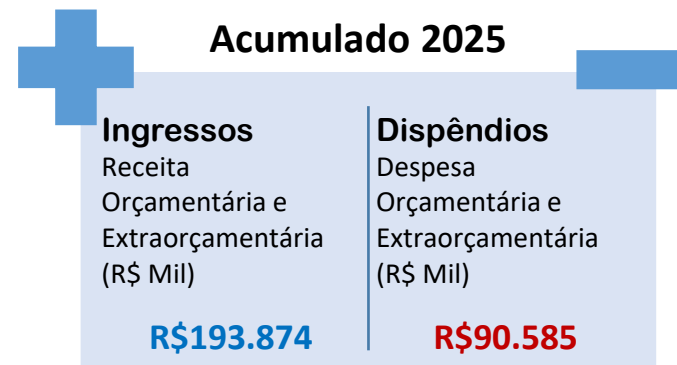
111,82%

Despesas Correntes
Previsto 2025 x Realizado 2025

55,72%

Despesas de Capital
Previsto 2025 x Realizado 2025

24,49%



R\$103.289
+53,28%

O **Balanço Patrimonial (BP)** evidencia os ativos, os passivos e a evolução do patrimônio líquido entre exercícios. Os ativos representam os recursos financeiros e patrimoniais controlados pela entidade, com potencial de geração de benefícios econômicos futuros ou prestação de serviços. Os passivos correspondem às obrigações presentes, oriundas de eventos passados, com elevada probabilidade de exigirem saídas de recursos. O patrimônio líquido resulta da diferença entre ativos e passivos, constituindo-se em indicador da situação financeira e patrimonial da entidade.

Balanço Patrimonial

Valores em R\$				
ATIVO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 844.835.910	R\$ 869.351.150	R\$ 890.871.869	R\$ 906.999.124
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ 890.052.245	R\$ 906.128.300
Créditos a Curto Prazo	R\$ 18.160	R\$ 33.198	R\$ 33.198	R\$ 372.988
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	R\$ 820.998	R\$ 928.011	R\$ 743.991	R\$ 452.934
Investimentos e Aplicações Temporárias CP	R\$ -	R\$ -	R\$ 42.435	R\$ 44.902
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 14.780.077	R\$ 15.822.212	R\$ 17.897.141	R\$ 18.798.657
Ativo Realizável a Longo Prazo	R\$ 757.191	R\$ 742.607	R\$ 728.024	R\$ 1.196.713
Créditos de Longo prazo	R\$ 757.191	R\$ 742.607	R\$ 728.024	R\$ 1.196.713
Imobilizado	R\$ 13.992.375	R\$ 15.050.681	R\$ 17.141.779	R\$ 17.576.193
Bens Móveis	R\$ 2.341.857	R\$ 2.341.857	R\$ 2.690.782	R\$ 2.696.744
Bens Imóveis	R\$ 14.746.921	R\$ 15.968.800	R\$ 17.720.936	R\$ 18.238.852
(-) Depreciação, Exaustão e Amortização	R\$ 3.096.403	R\$ 3.259.977	R\$ 3.269.939	R\$ 3.359.403
Intangível	R\$ 67.080	R\$ 67.080	R\$ 67.080	R\$ 67.080
(-) Amortização Acumulada	R\$ 36.568	R\$ 38.155	R\$ 39.742	R\$ 41.329
TOTAL DO ATIVO	R\$ 859.615.987	R\$ 885.173.362	R\$ 908.769.010	R\$ 925.797.780

Valores em R\$				
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 5.516.802	R\$ 6.331.767	R\$ 6.178.154	R\$ 4.870.180
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ 1.590.940	R\$ 1.664.891	R\$ 1.615.978	R\$ 2.030.583
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ 1.533.843	R\$ 1.706.254	R\$ 1.480.728	R\$ 463.787
Provisões a Curto Prazo	R\$ 2.249.112	R\$ 2.779.492	R\$ 2.925.787	R\$ 2.149.848
Demais Obrigações a Curto Prazo	R\$ 142.907	R\$ 181.130	R\$ 155.661	R\$ 225.963
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 8.546	R\$ 116.718	R\$ 127.358	R\$ 82.619
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Provisões a Longo Prazo	R\$ 8.546	R\$ 116.718	R\$ 127.358	R\$ 82.619
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 854.090.639	R\$ 878.724.877	R\$ 902.463.499	R\$ 920.844.981
Resultados Acumulados	R\$ 854.090.639	R\$ 878.724.877	R\$ 902.463.499	R\$ 920.844.981
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 859.615.987	R\$ 885.173.362	R\$ 908.769.010	R\$ 925.797.780



A diferença entre o total do Ativo e o total do Passivo e Patrimônio Líquido ocorre em função do encerramento das contas de resultado que ocorre ao final do exercício.

DESTAQUES



Caixa e Equivalentes de Caixa

Acumulado até 1º TRI 2025 x DEZ/2024	+ 4,86%
Acumulado até 2º TRI 2025 x DEZ/2024	+ 7,54%
Acumulado até 3º TRI 2025 x DEZ/2024	+ 9,79%
Acumulado até 4º TRI 2025 x DEZ/2024	+ 11,39%



Patrimônio Líquido Resultados Acumulados

Acumulado até 1º TRI 2025 x DEZ/2024	+ 5,09%
Acumulado até 2º TRI 2025 x DEZ/2024	+ 7,75%
Acumulado até 3º TRI 2025 x DEZ/2024	+ 10,18%
Acumulado até 4º TRI 2025 x DEZ/2024	+ 11,97%

A **Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP)** apresenta as alterações ocorridas no patrimônio da entidade durante o exercício, sejam decorrentes ou não da execução orçamentária, e evidencia o resultado patrimonial apurado no período.

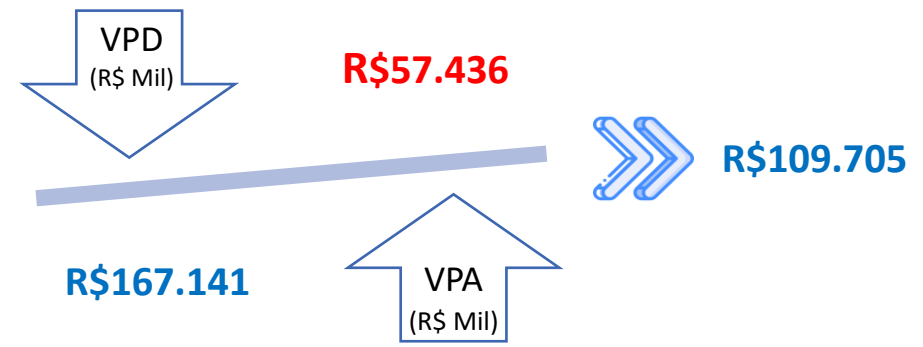
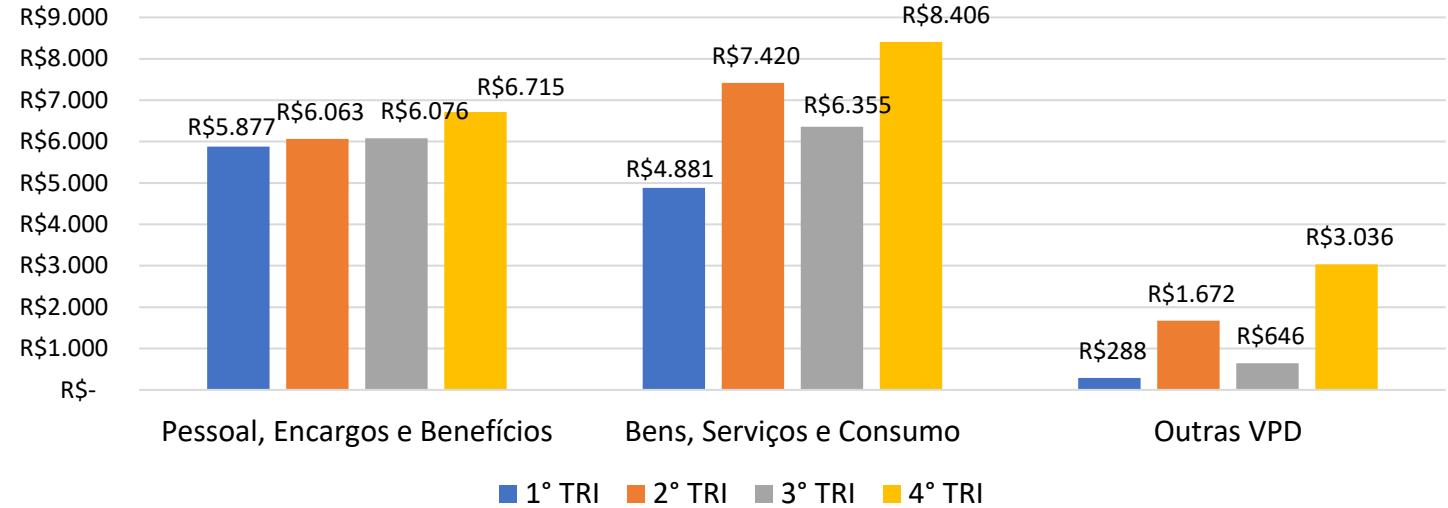
Demonstração das Variações Patrimoniais

Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
VPA - FINANCEIRAS	R\$ 25.314.840	R\$ 28.397.315	R\$ 32.286.391	R\$ 31.657.687
Remuneração de Aplicações Financeiras	R\$ 25.297.148	R\$ 28.393.547	R\$ 32.282.623	R\$ 31.651.700
Juros e Encargos de Empréstimos e Financeiros Concedidos	R\$ 17.692	R\$ 3.767	R\$ 3.767	R\$ 5.987
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS	R\$ 28.322.778	R\$ 10.132.763	R\$ 4.412.586	R\$ 3.712.181
Transferências intragovernamentais - Intraconselhos	R\$ 28.322.778	R\$ 10.132.763	R\$ 4.412.586	R\$ 3.712.181
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Ganhos com Incorporação de Ativos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
OUTRAS VPA	R\$ 359.461	R\$ 1.259.122	R\$ 116.972	R\$ 1.168.607
Reversão de Provisões	R\$ 204.737	R\$ 2.439	R\$ 2.439	R\$ -
Multas Administrativas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 459.216
Indenizações	R\$ 154.724	R\$ 1.248.963	R\$ 116.966	R\$ 218.131
VPA Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ 7.720	R\$ 2.445	R\$ 491.259
TOTAL DAS VARIAÇÕES ATIVAS	R\$ 53.997.079	R\$ 39.789.200	R\$ 36.815.950	R\$ 36.538.474

Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 5.876.624	R\$ 6.062.934	R\$ 6.076.166	R\$ 6.714.977
Remuneração de Pessoal	R\$ 4.286.030	R\$ 4.390.172	R\$ 4.392.164	R\$ 4.897.626
Encargos Patronais	R\$ 1.103.389	R\$ 1.146.303	R\$ 1.154.547	R\$ 1.127.146
Benefícios a Pessoal	R\$ 487.205	R\$ 526.460	R\$ 529.455	R\$ 690.205
Indenizações e Restituições Trabalhistas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
USO DE BENS, SERV. E CONSUMO DE CAP. FIXO	R\$ 4.881.224	R\$ 7.420.244	R\$ 6.355.155	R\$ 8.406.472
Material de Consumo	R\$ 11.013	R\$ 31.230	R\$ 44.858	R\$ 35.565
Serviços	R\$ 4.697.743	R\$ 7.223.853	R\$ 6.145.215	R\$ 8.197.281
Depreciação, Amortização e Exaustão	R\$ 172.467	R\$ 165.161	R\$ 165.082	R\$ 173.626
TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS	R\$ 278.384	R\$ 1.494.622	R\$ 543.900	R\$ 1.892.894
Transferências Intragovernamentais	R\$ 278.384	R\$ 1.494.622	R\$ 543.900	R\$ 1.892.894
DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS	R\$ -	R\$ -	R\$ 91.467	R\$ 1.187.388
Perdas com Alienação de Imobilizado	R\$ -	R\$ -	R\$ 91.467	R\$ 1.187.388
VPD - TRIBUTARIAS	R\$ 10.268	R\$ 68.990	R\$ -	R\$ -
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	R\$ 10.268	R\$ 68.990	R\$ -	R\$ -
OUTRAS VPD	R\$ -	R\$ 108.172	R\$ 10.640	R\$ 44.739
VPD Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ 108.172	R\$ 10.640	R\$ 44.739
TOTAL DAS VARIAÇÕES PASSIVAS	R\$ 11.046.499	R\$ 15.154.962	R\$ 13.077.328	R\$ 18.156.991

RESULTADO PATRIMONIAL	R\$ 42.950.580	R\$ 24.634.238	R\$ 23.738.621	R\$ 18.381.483
------------------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

Variação Patrimonial Diminutiva (R\$ Mil)



VPD x VPA 2023	59,62%
VPD x VPA 2024	50,03%
VPD x VPA 2025 ⚡	34,36%

⚡ JANEIRO a DEZEMBRO/2025



VPD x VPA 1º TRI 2025	20,46%
VPD x VPA 2º TRI 2025	38,09%
VPD x VPA 3º TRI 2025	35,52%
VPD x VPA 4º TRI 2025	49,69%

A **Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)** evidencia as entradas e saídas de recursos financeiros no período, classificando-as em fluxos de atividades operacionais, de investimentos e de financiamentos.

Demonstração dos Fluxos de Caixa				
Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 55.251.993	R\$ 41.492.985	R\$ 38.749.285	R\$ 38.763.278
Receitas Patrimoniais	R\$ 25.300.099	R\$ 28.396.207	R\$ 32.286.477	R\$ 31.651.700
Transferências Correntes	R\$ 28.301.431	R\$ 10.142.879	R\$ 4.421.393	R\$ 3.712.181
Outras Receitas Correntes	R\$ 201.659	R\$ 1.254.105	R\$ 120.734	R\$ 197.417
Outros Ingressos	R\$ 1.448.803	R\$ 1.699.794	R\$ 1.920.682	R\$ 3.201.980
DESEMBOLSOS	R\$ 13.267.476	R\$ 16.048.917	R\$ 14.728.852	R\$ 19.170.522
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 3.893.943	R\$ 5.413.154	R\$ 5.961.511	R\$ 7.196.020
Transferências Intragovernamentais	R\$ 119.898	R\$ 589.172	R\$ 521.363	R\$ 580.113
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.509.402	R\$ 6.788.961	R\$ 6.317.397	R\$ 8.723.099
Outros Desembolsos	R\$ 6.744.232	R\$ 3.257.630	R\$ 1.928.580	R\$ 2.671.290
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO OPERACIONAL	R\$ 41.984.517	R\$ 25.444.068	R\$ 24.020.433	R\$ 19.592.756

Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES INVESTIMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 259.756	-R\$ 454	R\$ 14.583	R\$ 31.000
Alienação de Bens	R\$ 259.756	-R\$ 454	R\$ 14.583	R\$ 31.000
DESEMBOLSOS	R\$ 1.086.792	R\$ 1.050.425	R\$ 2.372.712	R\$ 3.547.702
Investimentos - Auxílio Financeiro	R\$ 129.350	R\$ -	R\$ 1.912.689	R\$ 1.598.661
Investimentos - Obras e Instalações	R\$ 957.442	R\$ 1.050.425	R\$ 460.024	R\$ 1.782.441
Equipamento e material permanente	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 166.600
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO INVESTIMENTO	-R\$ 827.037	-R\$ 1.050.879	-R\$ 2.358.129	-R\$ 3.516.702

Valores em R\$ Mil				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES FINANCIAMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Operações de Crédito	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Amortização de dívida	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. DE CAIXA	R\$ 41.157.480	R\$ 24.393.189	R\$ 21.662.304	R\$ 16.076.054
--	----------------	----------------	----------------	----------------

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	R\$ 802.839.272	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ 890.052.245
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ 890.052.245	R\$ 906.128.300



a) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 1º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$41.985		---
b) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 2º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$67.428	+ 60,60%	b/a
c) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 3º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$91.449	+ 117,82%	c/a
d) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 4º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$111.042	+164,48%	d/a

a) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2023 (R\$ Mil)	R\$53.305		---
b) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2024 (R\$ Mil)	R\$64.988	+ 21,92%	b/a
c) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2025 (R\$ Mil)	R\$91.449	+ 70,87%	c/b

A **Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido (DMPL)** apresenta a variação dos componentes do patrimônio líquido da entidade ao longo do exercício, evidenciando os acréscimos e decréscimos ocorridos no período.

Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido

Valores em R\$

Período	Saldo		Variação	Ajuste de Exercícios Anteriores	Superávit/Déficit Patrimonial Exercício Corrente	Superávit/Déficit Patrimonial Exerc. Anteriores
	Inicial	Final				
Ano Anterior	R\$ 811.140.059	R\$ 811.140.059	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
1o TRI	R\$ 811.140.059	R\$ 854.090.639	R\$ 42.950.580	R\$ -	R\$ 42.950.580	R\$ -
2o TRI	R\$ 854.090.639	R\$ 878.724.877	R\$ 24.634.238	R\$ -	R\$ 24.634.238	R\$ -
3o TRI	R\$ 878.724.877	R\$ 902.463.499	R\$ 23.738.621	R\$ -	R\$ 23.738.621	
4o TRI	R\$ 902.463.499	R\$ 920.844.981	R\$ 18.381.483	R\$ -	R\$ 18.381.483	
Resultado Ano	R\$ 811.140.059	R\$ 920.844.981	R\$ 109.704.922	R\$ -	R\$ 109.704.922	R\$ -



a) Dezembro 2023 (R\$ Mil)	R\$53.477	---	---
b) Dezembro 2024 (R\$ Mil)	R\$63.613	+ 18,95%	b/a
c) Até 4º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$109.705	+ 72,46%	c/b

a) Superávit/Déficit Patrimonial até 1º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$42.951	---	---
b) Superávit/Déficit Patrimonial até 2º TRI 2025 (R\$ mil)	R\$67.585	+ 57,35%	b/a
c) Superávit/Déficit Patrimonial até 3º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$91.323	+ 112,62%	c/a
d) Superávit/Déficit Patrimonial até 4º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$109.705	+155,42%	d/a



CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

RELATÓRIO DE GESTÃO

4º TRIMESTRE 2025



Brasília - Distrito Federal
27 de março de 2026



Relatório de Gestão
<https://abre.ai/mBgD>

