



**CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA**

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

RELATÓRIO DE GESTÃO

3º TRIMESTRE 2025



CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA

O Conselho Federal de Química (CFQ) foi instituído pela Lei nº 2.800, de 18 de junho de 1956, sancionada pelo então Presidente da República Juscelino Kubitschek, com a finalidade precípua de normatizar, fiscalizar e promover o exercício da Química no território nacional. Suas atribuições incluem o estabelecimento de diretrizes para o exercício profissional, a regulamentação das atividades desenvolvidas por pessoas físicas e jurídicas no âmbito da Química e de suas áreas correlatas, bem como a promoção das boas práticas técnico-científicas.

O CFQ constitui autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público, com sede em Brasília, Distrito Federal. Em conjunto com os Conselhos Regionais de Química (CRQs), integra o Sistema CFQ/CRQs, cuja missão institucional é assegurar, em todas as unidades da federação, a efetiva observância dos preceitos legais e normativos que regem o exercício da Química.

As diretrizes de atuação do Conselho Federal de Química vão além da valorização da profissão e da promoção da Química como instrumento estratégico para o desenvolvimento nacional. Expressam o compromisso com a proteção da sociedade por meio da garantia da qualidade técnica de produtos e serviços ofertados, explorando de forma segura e eficiente o potencial que a ciência química oferece para a inovação, a sustentabilidade e o progresso socioeconômico do país.

PRESIDÊNCIA E DIRETORIA

Presidente: José de Ribamar Oliveira Filho

1º Vice-Presidente: Rafael Barreto Almada

2º Vice-Presidente: Wilson Botter Júnior

1ª Secretário: Jonas Comin Nunes

2º Secretário: Roberto Lima Sampaio

1º Tesoureiro: Tereza Neuma de Castro Dantas

2º Tesoureiro: Valdemar Lacerda Júnior

ÓRGÃOS DE APOIO À PRESIDÊNCIA E À DIRETORIA

Chefe de Gabinete: Rosilane Menezes do Nascimento

Gerente de Operações Finalísticas: Faerisson Souza

Auditor Interno: Valconi Martins de Moura

Ouvidora-Geral: Ana Elisa Barreto Matias

Assessor Jurídico: Leandro Coelho

Assessora de Comunicação: Laila Kudsi

Assessora Técnica: Gabriela Valença

Assessor de Relacionamento Institucional e Governamental: Antonio Lannes

GESTÃO

Gerente-Executivo: Weverton Borges do Nascimento de Sousa

Chefe da Controladoria: Leonardo Nunes Ferreira

Gerente Financeiro: Diemes Batista da Silva

Gerente Administrativo: Viviane Glaucia Souza

Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas: Leandro Vieira

Gerente de Tecnologia da Informação: Henrique Selvero Menezes Cardoso



Sumário

1 - Mensagem do Presidente.....	4
2 - Estratégia e Desempenho.....	6
3 - Gestão Finalística e Ouvidoria.....	12
4 - Gestão Operacional.....	18
5 - Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis.....	24

Em alinhamento com os princípios de integridade, transparência e responsabilidade pública, o Conselho Federal de Química (CFQ) apresenta o **Relatório de Gestão do 3º Trimestre de 2025**, elaborado em conformidade com as disposições da Instrução Normativa TCU nº 84/2020 e da Decisão Normativa TCU nº 198/2022, reafirmando seu compromisso com a boa governança e a prestação de contas à sociedade e aos profissionais e empresas registrados.

No âmbito da estratégia e desempenho, os resultados evidenciam que a execução dos projetos estratégicos do CFQ avança de forma consistente e estruturada, com 33% em andamento e 25% concluídos, demonstrando ritmo firme e estabilidade operacional. As metas apresentam desempenho semelhante, com 49% em execução e 20% concluídas, refletindo gestão equilibrada, baixo índice de cancelamentos (4%) e pipeline ativo para os próximos períodos. O cenário confirma maturidade crescente na gestão estratégica e o fortalecimento da capacidade institucional de entrega.

Na gestão finalística e ouvidoria, o CFQ manteve alto desempenho e eficiência decisória, com 192 processos deliberados e 463 deliberações no ano. As despesas indenizatórias e jetons reduziram-se em relação a anos anteriores, evidenciando uso racional dos recursos e responsabilidade fiscal. As atividades finalísticas somaram R\$ 2,2 milhões no trimestre, mantendo estrutura estável e alinhada às demandas institucionais. A Ouvidoria destacou-se com 100% de resolutividade, 88% de satisfação e tempo médio de resposta de 13 dias, reafirmando o compromisso do CFQ com a transparência, a escuta ativa e a melhoria contínua dos serviços públicos.

Sob a ótica da gestão operacional, o CFQ manteve estabilidade administrativa e eficiência organizacional, com quadro de pessoal equilibrado e estrutura funcional adequada. As despesas com pessoal totalizaram R\$ 16,87 milhões (39,36% da receita), demonstrando racionalidade e controle de custos. No campo das contratações, houve avanço expressivo, com 35 processos em andamento e 9 contratações efetivadas, reforçando a governança e a transparência nas aquisições públicas. O custeio acumulado de R\$ 38,98 milhões (90,94% da receita) confirmou o alinhamento entre recursos e prioridades institucionais, enquanto as ações de supervisão, controle e correição consolidaram a accountability e a maturidade institucional do Sistema CFQ/CRQs.

Os demonstrativos contábeis e financeiros do 3º trimestre de 2025 confirmam a solidez fiscal, o equilíbrio patrimonial e a eficiência na gestão dos recursos do CFQ. Com superávits expressivos nos balanços orçamentário (R\$ 91,7 milhões) e financeiro (R\$ 87,2 milhões), além de crescimento de 10,18% no patrimônio líquido, os resultados evidenciam sustentabilidade, liquidez e uso eficiente dos recursos públicos, reafirmando uma governança financeira responsável e voltada à geração de valor público.

Os resultados do 3º trimestre de 2025 reforçam o comprometimento do CFQ com a eficiência, a responsabilidade fiscal e a boa governança, evidenciando maturidade na gestão e consolidando o Sistema CFQ/CRQs como referência em gestão pública orientada a resultados.

O desempenho consolidado demonstra uma gestão sólida, transparente e eficiente, orientada à geração de valor público e ao fortalecimento do papel do CFQ como referência na regulação e desenvolvimento da profissão química no Brasil.

O Relatório de Gestão Trimestral, estrutura-se da seguinte forma:

Estratégia e Desempenho

Apresenta os resultados alcançados, no trimestre, na consecução das iniciativas estratégicas frente às metas para o ano, correlacionadas ao Mapa Estratégico, ao Plano Plurianual e a Cadeia de Valor. Noutra perspectiva, relata-se a execução orçamentária dos projetos estratégicos à medida que sua implementação avança.

Gestão Finalística e Ouvidoria

Discorre a respeito das atividades desenvolvidas pelo Plenário do CFQ, bem como sobre os gastos incorridos, no período, verbas indenizatórias e jetons aos Conselheiros Federais; e custeio direto com normatização, orientação e julgamento. Por outro lado, mostra o desempenho da Ouvidoria no que se refere às manifestações, canais de comunicação, acesso à informação e prazos médios de atendimento.

Gestão Operacional

Explicita os processos e decorrências relacionadas à Gestão de Pessoas, Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI), Gestão de Custos no âmbito do CFQ e Ações de supervisão, controle e correição.

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

Informa a situação e o desempenho financeiro, orçamentário e patrimonial da entidade no trimestre por meio da disponibilização de demonstrativos: Balanço Orçamentário; Balanço Financeiro; Balanço Patrimonial; Demonstração das Variações Patrimoniais; Demonstração dos Fluxos de Caixa; e Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido.

Confira, nas próximas páginas, um resumo dos principais resultados do trimestre, refletindo o compromisso do CFQ com a eficiência, a transparência e a geração de valor público.

José de Ribamar Oliveira Filho
Presidente do CFQ



Para 2025, o Conselho Federal de Química (CFQ) estabeleceu como diretrizes prioritárias a transformação digital e o fortalecimento do relacionamento institucional. As principais iniciativas envolvem a implantação de soluções tecnológicas para gestão de riscos, modernização dos sistemas finalísticos do Sistema CFQ/CRQs, promoção da transparência e dados abertos, fortalecimento da gestão de desempenho, padronização da identidade digital, capacitação contínua, desenvolvimento de lideranças e ações de engajamento com profissionais e instituições de ensino da área da química.

A carteira de projetos para o exercício de 2025 foi estruturada com base no alinhamento às diretrizes estabelecidas pelo Planejamento Estratégico do Conselho Federal de Química (CFQ), pelo Mapa Estratégico do CFQ, pelo Plano Plurianual 2025 - 2027 e pela Cadeia de Valor Institucional. Esses instrumentos orientaram a definição das iniciativas estratégicas prioritárias, assegurando a coerência entre os projetos selecionados e os objetivos institucionais de transformação digital, fortalecimento da relação com os profissionais da química e promoção da eficiência e transparência na atuação do Sistema CFQ/CRQs.



**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO CFQ**



<https://abre.ai/jzzj>



**MAPA
ESTRATÉGICO CFQ**



<https://abre.ai/jzzr>



**PLANO PLURIANUAL
2025 - 2027**



<https://abre.ai/mDji>



**CADEIA DE VALOR
INSTITUCIONAL**



<https://abre.ai/jzzU>

A descrição dos indicadores e das metas associadas aos projetos estratégicos previstos para o exercício de 2025 encontra-se formalizada no Ato da Diretoria nº 43, de 10 de outubro de 2024, instrumento que consolida as diretrizes de acompanhamento e avaliação dos resultados institucionais alinhados ao Planejamento Estratégico do Conselho Federal de Química (CFQ).



ATO DA DIRETORIA Nº 43, DE 10 DE OUTUBRO DE 2024
**Indicadores e Metas dos
Projetos Estratégicos 2025**



<https://abre.ai/ml8W>

A carteira de projetos estratégicos de 2025 do Conselho Federal de Química (CFQ) está organizada por unidade responsável e alinhada ao Planejamento Estratégico, ao Mapa Estratégico, ao Plano Plurianual 2025 - 2027 e à Cadeia de Valor Institucional. Está previsto o investimento de R\$ 16.833.948,92 para a execução das iniciativas ao longo do exercício.

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

- PROJ 10 - Profissional da Química, engaja aí!
- PROJ 15 - Química na Mídia | Sustentabilidade em Ação

ASSESSORIA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E GOVERNAMENTAIS

- PROJ 12 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao legislativo federal e estadual
- PROJ 13 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao Executivo Federal e a diversos setores da Sociedade

CONTROLADORIA

- PROJ 01 - Solução Tecnológica para Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais

GERENCIA EXECUTIVA

- PROJ 05 - Programa do Aprendizado - Capacitação, Gestão de Mudança e Transformação Digital do Sistema CFQ/CRQs
- PROJ 11 - Solidificando Pontes com os Coordenadores de Cursos da Área da Química
- PROJ 14 - Explorando a Química: conhecer para fortalecer o Sistema CFQ/CRQs
- PROJ 16 - CFQPRO - Programa de Gestão de Desempenho (PGD) integrado ao Sistema Eletrônico de Informações (SEI)

GERÊNCIA ESTRATÉGICA DE PESSOAS

- PROJ 03 - Pesquisa de Clima Organizacional Automatizada
- PROJ 08 - Programa de Desenvolvimento de Lideranças
- PROJ 09 - Plano Anual de Treinamentos

GERÊNCIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

- PROJ 02 - Transformação Digital - Implantação do sistema finalístico no Sistema CFQ/CRQs
- PROJ 04 - Transformação Digital - Identidade visual unificada dos sítios eletrônicos do Sistema CFQ/CRQs

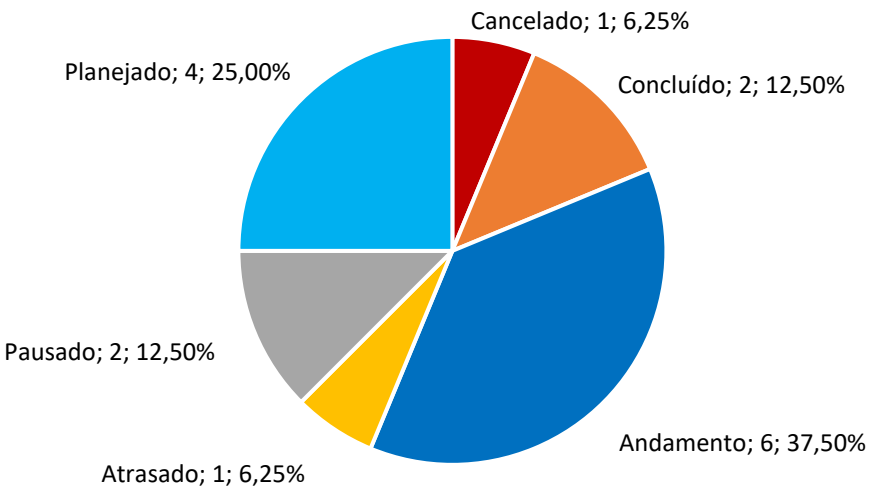
OUVIDORIA

- PROJ 06 - Transparência e Dados Aberto
- PROJ 07 - Diálogo Aberto

Em função do contínuo aprimoramento da gestão da estratégia institucional, os projetos estratégicos e suas respectivas metas para o exercício de 2025 serão acompanhados de acordo com a seguinte classificação de status:

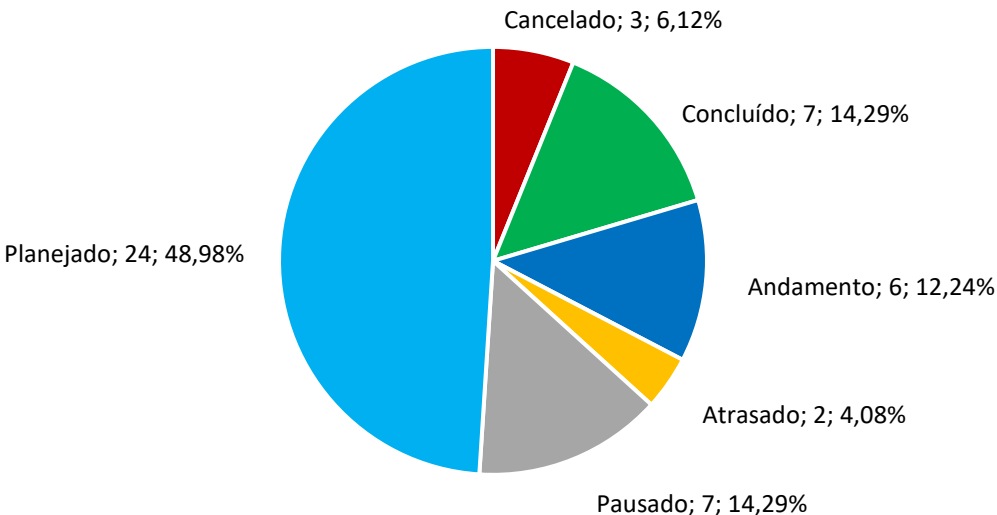
- ⊕ Planejado: projeto aprovado, ainda não iniciado, em fase de preparação;
- ⊕ Em andamento: projeto com atividades em execução conforme o cronograma estabelecido;
- ⊕ Atrasado: projeto em execução, porém com desvios em relação ao cronograma definido;
- ⊕ Em risco: projeto que apresenta desafios ou problemas que podem comprometer prazo, orçamento ou escopo;
- ⊕ Pausado: projeto temporariamente interrompido, com possibilidade de retomada futura;
- ⊕ Concluído: projeto com todas as atividades finalizadas e objetivos alcançados; e
- ⊕ Cancelado: projeto encerrado antes da conclusão, em razão de mudanças estratégicas, indisponibilidade de recursos ou inviabilidade de continuidade.

Status Projetos



O *status* dos projetos evidencia que 33% estão em andamento e 25% já foram concluídos, refletindo bom ritmo de execução. Outros 20% encontram-se em fase de planejamento e 10% aguardam início, enquanto 8% foram finalizados e apenas 4% cancelados, o que demonstra gestão estável, avanços consistentes e baixo índice de descontinuidade nas iniciativas estratégicas.

Status Metas



Das metas analisadas, 49% dos projetos estão em andamento e 20% concluídos ou finalizados, demonstrando avanço consistente. Os planejados e não iniciados (27%) indicam pipeline ativo, enquanto a baixa taxa de cancelamentos (4%) reflete gestão estável e orientada a resultados. Esses resultados evidenciam um cenário de maturidade crescente na execução do planejamento estratégico e o fortalecimento da capacidade institucional de entrega.

PPA 2025 - 2027		PE 2018 -2028		CADEIA DE VALOR		Área Responsável	Projeto	Metas Ato de Diretoria nº 43 de 10 de outubro de 2024		Desempenho até o 3º TRI	Status da Meta
Eixo	Programa	Dimensão Estratégica	Objetivo Estratégico	Processo	Atividade						
E1	PRG 1.1	D3	OE 11	P4	A4.3	Controladoria	PROJ 01 - Solução Tecnológica para Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais	1	Implementar até dezembro de 2025 solução tecnológica de Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais	80,00%	Em andamento
								2	Realizar reuniões quadrimestrais com as unidades organizacionais do CFQ com objetivo de aumentar a conscientização sobre gestão de riscos	----	Planejado
								3	Promover a revisão e adequação das Portarias n. 101, 102 e 103 a partir da implementação da solução tecnológica	----	Planejado
E1	PRG 1.1	D3	OE 11	P3	A3.3	Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação	PROJ 02 - Transformação Digital - Implantação do sistema finalístico no Sistema CFQ/CRQs	1	Implantar 2 CRQs no 1º trimestre de 2025	----	Pausado
								2	Implantar 2 CRQs no 2º trimestre de 2025	----	Pausado
								3	Implantar 2 CRQs no 3º trimestre de 2025	----	Pausado
								4	Implantar 2 CRQs no 4º trimestre de 2025	----	Planejado
E1	PRG 1.1	D3	OE 12	P3	A3.5	Gerência Estratégica de Pessoas	PROJ 03 - Pesquisa de Clima Organizacional Automatizada	1	Implementar a solução até abril de 2025	----	Pausado
								2	Realizar levantamentos trimestrais com as unidades organizacionais	----	Pausado
								3	Aumentar o índice geral da pesquisa de clima em 20%	----	Pausado
								4	Reduzir o turnover em 20%	----	Pausado
E1	PRG 1.1	D3	OE 11	P3	A3.5	Gerência Executiva	PROJ 16 - CFQPRO - Programa de Gestão de Desempenho (PGD) integrado ao Sistema Eletrônico de Informações (SEI) 🚩	1	Implementar o sistema cedido pela ANTAQ até dez de 2025	----	Cancelado
								2	Capacitar 100% dos gestores e colaboradores no novo sistema	----	Cancelado
								3	Obter 90% de conformidade nas avaliações trimestrais de controle interno realizadas nos 12 meses seguintes à implementação	----	Cancelado
E1	PRG 1.2	D3	OE 11	P3	A3.3	Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação	PROJ 04 - Transformação Digital - Identidade visual unificada dos sítios eletrônicos do Sistema CFQ/CRQs	1	Implantar o novo Portal do CFQ até JAN/2025	100,00%	Concluído
								2	Implantar até 2 CRQs no 2º trimestre de 2025	----	Atrasado
								3	Implantar até 2 CRQs no 3º trimestre de 2025	----	Atrasado
								4	Implantar até 2 CRQs no 4º trimestre de 2025	----	Planejado

PPA 2025 - 2027		PE 2018 -2028		CADEIA DE VALOR		Área Responsável	Projeto	Metas Ato de Diretoria nº 43 de 10 de outubro de 2024		Desempenho até o 3º TRI	Status da Meta
Eixo	Programa	Dimensão Estratégica	Objetivo Estratégico	Processo	Atividade						
E2	PRG 2.1	D4	OE 13	P3	A3.5	Gerência Executiva	PROJ 05 - Programa do Aprendizado - Capacitação, Gestão de Mudança e Transformação Digital do Sistema CFQ/CRQs	1	Avaliação do treinamento - Gestão de Mudanças - Transformação Digital ≥ 80%	----	Planejado
								2	Avaliação do treinamento -Encontro de Fiscalização ≥ 80%	----	Planejado
								3	Avaliação do treinamento -Encontro de Comunicação ≥ 80%	----	Planejado
E2	PRG 2.1	D3	OE 11	P1	A1.3	Ouvidoria	PROJ 06 - Transparência e Dados Abertos	1	Implementar até dezembro de 2025 solução tecnológica de publicação de dados abertos	70,00%	Em andamento
								2	Realizar reuniões quadrimestrais com as unidades organizacionais do CFQ com objetivo de aumentar a conscientização sobre transparência e dados abertos	----	Planejado
								3	Avaliar o nível de satisfação dos usuários	----	Planejado
E2	PRG 2.1	D4	OE 14	P3	A3.5	Ouvidoria	PROJ 07 - Diálogo Aberto	1	Desenvolver um guia de boas práticas, tipo cartilha, de combate ao assédio	100,00%	Concluído
								2	Implementar capacitação sobre assédio e discriminação para funcionários e conselheiros do Sistema CFQ/CRQs	50,00%	Em andamento
								3	Realizar reuniões anuais com cada área para avaliar a percepção dos profissionais sobre o combate ao assédio, a discriminação e o clima organizacional (índice de percepção positiva > 75% de aprovação)	----	Planejado
E2	PRG 2.1	D4	OE 13	P3	A3.5	Gerência Estratégica de Pessoas	PROJ 08 - Programa de Desenvolvimento de Lideranças	1	Capacitar 80% da atual liderança até dezembro de 2025	100%	Concluído
								2	Acompanhar o desempenho de 100% dos egressos do programa	----	Planejado
								3	Obter índice de satisfação de 80% nas palestras realizadas	----	Planejado
E2	PRG 2.1	D4	OE 13	P3	A3.5	Gerência Estratégica de Pessoas	PROJ 09 - Plano Anual de Treinamentos	1	Capacitar 100% dos colaboradores em, pelo menos, um treinamento ao longo do ano de 2025	45,45%	Em andamento
								2	Executar 80% do planejamento de treinamentos previstos até dezembro de 2025	----	Planejado
								3	Aumentar em 50% a capacitação em temas estratégicos como LGPD, segurança da informação, gestão de riscos, metodologias de gestão (OKR, KPI, Smart) em relação ao ano anterior	----	Planejado
								4	Obter índice de satisfação de 80% nas capacitações realizadas	----	Planejado
E2	PRG 2.2	D1	OE 01	P2	A2.3	Assessoria de Comunicação	PROJ 10 - Profissional da Química, engaja aí!	1	Realizar 12 painéis virtuais	8	Em andamento
								2	Ter nota igual ou acima de 8,0 nas devolutivas aos formulários de avaliação dos painéis.	9,56	Em andamento

PPA 2025 - 2027		PE 2018 -2028		CADEIA DE VALOR		Área Responsável	Projeto	Metas Ato de Diretoria nº 43 de 10 de outubro de 2024		Desempenho até o 3º TRI	Status da Meta
Eixo	Programa	Dimensão Estratégica	Objetivo Estratégico	Processo	Atividade						
E2	PRG 2.2	D2	OE 08	P2	A2.1	Gerência Executiva	PROJ 11 - Solidificando Pontes com os Coordenadores de Cursos da Área da Química	1	Participação de coordenadores das instituições de ensino que oferecem cursos de química ≥ 50%	----	Planejado
								2	Aprimoramento do Processo de Cadastro de Cursos	----	Planejado
								3	Avaliação do encontro ≥ 80%	----	Planejado
E3	PRG 3.1	D2	OE 07	P3	A3.4	Assessoria de Relações Institucionais e Governamentais	PROJ 12 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao legislativo federal e estadual	1	Definir os Projetos Prioritários para Sistema CFQ/CRQs e participar das Agendas Legislativas de parceiros, como IDQ e Fórum dos Conselhos	100,00%	Concluído
								2	Publicar e divulgar os Projetos Prioritários para o Sistema CFQ/CRQs	100,00%	Concluído
								3	Executar e Agir em prol dos Projetos Prioritários dentro do Congresso Nacional e, quando possível, nas Assembléias Legislativas	100,00%	Concluído
E3	PRG 3.1	D2	OE 07	P3	A3.4	Assessoria de Relações Institucionais e Governamentais	PROJ 13 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao Executivo Federal e a diversos setores da Sociedade	1	Promover, sozinho ou em parceria com stakholders, 03 encontros com Governos e Entidades de representações da Sociedade Civil Organizada	----	Planejado
								2	Estabelecer 02 parcerias com entidades públicas e privadas relacionadas com a área da química e afins	----	Planejado
								3	Promover 8 ações no âmbito do poder executivo Federal/Estadual	----	Planejado
E3	PRG 3.2	D3	OE 11	P1	A1.1	Gerência Executiva	PROJ 14 - Explorando a Química: conhecer para fortalecer o Sistema CFQ/CRQs	1	Coletar informações e insumos internos para realização da pesquisa até setembro de 2025	----	Planejado
								2	Apresentar a pesquisa até dezembro/2025	----	Planejado
								3	Planejar 2 encontros temáticos, sobre Ensino (1) e Atuação Profissional I na Química (2) até dezembro de 2025, apresentando junto com o resultado da pesquisa	----	Planejado
E3	PRG 3.2	D1	OE 02	P2	A2.3	Assessoria de Comunicação	PROJ 15 - Química na Mídia	1	Implementar até JUNHO de 2025 a campanha.	100,00%	Concluído

De forma consolidada, os resultados demonstram elevado grau de comprometimento com a execução do planejamento estratégico e a efetividade das ações conduzidas ao longo de 2025. A combinação entre ritmo de execução equilibrado, baixo índice de descontinuidade e pipeline ativo de novos projetos confirma o avanço na maturidade da gestão estratégica do CFQ, traduzindo-se em estabilidade operacional, governança fortalecida e maior capacidade institucional de entrega de resultados ao Sistema CFQ/CRQs e à sociedade.

3 Gestão Finalística e Ouvidoria

No 3º trimestre de 2025, o Plenário do CFQ deliberou 192 processos, totalizando 463 deliberações no ano, sendo 89,85% julgamentos, 8,42% orientações e 1,73% normatizações. O resultado demonstra maior produtividade e foco nas competências regulatórias e deliberativas, assegurando eficiência processual e estabilidade decisória no Sistema CFQ/CRQs.

As despesas indenizatórias somaram R\$ 1,78 milhão no trimestre e R\$ 3,58 milhões no ano, equivalentes a 8,36% da receita de contribuição, índice inferior aos anos anteriores. Os jetons, que totalizaram R\$ 962,2 mil no ano (2,24% da receita de contribuição), também apresentaram redução, evidenciando uso racional dos recursos e gestão responsável em conformidade com os princípios da economicidade e transparência.

As atividades finalísticas alcançaram R\$ 2,20 milhões no trimestre e R\$ 4,99 milhões no acumulado (11,64% da receita de contribuição), com predominância dos gastos no período em julgamento (R\$ 1,27 milhão), seguidos de orientação (R\$ 882 mil) e normatização (R\$ 45 mil). A estrutura, composta por 7 colaboradores e 3 estagiários (11,36% do efetivo), manteve-se estável e adequada às demandas institucionais.

A Ouvidoria manteve índice de resolutividade de 100% e prazo médio de resposta no e-Ouv de 13 dias, com 452 atendimentos e 297 manifestações, majoritariamente solicitações (87,39%). A satisfação média de 88% e o uso predominante de e-mail (60,97%) e telefone (33,57%) confirmam a eficiência, acessibilidade e compromisso com a transparência no relacionamento com a sociedade.

De forma geral, os resultados do 3º trimestre de 2025 reafirmam o comprometimento do CFQ com a eficiência administrativa, a transparência e a boa governança, demonstrando equilíbrio entre desempenho operacional e responsabilidade fiscal. Destacam-se o avanço das atividades finalísticas, a racionalidade nas despesas, a estabilidade da força de trabalho e a efetividade das ações da Ouvidoria, evidenciando uma gestão orientada por resultados e pela geração de valor público no âmbito do Sistema CFQ/CRQs.



Gestão Finalística

✓ No 3º trimestre de 2025, o Plenário do Conselho Federal de Química (CFQ) deliberou sobre 192 processos, abrangendo as seguintes matérias:

Julgamento	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Recurso	39	64	54		157
Cadastro de Curso	13	24	41		78
Exame de Currículo	27	59	75		161
Exame de Contas	1	-	-		1
Auxílio e Doação	3	7	5		15
Ética Profissional	1	2	1		4
Total	84	156	176	-	416

Normatização	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Resolução Normativa	2	1	5	-	8
Total	2	1	5	-	8

Orientação	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Consultas	-	-	-		-
Outros	11	17	11		39
Total	11	17	11	-	39

Total	97	174	192	-	463
-------	----	-----	-----	---	-----

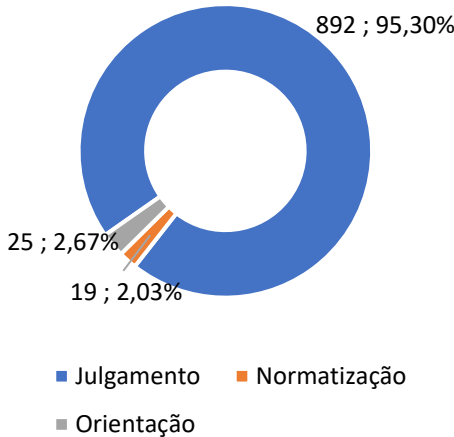
Julgamento				
Trimestre	2023	2024	2025	
1º TRI	226	233	84	
2º TRI	237	217	156	
3º TRI	223	202	176	
4º TRI	206	134		
Total	892	786	416	

Orientação				
Trimestre	2023	2024	2025	
1º TRI	4	10	11	
2º TRI	2	10	17	
3º TRI	8	9	11	
4º TRI	11	14		
Total	25	43	39	

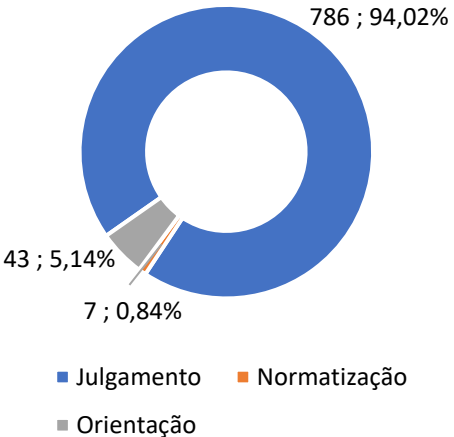
Normatização				
Trimestre	2023	2024	2025	
1º TRI	1	1	2	
2º TRI	1	4	1	
3º TRI	6	1	5	
4º TRI	11	1		
Total	19	7	8	

Total				
Trimestre	2023	2024	2025	
1º TRI	231	244	97	
2º TRI	240	231	174	
3º TRI	237	212	192	
4º TRI	228	149	-	
Total	936	836	463	

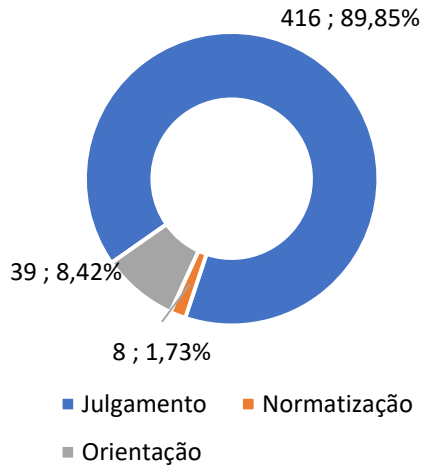
Deliberações Plenário 2023



Deliberações Plenário 2024



Deliberações Plenário 2025





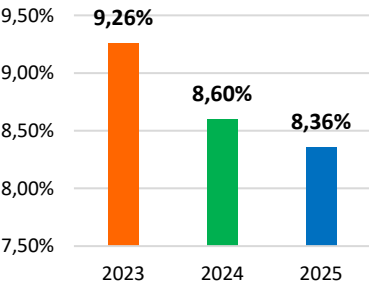
Gestão Finalística

✓ No 3º trimestre de 2025, o montante total despendido com indenizações a conselheiros, referentes a diárias e auxílios de representação, foi de R\$ 1.781.393,00.

Dispêndio	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Diárias	R\$ 657.883	R\$ 1.140.267	R\$ 1.770.199		R\$ 3.568.349
Auxílio Representação	R\$ -	R\$ 3.582	R\$ 11.194		R\$ 14.776
Total	R\$ 657.883	R\$ 1.143.849	R\$ 1.781.393	R\$ -	R\$ 3.583.125

Verbas Indenizatórias (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Verbas Indenizatórias Acumulado até	R\$ 658	R\$ 1.802	R\$ 3.583	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301	R\$ 38.444	R\$ 42.866	
Verbas Indenizatórias x Receita	2,33%	4,69%	8,36%	

Ano	Verbas Indenizatórias	Receita de Contribuição	Verbas x Receita
2023	R\$ 3.811	R\$ 41.145	9,26%
2024	R\$ 3.719	R\$ 43.266	8,60%
2025	R\$ 3.583	R\$ 42.866	8,36%

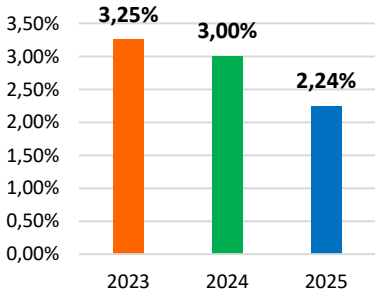


✓ No 3º trimestre de 2025, os gastos com o pagamento de jetons totalizaram R\$ 326.400,00.

Dispêndio	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Jetons	R\$ 313.650	R\$ 322.150	R\$ 326.400		R\$ 962.200
Total	R\$ 313.650	R\$ 322.150	R\$ 326.400	R\$ -	R\$ 962.200

Jetons (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Jetons Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 313	R\$ 636	R\$ 962	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301	R\$ 38.444	R\$ 42.866	
Jeton x Receita	1,11%	1,65%	2,24%	

Ano	Jetons	Receita de Contribuição	Jeton x Receita
2023	R\$ 1.338	R\$ 41.145	3,25%
2024	R\$ 1.296	R\$ 43.266	3,00%
2025	R\$ 962	R\$ 42.866	2,24%

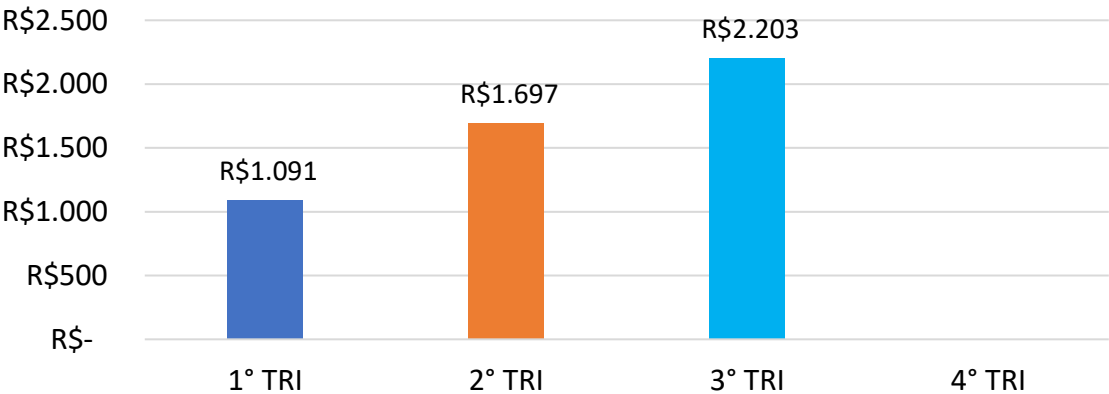




Gestão Finalística

- No 3º trimestre de 2025, as atividades finalísticas vinculadas ao julgamento em segunda instância, à normatização e à orientação totalizaram o montante de R\$ 2.203.214,79.

Custeio Direto Atividade Finalística (R\$ Mil)

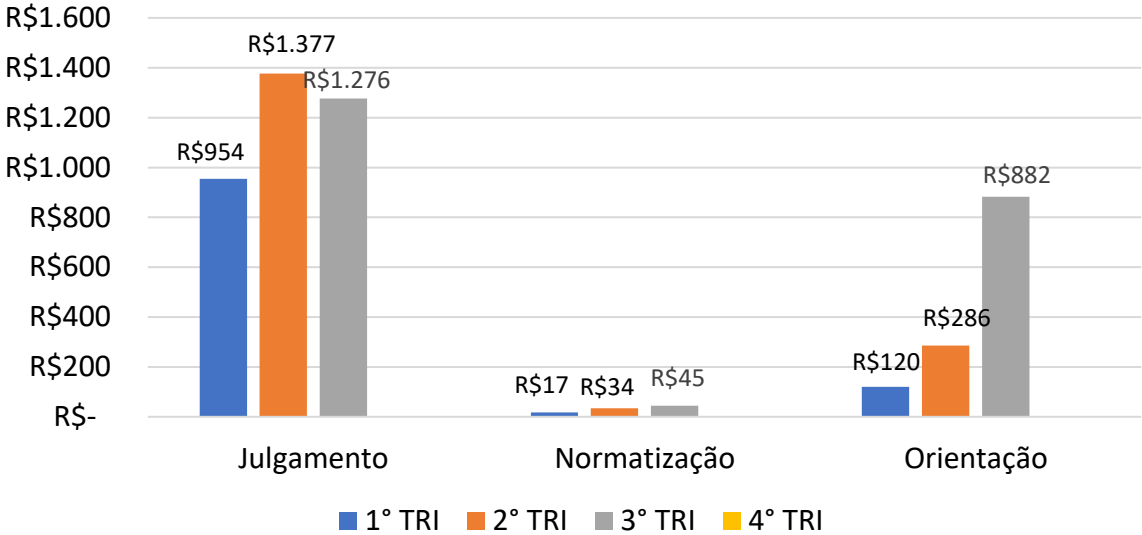


- O custeio direto da atividade finalística totalizou R\$ 4,99 milhões até o 3º trimestre de 2025, correspondendo a 11,64% da receita de contribuição, demonstrando evolução gradual e alinhamento entre arrecadação e execução.

Custeio Direto Atividade Finalísitca 2025 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Atividade Finalística Acumulada até	R\$ 1.091	R\$ 2.787	R\$ 4.991	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301	R\$ 38.444	R\$ 42.866	
Custeio x Receita	3,85%	7,25%	11,64%	

- Sob outra ótica, observa-se a distribuição dos recursos destinados ao custeio direto das atividades finalísticas.

Custeio Direto Atividade Finalística (R\$ Mil)



- No 3º trimestre de 2025, a área finalística contava com 7 colaboradores e 3 estagiários, representando 11,36% do total de profissionais em exercício no CFQ.

Variáveis	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
Colaboradores e Estagiários	10	10	10	
Colaboradores e Estagiários CFQ	86	91	88	
% de Representatividade	11,63%	10,99%	11,36%	



Ouvidoria

- ☑ O Conselho Federal de Química, por intermédio de sua Ouvidoria, mantém-se acessível a todos os cidadãos que desejem obter informações ou apresentar manifestações relativas aos serviços prestados pela autarquia ou por quaisquer entidades integrantes do Sistema CFQ/CRQs.



Prazos Médios de Atendimento (dias corridos)

Prazos Médio de Atendimento (dias corridos)	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Respostas e-OUV	9	15	16		13
Respostas e-mail	8	11	7		9
Respostas e-SIC	12	8	15		12
Atendimento Pedido de Acesso à Informação	14	9	11		11



Acesso à Informação

Pedidos de Acesso à Informação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pedidos	10	2	6		18
Atendidos	10	2	6		18
Índice de Resolubilidade	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%



Público Atendido

Público Atendido	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pessoas Físicas	397	349	327		1073
Pessoas Jurídicas	95	134	125		354
Total	492	483	452		1427

Público Atendido	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pessoas Físicas	80,69%	72,26%	72,35%		75,19%
Pessoas Jurídicas	19,31%	27,74%	27,65%		24,81%
Total	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%



Qualidade dos Atendimentos

Qualidade dos Atendimentos	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Média de Satisfação do Atendimento (%)	100,00%	81,20%	88,00%		89,73%



Manifestações

Tipos de Manifestações	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
Denúncias	14	20	6		40	4,27%
Reclamação	15	31	17		63	6,73%
Solicitação	281	266	271		818	87,39%
Sugestão	4	4	1		9	0,96%
Elogio	1	3	2		6	0,64%
Simplifique	0	0	0		0	0,00%
Total	315	324	297	0	936	100,00%
Evolução entre Trimestres	9		-27			
	2,86%		-8,33%			
Atendidas	315	324	297			
Índice de Resolubilidade	100,00%	100,00%	100,00%			



Canais de Comunicação (acessos)

Canais de Comunicação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
e-SIC	9	6	6		21	1,49%
e-OUV	21	19	10		50	3,55%
e-mail	283	298	278		859	60,97%
Atendimento telefônico	150	165	158		473	33,57%
Atendimento presencial	2	1	3		6	0,43%
Total	465	489	455		1409	100,00%
Evolução entre Trimestres	24		-34			
	5,16%		-6,95%			



Ouvidoria:
<https://abre.ai/mBVH>

O quadro de pessoal manteve-se estável ao longo de 2025, com pequenas variações decorrentes de ajustes administrativos e realocações internas. No 3º trimestre, houve redução líquida de três posições, sem impacto na estrutura funcional. A força de trabalho permanece equilibrada entre colaboradores (78%) e estagiários (22%), com predominância nas áreas de Gestão (46,6%) e Governança (28,4%), em consonância com o perfil institucional e o princípio da eficiência administrativa.

Até o 3º trimestre, as despesas com pessoal totalizaram R\$ 16,87 milhões, equivalentes a 39,36% da receita de contribuição arrecadada, sendo compostas majoritariamente por remuneração (61,96%), seguida de benefícios (19,53%) e encargos sociais (18,50%), o que evidencia uma estrutura de custos equilibrada e compatível com o porte da entidade. Destacam-se ainda as ações de capacitação voltadas à fiscalização de contratos, integridade pública, controles administrativos e transformação digital, reafirmando o compromisso com o desenvolvimento contínuo e a eficiência na gestão de pessoas.

No campo das contratações, a gestão de licitações apresentou avanço expressivo, com 35 processos em andamento (R\$ 14,96 milhões), 9 contratações efetivadas (R\$ 2,87 milhões) e 1 renovação contratual (R\$ 1,65 milhão), assegurando a continuidade de serviços essenciais. Os resultados refletem o fortalecimento da governança contratual, com foco em planejamento, economicidade e transparência.

O custeio acumulado até o 3º trimestre alcançou R\$ 38,98 milhões, correspondendo a 90,94% da receita de contribuição e 31,49% da previsão orçamentária anual, com maior concentração de gastos na atividade finalística (44,33%) e na gestão (27,19%), confirmando alinhamento entre recursos e prioridades institucionais.

As ações de supervisão, controle e correição refletem a maturidade institucional do CFQ e o compromisso permanente com a legalidade, a eficiência e a transparência na gestão pública. A Ouvidoria manteve o Nível A de transparência, com índice geral de 0,9286, demonstrando desempenho consistente e alinhado aos padrões de excelência. A Controladoria destacou-se na elaboração de relatórios técnicos e notas de conformidade, com foco na gestão de riscos, compliance e prestação de contas, fortalecendo os mecanismos de governança. A Auditoria Interna, por sua vez, concluiu auditorias operacionais relevantes, intensificou o monitoramento das recomendações e manteve atuação integrada com a Controladoria, consolidando a cultura de accountability e controle interno no Sistema CFQ/CRQs.



Gestão de Pessoas

- ✓ O quadro de pessoal manteve-se estável ao longo de 2025, com variações pontuais decorrentes de ajustes operacionais. O total passou de 86 no 1º trimestre para 91 no 2º e 88 no 3º, indicando gestão equilibrada do efetivo e controle adequado das movimentações de colaboradores e estagiários.

Quadro de Pessoal					
Categoria	2024	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	67	67	71	69	0
Estagiário	20	19	20	19	0
Total	87	86	91	88	0

- ✓ Durante o 3º trimestre de 2025, foram registradas as seguintes movimentações nas categorias de colaborador e estagiário:

Colaboradores		Estagiários	
Área	Qtd.	Área	Qtd.
Assessoria de Comunicação	+ 2	Assessoria Jurídica	+ 1
Auditoria Interna	- 1	Gerência Administrativa	- 1
Gerência Administrativa	- 1	Gerência de Tecnologia da Informação	- 1
Gerência Financeira	- 1	Total	- 1
Gerência Estratégica de Pessoas	- 1		
Total	- 2		



No Relatório de Gestão Trimestral referente ao 4º trimestre de 2024, foi identificado um equívoco na alocação de um colaborador, que havia sido indevidamente registrado como integrante da unidade GEFIN, embora já estivesse vinculado à unidade CONTROL. Em decorrência dessa inconsistência, procedeu-se à retificação do quantitativo de pessoal da Controladoria, cuja atualização está formalmente registrada no relatório mencionado.

- ✓ Relação proporcional entre colaboradores e estagiários:

Quadro de Pessoal					
Categoria	2024	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	77,01%	77,91%	78,02%	78,41%	
Estagiário	22,99%	22,09%	21,98%	21,59%	
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%

- ✓ Distribuição dos colaboradores e estagiários segundo as respectivas áreas de atuação:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2024	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	11	10	10	10	0
Governança	21	23	22	25	0
Gestão	43	41	46	41	0
Controle	12	12	13	12	0
Total	87	86	91	88	0

- ✓ Quanto à distribuição por áreas, a proporcionalidade observada é a seguinte:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2024	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	12,64%	11,63%	10,99%	11,36%	
Governança	24,14%	26,74%	24,18%	28,41%	
Gestão	49,43%	47,67%	50,55%	46,59%	
Controle	13,79%	13,95%	14,29%	13,64%	
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%



Gestão de Pessoas

- ✓ No acumulado até o 3º trimestre de 2025, os gastos com pessoal somaram R\$ 16.873.058,27, abrangendo despesas com remuneração, encargos sociais e benefícios. A seguir, apresenta-se o detalhamento dos valores que compõem esse montante.

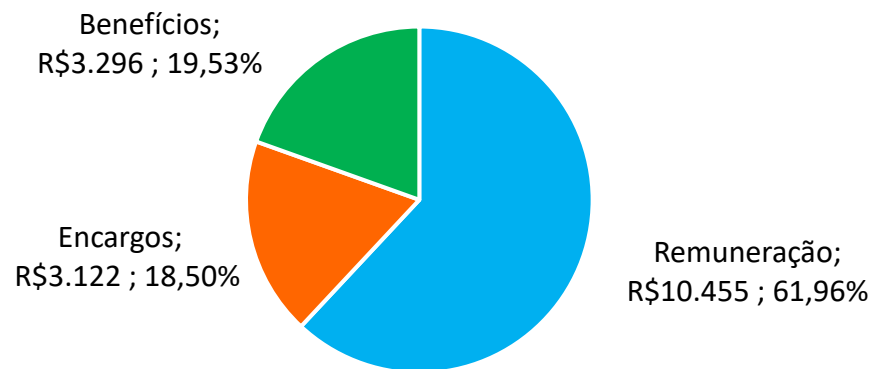
Gastos com Pessoal	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Remunerações	R\$ 3.407.796,04	R\$ 3.399.098,35	R\$ 3.648.092,95	R\$ -	R\$ 10.454.987,34
Encargos	R\$ 1.029.230,78	R\$ 1.026.349,09	R\$ 1.066.346,36	R\$ -	R\$ 3.121.926,23
Benefícios	R\$ 1.075.007,01	R\$ 1.107.107,25	R\$ 1.114.030,44	R\$ -	R\$ 3.296.144,70
Total	R\$ 5.512.033,83	R\$ 5.532.554,69	R\$ 5.828.469,75	R\$ -	R\$ 16.873.058,27

- ✓ Ao final do terceiro semestre de 2025, as despesas com pessoal representaram 39,36% da receita de contribuição efetivamente arrecadada no período.

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Gastos com Pessoal Acumulado até	R\$ 5.512	R\$ 11.045	R\$ 16.873	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301	R\$ 38.444	R\$ 42.866	
Pessoal x Receita	19,48%	28,73%	39,36%	0,00%

- ✓ A alocação das despesas com pessoal, conforme categorias funcionais, está assim distribuída:

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)



- ✓ No 3º trimestre de 2025, foram realizadas ações voltadas ao desenvolvimento do capital humano do CFQ, com destaque para treinamentos nas seguintes temáticas:



- Como Fiscalizar com Eficiência Contratos Públicos
- Formação de Pregoeiros - Teoria
- Gestão de Conflitos e Negociação
- Arquivos Permanentes: recolhimento, processamento técnico, preservação e acesso
- Gestão de Convênios para Concedentes
- Como ser mais Produtivo usando o Bing Chat
- Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos
- SEI! USAR 4.0
- MROSC: Execução, Monitoramento e Avaliação
- Fundamentos da Integridade Pública: Prevenindo a Corrupção
- Controles na Administração Pública
- Políticas Públicas e Orçamento Público na Implementação dos Direitos da Pessoa Idosa



Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI)

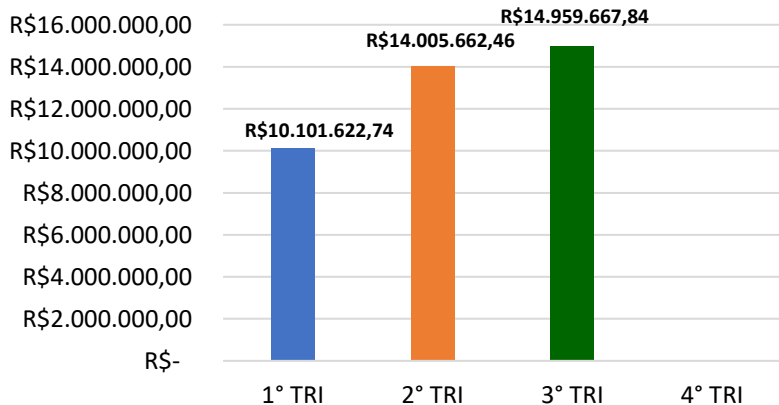
☑ A gestão de licitações e contratos compreende os procedimentos licitatórios e as contratações em andamento ou finalizadas, incluindo as renovações contratuais realizadas no período, conforme demonstrado a seguir:

Modalidade de Licitação	Licitações em Andamento		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0%
Concorrência	1	R\$ 6.333.369,38	42,34%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	7	R\$ 1.227.803,20	8,21%
Dispensa Simplificada	3	R\$ 35.500,00	
Inexigibilidade	11	R\$ 1.510.495,26	10,10%
Pregão	13	R\$ 5.852.500,00	39,12%
Total	35	R\$ 14.959.667,84	100,00%

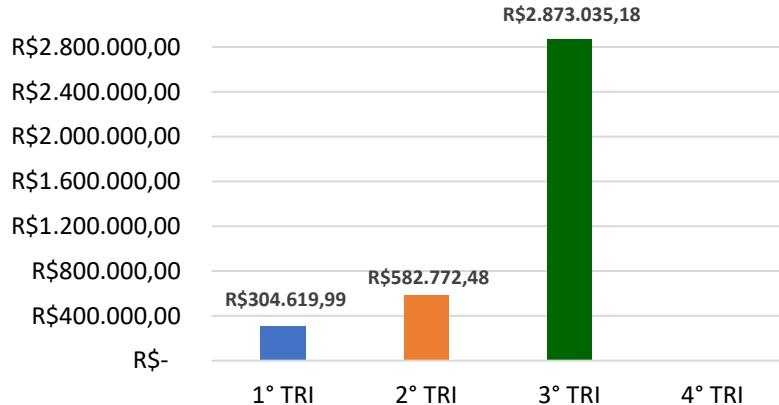
Modalidade de Licitação	Contratações Realizadas		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	3	R\$ 68.176,14	2,37%
Dispensa Simplificada	1	R\$ 5.100,00	
Inexigibilidade	3	R\$ 1.409.890,30	49,07%
Pregão	2	R\$ 1.389.868,74	48,38%
Total	9	R\$ 2.873.035,18	100,00%

Modalidade de Licitação	Renovação de Contratos		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0%
Concorrência	0	R\$ 1.650.936,36	99,73%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	1	R\$ -	0,00%
Dispensa Simplificada	0	R\$ -	
Inexigibilidade	0	R\$ -	0,00%
Pregão	0	R\$ 4.499,27	0,27%
Total	1	R\$ 1.655.435,63	100,00%

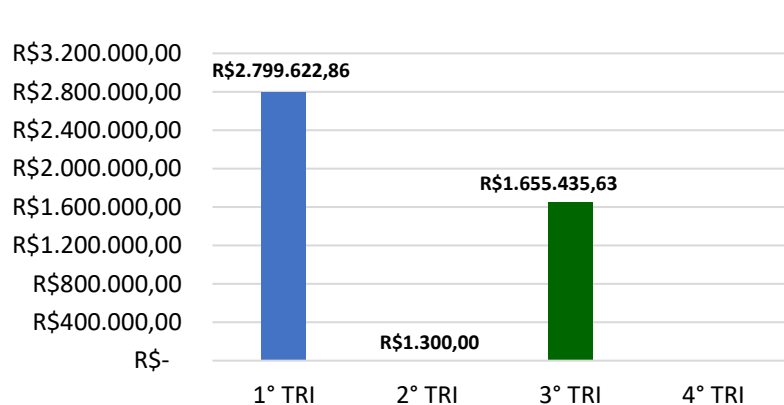
Licitações em Andamento



Contratações Realizadas



Renovações de Contratos



O CFQ mantém um processo contínuo de aprimoramento do planejamento e da gestão de licitações e contratos, reforçando seu compromisso com a eficiência administrativa e a transparência institucional. Como parte desse esforço, foram implementados novos procedimentos, incluindo a adoção de uma nova modalidade de dispensa e a revisão dos valores apresentados no 1º trimestre. As licitações em andamento foram ajustadas de R\$ 9.902.693,05 para R\$ 10.101.622,74, enquanto as contratações realizadas passaram de R\$ 304.608,99 para R\$ 304.619,99. Tais ajustes não comprometem a integridade das informações; ao contrário, evidenciam a preocupação da autarquia em assegurar dados precisos, íntegros e alinhados às melhores práticas de governança e gestão pública.

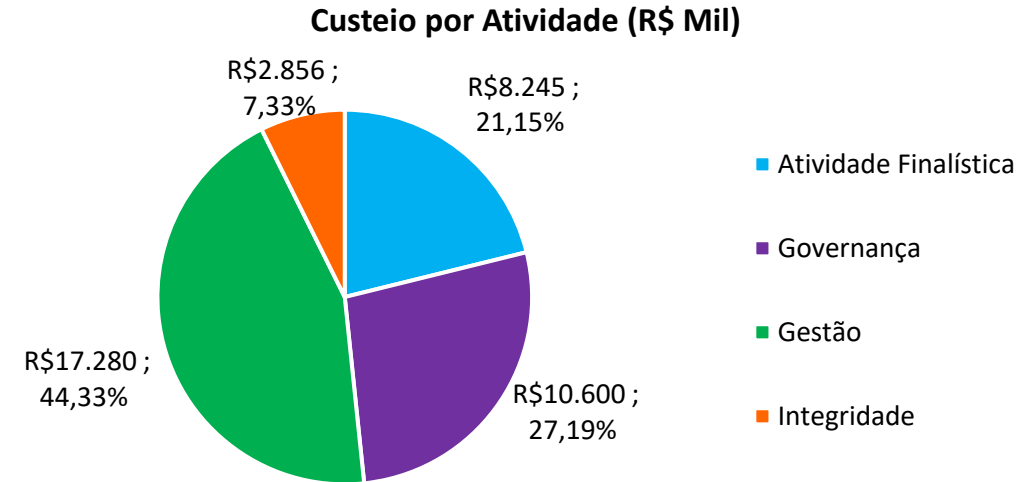


Gestão de Custos

- ✓ No que se refere à apuração de custos, o CFQ adota o método de custeio por absorção, por meio do qual todos os custos incorridos — fixos e variáveis, diretos e indiretos — são integralmente apropriados aos serviços prestados.
- ✓ O Sistema de Gestão de Custos, desenvolvido pelo CFQ, fundamenta-se nas seguintes premissas:
 - Orçamento-Programa: definição de metas e objetivos institucionais organizados em projetos e atividades;
 - Plano de Centro de Custos: estruturação contábil composta por contas que representam os eventos e movimentações econômicas e financeiras vinculadas às operações da entidade;
 - Macroprocessos: agrupamento das atividades institucionais nas dimensões de atividade finalística, governança, controle interno e gestão.
- ✓ No acumulado até o 3º trimestre de 2025, foi apurado um custeio total de R\$ 38.980.643,55, correspondendo a 90,94% da Receita de Contribuição arrecadada no período.

Custeio 2025 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Custeio Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 9.990	R\$ 24.082	R\$ 38.981	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301	R\$ 38.444	R\$ 42.866	
Custeio x Receita	35,30%	62,64%	90,94%	

- ✓ A distribuição do custeio evidencia maior concentração de gastos na atividade finalística e na gestão:



- ✓ Outro aspecto relevante refere-se à relação entre o custeio acumulado e a previsão orçamentária de despesas para o exercício de 2025, estimada em R\$ 123.792.843:

Custeio acumulado até o 1º TRI 2025
R\$ 9.990.033,66 **8,07%**

Custeio acumulado até 3º TRI 2025
R\$ 38.980.643,55 **31,49%**

Custeio acumulado até 2º TRI 2025
R\$ 24.082.330,21 **19,45%**

Custeio acumulado até 4º TRI 2025



Ações de supervisão, controle e correção



As ações de supervisão, controle e correção implementadas pelo CFQ, com vistas à promoção da legalidade, legitimidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos públicos, são conduzidas pelos seguintes órgãos:



Ouvidoria (2ª Linha)

Função: receber reclamações, elogios, comentários e sugestões da sociedade e dos profissionais registrados no Sistema CFQ/CRQs, por meio do Portal da Transparência e da Central Integrada de Atendimento, interpretá-los e buscar soluções para cada caso, visando ao aprimoramento do processo de prestação do serviço público.

Atividade realizada no decorrer do trimestre:

- A análise dos indicadores evidencia ligeira redução de desempenho no 3º trimestre de 2025, cujo índice geral (0,9286) ficou abaixo do resultado do trimestre anterior (0,9710) e da média anual (0,9420).
- O decréscimo foi influenciado, sobretudo, pelos critérios de Totalidade (0,9184) e Atualidade (0,8969), que apresentaram queda em relação ao 2º trimestre, refletindo eventuais atrasos ou incompletudes na entrega das informações.
- Ainda assim, os índices permanecem em patamar satisfatório, denotando consistência nos controles e desempenho global próximo ao padrão de excelência observado em períodos anteriores.

Critério	2024	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Anual
Totalidade	0,9739	0,9361	0,9715	0,9184		0,9420
Prontidão	0,9929	0,9955	0,9955	0,9705		0,9872
Atualidade	0,9414	0,8479	0,9458	0,8969		0,8969
Geral	0,9694	0,9265	0,9710	0,9286		0,9420

ÍNDICE	NÍVEL DE TRANSPARÊNCIA
0,8000 a 1,0000	A
0,6000 a 0,7999	B
0,4000 a 0,5999	C
0,2000 a 0,3999	D
0,0000 a 0,1999	E



Controladoria (2ª Linha)

Função: zelar pela perenidade da instituição, assegurando a otimização do resultado, por meio da equação que une produtividade e eficiência, à superávit e custos racionais, por meio de ações de gestão de riscos e *compliance*, provimento de informações gerenciais, monitoramento da estratégia e auxílio no desenvolvimento organizacional.

Atividades realizadas no decorrer do trimestre:

– Relatório de Consultoria Interna (RCI):

- 09/2025. Estudo técnico-propositivo sobre as diretrizes para a estruturação e operacionalização do Fundo de Apoio à Atividade Finalística (FAAF) e do Programa de Desenvolvimento das Atividades Finalísticas (PDAF).

– Nota Técnica (NT):

- 10/2025. Diagnóstico do TCU (Acórdão 1372/2025) sobre a adequação dos controles de organizações públicas federais à LGPD.
- 11/2025. Análise dos Resultados contidos no Relatório de Gestão 2º Trimestre 2025 e no Relatório de Gestão da Estratégia 2º Trimestre 2025.
- 12/2025. Análise de Prestação de Contas do Convênio nº 25/2024, celebrando entre o CFQ e o CRQ III - RJ.
- 13/2025. Análise de Prestação de Contas do Convênio nº 23/2024, celebrando entre o CFQ e o CRQ I - PE.
- 14/2025. Impactos da DN TCU nº 216/2025 na estruturação do Relatório de Gestão, em linha com as normas IN TCU nº 84/2020 e DN TCU nº 198/2022 (VI Encontro de Procuradores e Advogados Sistema CFQ/CRQs).
- 15/2025. Regras Gerais Aplicáveis ao Orçamento e às Demonstrações Contábeis como instrumentos na promoção da transparência, responsabilidade e governança (VI Encontro de Contadores Sistema CFQ/CRQs)
- 16/2025. Impactos da DN TCU nº 216/2025 na Governança, Transparência e Prestação de Contas Nos Conselhos de Fiscalização Profissional (VI Encontro de Contadores Sistema CFQ/CRQs).
- 17/2025. Análise de Prestação de Contas do Convênio nº 07/2022, celebrando entre o CFQ e o CRQ XVI - MT.



Auditoria Interna (3ª Linha)

Função: opinar, de forma independente, a respeito da conformidade dos processos e atos de gestão, no âmbito do Sistema CFQ/CRQs, visando desenvolver soluções, instrumentos e modelos que possibilitem maior eficiência e eficácia da gestão contábil, orçamentária, administrativa, financeira e operacional.

Atividades realizadas no decorrer do trimestre:

- Conclusão da Auditoria Operacional referente à 2ª etapa de inspeção da execução contratual das empresas envolvidas na reforma da sede SAUS do CFQ.
- Encerramento do acompanhamento e suporte ao 2º Ciclo de Monitoramento das Recomendações 2025, com análise das pendências remanescentes, validação e devolutiva das evidências apresentadas pelas áreas.
- Início do 3º Ciclo de Monitoramento das Recomendações 2025, com foco em orientar as áreas quanto à implementação de controles internos e à elaboração de evidências objetivas que comprovem o atendimento às recomendações da auditoria.
- Ações executadas em regime de cooperação institucional com a Controladoria:
 - Auditoria de Certificação das Contas e Controle Interno do Regional CRQ-XV – RN.
 - Acompanhamento da execução do Contrato da Auditoria Independente no âmbito do Conselho Federal de Química.

Os demonstrativos contábeis e financeiros referentes ao 3º trimestre de 2025 evidenciam um cenário de solidez fiscal, equilíbrio patrimonial e alta capacidade de geração de recursos, refletindo uma gestão responsável, eficiente e orientada à sustentabilidade financeira.

O Balanço Orçamentário revela resultado superavitário expressivo de R\$ 91,7 milhões, impulsionado por uma arrecadação 5,6% acima do previsto e pela execução moderada das despesas, especialmente de capital, que alcançaram apenas 31,5%. O desempenho demonstra robustez na arrecadação e controle rigoroso dos gastos, mas também reforça a importância de aprimorar o planejamento e a execução orçamentária para ampliar a efetividade das ações públicas.

De forma convergente, o Balanço Financeiro confirma um superávit de R\$ 87,2 milhões, com ingressos totais de R\$ 135,7 milhões e dispêndios de R\$ 48,5 milhões. As receitas patrimoniais (107,64%) e as transferências correntes (102,78%) superaram as expectativas, enquanto as despesas mantiveram ritmo de execução contido, preservando a saúde financeira e reforçando o equilíbrio de caixa da entidade.

No Balanço Patrimonial, observa-se crescimento sustentado dos ativos e do patrimônio líquido ao longo do exercício. O caixa e equivalentes aumentaram 9,79% e o patrimônio líquido evoluiu 10,18% em relação a dezembro de 2024, evidenciando solidez patrimonial, liquidez e eficiência na gestão dos recursos disponíveis.

A Demonstração das Variações Patrimoniais confirma a expansão do resultado positivo, com superávit de R\$ 91,3 milhões, resultado da predominância das variações aumentativas (R\$ 130,6 milhões) sobre as diminutivas (R\$ 39,3 milhões). O destaque recai sobre as receitas financeiras e as transferências recebidas, que compensaram os dispêndios com pessoal, encargos e consumo de bens e serviços. O índice VPD/VPA de 30,08% reforça a sustentabilidade patrimonial e o uso eficiente dos recursos.

Por fim, a Demonstração dos Fluxos de Caixa aponta geração líquida positiva de R\$ 91,4 milhões até o 3º trimestre, resultado de ingressos operacionais de R\$ 135,5 milhões frente a desembolsos de R\$ 44,0 milhões. O fluxo operacional sustentou o superávit, enquanto os investimentos mantiveram saídas controladas e não houve necessidade de financiamentos.

De forma integrada, os demonstrativos indicam gestão financeira sólida, governança eficaz e capacidade de investimento, consolidando uma posição institucional saudável e sustentável para os próximos exercícios.

O **Balanco Orçamentário (BO)** apresenta, de forma estruturada, as receitas por categoria econômica e origem, informando a previsão inicial, a previsão atualizada, a arrecadação realizada e o respectivo saldo, que reflete o excesso ou a insuficiência de arrecadação no exercício. No que se refere às despesas, são demonstradas por categoria econômica e grupo de natureza da despesa, com a indicação da dotação inicial, dotação atualizada, valores empenhados, liquidados, pagos e o saldo disponível da dotação.

Balanco Orçamentário

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Receita Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
RECEITA CORRENTE	R\$ 123.792.843	R\$ 123.792.843	R\$ 53.803.190	R\$ 39.793.191	R\$ 36.828.604	R\$ -	R\$ 130.424.984	-R\$ 6.632.142
Receitas Patrimoniais	R\$ 79.880.133	R\$ 79.880.133	R\$ 25.300.099	R\$ 28.396.207	R\$ 32.286.477	R\$ -	R\$ 85.982.783	-R\$ 6.102.650
Transferências Correntes	R\$ 43.240.710	R\$ 43.240.710	R\$ 28.301.431	R\$ 10.142.879	R\$ 4.421.393	R\$ -	R\$ 42.865.704	R\$ 375.007
Outras Receitas Correntes	R\$ 672.000	R\$ 672.000	R\$ 201.659	R\$ 1.254.105	R\$ 120.734	R\$ -	R\$ 1.576.498	-R\$ 904.498
RECEITA DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ 259.756	-R\$ 454	R\$ 14.583	R\$ -	R\$ 273.885	-R\$ 273.885
Outras Receitas de Capital	R\$ -	R\$ -	R\$ 259.756	-R\$ 454	R\$ 14.583	R\$ -	R\$ 273.885	-R\$ 273.885
TOTAL	R\$ 123.792.843	R\$ 123.792.843	R\$ 54.062.945	R\$ 39.792.737	R\$ 36.843.187	R\$ -	R\$ 130.698.869	-R\$ 6.906.026

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Despesa Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
DESPESAS CORRENTES	R\$ 87.363.262	R\$ 88.781.036	R\$ 8.903.241	R\$ 12.870.417	R\$ 12.541.856	R\$ -	R\$ 34.315.514	R\$ 54.465.521
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 26.534.643	R\$ 27.784.622	R\$ 5.512.034	R\$ 5.532.555	R\$ 5.928.470	R\$ -	R\$ 16.973.058	R\$ 10.811.564
Outras Despesas Correntes	R\$ 60.828.619	R\$ 60.996.414	R\$ 3.391.208	R\$ 7.337.862	R\$ 6.613.386	R\$ -	R\$ 17.342.456	R\$ 43.653.958
DESPESAS DE CAPITAL	R\$ 36.429.581	R\$ 35.011.807	R\$ 1.086.792	R\$ 1.221.880	R\$ 2.356.458	R\$ -	R\$ 4.665.129	R\$ 30.346.678
Investimentos	R\$ 31.016.742	R\$ 31.289.581	R\$ 1.086.792	R\$ 1.221.880	R\$ 2.356.458	R\$ -	R\$ 4.665.129	R\$ 26.624.452
Inversões Financeiras	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Reserva de Contingência	R\$ 5.412.839	R\$ 3.722.226	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 3.722.226
TOTAL	R\$ 123.792.843	R\$ 123.792.843	R\$ 9.990.034	R\$ 14.092.297	R\$ 14.898.313	R\$ -	R\$ 38.980.644	R\$ 84.812.199

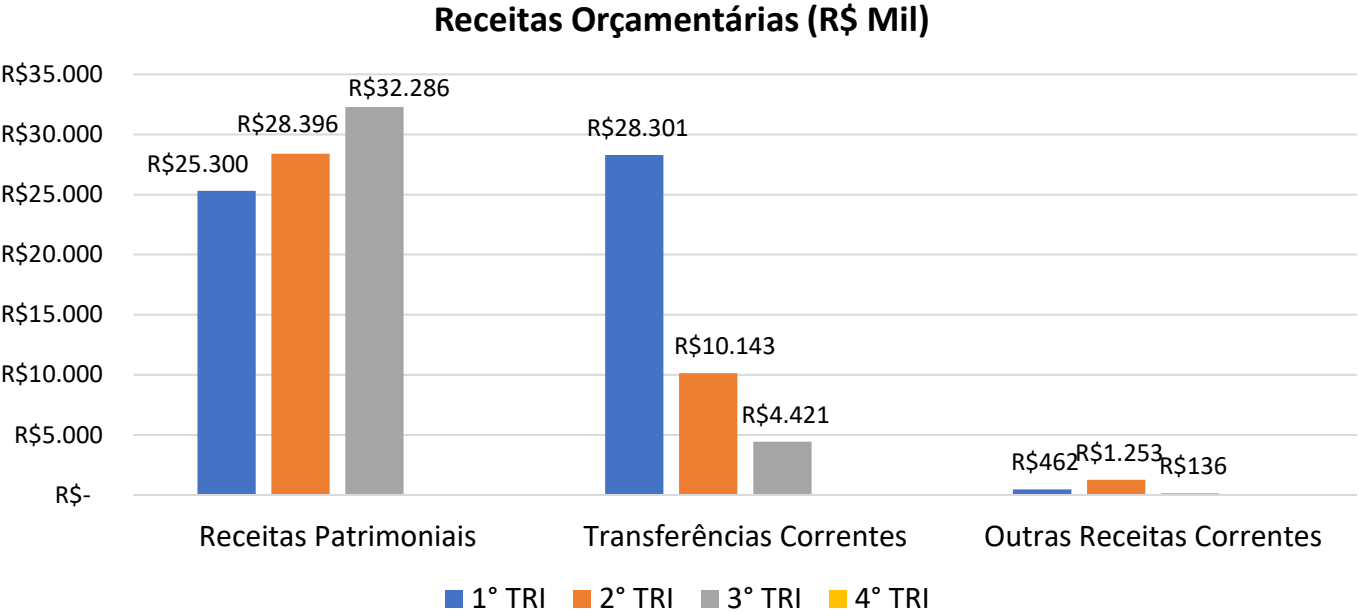
RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	R\$ -	R\$ -	R\$ 44.072.912	R\$ 25.700.440	R\$ 21.944.874	R\$ -	R\$ 91.718.226	
------------------------	-------	-------	----------------	----------------	----------------	-------	----------------	--

Despesa Orçamentária

Mês	DESPESAS		
	EMPENHADAS	LIQUIDADAS	PAGAS
JAN	R\$ 33.427.604	R\$ 2.547.480	R\$ 626.773
FEV	R\$ 26.959.991	R\$ 3.095.869	R\$ 2.670.580
MAR	R\$ 2.354.673	R\$ 4.346.685	R\$ 4.312.683
ABR	R\$ 3.117.235	R\$ 4.614.881	R\$ 4.501.070
MAI	R\$ 1.810.064	R\$ 5.668.941	R\$ 4.841.150
JUN	R\$ 3.732.446	R\$ 3.808.474	R\$ 4.499.491
JUL	R\$ 2.320.289	R\$ 5.423.542	R\$ 4.490.209
AGO	R\$ 1.763.637	R\$ 4.915.028	R\$ 5.740.246
SET	R\$ 4.264.479	R\$ 4.559.744	R\$ 4.942.528
OUT			
NOV			
DEZ			
Total	R\$ 79.750.418	R\$ 38.980.644	R\$ 36.624.731

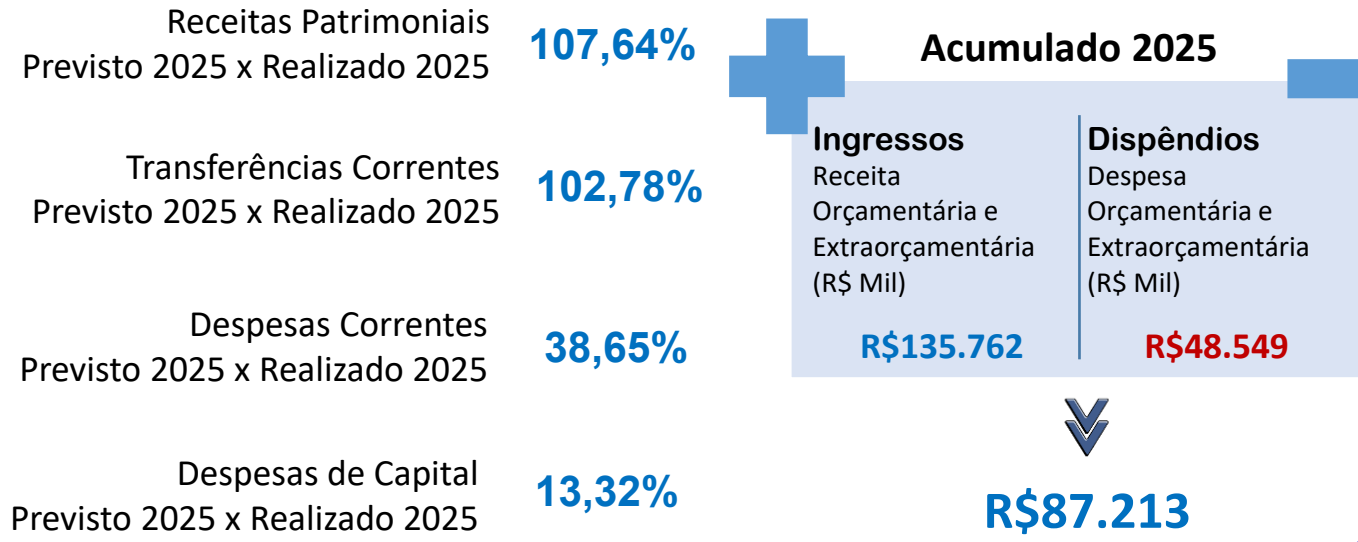
O **Balço Financeiro (BF)** apresenta a movimentação das receitas e despesas orçamentárias, bem como dos ingressos e dispêndios extraorçamentários, integrados aos saldos de caixa do exercício anterior e aos saldos transferidos para o exercício seguinte.

Balço Financeiro				
Valores em R\$				
INGRESSOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	R\$ 54.062.945	R\$ 39.792.737	R\$ 36.843.187	R\$ -
Receitas Patrimoniais	R\$ 25.300.099	R\$ 28.396.207	R\$ 32.286.477	R\$ -
Transferências Correntes	R\$ 28.301.431	R\$ 10.142.879	R\$ 4.421.393	R\$ -
Outras Receitas Correntes	R\$ 201.659	R\$ 1.254.105	R\$ 120.734	R\$ -
Amortização de Empréstimos Concedidos	R\$ 259.756	-R\$ 454	R\$ 14.583	R\$ -
RECEITAS EXTRAORDINÁRIAS	R\$ 1.442.191	R\$ 1.699.794	R\$ 1.920.682	R\$ -
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Inscrição de Restos a Pagar Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 26.903	R\$ 23.671	R\$ 22.423	R\$ -
Outros Recebimentos Extraorçamentários	R\$ 1.415.288	R\$ 1.676.122	R\$ 1.898.259	R\$ -
SALDO EXERCÍCIO ANTERIOR	R\$ 802.839.272	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ -
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 802.839.272	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ -
Depósitos, Rest. Vlr. Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS INGRESSOS	R\$ 858.344.408	R\$ 885.489.282	R\$ 907.153.810	R\$ -



Valores em R\$				
DISPÊNDIOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
DESPESA ORÇAMENTÁRIA	R\$ 7.610.036	R\$ 13.841.711	R\$ 15.172.984	R\$ -
Credito Empenhado a Liquidar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Credito Empenhado Liquidado	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 3.893.943	R\$ 5.413.154	R\$ 5.961.511	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 119.898	R\$ 589.172	R\$ 521.363	R\$ -
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.509.402	R\$ 6.788.961	R\$ 6.317.397	R\$ -
Investimentos	R\$ 1.086.792	R\$ 1.050.425	R\$ 2.372.712	R\$ -
PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	R\$ 6.737.620	R\$ 3.257.630	R\$ 1.928.580	R\$ -
Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	R\$ 1.773.697	R\$ 1.516.565	R\$ 81.059	R\$ -
Pagamentos de Restos a Pagar Processados	R\$ 2.493.296	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 26.903	R\$ 23.671	R\$ 7.474	R\$ -
Outros Pagamentos Extraorçamentários	R\$ 2.443.725	R\$ 1.717.394	R\$ 1.840.047	R\$ -
SALDO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ 890.052.245	R\$ -
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ 890.052.245	R\$ -
Depósitos, Rest. Vlr. Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS DISPÊNDIOS	R\$ 858.344.408	R\$ 885.489.282	R\$ 907.153.810	R\$ -

RESULTADO FINANCEIRO	R\$ 41.157.480	R\$ 24.393.189	R\$ 21.662.304	R\$ -
----------------------	----------------	----------------	----------------	-------



O **Balanço Patrimonial (BP)** evidencia os ativos, os passivos e a evolução do patrimônio líquido entre exercícios. Os ativos representam os recursos financeiros e patrimoniais controlados pela entidade, com potencial de geração de benefícios econômicos futuros ou prestação de serviços. Os passivos correspondem às obrigações presentes, oriundas de eventos passados, com elevada probabilidade de exigirem saídas de recursos. O patrimônio líquido resulta da diferença entre ativos e passivos, constituindo-se em indicador da situação financeira e patrimonial da entidade.

Balanco Patrimonial				
Valores em R\$				
ATIVO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 844.835.910	R\$ 869.351.150	R\$ 890.871.869	R\$ -
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ 890.052.245	R\$ -
Créditos a Curto Prazo	R\$ 18.160	R\$ 33.198	R\$ 33.198	R\$ -
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	R\$ 820.998	R\$ 928.011	R\$ 743.991	R\$ -
Investimentos e Aplicações Temporárias CP	R\$ -	R\$ -	R\$ 42.435	R\$ -
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 14.780.077	R\$ 15.822.212	R\$ 17.897.141	R\$ -
Ativo Realizável a Longo Prazo	R\$ 757.191	R\$ 742.607	R\$ 728.024	R\$ -
Créditos de Longo prazo	R\$ 757.191	R\$ 742.607	R\$ 728.024	R\$ -
Imobilizado	R\$ 13.992.375	R\$ 15.050.681	R\$ 17.141.779	R\$ -
Bens Móveis	R\$ 2.341.857	R\$ 2.341.857	R\$ 2.690.782	R\$ -
Bens Imóveis	R\$ 14.746.921	R\$ 15.968.800	R\$ 17.720.936	R\$ -
(-) Depreciação, Exaustão e Amortização	R\$ 3.096.403	R\$ 3.259.977	R\$ 3.269.939	R\$ -
Intangível	R\$ 67.080	R\$ 67.080	R\$ 67.080	R\$ -
(-) Amortização Acumulada	R\$ 36.568	R\$ 38.155	R\$ 39.742	R\$ -
TOTAL DO ATIVO	R\$ 859.615.987	R\$ 885.173.362	R\$ 908.769.010	R\$ -

Valores em R\$				
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 5.516.802	R\$ 6.331.767	R\$ 6.178.154	R\$ -
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ 1.590.940	R\$ 1.664.891	R\$ 1.615.978	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ 1.533.843	R\$ 1.706.254	R\$ 1.480.728	R\$ -
Provisões a Curto Prazo	R\$ 2.249.112	R\$ 2.779.492	R\$ 2.925.787	R\$ -
Demais Obrigações a Curto Prazo	R\$ 142.907	R\$ 181.130	R\$ 155.661	R\$ -
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 8.546	R\$ 116.718	R\$ 127.358	R\$ -
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Provisões a Longo Prazo	R\$ 8.546	R\$ 116.718	R\$ 127.358	R\$ -
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 854.090.639	R\$ 878.724.877	R\$ 902.463.499	R\$ -
Resultados Acumulados	R\$ 854.090.639	R\$ 878.724.877	R\$ 902.463.499	R\$ -
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 859.615.987	R\$ 885.173.362	R\$ 908.769.010	R\$ -



A diferença entre o total do Ativo e o total do Passivo e Patrimônio Líquido ocorre em função do encerramento das contas de resultado que ocorreu ao final do exercício.

DESTAQUES



Caixa e Equivalentes de Caixa

Acumulado até 1º TRI 2025 x DEZ/2024 + 4,86%

Acumulado até 2º TRI 2025 x DEZ/2024 + 7,54%

Acumulado até 3º TRI 2025 x DEZ/2024 + 9,79%

Acumulado até 4º TRI 2025 x DEZ/2024



Patrimônio Líquido Resultados Acumulados

Acumulado até 1º TRI 2025 x DEZ/2024 + 5,09%

Acumulado até 2º TRI 2025 x DEZ/2024 + 7,75%

Acumulado até 3º TRI 2025 x DEZ/2024 + 10,18%

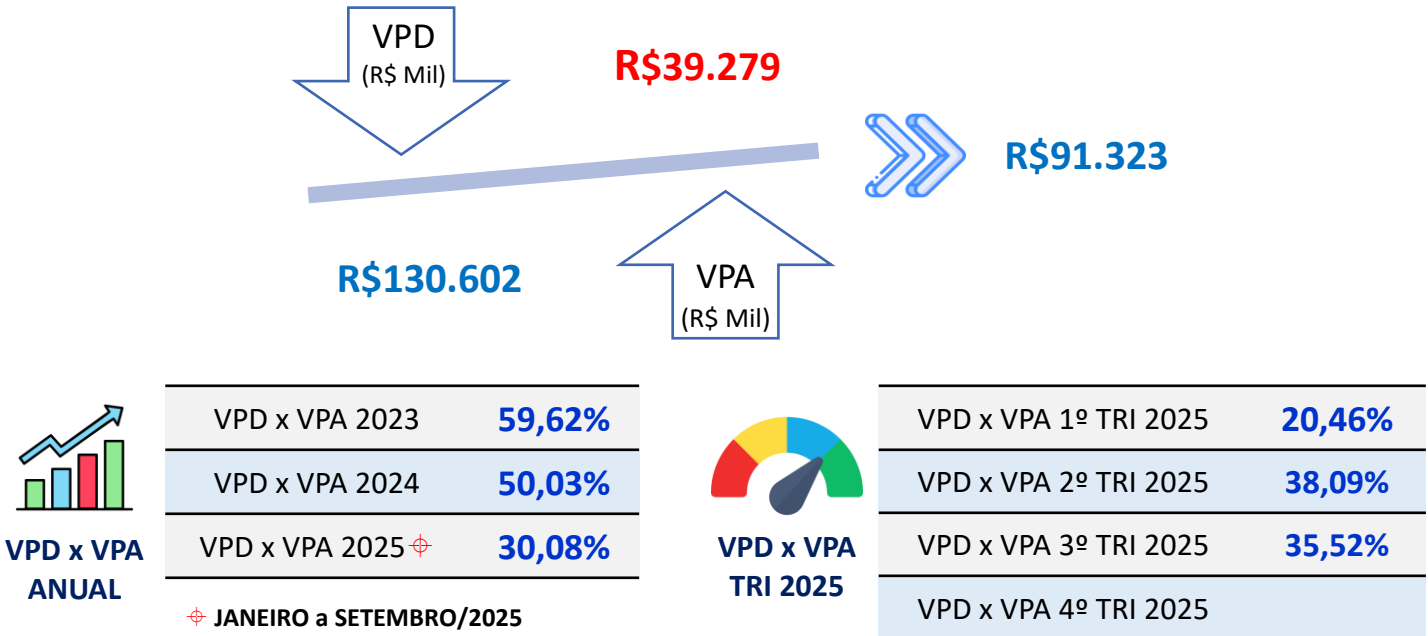
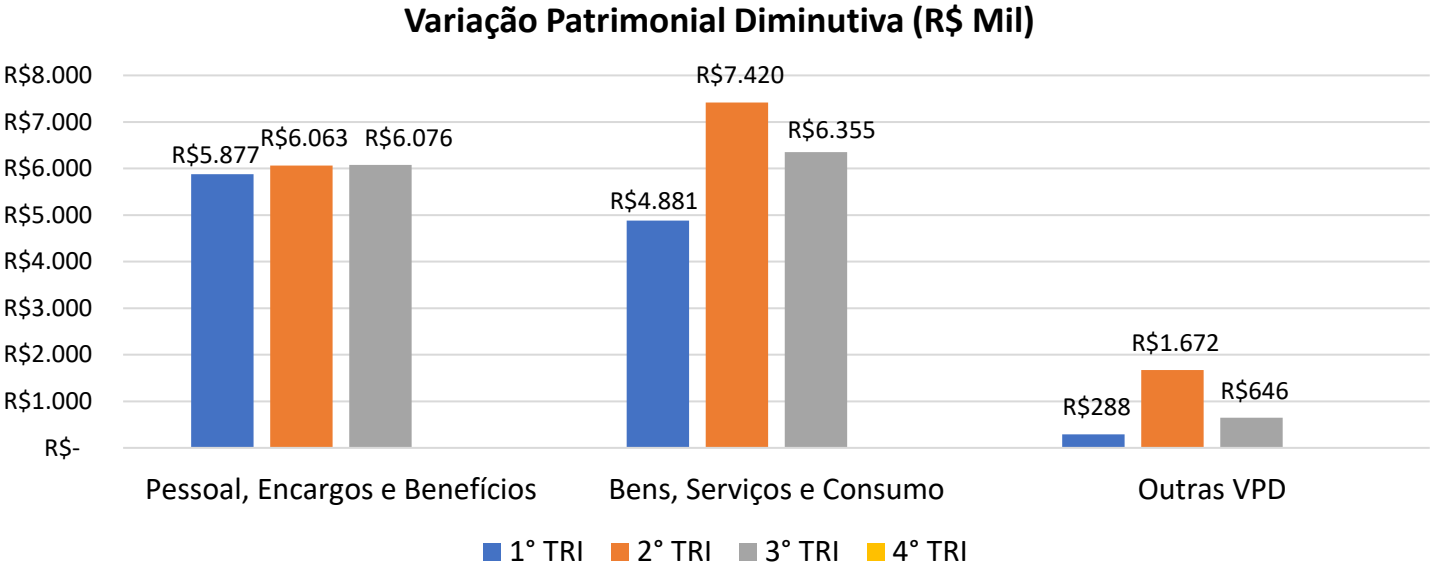
Acumulado até 4º TRI 2025 x DEZ/2024

A **Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP)** apresenta as alterações ocorridas no patrimônio da entidade durante o exercício, sejam decorrentes ou não da execução orçamentária, e evidencia o resultado patrimonial apurado no período.

Demonstração das Variações Patrimoniais				
Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
VPA - FINANCEIRAS	R\$ 25.314.840	R\$ 28.397.315	R\$ 32.286.391	R\$ -
Remuneração de Aplicações Financeiras	R\$ 25.297.148	R\$ 28.393.547	R\$ 32.282.623	R\$ -
Juros e Encargos de Empréstimos e Financeiros Concedidos	R\$ 17.692	R\$ 3.767	R\$ 3.767	R\$ -
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS	R\$ 28.322.778	R\$ 10.132.763	R\$ 4.412.586	R\$ -
Transferências intragovernamentais - Intraconselhos	R\$ 28.322.778	R\$ 10.132.763	R\$ 4.412.586	R\$ -
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Ganhos com Incorporação de Ativos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
OUTRAS VPA	R\$ 359.461	R\$ 1.259.122	R\$ 116.972	R\$ -
Reversão de Provisões	R\$ 204.737	R\$ 2.439	R\$ 2.439	R\$ -
Multas Administrativas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Indenizações	R\$ 154.724	R\$ 1.248.963	R\$ 116.966	R\$ -
VPA Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ 7.720	R\$ 2.445	R\$ -
TOTAL DAS VARIAÇÕES ATIVAS	R\$ 53.997.079	R\$ 39.789.200	R\$ 36.815.950	R\$ -

Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 5.876.624	R\$ 6.062.934	R\$ 6.076.166	R\$ -
Remuneração de Pessoal	R\$ 4.286.030	R\$ 4.390.172	R\$ 4.392.164	R\$ -
Encargos Patronais	R\$ 1.103.389	R\$ 1.146.303	R\$ 1.154.547	R\$ -
Benefícios a Pessoal	R\$ 487.205	R\$ 526.460	R\$ 529.455	R\$ -
Indenizacoes e Restituicoes Trabalhistas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
USO DE BENS, SERV. E CONSUMO DE CAP. FIXO	R\$ 4.881.224	R\$ 7.420.244	R\$ 6.355.155	R\$ -
Material de Consumo	R\$ 11.013	R\$ 31.230	R\$ 44.858	R\$ -
Serviços	R\$ 4.697.743	R\$ 7.223.853	R\$ 6.145.215	R\$ -
Depreciacao, Amortizacao e Exaustao	R\$ 172.467	R\$ 165.161	R\$ 165.082	R\$ -
TRANSFERENCIAS CONCEDIDAS	R\$ 278.384	R\$ 1.494.622	R\$ 543.900	R\$ -
Transferencias Intragovernamentais	R\$ 278.384	R\$ 1.494.622	R\$ 543.900	R\$ -
DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS	R\$ -	R\$ -	R\$ 91.467	R\$ -
Perdas com Alienação de Imobilizado	R\$ -	R\$ -	R\$ 91.467	R\$ -
VPD - TRIBUTARIAS	R\$ 10.268	R\$ 68.990	R\$ -	R\$ -
Impostos, Taxas e Contribuicoes de Melhoria	R\$ 10.268	R\$ 68.990	R\$ -	R\$ -
OUTRAS VPD	R\$ -	R\$ 108.172	R\$ 10.640	R\$ -
VPD Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ 108.172	R\$ 10.640	R\$ -
TOTAL DAS VARIAÇÕES PASSIVAS	R\$ 11.046.499	R\$ 15.154.962	R\$ 13.077.328	R\$ -

RESULTADO PATRIMONIAL	R\$ 42.950.580	R\$ 24.634.238	R\$ 23.738.621	R\$ -
-----------------------	----------------	----------------	----------------	-------



A **Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)** evidencia as entradas e saídas de recursos financeiros no período, classificando-as em fluxos de atividades operacionais, de investimentos e de financiamentos.

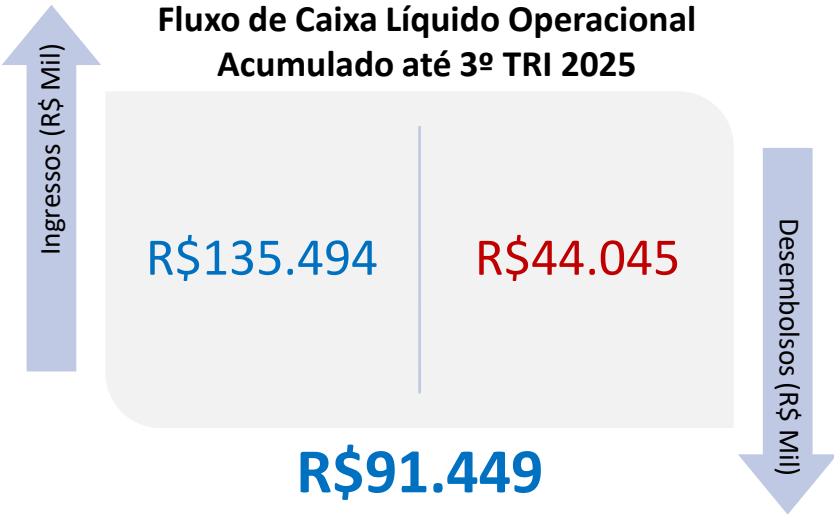
Demonstração dos Fluxos de Caixa				
Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 55.251.993	R\$ 41.492.985	R\$ 38.749.285	R\$ -
Receitas Patrimoniais	R\$ 25.300.099	R\$ 28.396.207	R\$ 32.286.477	R\$ -
Transferências Correntes	R\$ 28.301.431	R\$ 10.142.879	R\$ 4.421.393	R\$ -
Outras Receitas Correntes	R\$ 201.659	R\$ 1.254.105	R\$ 120.734	R\$ -
Outros Ingressos	R\$ 1.448.803	R\$ 1.699.794	R\$ 1.920.682	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ 13.267.476	R\$ 16.048.917	R\$ 14.728.852	R\$ -
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 3.893.943	R\$ 5.413.154	R\$ 5.961.511	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 119.898	R\$ 589.172	R\$ 521.363	R\$ -
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.509.402	R\$ 6.788.961	R\$ 6.317.397	R\$ -
Outros Desembolsos	R\$ 6.744.232	R\$ 3.257.630	R\$ 1.928.580	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO OPERACIONAL	R\$ 41.984.517	R\$ 25.444.068	R\$ 24.020.433	R\$ -

Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES INVESTIMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 259.756	-R\$ 454	R\$ 14.583	R\$ -
Alienação de Bens	R\$ 259.756	-R\$ 454	R\$ 14.583	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ 1.086.792	R\$ 1.050.425	R\$ 2.372.712	R\$ -
Investimentos - Auxílio Financeiro	R\$ 129.350	R\$ -	R\$ 1.912.689	R\$ -
Investimentos - Obras e Instalações	R\$ 957.442	R\$ 1.050.425	R\$ 460.024	R\$ -
Equipamento e material permanente	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO INVESTIMENTO	-R\$ 827.037	-R\$ 1.050.879	-R\$ 2.358.129	R\$ -

Valores em R\$ Mil				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES FINANCIAMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Operações de Crédito	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Amortização de dívida	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. DE CAIXA	R\$ 41.157.480	R\$ 24.393.189	R\$ 21.662.304	R\$ -
--	----------------	----------------	----------------	-------

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	R\$ 802.839.272	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ 890.052.245
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ 890.052.245	R\$ 890.052.245



a) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 1º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$41.985	---	---
b) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 2º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$67.428	+ 60,60%	b/a
c) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 3º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$91.449	+ 117,82%	c/a
d) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 4º TRI 2025 (R\$ Mil)			d/a

a) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2023 (R\$ Mil)	R\$53.305	---	---
b) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2024 (R\$ Mil)	R\$64.988	+ 21,92%	b/a
c) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2025 (R\$ Mil)	R\$91.449	+ 71,56%	c/b

A **Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido (DMPL)** apresenta a variação dos componentes do patrimônio líquido da entidade ao longo do exercício, evidenciando os acréscimos e decréscimos ocorridos no período.

Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido							
Período	Saldo		Variação	Ajuste de Exercícios Anteriores	Superávit/Déficit Patrimonial Exercício Corrente	Superávit/Déficit Patrimonial Exerc. Anteriores	Valores em R\$
	Inicial	Final					
Ano Anterior	R\$ 811.140.059	R\$ 811.140.059	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	
1o TRI	R\$ 811.140.059	R\$ 854.090.639	R\$ 42.950.580	R\$ -	R\$ 42.950.580	R\$ -	
2o TRI	R\$ 854.090.639	R\$ 878.724.877	R\$ 24.634.238	R\$ -	R\$ 24.634.238	R\$ -	
3o TRI	R\$ 878.724.877	R\$ 902.463.499	R\$ 23.738.621	R\$ -	R\$ 23.738.621		
4o TRI	R\$ 902.463.499	R\$ 902.463.499	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Resultado Ano	R\$ 811.140.059	R\$ 902.463.499	R\$ 91.323.440	R\$ -	R\$ 91.323.440	R\$ -	



a) Dezembro 2023 (R\$ Mil)	R\$53.477	---	---
b) Dezembro 2024 (R\$ Mil)	R\$63.613	+ 18,95%	b/a
c) Até 3º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$91.323	+ 70,77%	c/b

a) Superávit/Déficit Patrimonial até 1º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$42.951	---	---
b) Superávit/Déficit Patrimonial até 2º TRI 2025 (R\$ mil)	R\$67.585	+ 57,35%	b/a
c) Superávit/Déficit Patrimonial até 3º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$91.323	+ 112,62%	c/a
d) Superávit/Déficit Patrimonial até 4º TRI 2025 (R\$ Mil)			d/a



CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

RELATÓRIO DE GESTÃO

3º TRIMESTRE 2025



Brasília - Distrito Federal
28 de outubro de 2025



Relatório de Gestão
<https://abre.ai/mBgD>

