



**CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA**

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

GESTÃO DA ESTRATÉGIA

3º TRIMESTRE 2025



CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA

O Conselho Federal de Química (CFQ) foi instituído pela Lei nº 2.800, de 18 de junho de 1956, sancionada pelo então Presidente da República Juscelino Kubitschek, com a finalidade precípua de normatizar, fiscalizar e promover o exercício da Química no território nacional. Suas atribuições incluem o estabelecimento de diretrizes para o exercício profissional, a regulamentação das atividades desenvolvidas por pessoas físicas e jurídicas no âmbito da Química e de suas áreas correlatas, bem como a promoção das boas práticas técnico-científicas.

O CFQ constitui autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público, com sede em Brasília, Distrito Federal. Em conjunto com os Conselhos Regionais de Química (CRQs), integra o Sistema CFQ/CRQs, cuja missão institucional é assegurar, em todas as unidades da federação, a efetiva observância dos preceitos legais e normativos que regem o exercício da Química.

As diretrizes de atuação do Conselho Federal de Química vão além da valorização da profissão e da promoção da Química como instrumento estratégico para o desenvolvimento nacional. Expressam o compromisso com a proteção da sociedade por meio da garantia da qualidade técnica de produtos e serviços ofertados, explorando de forma segura e eficiente o potencial que a ciência química oferece para a inovação, a sustentabilidade e o progresso socioeconômico do país.

PRESIDÊNCIA E DIRETORIA

- Presidente:** José de Ribamar Oliveira Filho
- 1º Vice-Presidente:** Rafael Barreto Almada
- 2º Vice-Presidente:** Wilson Botter Júnior
- 1ª Secretário:** Jonas Comin Nunes
- 2º Secretário:** Roberto Lima Sampaio
- 1º Tesoureiro:** Tereza Neuma de Castro Dantas
- 2º Tesoureiro:** Valdemar Lacerda Júnior

ÓRGÃOS DE APOIO À PRESIDÊNCIA E À DIRETORIA

- Chefe de Gabinete:** Rosilane Menezes do Nascimento
- Gerente de Operações Finalísticas:** Faerisson Souza
- Auditor Interno:** Valconi Martins de Moura
- Ouvidora-Geral:** Ana Elisa Barreto Matias
- Assessor Jurídico:** Leandro Coelho
- Assessora de Comunicação:** Laila Kudsi
- Assessora Técnica:** Gabriela Valença
- Assessor de Relacionamento Institucional e Governamental:** Antonio Lannes

GESTÃO

- Gerente-Executivo:** Weverton Borges do Nascimento de Sousa
- Chefe da Controladoria:** Leonardo Nunes Ferreira
- Gerente Financeiro:** Diemes Batista da Silva
- Gerente Administrativo:** Viviane Glaucia Souza
- Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas:** Leandro Vieira
- Gerente de Tecnologia da Informação:** Henrique Selvero Menezes Cardoso

Sumário

1 - Mensagem do Presidente..... 4

2 - Estratégia e Desempenho..... 5

3 - Estratégia e Cadeia de Valor Integrada... 11



O Conselho Federal de Química (CFQ), em consonância com os princípios de integridade, transparência e responsabilidade pública, apresenta o **Relatório de Gestão da Estratégia – 3º Trimestre de 2025**, elaborado conforme a IN TCU nº 84/2020 e a DN TCU nº 198/2022, reafirmando seu compromisso com a boa governança e a prestação de contas à sociedade.

Gestão Estratégica: a execução dos projetos estratégicos avança de forma estruturada, com 33% em andamento e 25% concluídos, evidenciando estabilidade e maturidade gerencial. As metas seguem desempenho semelhante, com 49% em execução e 20% concluídas, consolidando a capacidade institucional de entrega e a consistência do planejamento.

Atividades Finalísticas: o CFQ manteve elevada eficiência decisória, com 192 processos deliberados e 463 deliberações no ano, além da redução de despesas indenizatórias e jetons. A Ouvidoria registrou 100% de resolutividade, 88% de satisfação e tempo médio de resposta de 13 dias, reforçando o compromisso com a transparência, a escuta ativa e a melhoria dos serviços públicos.

Gestão Operacional: o desempenho administrativo demonstrou equilíbrio e eficiência, com controle de despesas (R\$ 16,87 milhões – 39,36% da receita) e quadro funcional adequado. As contratações apresentaram avanço relevante, com 35 processos em andamento e 9 concluídos, fortalecendo a governança e a coerência entre recursos e prioridades institucionais.

Cenário Fiscal: os demonstrativos contábeis e financeiros confirmam solidez fiscal e sustentabilidade, com superávits expressivos e crescimento de 10,18% no patrimônio líquido, refletindo uma gestão responsável e orientada à geração de valor público.

Em síntese, os resultados do trimestre reafirmam a evolução administrativa, a excelência na gestão e o compromisso do CFQ com uma governança ética, transparente e sustentável, em benefício da sociedade e do Sistema CFQ/CRQs.

José de Ribamar Oliveira Filho
Presidente do CFQ



Para 2025, o Conselho Federal de Química (CFQ) estabeleceu como diretrizes prioritárias a transformação digital e o fortalecimento do relacionamento institucional. As principais iniciativas envolvem a implantação de soluções tecnológicas para gestão de riscos, modernização dos sistemas finalísticos do Sistema CFQ/CRQs, promoção da transparência e dados abertos, fortalecimento da gestão de desempenho, padronização da identidade digital, capacitação contínua, desenvolvimento de lideranças e ações de engajamento com profissionais e instituições de ensino da área da química.

A carteira de projetos para o exercício de 2025 foi estruturada com base no alinhamento às diretrizes estabelecidas pelo Planejamento Estratégico do Conselho Federal de Química (CFQ), pelo Mapa Estratégico do CFQ, pelo Plano Plurianual 2025 - 2027 e pela Cadeia de Valor Institucional. Esses instrumentos orientaram a definição das iniciativas estratégicas prioritárias, assegurando a coerência entre os projetos selecionados e os objetivos institucionais de transformação digital, fortalecimento da relação com os profissionais da química e promoção da eficiência e transparência na atuação do Sistema CFQ/CRQs.



**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO CFQ**



<https://abre.ai/jzzj>



**MAPA
ESTRATÉGICO CFQ**



<https://abre.ai/jzzr>



**PLANO PLURIANUAL
2025 - 2027**



<https://abre.ai/mDji>



**CADEIA DE VALOR
INSTITUCIONAL**



<https://abre.ai/jzzU>

A descrição dos indicadores e das metas associadas aos projetos estratégicos previstos para o exercício de 2025 encontra-se formalizada no Ato da Diretoria nº 43, de 10 de outubro de 2024, instrumento que consolida as diretrizes de acompanhamento e avaliação dos resultados institucionais alinhados ao Planejamento Estratégico do Conselho Federal de Química (CFQ).



ATO DA DIRETORIA Nº 43, DE 10 DE OUTUBRO DE 2024
**Indicadores e Metas dos
Projetos Estratégicos 2025**



<https://abre.ai/ml8W>

A carteira de projetos estratégicos de 2025 do Conselho Federal de Química (CFQ) está organizada por unidade responsável e alinhada ao Planejamento Estratégico, ao Mapa Estratégico, ao Plano Plurianual 2025 - 2027 e à Cadeia de Valor Institucional. Está previsto o investimento de R\$ 16.833.948,92 para a execução das iniciativas ao longo do exercício.

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

- PROJ 10 - Profissional da Química, engaja aí!
- PROJ 15 - Química na Mídia | Sustentabilidade em Ação

ASSESSORIA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E GOVERNAMENTAIS

- PROJ 12 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao legislativo federal e estadual
- PROJ 13 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao Executivo Federal e a diversos setores da Sociedade

CONTROLADORIA

- PROJ 01 - Solução Tecnológica para Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais

GERENCIA EXECUTIVA

- PROJ 05 - Programa do Aprendizado - Capacitação, Gestão de Mudança e Transformação Digital do Sistema CFQ/CRQs
- PROJ 11 - Solidificando Pontes com os Coordenadores de Cursos da Área da Química
- PROJ 14 - Explorando a Química: conhecer para fortalecer o Sistema CFQ/CRQs
- PROJ 16 - CFQPRO - Programa de Gestão de Desempenho (PGD) integrado ao Sistema Eletrônico de Informações (SEI)

GERÊNCIA ESTRATÉGICA DE PESSOAS

- PROJ 03 - Pesquisa de Clima Organizacional Automatizada
- PROJ 08 - Programa de Desenvolvimento de Lideranças
- PROJ 09 - Plano Anual de Treinamentos

GERÊNCIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

- PROJ 02 - Transformação Digital - Implantação do sistema finalístico no Sistema CFQ/CRQs
- PROJ 04 - Transformação Digital - Identidade visual unificada dos sítios eletrônicos do Sistema CFQ/CRQs

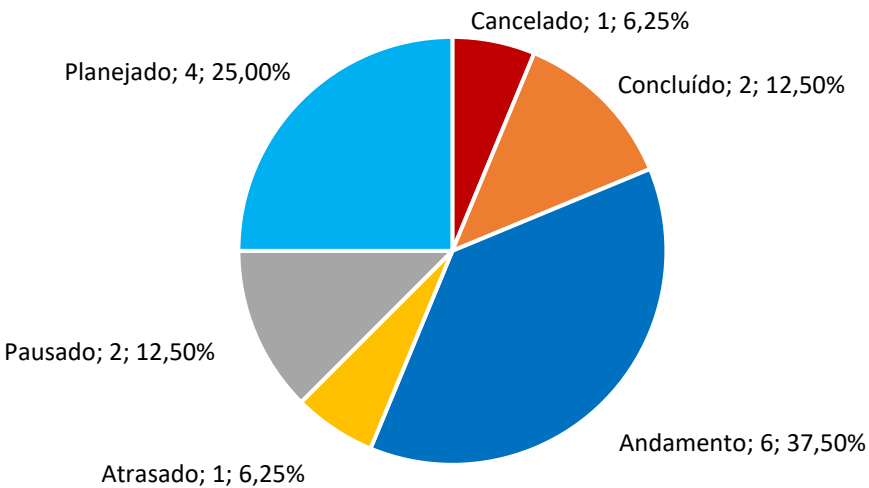
OUVIDORIA

- PROJ 06 - Transparência e Dados Aberto
- PROJ 07 - Diálogo Aberto

Em função do contínuo aprimoramento da gestão da estratégia institucional, os projetos estratégicos e suas respectivas metas para o exercício de 2025 serão acompanhados de acordo com a seguinte classificação de status:

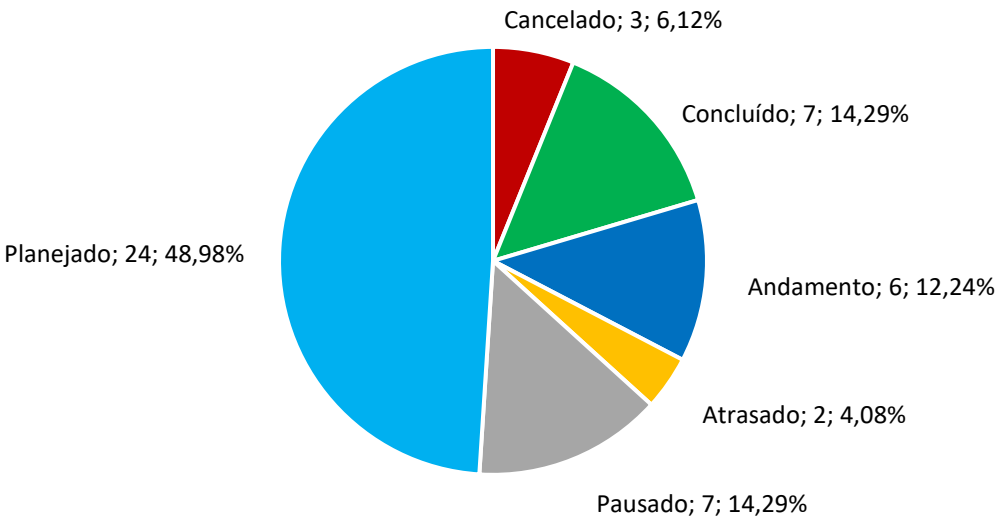
- ⊕ Planejado: projeto aprovado, ainda não iniciado, em fase de preparação;
- ⊕ Em andamento: projeto com atividades em execução conforme o cronograma estabelecido;
- ⊕ Atrasado: projeto em execução, porém com desvios em relação ao cronograma definido;
- ⊕ Em risco: projeto que apresenta desafios ou problemas que podem comprometer prazo, orçamento ou escopo;
- ⊕ Pausado: projeto temporariamente interrompido, com possibilidade de retomada futura;
- ⊕ Concluído: projeto com todas as atividades finalizadas e objetivos alcançados; e
- ⊕ Cancelado: projeto encerrado antes da conclusão, em razão de mudanças estratégicas, indisponibilidade de recursos ou inviabilidade de continuidade.

Status Projetos



O *status* dos projetos evidencia que 33% estão em andamento e 25% já foram concluídos, refletindo bom ritmo de execução. Outros 20% encontram-se em fase de planejamento e 10% aguardam início, enquanto 8% foram finalizados e apenas 4% cancelados, o que demonstra gestão estável, avanços consistentes e baixo índice de descontinuidade nas iniciativas estratégicas.

Status Metas



Das metas analisadas, 49% dos projetos estão em andamento e 20% concluídos ou finalizados, demonstrando avanço consistente. Os planejados e não iniciados (27%) indicam pipeline ativo, enquanto a baixa taxa de cancelamentos (4%) reflete gestão estável e orientada a resultados. Esses resultados evidenciam um cenário de maturidade crescente na execução do planejamento estratégico e o fortalecimento da capacidade institucional de entrega.

PPA 2025 - 2027		PE 2018 -2028		CADEIA DE VALOR		Área Responsável	Projeto	Metas Ato de Diretoria nº 43 de 10 de outubro de 2024		Desempenho até o 3º TRI	Status da Meta
Eixo	Programa	Dimensão Estratégica	Objetivo Estratégico	Processo	Atividade						
E1	PRG 1.1	D3	OE 11	P4	A4.3	Controladoria	PROJ 01 - Solução Tecnológica para Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais	1	Implementar até dezembro de 2025 solução tecnológica de Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais	80,00%	Em andamento
								2	Realizar reuniões quadrimestrais com as unidades organizacionais do CFQ com objetivo de aumentar a conscientização sobre gestão de riscos	----	Planejado
								3	Promover a revisão e adequação das Portarias n. 101, 102 e 103 a partir da implementação da solução tecnológica	----	Planejado
E1	PRG 1.1	D3	OE 11	P3	A3.3	Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação	PROJ 02 - Transformação Digital - Implantação do sistema finalístico no Sistema CFQ/CRQs	1	Implantar 2 CRQs no 1º trimestre de 2025	----	Pausado
								2	Implantar 2 CRQs no 2º trimestre de 2025	----	Pausado
								3	Implantar 2 CRQs no 3º trimestre de 2025	----	Pausado
								4	Implantar 2 CRQs no 4º trimestre de 2025	----	Planejado
E1	PRG 1.1	D3	OE 12	P3	A3.5	Gerência Estratégica de Pessoas	PROJ 03 - Pesquisa de Clima Organizacional Automatizada	1	Implementar a solução até abril de 2025	----	Pausado
								2	Realizar levantamentos trimestrais com as unidades organizacionais	----	Pausado
								3	Aumentar o índice geral da pesquisa de clima em 20%	----	Pausado
								4	Reduzir o turnover em 20%	----	Pausado
E1	PRG 1.1	D3	OE 11	P3	A3.5	Gerência Executiva	PROJ 16 - CFQPRO - Programa de Gestão de Desempenho (PGD) integrado ao Sistema Eletrônico de Informações (SEI) 🚩	1	Implementar o sistema cedido pela ANTAQ até dez de 2025	----	Cancelado
								2	Capacitar 100% dos gestores e colaboradores no novo sistema	----	Cancelado
								3	Obter 90% de conformidade nas avaliações trimestrais de controle interno realizadas nos 12 meses seguintes à implementação	----	Cancelado
E1	PRG 1.2	D3	OE 11	P3	A3.3	Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação	PROJ 04 - Transformação Digital - Identidade visual unificada dos sítios eletrônicos do Sistema CFQ/CRQs	1	Implantar o novo Portal do CFQ até JAN/2025	100,00%	Concluído
								2	Implantar até 2 CRQs no 2º trimestre de 2025	----	Atrasado
								3	Implantar até 2 CRQs no 3º trimestre de 2025	----	Atrasado
								4	Implantar até 2 CRQs no 4º trimestre de 2025	----	Planejado

PPA 2025 - 2027		PE 2018 -2028		CADEIA DE VALOR		Área Responsável	Projeto	Metas Ato de Diretoria nº 43 de 10 de outubro de 2024		Desempenho até o 3º TRI	Status da Meta
Eixo	Programa	Dimensão Estratégica	Objetivo Estratégico	Processo	Atividade						
E2	PRG 2.1	D4	OE 13	P3	A3.5	Gerência Executiva	PROJ 05 - Programa do Aprendizado - Capacitação, Gestão de Mudança e Transformação Digital do Sistema CFQ/CRQs	1	Avaliação do treinamento - Gestão de Mudanças - Transformação Digital ≥ 80%	----	Planejado
								2	Avaliação do treinamento -Encontro de Fiscalização ≥ 80%	----	Planejado
								3	Avaliação do treinamento -Encontro de Comunicação ≥ 80%	----	Planejado
E2	PRG 2.1	D3	OE 11	P1	A1.3	Ouvidoria	PROJ 06 - Transparência e Dados Abertos	1	Implementar até dezembro de 2025 solução tecnológica de publicação de dados abertos	70,00%	Em andamento
								2	Realizar reuniões quadrimestrais com as unidades organizacionais do CFQ com objetivo de aumentar a conscientização sobre transparência e dados abertos	----	Planejado
								3	Avaliar o nível de satisfação dos usuários	----	Planejado
E2	PRG 2.1	D4	OE 14	P3	A3.5	Ouvidoria	PROJ 07 - Diálogo Aberto	1	Desenvolver um guia de boas práticas, tipo cartilha, de combate ao assédio	100,00%	Concluído
								2	Implementar capacitação sobre assédio e discriminação para funcionários e conselheiros do Sistema CFQ/CRQs	50,00%	Em andamento
								3	Realizar reuniões anuais com cada área para avaliar a percepção dos profissionais sobre o combate ao assédio, a discriminação e o clima organizacional (índice de percepção positiva > 75% de aprovação)	----	Planejado
E2	PRG 2.1	D4	OE 13	P3	A3.5	Gerência Estratégica de Pessoas	PROJ 08 - Programa de Desenvolvimento de Lideranças	1	Capacitar 80% da atual liderança até dezembro de 2025	100%	Concluído
								2	Acompanhar o desempenho de 100% dos egressos do programa	----	Planejado
								3	Obter índice de satisfação de 80% nas palestras realizadas	----	Planejado
E2	PRG 2.1	D4	OE 13	P3	A3.5	Gerência Estratégica de Pessoas	PROJ 09 - Plano Anual de Treinamentos	1	Capacitar 100% dos colaboradores em, pelo menos, um treinamento ao longo do ano de 2025	45,45%	Em andamento
								2	Executar 80% do planejamento de treinamentos previstos até dezembro de 2025	----	Planejado
								3	Aumentar em 50% a capacitação em temas estratégicos como LGPD, segurança da informação, gestão de riscos, metodologias de gestão (OKR, KPI, Smart) em relação ao ano anterior	----	Planejado
								4	Obter índice de satisfação de 80% nas capacitações realizadas	----	Planejado
E2	PRG 2.2	D1	OE 01	P2	A2.3	Assessoria de Comunicação	PROJ 10 - Profissional da Química, engaja aí!	1	Realizar 12 painéis virtuais	8	Em andamento
								2	Ter nota igual ou acima de 8,0 nas devolutivas aos formulários de avaliação dos painéis.	9,56	Em andamento

PPA 2025 - 2027		PE 2018 -2028		CADEIA DE VALOR		Área Responsável	Projeto	Metas Ato de Diretoria nº 43 de 10 de outubro de 2024		Desempenho até o 3º TRI	Status da Meta
Eixo	Programa	Dimensão Estratégica	Objetivo Estratégico	Processo	Atividade						
E2	PRG 2.2	D2	OE 08	P2	A2.1	Gerência Executiva	PROJ 11 - Solidificando Pontes com os Coordenadores de Cursos da Área da Química	1	Participação de coordenadores das instituições de ensino que oferecem cursos de química ≥ 50%	----	Planejado
								2	Aprimoramento do Processo de Cadastro de Cursos	----	Planejado
								3	Avaliação do encontro ≥ 80%	----	Planejado
E3	PRG 3.1	D2	OE 07	P3	A3.4	Assessoria de Relações Institucionais e Governamentais	PROJ 12 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao legislativo federal e estadual	1	Definir os Projetos Prioritários para Sistema CFQ/CRQs e participar das Agendas Legislativas de parceiros, como IDQ e Fórum dos Conselhos	100,00%	Concluído
								2	Publicar e divulgar os Projetos Prioritários para o Sistema CFQ/CRQs	100,00%	Concluído
								3	Executar e Agir em prol dos Projetos Prioritários dentro do Congresso Nacional e, quando possível, nas Assembléias Legislativas	100,00%	Concluído
E3	PRG 3.1	D2	OE 07	P3	A3.4	Assessoria de Relações Institucionais e Governamentais	PROJ 13 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao Executivo Federal e a diversos setores da Sociedade	1	Promover, sozinho ou em parceria com stakholders, 03 encontros com Governos e Entidades de representações da Sociedade Civil Organizada	----	Planejado
								2	Estabelecer 02 parcerias com entidades públicas e privadas relacionadas com a área da química e afins	----	Planejado
								3	Promover 8 ações no âmbito do poder executivo Federal/Estadual	----	Planejado
E3	PRG 3.2	D3	OE 11	P1	A1.1	Gerência Executiva	PROJ 14 - Explorando a Química: conhecer para fortalecer o Sistema CFQ/CRQs	1	Coletar informações e insumos internos para realização da pesquisa até setembro de 2025	----	Planejado
								2	Apresentar a pesquisa até dezembro/2025	----	Planejado
								3	Planejar 2 encontros temáticos, sobre Ensino (1) e Atuação Profissional I na Química (2) até dezembro de 2025, apresentando junto com o resultado da pesquisa	----	Planejado
E3	PRG 3.2	D1	OE 02	P2	A2.3	Assessoria de Comunicação	PROJ 15 - Química na Mídia	1	Implementar até JUNHO de 2025 a campanha.	100,00%	Concluído

De forma consolidada, os resultados demonstram elevado grau de comprometimento com a execução do planejamento estratégico e a efetividade das ações conduzidas ao longo de 2025. A combinação entre ritmo de execução equilibrado, baixo índice de descontinuidade e pipeline ativo de novos projetos confirma o avanço na maturidade da gestão estratégica do CFQ, traduzindo-se em estabilidade operacional, governança fortalecida e maior capacidade institucional de entrega de resultados ao Sistema CFQ/CRQs e à sociedade.

A Cadeia de Valor do CFQ configura-se como a estrutura por meio da qual se operacionaliza a promoção da atividade plena da Química, com o propósito de impulsionar o desenvolvimento sustentável do país, gerar valor público e proporcionar benefícios concretos à sociedade e aos profissionais registrados no Sistema CFQ/CRQs:



Elos da Cadeia de Valor

PROCESSOS DE GOVERNANÇA

Correspondem aos mecanismos de liderança, formulação estratégica e supervisão organizacional empregados para avaliar, direcionar e monitorar o desempenho da gestão, com o objetivo de assegurar a implementação de políticas públicas e a adequada prestação de serviços de interesse coletivo.

PROCESSOS FINALÍSTICOS

Constituem processos interfuncionais de ponta a ponta que geram valor diretamente ao público-alvo da entidade. São responsáveis pela execução das atividades essenciais à missão institucional, influenciando diretamente a percepção de valor dos serviços prestados e impactando a experiência do usuário final.

PROCESSOS DE GESTÃO

Referem-se à operacionalização rotineira de programas, projetos e atividades institucionais, com base em estratégias, políticas e procedimentos previamente definidos. Têm como foco a eficácia na realização das ações priorizadas e a eficiência na utilização dos recursos, com vistas à maximização do custo-benefício.

PROCESSOS DE CONTROLE INTERNO

São processos integrados à estrutura de governança e executados por todos os níveis da entidade, com a finalidade de fornecer segurança razoável quanto à consecução dos objetivos institucionais relacionados às operações, à confiabilidade das informações e à conformidade com normas e regulamentos aplicáveis.

VALOR AGREGADO: 3º TRIMESTRE 2025

PROCESSOS DE GOVERNANÇA	
PRESTAÇÃO DE CONTAS	TRANSPARÊNCIA
» Relatório de Gestão CFQ 2º TRI 2025. » Relatório de Gestão da Estratégia CFQ 2º TRI 2025.	» Índice de Transparência: 0,9286 (Nível A). » 100,00% de resolubilidade dos pedidos de acesso à informação. » 100,00% das manifestações atendidas pela Ouvidoria. » Prazos médios de atendimento: → Respostas e-Ouv: 16 dias corridos; → Respostas e-mail: 7 dias corridos; → Respostas e-SIC: 15 dias corridos; e → Pedido de acesso à informação: 11 dias corridos. » Índice médio de satisfação do atendimento: 88,00%.

PROCESSOS FINALÍSTICOS	
JULGAMENTO	ORIENTAÇÃO
» 192 processos relatados.	» Falas da Química A contribuição dos Profissionais da Química no desenvolvimento de vinhos. » Falas da Química Desenvolvimento das Mulheres com Diversidade, Equidade e Inclusão.

VALOR AGREGADO: 3º TRIMESTRE 2025

PROCESSOS DE GESTÃO

PESSOAS

- » Como Fiscalizar com Eficiência Contratos Públicos
- » Formação de Pregoeiros - Teoria
- » Gestão de Conflitos e Negociação
- » Arquivos Permanentes: recolhimento, processamento técnico, preservação e acesso
- » Gestão de Convênios para Concedentes
- » Como ser mais Produtivo usando o Bing Chat
- » Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos
- » SEI! USAR 4.0
- » MROSC: Execução, Monitoramento e Avaliação
- » Fundamentos da Integridade Pública: Prevenindo a Corrupção
- » Controles na Administração Pública
- » Políticas Públicas e Orçamento Público na Implementação dos Direitos da Pessoa Idosa

PROCESSOS DE CONTROLE INTERNO

CONTROLE INTERNO

- » 09/2025. Estudo técnico-propositivo sobre as diretrizes para a estruturação e operacionalização do Fundo de Apoio à Atividade Finalística (FAAF) e do Programa de Desenvolvimento das Atividades Finalísticas (PDAF).

PROCESSOS DE CONTROLE INTERNO

RISCOS

- » Nota Técnica (NT):
 - 10/2025. Diagnóstico do TCU (Acórdão 1372/2025) sobre a adequação dos controles de organizações públicas federais à LGPD.
 - 11/2025. Análise dos Resultados contidos no Relatório de Gestão 2º Trimestre 2025 e no Relatório de Gestão da Estratégia 2º Trimestre 2025.
 - 12/2025. Análise de Prestação de Contas do Convênio nº 25/2024, celebrando entre o CFQ e o CRQ III - RJ.
 - 13/2025. Análise de Prestação de Contas do Convênio nº 23/2024, celebrando entre o CFQ e o CRQ I - PE.
 - 14/2025. Impactos da DN TCU nº 216/2025 na estruturação do Relatório de Gestão, em linha com as normas IN TCU nº 84/2020 e DN TCU nº 198/2022 (VI Encontro de Procuradores e Advogados Sistema CFQ/CRQs).
 - 15/2025. Regras Gerais Aplicáveis ao Orçamento e às Demonstrações Contábeis como instrumentos na promoção da transparência, responsabilidade e governança (VI Encontro de Contadores Sistema CFQ/CRQs)
 - 16/2025. Impactos da DN TCU nº 216/2025 na Governança, Transparência e Prestação de Contas Nos Conselhos de Fiscalização Profissional (VI Encontro de Contadores Sistema CFQ/CRQs).
 - 17/2025. Análise de Prestação de Contas do Convênio nº 07/2022, celebrando entre o CFQ e o CRQ XVI - MT.



**CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA**

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

GESTÃO DA ESTRATÉGIA

3º TRIMESTRE 2025

28 de outubro de 2025



Transparência e Prestação de Contas

<https://abre.ai/jCvJ>

