



**CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA**

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

RELATÓRIO DE GESTÃO

2º TRIMESTRE 2025



CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA

O Conselho Federal de Química (CFQ) foi instituído pela Lei nº 2.800, de 18 de junho de 1956, sancionada pelo então Presidente da República Juscelino Kubitschek, com a finalidade precípua de normatizar, fiscalizar e promover o exercício da Química no território nacional. Suas atribuições incluem o estabelecimento de diretrizes para o exercício profissional, a regulamentação das atividades desenvolvidas por pessoas físicas e jurídicas no âmbito da Química e de suas áreas correlatas, bem como a promoção das boas práticas técnico-científicas.

O CFQ constitui autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público, com sede em Brasília, Distrito Federal. Em conjunto com os Conselhos Regionais de Química (CRQs), integra o Sistema CFQ/CRQs, cuja missão institucional é assegurar, em todas as unidades da federação, a efetiva observância dos preceitos legais e normativos que regem o exercício da Química.

As diretrizes de atuação do Conselho Federal de Química vão além da valorização da profissão e da promoção da Química como instrumento estratégico para o desenvolvimento nacional. Expressam o compromisso com a proteção da sociedade por meio da garantia da qualidade técnica de produtos e serviços ofertados, explorando de forma segura e eficiente o potencial que a ciência química oferece para a inovação, a sustentabilidade e o progresso socioeconômico do país.

PRESIDÊNCIA E DIRETORIA

- Presidente:** José de Ribamar Oliveira Filho
- 1º Vice-Presidente:** Rafael Barreto Almada
- 2º Vice-Presidente:** Wilson Botter Júnior
- 1ª Secretário:** Jonas Comin Nunes
- 2º Secretário:** Roberto Lima Sampaio
- 1º Tesoureiro:** Tereza Neuma de Castro Dantas
- 2º Tesoureiro:** Valdemar Lacerda Júnior

ÓRGÃOS DE APOIO À PRESIDÊNCIA E À DIRETORIA

- Chefe de Gabinete:** Rosilane Menezes do Nascimento
- Gerente de Operações Finalísticas:** Faerisson Souza
- Auditor Interno:** Valconi Martins de Moura
- Ouvidora-Geral:** Ana Elisa Barreto Matias
- Assessor Jurídico:** Leandro Coelho
- Assessora de Comunicação:** Jordana Saldanha
- Assessora Técnica:** Gabriela Valença
- Assessor de Relacionamento Institucional e Governamental:** Antonio Lannes

GESTÃO

- Gerente-Executivo:** Weverton Borges do Nascimento de Sousa
- Chefe da Controladoria:** Leonardo Nunes Ferreira
- Gerente Financeiro:** Diemes Batista da Silva
- Gerente Administrativo:** Viviane Glaucia Souza
- Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas:** Leandro Vieira
- Gerente de Tecnologia da Informação:** Henrique Selvero Menezes Cardoso



Sumário

1 - Mensagem do Presidente.....	4
2 - Estratégia e Desempenho.....	6
3 - Gestão Finalística e Ouvidoria.....	12
4 - Gestão Operacional.....	18
5 - Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis.....	24

Em alinhamento com os princípios de integridade, transparência e responsabilidade pública, o Conselho Federal de Química (CFQ) apresenta o Relatório de Gestão do 2º Trimestre de 2025, elaborado em conformidade com as disposições da Instrução Normativa TCU nº 84/2020 e da Decisão Normativa TCU nº 198/2022, reafirmando seu compromisso com a boa governança e a prestação de contas à sociedade e aos profissionais e empresas registrados.

No campo da gestão estratégica, o portfólio de projetos demonstrou elevada capacidade de planejamento e execução, com predominância de iniciativas em andamento e planejadas, baixa incidência de cancelamentos e pausas, e resultados que evidenciam estabilidade administrativa e controle gerencial. O desempenho das metas reforça a consistência do planejamento e a maturidade institucional, com avanços significativos e capacidade de ajustes que asseguram a entrega dos objetivos estratégicos de forma eficiente e sustentável.

Nas atividades finalísticas, o CFQ manteve foco em sua função regulatória, com volume expressivo de julgamentos e gestão criteriosa dos recursos destinados a indenizações e jetons. O custeio direto apresentou alinhamento proporcional à receita de contribuição, demonstrando equilíbrio e racionalidade no uso dos recursos. A Ouvidoria destacou-se como canal resolutivo e eficiente, com 100% de resolubilidade nos pedidos de acesso à informação e elevado índice de satisfação, reforçando o compromisso institucional com a transparência, o acesso à informação e a qualidade no atendimento ao cidadão.

Na gestão operacional, houve avanços consistentes na expansão do quadro de pessoal, no fortalecimento do capital humano e na modernização dos processos de licitações e contratos, evidenciando evolução contínua e adesão às melhores práticas de governança. A execução orçamentária apresentou aderência ao planejamento, priorizando as atividades finalísticas e a gestão institucional, enquanto as ações de supervisão, controle e correição consolidaram as linhas de defesa, elevaram o índice de transparência ao Nível A e fortaleceram os controles internos, reafirmando a maturidade administrativa e a busca permanente pela eficiência e conformidade.

O cenário orçamentário e financeiro do 1º semestre de 2025 confirma equilíbrio fiscal, alta liquidez e solidez patrimonial, com superávit expressivo e rigor no controle de despesas. O crescimento contínuo do patrimônio líquido e a robustez do caixa refletem consistência nos resultados e sustentam a capacidade institucional de assegurar estabilidade e responsabilidade na gestão dos recursos públicos.

Esses resultados não apenas demonstram evolução técnica e administrativa, mas refletem a força de uma instituição comprometida com a excelência, com a entrega de valor público e com a construção de uma governança sólida e sustentável.

O CFQ segue avançando com visão estratégica, responsabilidade e inovação, reafirmando seu papel como referência na gestão pública e reforçando o propósito de servir à sociedade com ética, transparência e efetividade.

O Relatório de Gestão Trimestral, estrutura-se da seguinte forma:

Estratégia e Desempenho

Apresenta os resultados alcançados, no trimestre, na consecução das iniciativas estratégicas frente às metas para o ano, correlacionadas ao Mapa Estratégico, ao Plano Plurianual e a Cadeia de Valor. Noutra perspectiva, relata-se a execução orçamentária dos projetos estratégicos à medida que sua implementação avança.

Gestão Finalística e Ouvidoria

Discorre a respeito das atividades desenvolvidas pelo Plenário do CFQ, bem como sobre os gastos incorridos, no período, verbas indenizatórias e jetons aos Conselheiros Federais; e custeio direto com normatização, orientação e julgamento. Por outro lado, mostra o desempenho da Ouvidoria no que se refere às manifestações, canais de comunicação, acesso à informação e prazos médios de atendimento.

Gestão Operacional

Explicita os processos e decorrências relacionadas à Gestão de Pessoas, Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI), Gestão de Custos no âmbito do CFQ e Ações de supervisão, controle e correição.

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

Informa a situação e o desempenho financeiro, orçamentário e patrimonial da entidade no trimestre por meio da disponibilização de demonstrativos: Balanço Orçamentário; Balanço Financeiro; Balanço Patrimonial; Demonstração das Variações Patrimoniais; Demonstração dos Fluxos de Caixa; e Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido.

Aprecie um resumo do trabalho consistente realizado, apresentado nas páginas a seguir deste Relatório de Gestão Trimestral. Até breve!"

José de Ribamar Oliveira Filho

Presidente do CFQ



Para 2025, o Conselho Federal de Química (CFQ) estabeleceu como diretrizes prioritárias a transformação digital e o fortalecimento do relacionamento institucional. As principais iniciativas envolvem a implantação de soluções tecnológicas para gestão de riscos, modernização dos sistemas finalísticos do Sistema CFQ/CRQs, promoção da transparência e dados abertos, fortalecimento da gestão de desempenho, padronização da identidade digital, capacitação contínua, desenvolvimento de lideranças e ações de engajamento com profissionais e instituições de ensino da área da química.

A carteira de projetos para o exercício de 2025 foi estruturada com base no alinhamento às diretrizes estabelecidas pelo Planejamento Estratégico do Conselho Federal de Química (CFQ), pelo Mapa Estratégico do CFQ, pelo Plano Plurianual 2025 - 2027 e pela Cadeia de Valor Institucional. Esses instrumentos orientaram a definição das iniciativas estratégicas prioritárias, assegurando a coerência entre os projetos selecionados e os objetivos institucionais de transformação digital, fortalecimento da relação com os profissionais da química e promoção da eficiência e transparência na atuação do Sistema CFQ/CRQs.



**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO CFQ**



<https://abre.ai/jzzj>



**MAPA
ESTRATÉGICO CFQ**



<https://abre.ai/jzzr>



**PLANO PLURIANUAL
2025 - 2027**



<https://abre.ai/mDji>



**CADEIA DE VALOR
INSTITUCIONAL**



<https://abre.ai/jzzU>

A descrição dos indicadores e das metas associadas aos projetos estratégicos previstos para o exercício de 2025 encontra-se formalizada no Ato da Diretoria nº 43, de 10 de outubro de 2024, instrumento que consolida as diretrizes de acompanhamento e avaliação dos resultados institucionais alinhados ao Planejamento Estratégico do Conselho Federal de Química (CFQ).



ATO DA DIRETORIA Nº 43, DE 10 DE OUTUBRO DE 2024
**Indicadores e Metas dos
Projetos Estratégicos 2025**



<https://abre.ai/ml8W>

A carteira de projetos estratégicos de 2025 do Conselho Federal de Química (CFQ) está organizada por unidade responsável e alinhada ao Planejamento Estratégico, ao Mapa Estratégico, ao Plano Plurianual 2025 - 2027 e à Cadeia de Valor Institucional. Está previsto o investimento de R\$ 16.833.948,92 para a execução das iniciativas ao longo do exercício.

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

- PROJ 10 - Profissional da Química, engaja aí!
- PROJ 15 - Química na Mídia | Sustentabilidade em Ação

ASSESSORIA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E GOVERNAMENTAIS

- PROJ 12 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao legislativo federal e estadual
- PROJ 13 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao Executivo Federal e a diversos setores da Sociedade

CONTROLADORIA

- PROJ 01 - Solução Tecnológica para Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais

GERENCIA EXECUTIVA

- PROJ 05 - Programa do Aprendizado - Capacitação, Gestão de Mudança e Transformação Digital do Sistema CFQ/CRQs
- PROJ 11 - Solidificando Pontes com os Coordenadores de Cursos da Área da Química
- PROJ 14 - Explorando a Química: conhecer para fortalecer o Sistema CFQ/CRQs
- PROJ 16 - CFQPRO - Programa de Gestão de Desempenho (PGD) integrado ao Sistema Eletrônico de Informações (SEI)

GERÊNCIA ESTRATÉGICA DE PESSOAS

- PROJ 03 - Pesquisa de Clima Organizacional Automatizada
- PROJ 08 - Programa de Desenvolvimento de Lideranças
- PROJ 09 - Plano Anual de Treinamentos

GERÊNCIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

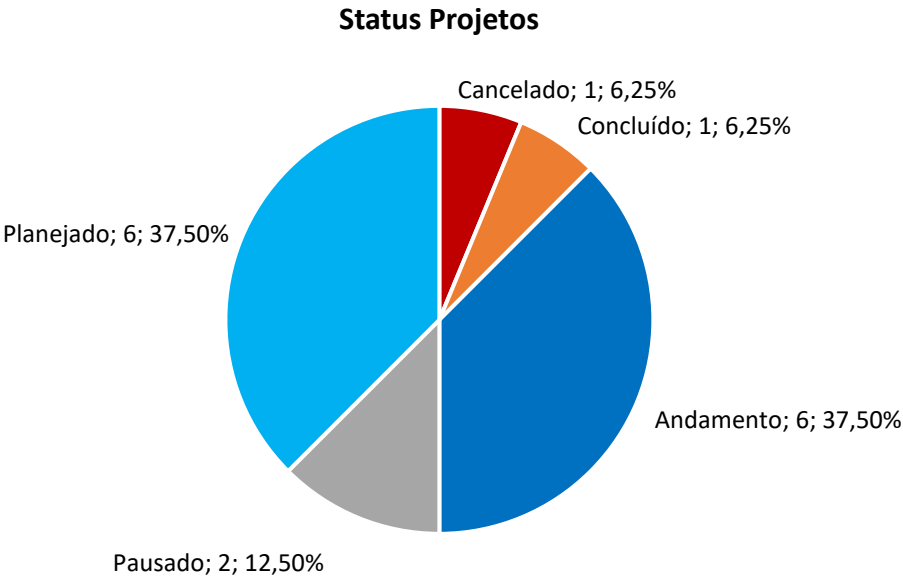
- PROJ 02 - Transformação Digital - Implantação do sistema finalístico no Sistema CFQ/CRQs
- PROJ 04 - Transformação Digital - Identidade visual unificada dos sítios eletrônicos do Sistema CFQ/CRQs

OUVIDORIA

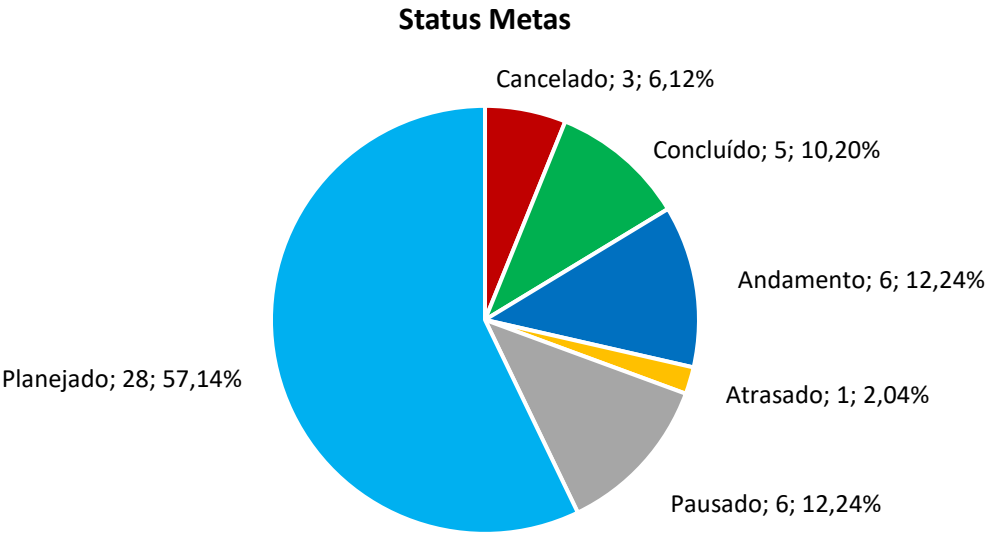
- PROJ 06 - Transparência e Dados Aberto
- PROJ 07 - Diálogo Aberto

Em função do contínuo aprimoramento da gestão da estratégia institucional, os projetos estratégicos e suas respectivas metas para o exercício de 2025 serão acompanhados de acordo com a seguinte classificação de status:

- ⊕ Planejado: projeto aprovado, ainda não iniciado, em fase de preparação;
- ⊕ Em andamento: projeto com atividades em execução conforme o cronograma estabelecido;
- ⊕ Atrasado: projeto em execução, porém com desvios em relação ao cronograma definido;
- ⊕ Em risco: projeto que apresenta desafios ou problemas que podem comprometer prazo, orçamento ou escopo;
- ⊕ Pausado: projeto temporariamente interrompido, com possibilidade de retomada futura;
- ⊕ Concluído: projeto com todas as atividades finalizadas e objetivos alcançados; e
- ⊕ Cancelado: projeto encerrado antes da conclusão, em razão de mudanças estratégicas, indisponibilidade de recursos ou inviabilidade de continuidade.



Os dados indicam portfólio ativo, com maioria dos projetos em andamento ou planejamento, refletindo bom nível de execução e alinhamento estratégico. O baixo número de cancelamentos e a presença de apenas dois projetos pausados evidenciam controle gerencial e estabilidade na condução das iniciativas.



O status das metas demonstra evolução consistente do planejamento, com parte significativa já em andamento e concluída, indicando avanço na execução das ações estratégicas. A predominância de metas planejadas reforça que o ciclo está alinhado para expansão no próximo período, enquanto o número reduzido de atrasos e cancelamentos evidencia controle gerencial e capacidade de ajustes para garantir a entrega dos resultados previstos.

PPA 2025 - 2027		PE 2018 -2028		CADEIA DE VALOR		Área Responsável	Projeto	Metas Ato de Diretoria nº 43 de 10 de outubro de 2024		Desempenho até o 2º TRI	Status do Projeto
Eixo	Programa	Dimensão Estratégica	Objetivo Estratégico	Processo	Atividade						
E1	PRG 1.1	D3	OE 11	P4	A4.3	Controladoria	PROJ 01 - Solução Tecnológica para Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais	1	Implementar até dezembro de 2025 solução tecnológica de Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais	20,00%	Em andamento
								2	Realizar reuniões quadrimestrais com as unidades organizacionais do CFQ com objetivo de aumentar a conscientização sobre gestão de riscos	----	Planejado
								3	Promover a revisão e adequação das Portarias n. 101, 102 e 103 a partir da implementação da solução tecnológica	----	Planejado
E1	PRG 1.1	D3	OE 11	P3	A3.3	Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação	PROJ 02 - Transformação Digital - Implantação do sistema finalístico no Sistema CFQ/CRQs	1	Implantar 2 CRQs no 1º trimestre de 2025	----	Pausado
								2	Implantar 2 CRQs no 2º trimestre de 2025	----	Pausado
								3	Implantar 2 CRQs no 3º trimestre de 2025	----	Planejado
								4	Implantar 2 CRQs no 4º trimestre de 2025	----	Planejado
E1	PRG 1.1	D3	OE 12	P3	A3.5	Gerência Estratégica de Pessoas	PROJ 03 - Pesquisa de Clima Organizacional Automatizada	1	Implementar a solução até abril de 2025	----	Pausado
								2	Realizar levantamentos trimestrais com as unidades organizacionais	----	Pausado
								3	Aumentar o índice geral da pesquisa de clima em 20%	----	Pausado
								4	Reduzir o turnover em 20%	----	Pausado
E1	PRG 1.1	D3	OE 11	P3	A3.5	Gerência Executiva	PROJ 16 - CFQPRO - Programa de Gestão de Desempenho (PGD) integrado ao Sistema Eletrônico de Informações (SEI) 🌟	1	Implementar o sistema cedido pela ANTAQ até dez de 2025	----	Cancelado
								2	Capacitar 100% dos gestores e colaboradores no novo sistema	----	Cancelado
								3	Obter 90% de conformidade nas avaliações trimestrais de controle interno realizadas nos 12 meses seguintes à implementação	----	Cancelado
E1	PRG 1.2	D3	OE 11	P3	A3.3	Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação	PROJ 04 - Transformação Digital - Identidade visual unificada dos sítios eletrônicos do Sistema CFQ/CRQs	1	Implantar o novo Portal do CFQ até JAN/2025	100,00%	Concluído
								2	Implantar até 2 CRQs no 2º trimestre de 2025	----	Atrasado
								3	Implantar até 2 CRQs no 3º trimestre de 2025	----	Planejado
								4	Implantar até 2 CRQs no 4º trimestre de 2025	----	Planejado

PPA 2025 - 2027		PE 2018 -2028		CADEIA DE VALOR		Área Responsável	Projeto	Metas Ato de Diretoria nº 43 de 10 de outubro de 2024		Desempenho até o 2º TRI	Status do Projeto
Eixo	Programa	Dimensão Estratégica	Objetivo Estratégico	Processo	Atividade						
E2	PRG 2.1	D4	OE 13	P3	A3.5	Gerência Executiva	PROJ 05 - Programa do Aprendizado - Capacitação, Gestão de Mudança e Transformação Digital do Sistema CFQ/CRQs	1	Avaliação do treinamento - Gestão de Mudanças - Transformação Digital ≥ 80%	----	Planejado
								2	Avaliação do treinamento -Encontro de Fiscalização ≥ 80%	----	Planejado
								3	Avaliação do treinamento -Encontro de Comunicação ≥ 80%	----	Planejado
E2	PRG 2.1	D3	OE 11	P1	A1.3	Ouvidoria	PROJ 06 - Transparência e Dados Abertos	1	Implementar até dezembro de 2025 solução tecnológica de publicação de dados abertos	70,00%	Em andamento
								2	Realizar reuniões quadrimestrais com as unidades organizacionais do CFQ com objetivo de aumentar a conscientização sobre transparência e dados abertos	----	Planejado
								3	Avaliar o nível de satisfação dos usuários	----	Planejado
E2	PRG 2.1	D4	OE 14	P3	A3.5	Ouvidoria	PROJ 07 - Diálogo Aberto	1	Desenvolver um guia de boas práticas, tipo cartilha, de combate ao assédio	100,00%	Concluído
								2	Implementar capacitação sobre assédio e discriminação para funcionários e conselheiros do Sistema CFQ/CRQs	50,00%	Em andamento
								3	Realizar reuniões anuais com cada área para avaliar a percepção dos profissionais sobre o combate ao assédio, a discriminação e o clima organizacional (índice de percepção positiva > 75% de aprovação)	----	Planejado
E2	PRG 2.1	D4	OE 13	P3	A3.5	Gerência Estratégica de Pessoas	PROJ 08 - Programa de Desenvolvimento de Lideranças	1	Capacitar 80% da atual liderança até dezembro de 2025	----	Planejado
								2	Acompanhar o desempenho de 100% dos egressos do programa	----	Planejado
								3	Obter índice de satisfação de 80% nas palestras realizadas	----	Planejado
E2	PRG 2.1	D4	OE 13	P3	A3.5	Gerência Estratégica de Pessoas	PROJ 09 - Plano Anual de Treinamentos	1	Capacitar 100% dos colaboradores em, pelo menos, um treinamento ao longo do ano de 2025	31,87%	Em andamento
								2	Executar 80% do planejamento de treinamentos previstos até dezembro de 2025	----	Planejado
								3	Aumentar em 50% a capacitação em temas estratégicos como LGPD, segurança da informação, gestão de riscos, metodologias de gestão (OKR, KPI, Smart) em relação ao ano anterior	----	Planejado
								4	Obter índice de satisfação de 80% nas capacitações realizadas	----	Planejado
E2	PRG 2.2	D1	OE 01	P2	A2.3	Assessoria de Comunicação	PROJ 10 - Profissional da Química, engaja aí!	1	Realizar 12 painéis virtuais	6	Em andamento
								2	Ter nota igual ou acima de 8,0 nas devolutivas aos formulários de avaliação dos painéis.	9,5	Em andamento

PPA 2025 - 2027		PE 2018 -2028		CADEIA DE VALOR		Área Responsável	Projeto	Metas Ato de Diretoria nº 43 de 10 de outubro de 2024		Desempenho até o 2º TRI	Status do Projeto
Eixo	Programa	Dimensão Estratégica	Objetivo Estratégico	Processo	Atividade						
E2	PRG 2.2	D2	OE 08	P2	A2.1	Gerência Executiva	PROJ 11 - Solidificando Pontes com os Coordenadores de Cursos da Área da Química	1	Participação de coordenadores das instituições de ensino que oferecem cursos de química ≥ 50%	----	Planejado
								2	Aprimoramento do Processo de Cadastro de Cursos	----	Planejado
								3	Avaliação do encontro ≥ 80%	----	Planejado
E3	PRG 3.1	D2	OE 07	P3	A3.4	Assessoria de Relações Institucionais e Governamentais	PROJ 12 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao legislativo federal e estadual	1	Definir os Projetos Prioritários para Sistema CFQ/CRQs e participar das Agendas Legislativas de parceiros, como IDQ e Fórum dos Conselhos	100,00%	Concluído
								2	Publicar e divulgar os Projetos Prioritários para o Sistema CFQ/CRQs	100,00%	Concluído
								3	Executar e Agir em prol dos Projetos Prioritários dentro do Congresso Nacional e, quando possível, nas Assembléias Legislativas	----	Planejado
E3	PRG 3.1	D2	OE 07	P3	A3.4	Assessoria de Relações Institucionais e Governamentais	PROJ 13 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao Executivo Federal e a diversos setores da Sociedade	1	Promover, sozinho ou em parceria com stakeholders, 03 encontros com Governos e Entidades de representações da Sociedade Civil Organizada	----	Planejado
								2	Estabelecer 02 parcerias com entidades públicas e privadas relacionadas com a área da química e afins	----	Planejado
								3	Promover 8 ações no âmbito do poder executivo Federal/Estadual	----	Planejado
E3	PRG 3.2	D3	OE 11	P1	A1.1	Gerência Executiva	PROJ 14 - Explorando a Química: conhecer para fortalecer o Sistema CFQ/CRQs	1	Coletar informações e insumos internos para realização da pesquisa até setembro de 2025	----	Planejado
								2	Apresentar a pesquisa até dezembro/2025	----	Planejado
								3	Planejar 2 encontros temáticos, sobre Ensino (1) e Atuação Profissional I na Química (2) até dezembro de 2025, apresentando junto com o resultado da pesquisa	----	Planejado
E3	PRG 3.2	D1	OE 02	P2	A2.3	Assessoria de Comunicação	PROJ 15 - Química na Mídia	1	Implementar até JUNHO de 2025 a campanha.	100,00%	Concluído

Os dados refletem um cenário de gestão estratégica em desenvolvimento, com portfólio de projetos e metas em fase ativa de execução e planejamento. A distribuição equilibrada entre iniciativas em andamento e planejadas demonstra alinhamento com os objetivos institucionais e capacidade de expansão das entregas nos próximos períodos. O número reduzido de cancelamentos e atrasos evidencia controle gerencial e estabilidade na condução das ações, enquanto a presença de projetos concluídos e metas finalizadas reforça a efetividade do acompanhamento. A predominância de metas planejadas indica que o ciclo ainda está em fase de maturação, mas com base consistente para evolução, destacando a importância do monitoramento contínuo para consolidar resultados e assegurar o cumprimento integral do plano estratégico.

No 2º trimestre de 2025, o Plenário do CFQ deliberou sobre 174 processos, com predominância de matérias relacionadas a julgamento (156), seguidas por orientação (17) e normatização (1). As principais temáticas julgadas foram recursos, exames de currículo e cadastros de curso. O volume de deliberações manteve o padrão do trimestre anterior, com 88,56% voltadas ao julgamento, evidenciando foco nas atividades finalísticas regulatórias do Conselho.

Os gastos com indenizações a conselheiros, referentes a diárias e auxílios de representação, totalizaram R\$ 1.143.849,00, elevando o acumulado do ano para R\$ 1.801.732,00. No mesmo período, os pagamentos de jetons somaram R\$ 322.150,00, resultando em um total acumulado de R\$ 635.800,00 no semestre. Em termos proporcionais, os valores representaram 4,69% da receita de contribuição para verbas indenizatórias e 1,65% para jetons.

O custeio direto das atividades finalísticas – julgamento, normatização e orientação – totalizou R\$ 1.696.778,66, acumulando aproximadamente R\$ 2,8 milhões no semestre, o que representa 7,25% da receita de contribuição arrecadada. A maior parte dos recursos foi direcionada ao julgamento em segunda instância, seguido da orientação e, em menor proporção, da normatização. No mesmo período, a área finalística contava com 10 profissionais (7 colaboradores e 3 estagiários), representando 10,99% do total de vínculos ativos no CFQ.

A Ouvidoria do CFQ atendeu 483 demandas, mantendo 100% de resolubilidade nos pedidos de acesso à informação. O prazo médio de resposta variou de 8 a 15 dias, com melhora no tempo de atendimento via SIC. O público atendido foi majoritariamente composto por pessoas físicas (72,26%). A satisfação com o atendimento foi de 81,20% no período.

Os resultados demonstram foco na função regulatória, eficiência na gestão de recursos, controle de gastos com representações e jetons, e um serviço de ouvidoria resolutivo e bem avaliado, refletindo compromisso institucional com a finalidade pública, transparência e qualidade no atendimento.



Gestão Finalística

✓ No 2º trimestre de 2025, o Plenário do Conselho Federal de Química (CFQ) deliberou sobre 174 processos, abrangendo as seguintes matérias:

Julgamento	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Recurso	39	64			103
Cadastro de Curso	13	24			37
Exame de Currículo	27	59			86
Exame de Contas	1	-			1
Auxílio e Doação	3	7			10
Ética Profissional	1	2			3
Total	84	156	-	-	240

Normatização	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Resolução Normativa	2	1	-	-	3
Total	2	1	-	-	3

Orientação	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Consultas	-	-			-
Outros	11	17			28
Total	11	17	-	-	28

Total	97	174	-	-	271
-------	----	-----	---	---	-----

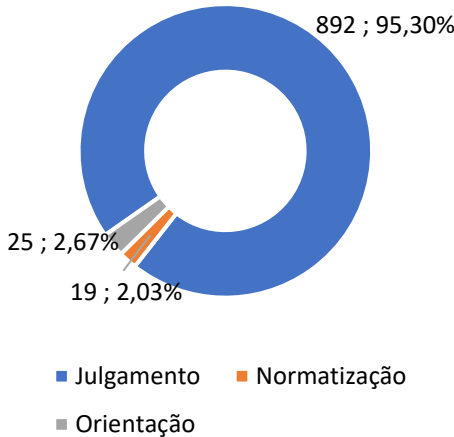
Julgamento				
Trimestre	2023	2024	2025	
1º TRI	226	233	84	
2º TRI	237	217	156	
3º TRI	223	202		
4º TRI	206	134		
Total	892	786	240	

Orientação				
Trimestre	2023	2024	2025	
1º TRI	4	10	11	
2º TRI	2	10	17	
3º TRI	8	9		
4º TRI	11	14		
Total	25	43	28	

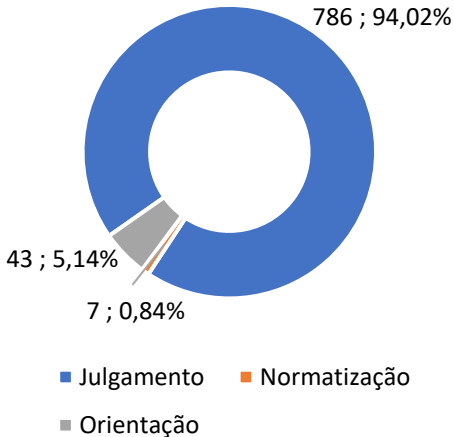
Normatização				
Trimestre	2023	2024	2025	
1º TRI	1	1	2	
2º TRI	1	4	1	
3º TRI	6	1		
4º TRI	11	1		
Total	19	7	3	

Total				
Trimestre	2023	2024	2025	
1º TRI	231	244	97	
2º TRI	240	231	174	
3º TRI	237	212	-	
4º TRI	228	149	-	
Total	936	836	271	

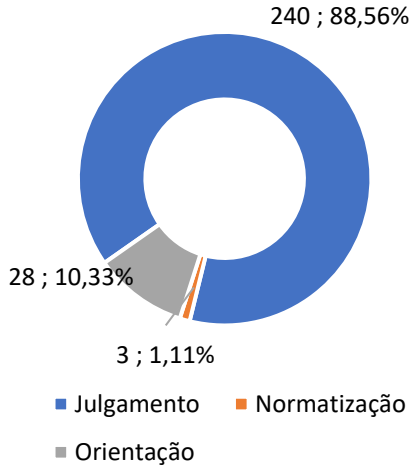
Deliberações Plenário 2023



Deliberações Plenário 2024



Deliberações Plenário 2025





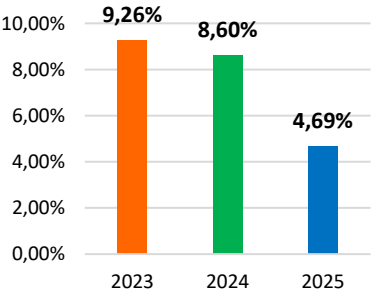
Gestão Finalística

✓ No 2º trimestre de 2025, o montante total despendido com indenizações a conselheiros, referentes a diárias e auxílios de representação, foi de R\$ 1.143.849,00.

Dispêndio	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Diárias	R\$ 657.883	R\$ 1.140.267			R\$ 1.798.150
Auxílio Representação	R\$ -	R\$ 3.582			R\$ 3.582
Total	R\$ 657.883	R\$ 1.143.849	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.801.732

Verbas Indenizatórias (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Verbas Indenizatórias Acumulado até	R\$ 658	R\$ 1.802		
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301	R\$ 38.444		
Verbas Indenizatórias x Receita	2,33%	4,69%		

Ano	Verbas Indenizatórias	Receita de Contribuição	Verbas x Receita
2023	R\$ 3.811	R\$ 41.145	9,26%
2024	R\$ 3.719	R\$ 43.266	8,60%
2025	R\$ 1.802	R\$ 38.444	4,69%

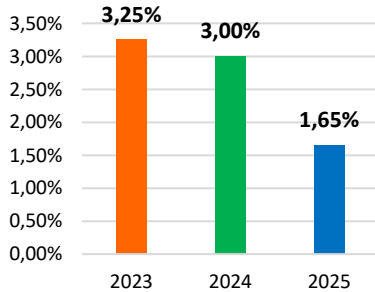


✓ No 2º trimestre de 2025, os gastos com o pagamento de jetons totalizaram R\$ 322.150,00.

Dispêndio	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Jetons	R\$ 313.650	R\$ 322.150			R\$ 635.800
Total	R\$ 313.650	R\$ 322.150	R\$ -	R\$ -	R\$ 635.800

Jetons (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Jetons Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 313	R\$ 636		
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301	R\$ 38.444		
Jeton x Receita	1,11%	1,65%		

Ano	Jetons	Receita de Contribuição	Jeton x Receita
2023	R\$ 1.338	R\$ 41.145	3,25%
2024	R\$ 1.296	R\$ 43.266	3,00%
2025	R\$ 636	R\$ 38.444	1,65%

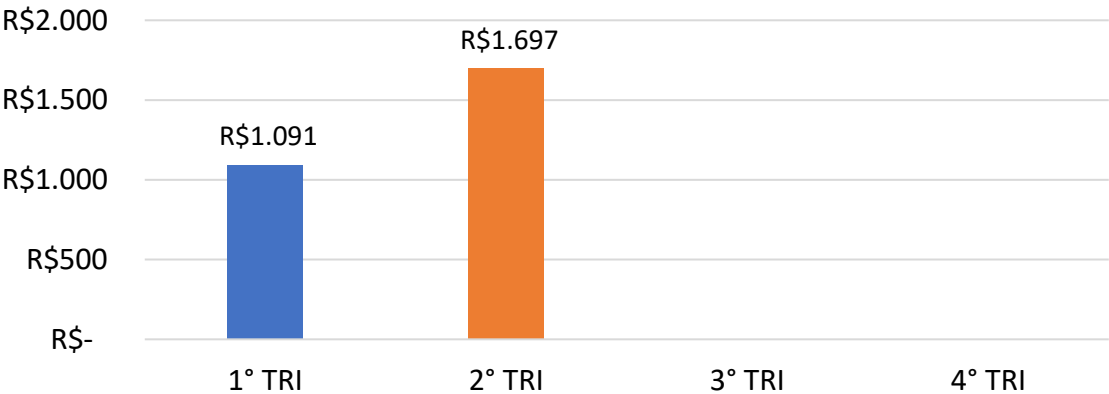




Gestão Finalística

- ✓ No 2º trimestre de 2025, as atividades finalísticas vinculadas ao julgamento em segunda instância, à normatização e à orientação totalizaram o montante de R\$ 1.696.778,66.

Custeio Direto Atividade Finalística (R\$ Mil)

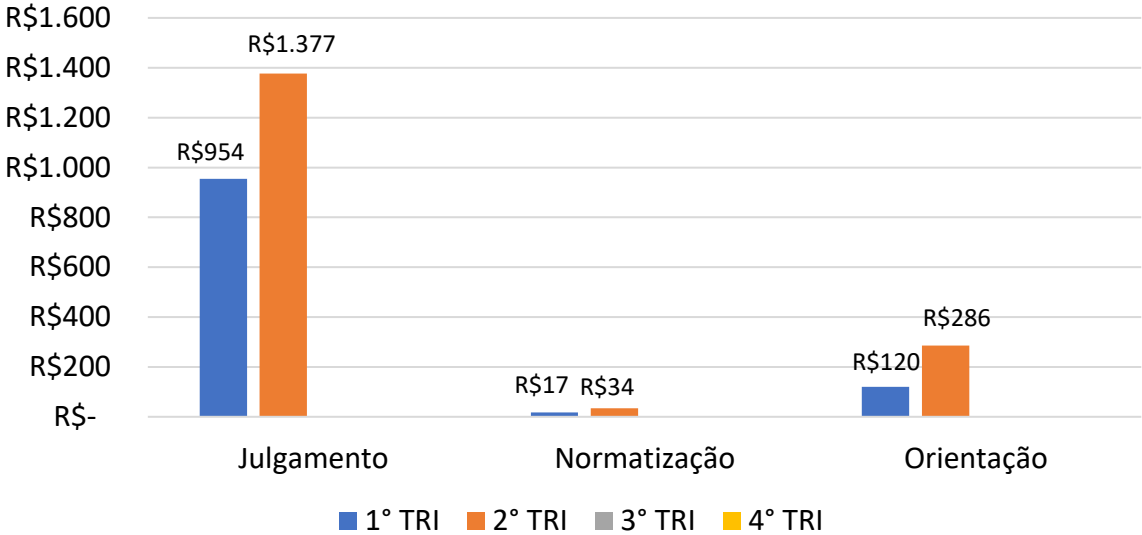


- ✓ No acumulado do período, o custeio direto das atividades finalísticas totalizou aproximadamente R\$ 2,8 milhão, correspondendo a 3,85% da receita proveniente de contribuições.

Custeio Direto Atividade Finalísitca 2025 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Atividade Finalística Acumulada até	R\$ 1.091	R\$ 2.787		
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301	R\$ 38.444		
Custeio x Receita	3,85%	7,25%		

- ✓ Sob outra ótica, observa-se a distribuição dos recursos destinados ao custeio direto das atividades finalísticas.

Custeio Direto Atividade Finalística (R\$ Mil)



- ✓ No 2º trimestre de 2025, a área finalística contava com 7 colaboradores e 3 estagiários, representando 10,99% do total de profissionais em exercício no CFQ.

Variáveis	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
Colaboradores e Estagiários	10	10		
Colaboradores e Estagiários CFQ	86	91		
% de Representatividade	11,63%	10,99%		



Ouvidoria

- ☑ O Conselho Federal de Química, por intermédio de sua Ouvidoria, mantém-se acessível a todos os cidadãos que desejem obter informações ou apresentar manifestações relativas aos serviços prestados pela autarquia ou por quaisquer entidades integrantes do Sistema CFQ/CRQs.



Prazos Médios de Atendimento (dias corridos)

Prazos Médio de Atendimento (dias corridos)	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Respostas e-OUV	9	15			12
Respostas e-mail	8	11			10
Respostas e-SIC	12	8			10
Atendimento Pedido de Acesso à Informação	14	9			12



Acesso à Informação

Pedidos de Acesso à Informação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pedidos	10	2			12
Atendidos	10	2			12
Índice de Resolubilidade	100,00%	100,00%			100,00%



Público Atendido

Público Atendido	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pessoas Físicas	397	349			746
Pessoas Jurídicas	95	134			229
Total	492	483			975

Público Atendido	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pessoas Físicas	80,69%	72,26%			76,51%
Pessoas Jurídicas	19,31%	27,74%			23,49%
Total	100,00%	100,00%			100,00%



Qualidade dos Atendimentos

Qualidade dos Atendimentos	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Média de Satisfação do Atendimento (%)	100,00%	81,20%			90,60%



Manifestações

Tipos de Manifestações	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
Denúncias	14	20			34	5,32%
Reclamação	15	31			46	7,20%
Solicitação	281	266			547	85,60%
Sugestão	4	4			8	1,25%
Elogio	1	3			4	0,63%
Simplifique	0	0			0	0,00%
Total	315	324	0	0	639	100,00%
Evolução entre Trimestres	9					
	2,86%					
Atendidas	315	324				
Índice de Resolubilidade	100,00%	100,00%				



Canais de Comunicação (acessos)

Canais de Comunicação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
e-SIC	9	6			15	1,57%
e-OUV	21	19			40	4,19%
e-mail	283	298			581	60,90%
Atendimento telefônico	150	165			315	33,02%
Atendimento presencial	2	1			3	0,31%
Total	465	489			954	100,00%
Evolução entre Trimestres	24					
	5,16%					



Ouvidoria:
<https://abre.ai/mBVH>

No 2º trimestre de 2025, o quadro de pessoal do CFQ aumentou de 86 para 91 vínculos, com ingresso de quatro colaboradores e um estagiário, principalmente nas áreas administrativas e financeiras. A distribuição manteve equilíbrio entre as áreas de atuação e a proporção de colaboradores sobre estagiários.

Os gastos com pessoal do CFQ somaram R\$ 11.044.588,52, compostos por remuneração, encargos sociais e benefícios, representando 28,73% da receita de contribuição arrecadada. A maior parcela concentrou-se em remuneração, seguida por benefícios e encargos. O período também foi marcado por ações voltadas ao desenvolvimento do capital humano, com treinamentos abrangendo temas estratégicos como gestão de contratos, fiscalização, gestão de riscos e inteligência artificial aplicada à administração pública, reforçando o investimento na capacitação e fortalecimento institucional.

A gestão de licitações e contratos do CFQ reforçou o compromisso com o aprimoramento contínuo e a transparência. No 2º trimestre de 2025, as licitações em andamento somaram R\$ 14 milhões, com destaque para concorrência e pregão, enquanto as contratações realizadas atingiram R\$ 582,7 mil, majoritariamente via inexigibilidade e pregão. Houve ajustes nos valores do 1º trimestre e inclusão de nova modalidade de dispensa, reforçando a integridade e a transparência dos dados. Esses resultados evidenciam evolução nos processos e compromisso com boas práticas de governança e gestão contratual.

Até o 2º trimestre de 2025, o CFQ apurou custeio total de R\$ 24,08 milhões, correspondendo a 62,64% da receita de contribuição arrecadada, evidenciando aderência ao planejamento orçamentário. A distribuição dos custos demonstra maior concentração nas atividades finalísticas e na gestão, reforçando a priorização das funções institucionais essenciais. O uso do método de custeio por absorção e a estrutura baseada em orçamento-programa, centros de custos e macroprocessos refletem maturidade na gestão contábil e foco em transparência e rastreabilidade dos gastos.

As ações de supervisão, controle e correição do CFQ no 2º trimestre de 2025 reforçaram o compromisso com a transparência, integridade e eficiência na aplicação dos recursos públicos. A Ouvidoria manteve o índice de transparência no Nível A, evidenciando avanço nos critérios de totalidade e atualidade. A Controladoria atuou na revisão normativa, alinhamento estratégico e análise de maturidade institucional, além de emitir relatórios técnicos e propor o plano de implementação da DN TCU nº 216/2025. A Auditoria Interna concluiu o 1º ciclo de monitoramento das recomendações, iniciou inspeções contratuais e deu continuidade ao 2º ciclo, fortalecendo controles internos e promovendo cooperação institucional com a Controladoria. O conjunto das ações evidencia integração das linhas de defesa e foco em governança e conformidade.



Gestão de Pessoas

- ✓ No 2º trimestre de 2025, observou-se ampliação do quadro de pessoal em relação ao trimestre anterior, com o número de vínculos ativos passando de 86 para 91. Essa variação decorreu do acréscimo de um estagiário e quatro colaboradores no período.

Quadro de Pessoal					
Categoria	2024	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	67	67	71	0	0
Estagiário	20	19	20	0	0
Total	87	86	91	0	0

- ✓ Durante o 2º trimestre de 2025, foram registradas as seguintes movimentações nas categorias de colaborador e estagiário:

Colaboradores		Estagiários	
Área	Qtd.	Área	Qtd.
Gerência Administrativa	+ 2	Auditoria Interna	+ 1
Gerência Financeira	+ 1	Gerência Administrativa	+ 1
Gerência Executiva	+ 1	Secretaria da Presidência	- 1
Total	+ 4	Total	+ 1



No Relatório de Gestão Trimestral referente ao 4º trimestre de 2024, foi identificado um equívoco na alocação de um colaborador, que havia sido indevidamente registrado como integrante da unidade GEFIN, embora já estivesse vinculado à unidade CONTROL. Em decorrência dessa inconsistência, procedeu-se à retificação do quantitativo de pessoal da Controladoria, cuja atualização está formalmente registrada no relatório mencionado.

- ✓ Relação proporcional entre colaboradores e estagiários:

Quadro de Pessoal					
Categoria	2024	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	77,01%	77,91%	78,02%		
Estagiário	22,99%	22,09%	21,98%		
Total	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%

- ✓ Distribuição dos colaboradores e estagiários segundo as respectivas áreas de atuação:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2024	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	11	10	10	0	0
Governança	21	23	22	0	0
Gestão	43	41	46	0	0
Controle	12	12	13	0	0
Total	87	86	91	0	0

- ✓ Quanto à distribuição por áreas, a proporcionalidade observada é a seguinte:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2024	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	12,64%	11,63%	10,99%		
Governança	24,14%	26,74%	24,18%		
Gestão	49,43%	47,67%	50,55%		
Controle	13,79%	13,95%	14,29%		
Total	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%



Gestão de Pessoas

- ✓ No primeiro semestre de 2025, os gastos com pessoal totalizaram R\$ 11.044.588,52, valor composto por remuneração, encargos sociais e benefícios. A seguir, apresenta-se o detalhamento desse montante.

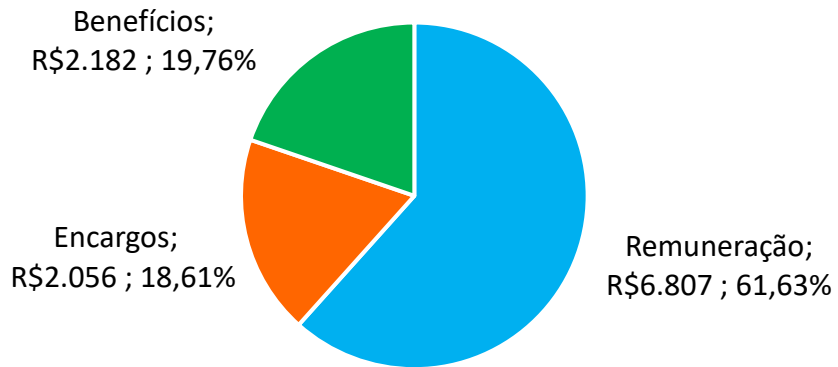
Gastos com Pessoal	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Remunerações	R\$ 3.407.796,04	R\$ 3.399.098,35	R\$ -	R\$ -	R\$ 6.806.894,39
Encargos	R\$ 1.029.230,78	R\$ 1.026.349,09	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.055.579,87
Benefícios	R\$ 1.075.007,01	R\$ 1.107.107,25	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.182.114,26
Total	R\$ 5.512.033,83	R\$ 5.532.554,69	R\$ -	R\$ -	R\$ 11.044.588,52

- ✓ Ao final do primeiro semestre de 2025, as despesas com pessoal representaram 28,73% da receita de contribuição efetivamente arrecadada no período.

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Gastos com Pessoal Acumulado até	R\$ 5.512	R\$ 11.045		
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301	R\$ 38.444		
Pessoal x Receita	19,48%	28,73%	0,00%	0,00%

- ✓ A alocação das despesas com pessoal, conforme categorias funcionais, está assim distribuída:

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)



- ✓ No 2º trimestre de 2025, foram realizadas ações voltadas ao desenvolvimento do capital humano do CFQ, com destaque para treinamentos nas seguintes temáticas:



- Ágil no Contexto do Serviço Público
- Análise de Impacto Regulatório: Conceitos Fundamentais
- Ciclo de Gestão do Investimento Público
- Como Fiscalizar com Eficiência Contratos Públicos
- Comunicação Assertiva: Oratória, Retórica e Técnicas de Apresentação
- Contratações Diretas na Nova Lei de Licitações
- Contratos administrativos - Pagamento pelo fato gerador
- Controle em 5 Dimensões
- Desvendando a Inteligência Artificial na Administração Pública
- Elaboração de instrumentos de gestão de documentos arquivísticos relativos às atividades-fim
- Elaboração de termos de referência para contratação de bens e serviços na Nova Lei de Licitações
- Formação de Pregoeiros – Teoria
- Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos
- Gestão e Fiscalização de Contratos, sob o enfoque da Lei nº 14.133/21
- Gestão Estratégica de Pessoas no Setor Público e o Sistema de Carreiras
- Introdução à Gestão de Riscos
- Introdução à Lei Brasileira de Proteção de Dados Pessoais



Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI)

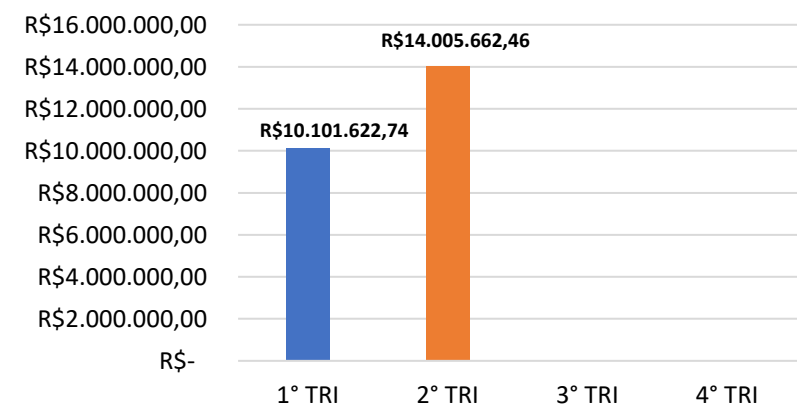
☑ A gestão de licitações e contratos compreende os procedimentos licitatórios e as contratações em andamento ou finalizadas, incluindo as renovações contratuais realizadas no período, conforme demonstrado a seguir:

Modalidade de Licitação	Licitações em Andamento		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0%
Concorrência	1	R\$ 6.333.369,38	45,22%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	7	R\$ 1.310.557,82	9,36%
Dispensa Simplificada	3	R\$ 11.540,00	
Inexigibilidade	11	R\$ 786.595,26	5,62%
Pregão	13	R\$ 5.563.600,00	39,72%
Total	35	R\$ 14.005.662,46	100,00%

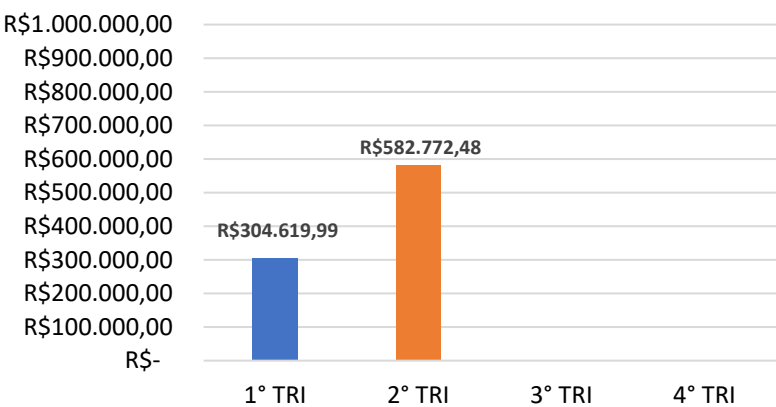
Modalidade de Licitação	Contratações Realizadas		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	3	R\$ 82.332,48	14,13%
Dispensa Simplificada	1	R\$ 3.040,00	
Inexigibilidade	3	R\$ 199.200,00	34,18%
Pregão	2	R\$ 298.200,00	51,17%
Total	9	R\$ 582.772,48	100,00%

Modalidade de Licitação	Renovação de Contratos		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	1	R\$ 1.300,00	100,00%
Dispensa Simplificada	0	R\$ -	
Inexigibilidade	0	R\$ -	0,00%
Pregão	0	R\$ -	0,00%
Total	1	R\$ 1.300,00	100,00%

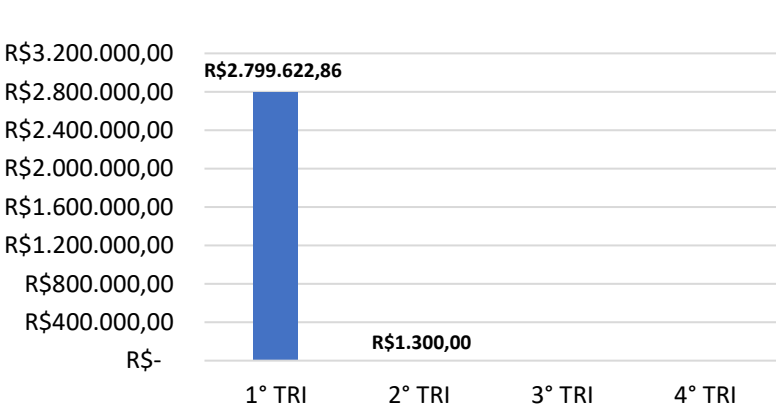
Licitações em Andamento



Contratações Realizadas



Renovações de Contratos



O CFQ mantém um processo contínuo de aprimoramento do planejamento e da gestão de licitações e contratos, reforçando seu compromisso com a eficiência administrativa e a transparência institucional. Como parte desse esforço, foram implementados novos procedimentos, incluindo a adoção de uma nova modalidade de dispensa e a revisão dos valores apresentados no 1º trimestre. As licitações em andamento foram ajustadas de R\$ 9.902.693,05 para R\$ 10.101.622,74, enquanto as contratações realizadas passaram de R\$ 304.608,99 para R\$ 304.619,99. Tais ajustes não comprometem a integridade das informações; ao contrário, evidenciam a preocupação da autarquia em assegurar dados precisos, íntegros e alinhados às melhores práticas de governança e gestão pública.

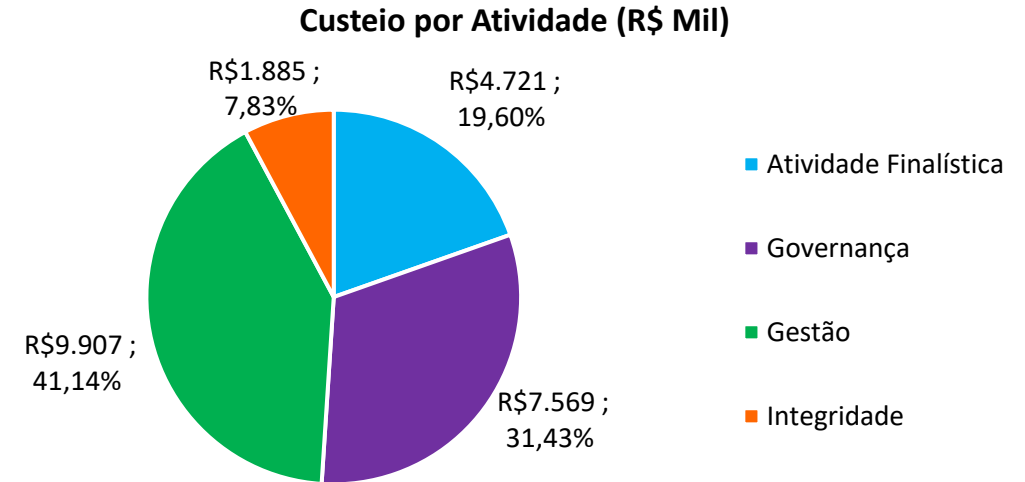


Gestão de Custos

- ✓ No que se refere à apuração de custos, o CFQ adota o método de custeio por absorção, por meio do qual todos os custos incorridos — fixos e variáveis, diretos e indiretos — são integralmente apropriados aos serviços prestados.
- ✓ O Sistema de Gestão de Custos, desenvolvido pelo CFQ, fundamenta-se nas seguintes premissas:
 - Orçamento-Programa: definição de metas e objetivos institucionais organizados em projetos e atividades;
 - Plano de Centro de Custos: estruturação contábil composta por contas que representam os eventos e movimentações econômicas e financeiras vinculadas às operações da entidade;
 - Macroprocessos: agrupamento das atividades institucionais nas dimensões de atividade finalística, governança, controle interno e gestão.
- ✓ No acumulado até o 2º trimestre de 2025, foi apurado um custeio total de R\$ 24.082.330,21, correspondendo a 62,64% da Receita de Contribuição arrecadada no período.

Custeio 2025 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Custeio Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 9.990	R\$ 24.082		
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301	R\$ 38.444		
Custeio x Receita	35,30%	62,64%		

- ✓ A distribuição do custeio evidencia maior concentração de gastos na atividade finalística e na gestão:



- ✓ Outro aspecto relevante refere-se à relação entre o custeio acumulado e a previsão orçamentária de despesas para o exercício de 2025, estimada em R\$ 123.792.843:

Custeio acumulado até o 1º TRI 2025
R\$ 9.990.033,66
8,07%

Custeio acumulado até 3º TRI 2025

Custeio acumulado até 2º TRI 2025
R\$ 24.082.330,21
19,45%

Custeio acumulado até 4º TRI 2025



Ações de supervisão, controle e correção



As ações de supervisão, controle e correção implementadas pelo CFQ, com vistas à promoção da legalidade, legitimidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos públicos, são conduzidas pelos seguintes órgãos:



Ouvidoria (2ª Linha)

Função: receber reclamações, elogios, comentários e sugestões da sociedade e dos profissionais registrados no Sistema CFQ/CRQs, por meio do Portal da Transparência e da Central Integrada de Atendimento, interpretá-los e buscar soluções para cada caso, visando ao aprimoramento do processo de prestação do serviço público.

Atividade realizada no decorrer do trimestre:

- No segundo trimestre de 2025, observou-se avanço nos critérios de totalidade e atualidade em relação ao primeiro trimestre, enquanto o critério de prontidão manteve-se estável.
- Com base nos indicadores avaliados, o índice geral de transparência do CFQ atingiu 0,971, mantendo a instituição no Nível A de Transparência, conforme a metodologia adotada. Esse resultado reafirma o compromisso do CFQ com a transparência pública e a garantia do acesso efetivo à informação.

Critério	2024	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Anual
Totalidade	0,9739	0,9361	0,9715			0,9538
Prontidão	0,9929	0,9955	0,9955			0,9955
Atualidade	0,9414	0,8479	0,9458			0,8969
Geral	0,9694	0,9265	0,9710			0,9487

ÍNDICE	NÍVEL DE TRANSPARÊNCIA
0,8000 a 1,0000	A
0,6000 a 0,7999	B
0,4000 a 0,5999	C
0,2000 a 0,3999	D
0,0000 a 0,1999	E



Controladoria (2ª Linha)

Função: zelar pela perenidade da instituição, assegurando a otimização do resultado, por meio da equação que une produtividade e eficiência, à superávit e custos racionais, por meio de ações de gestão de riscos e *compliance*, provimento de informações gerenciais, monitoramento da estratégia e auxílio no desenvolvimento organizacional.

Atividades realizadas no decorrer do trimestre:

– Relatório de Consultoria Interna (RCI):

- 05/2025. Realização da revisão e atualização da Resolução Normativa CFQ nº 286/2019, incluindo suas respectivas alterações, com vistas à adequação normativa e ao alinhamento às diretrizes institucionais vigentes.
- 06/2025. Série Fomento – Resolução Normativa do Conselho Federal de Química nº 306, de 16 de dezembro de 2022 – RN CFQ n.º 306/2022.
- 07/2025. Análise dos resultados obtidos na avaliação de maturidade institucional relacionada ao controle interno e à gestão de riscos aplicados ao ciclo de contratações pública.
- 08/2025. Desdobramento do Planejamento Estratégico: Alinhamento Sistêmico entre Estratégia, Processos e Resultados no âmbito do CRQ 12 - GO/TO/DF.

– Nota Técnica (NT):

- 06/2025. Análise da prestação de contas do convênio nº 06/2023, celebrando entre o CFQ e o CRQ I - PE.
- 07/2025. Análise da prestação de contas do convênio nº 23/2022, celebrando entre o CFQ e o CRQ I - PE.
- 08/2025. Análise dos Resultados contidos no Relatório de Gestão 1º Trimestre de 2025 e no Relatório de Gestão da Estratégia 1º Trimestre de 2025.
- 09/2025. Proposição de Plano de Implementação da Decisão Normativa TCU nº 216/2025 no contexto do Sistema CFQ/CRQs.



Auditoria Interna (3ª Linha)

Função: opinar, de forma independente, a respeito da conformidade dos processos e atos de gestão, no âmbito do Sistema CFQ/CRQs, visando desenvolver soluções, instrumentos e modelos que possibilitem maior eficiência e eficácia da gestão contábil, orçamentária, administrativa, financeira e operacional.

Atividades realizadas no decorrer do trimestre:

- Concluído o acompanhamento do 1º Ciclo de Monitoramento das Recomendações 2025, com análise das pendências, validação e devolutiva das evidências apresentadas pelas áreas.
- Iniciada a 2ª etapa da inspeção (em andamento) sobre a execução contratual das empresas responsáveis pela reforma da sede do CFQ (SAUS).
- Acompanhamento do 2º Ciclo de Monitoramento das Recomendações 2025, com orientações às áreas quanto à implementação de controles internos e à elaboração de evidências objetivas.
- Ações executadas em regime de cooperação institucional com a Controladoria:
 - Auditoria de Certificação das Contas e Controle Interno do Regional CRQ-VI;
 - Auditoria de Certificação das Contas e Controle Interno do Regional CRQ-X; e
 - Auditoria de Certificação das Contas e Controle Interno do Regional CRQ-XIX.

No primeiro semestre de 2025, a execução orçamentária apresentou resultado superavitário de R\$ 69.773.352, evidenciando uma arrecadação superior à despesa realizada no período. A receita orçamentária totalizou R\$ 93.855.682, o que representa 75,81% da previsão anual de R\$ 123.792.843. As receitas correntes corresponderam à quase totalidade do valor arrecadado, com destaque para as receitas patrimoniais (R\$ 53.696.306) e as transferências correntes (R\$ 38.444.310). A receita de capital somou R\$ 259.301, integralmente vinculada a outras receitas de capital.

A despesa orçamentária realizada atingiu R\$ 24.082.330, correspondendo a apenas 19,45% da dotação atualizada. As despesas correntes totalizaram R\$ 21.773.658, com predomínio dos gastos com pessoal e encargos sociais (R\$ 11.044.589). As despesas de capital foram de R\$ 2.308.672, direcionadas exclusivamente a investimentos. Até o final do exercício, resta a executar o montante de R\$ 99.710.513, sendo R\$ 67.007.377 em despesas correntes e R\$ 32.703.136 em despesas de capital, o que exigirá atenção ao planejamento no segundo semestre.

O Balanço Financeiro registrou resultado positivo de R\$ 65.551 mil. Os ingressos totalizaram R\$ 96.998 mil, e os dispêndios somaram R\$ 31.447 mil. A execução das receitas foi elevada, com 88,91% das transferências correntes e 67,22% das receitas patrimoniais realizadas. Em contrapartida, a execução das despesas apresentaram o seguinte comportamento: 24,53% nas despesas correntes e 6,59% nas de capital. O saldo financeiro indica forte liquidez em função da baixa execução orçamentária até o 2º trimestre.

O Balanço Patrimonial evidencia crescimento dos ativos e do patrimônio líquido, com destaque para o aumento do caixa e equivalentes de caixa em 7,54% até o 2º trimestre em relação a dezembro de 2024. O ativo total passou de R\$ 859,6 milhões para R\$ 885,1 milhões, impulsionado pelo incremento nos bens imóveis e na liquidez. O passivo circulante subiu para R\$ 6,3 milhões, com maior concentração em provisões e obrigações trabalhistas, enquanto o passivo não circulante manteve participação marginal. O patrimônio líquido alcançou R\$ 878,7 milhões, com variação positiva de 7,75% no período, refletindo a sólida posição financeira da entidade e baixa dependência de obrigações exigíveis.

A Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP) registrou um resultado patrimonial positivo de R\$ 67.585 mil, decorrente de variações patrimoniais aumentativas (VPA) de R\$ 93.786 mil e diminutivas (VPD) de R\$ 26.201 mil. As VPA foram compostas principalmente por receitas financeiras (R\$ 53.593 mil) e transferências recebidas (R\$ 38.456 mil), além de reversões de provisões e outras receitas patrimoniais. As VPD concentraram-se em despesas com pessoal e encargos (R\$ 11.940 mil) e no uso de bens, serviços e consumo de capital fixo (R\$ 12.301 mil). A relação VPD/VPA foi de 27,94% no semestre, demonstrando equilíbrio favorável entre receitas e despesas patrimoniais e reforçando a solidez econômica da entidade no período.

A Demonstração dos Fluxos de Caixa apresentou geração líquida de caixa operacional de R\$ 67.428 mil, resultado de R\$ 96.745 mil em ingressos e R\$ 29.316 mil em desembolsos nas atividades operacionais. O desempenho foi impulsionado principalmente pelas receitas patrimoniais e transferências correntes. Nas atividades de investimento, houve saldo negativo de R\$ 1.877 mil, com destaque para desembolsos em obras, instalações e aquisição de equipamentos. Não foram registradas operações de financiamento no período. Em relação ao 1º trimestre, houve crescimento de 60,60% na geração líquida de caixa, refletindo aumento de receitas operacionais e controle dos desembolsos, consolidando posição financeira sólida e estável até o 2º trimestre.

A Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido (DMPL) registrou acréscimo de R\$ 67.584.818 no patrimônio líquido da entidade, que passou de R\$ 811.140.059 para R\$ 878.724.877 no período. Esse crescimento decorre exclusivamente do superávit patrimonial apurado no exercício, sendo R\$ 42.950.580 no 1º trimestre e R\$ 24.634.238 no 2º trimestre.

No primeiro semestre de 2025, a entidade manteve um cenário institucional de equilíbrio fiscal, alta liquidez e solidez patrimonial. A arrecadação superou com folga a despesa realizada, resultando em superávit orçamentário expressivo e baixa execução de despesas, especialmente de capital. A posição financeira foi fortalecida pela robustez do caixa e pelo controle dos desembolsos operacionais. O patrimônio líquido apresentou crescimento contínuo, refletindo a consistência dos resultados patrimoniais e a capacidade da entidade de gerar valor com recursos próprios. As demonstrações contábeis indicam um ambiente de estabilidade, responsabilidade na gestão e sustentabilidade das ações institucionais.

O **Balanco Orçamentário (BO)** apresenta, de forma estruturada, as receitas por categoria econômica e origem, informando a previsão inicial, a previsão atualizada, a arrecadação realizada e o respectivo saldo, que reflete o excesso ou a insuficiência de arrecadação no exercício. No que se refere às despesas, são demonstradas por categoria econômica e grupo de natureza da despesa, com a indicação da dotação inicial, dotação atualizada, valores empenhados, liquidados, pagos e o saldo disponível da dotação.

Balanco Orçamentário

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Receita Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
RECEITA CORRENTE	R\$ 123.792.843	R\$ 123.792.843	R\$ 53.803.190	R\$ 39.793.191	R\$ -	R\$ -	R\$ 93.596.381	R\$ 30.196.462
Receitas Patrimoniais	R\$ 79.880.133	R\$ 79.880.133	R\$ 25.300.099	R\$ 28.396.207	R\$ -	R\$ -	R\$ 53.696.306	R\$ 26.183.827
Transferências Correntes	R\$ 43.240.710	R\$ 43.240.710	R\$ 28.301.431	R\$ 10.142.879	R\$ -	R\$ -	R\$ 38.444.310	R\$ 4.796.400
Outras Receitas Correntes	R\$ 672.000	R\$ 672.000	R\$ 201.659	R\$ 1.254.105	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.455.764	-R\$ 783.764
RECEITA DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ 259.756	-R\$ 454	R\$ -	R\$ -	R\$ 259.301	-R\$ 259.301
Outras Receitas de Capital	R\$ -	R\$ -	R\$ 259.756	-R\$ 454	R\$ -	R\$ -	R\$ 259.301	-R\$ 259.301
TOTAL	R\$ 123.792.843	R\$ 123.792.843	R\$ 54.062.945	R\$ 39.792.737	R\$ -	R\$ -	R\$ 93.855.682	R\$ 29.937.161

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Despesa Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
DESPESAS CORRENTES	R\$ 87.363.262	R\$ 88.781.036	R\$ 8.903.241	R\$ 12.870.417	R\$ -	R\$ -	R\$ 21.773.658	R\$ 67.007.377
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 26.534.643	R\$ 27.784.622	R\$ 5.512.034	R\$ 5.532.555	R\$ -	R\$ -	R\$ 11.044.589	R\$ 16.740.034
Outras Despesas Correntes	R\$ 60.828.619	R\$ 60.996.414	R\$ 3.391.208	R\$ 7.337.862	R\$ -	R\$ -	R\$ 10.729.070	R\$ 50.267.344
DESPESAS DE CAPITAL	R\$ 36.429.581	R\$ 35.011.807	R\$ 1.086.792	R\$ 1.221.880	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.308.672	R\$ 32.703.136
Investimentos	R\$ 31.016.742	R\$ 31.289.581	R\$ 1.086.792	R\$ 1.221.880	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.308.672	R\$ 28.980.909
Inversões Financeiras	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Reserva de Contigência	R\$ 5.412.839	R\$ 3.722.226	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 3.722.226
TOTAL	R\$ 123.792.843	R\$ 123.792.843	R\$ 9.990.034	R\$ 14.092.297	R\$ -	R\$ -	R\$ 24.082.330	R\$ 99.710.513

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	R\$ -	R\$ -	R\$ 44.072.912	R\$ 25.700.440	R\$ -	R\$ -	R\$ 69.773.352	
------------------------	-------	-------	----------------	----------------	-------	-------	----------------	--

Despesa Orçamentária

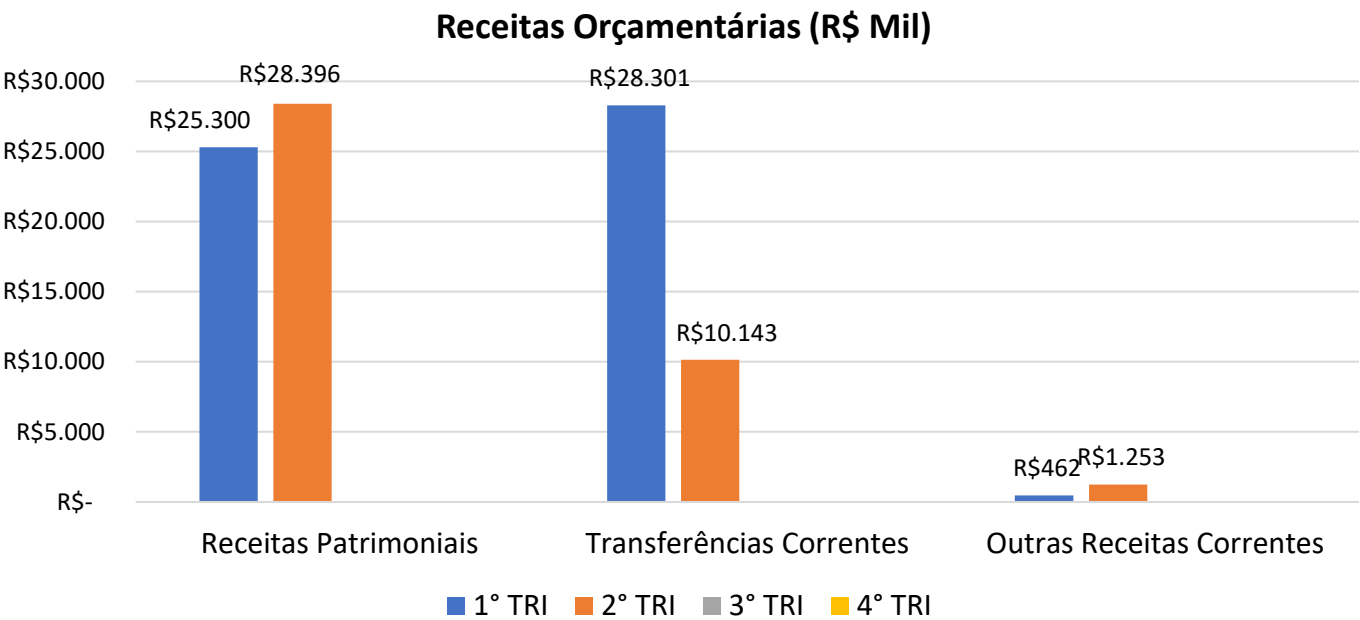
Mês	DESPESAS		
	EMPENHADAS	LIQUIDADAS	PAGAS
JAN	R\$ 33.427.604	R\$ 2.547.480	R\$ 626.773
FEV	R\$ 26.959.991	R\$ 3.095.869	R\$ 2.670.580
MAR	R\$ 2.354.673	R\$ 4.346.685	R\$ 4.312.683
ABR	R\$ 3.117.235	R\$ 4.614.881	R\$ 4.501.070
MAI	R\$ 1.810.064	R\$ 5.668.941	R\$ 4.841.150
JUN	R\$ 3.732.446	R\$ 3.808.474	R\$ 4.499.491
JUL			
AGO			
SET			
OUT			
NOV			
DEZ			
Total	R\$ 71.402.013	R\$ 24.082.330	R\$ 21.451.747

O **Balanco Financeiro (BF)** apresenta a movimentação das receitas e despesas orçamentárias, bem como dos ingressos e dispêndios extraorçamentários, integrados aos saldos de caixa do exercício anterior e aos saldos transferidos para o exercício seguinte.

Balanco Financeiro				
Valores em R\$				
INGRESSOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	R\$ 54.062.945	R\$ 39.792.737	R\$ -	R\$ -
Receitas Patrimoniais	R\$ 25.300.099	R\$ 28.396.207	R\$ -	R\$ -
Transferências Correntes	R\$ 28.301.431	R\$ 10.142.879	R\$ -	R\$ -
Outras Receitas Correntes	R\$ 201.659	R\$ 1.254.105	R\$ -	R\$ -
Amortização de Empréstimos Concedidos	R\$ 259.756	-R\$ 454	R\$ -	R\$ -
RECEITAS EXTRAORDINÁRIAS	R\$ 1.442.191	R\$ 1.699.794	R\$ -	R\$ -
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Inscrição de Restos a Pagar Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 26.903	R\$ 23.671	R\$ -	R\$ -
Outros Recebimentos Extraorçamentários	R\$ 1.415.288	R\$ 1.676.122	R\$ -	R\$ -
SALDO EXERCÍCIO ANTERIOR	R\$ 802.839.272	R\$ 843.996.752	R\$ -	R\$ -
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 802.839.272	R\$ 843.996.752	R\$ -	R\$ -
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS INGRESSOS	R\$ 858.344.408	R\$ 885.489.282	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$				
DISPÊNDIOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
DESPESA ORÇAMENTÁRIA	R\$ 7.610.036	R\$ 13.841.711	R\$ -	R\$ -
Credito Empenhado a Liquidar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Credito Empenhado Liquidado	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 3.893.943	R\$ 5.413.154	R\$ -	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 119.898	R\$ 589.172	R\$ -	R\$ -
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.509.402	R\$ 6.788.961	R\$ -	R\$ -
Investimentos	R\$ 1.086.792	R\$ 1.050.425	R\$ -	R\$ -
PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	R\$ 6.737.620	R\$ 3.257.630	R\$ -	R\$ -
Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	R\$ 1.773.697	R\$ 1.516.565	R\$ -	R\$ -
Pagamentos de Restos a Pagar Processados	R\$ 2.493.296	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 26.903	R\$ 23.671	R\$ -	R\$ -
Outros Pagamentos Extraorçamentários	R\$ 2.443.725	R\$ 1.717.394	R\$ -	R\$ -
SALDO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ -	R\$ -
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ -	R\$ -
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS DISPÊNDIOS	R\$ 858.344.408	R\$ 885.489.282	R\$ -	R\$ -

RESULTADO FINANCEIRO	R\$ 41.157.480	R\$ 24.393.189	R\$ -	R\$ -
----------------------	----------------	----------------	-------	-------



Receitas Patrimoniais
Previsto 2025 x Realizado 2025

67,22%

Transferências Correntes
Previsto 2025 x Realizado 2025

92,27%

Despesas Correntes
Previsto 2025 x Realizado 2025

24,53%

Despesas de Capital
Previsto 2025 x Realizado 2025

6,59%



O **Balanço Patrimonial (BP)** evidencia os ativos, os passivos e a evolução do patrimônio líquido entre exercícios. Os ativos representam os recursos financeiros e patrimoniais controlados pela entidade, com potencial de geração de benefícios econômicos futuros ou prestação de serviços. Os passivos correspondem às obrigações presentes, oriundas de eventos passados, com elevada probabilidade de exigirem saídas de recursos. O patrimônio líquido resulta da diferença entre ativos e passivos, constituindo-se em indicador da situação financeira e patrimonial da entidade.

Balanço Patrimonial				
Valores em R\$				
ATIVO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 844.835.910	R\$ 869.351.150	R\$ -	R\$ -
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ -	R\$ -
Créditos a Curto Prazo	R\$ 18.160	R\$ 33.198	R\$ -	R\$ -
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	R\$ 820.998	R\$ 928.011	R\$ -	R\$ -
Investimentos e Aplicações Temporárias CP	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 14.780.077	R\$ 15.822.212	R\$ -	R\$ -
Ativo Realizável a Longo Prazo	R\$ 757.191	R\$ 742.607	R\$ -	R\$ -
Créditos de Longo prazo	R\$ 757.191	R\$ 742.607	R\$ -	R\$ -
Imobilizado	R\$ 13.992.375	R\$ 15.050.681	R\$ -	R\$ -
Bens Móveis	R\$ 2.341.857	R\$ 2.341.857	R\$ -	R\$ -
Bens Imóveis	R\$ 14.746.921	R\$ 15.968.800	R\$ -	R\$ -
(-) Depreciação, Exaustão e Amortização	R\$ 3.096.403	R\$ 3.259.977	R\$ -	R\$ -
Intangível	R\$ 67.080	R\$ 67.080	R\$ -	R\$ -
(-) Amortização Acumulada	R\$ 36.568	R\$ 38.155	R\$ -	R\$ -
TOTAL DO ATIVO	R\$ 859.615.987	R\$ 885.173.362	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$				
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 5.516.802	R\$ 6.331.767	R\$ -	R\$ -
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ 1.590.940	R\$ 1.664.891	R\$ -	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ 1.533.843	R\$ 1.706.254	R\$ -	R\$ -
Provisões a Curto Prazo	R\$ 2.249.112	R\$ 2.779.492	R\$ -	R\$ -
Demais Obrigações a Curto Prazo	R\$ 142.907	R\$ 181.130	R\$ -	R\$ -
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 8.546	R\$ 116.718	R\$ -	R\$ -
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Provisões a Longo Prazo	R\$ 8.546	R\$ 116.718	R\$ -	R\$ -
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 854.090.639	R\$ 878.724.877	R\$ -	R\$ -
Resultados Acumulados	R\$ 854.090.639	R\$ 878.724.877	R\$ -	R\$ -
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 859.615.987	R\$ 885.173.362	R\$ -	R\$ -



A diferença entre o total do Ativo e o total do Passivo e Patrimônio Líquido ocorre em função do encerramento das contas de resultado que ocorreu ao final do exercício.

DESTAQUES



Caixa e Equivalentes de Caixa

Acumulado até 1º TRI 2025 x DEZ/2024 + 4,86%

Acumulado até 2º TRI 2025 x DEZ/2024 + 7,54%

Acumulado até 3º TRI 2025 x DEZ/2024

Acumulado até 4º TRI 2025 x DEZ/2024



Patrimônio Líquido Resultados Acumulados

Acumulado até 1º TRI 2025 x DEZ/2024 + 5,09%

Acumulado até 2º TRI 2025 x DEZ/2024 +7,75%

Acumulado até 3º TRI 2025 x DEZ/2024

Acumulado até 4º TRI 2025 x DEZ/2024

A **Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP)** apresenta as alterações ocorridas no patrimônio da entidade durante o exercício, sejam decorrentes ou não da execução orçamentária, e evidencia o resultado patrimonial apurado no período.

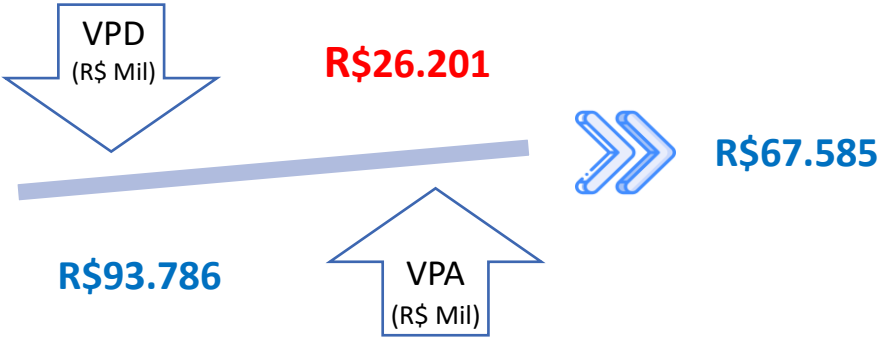
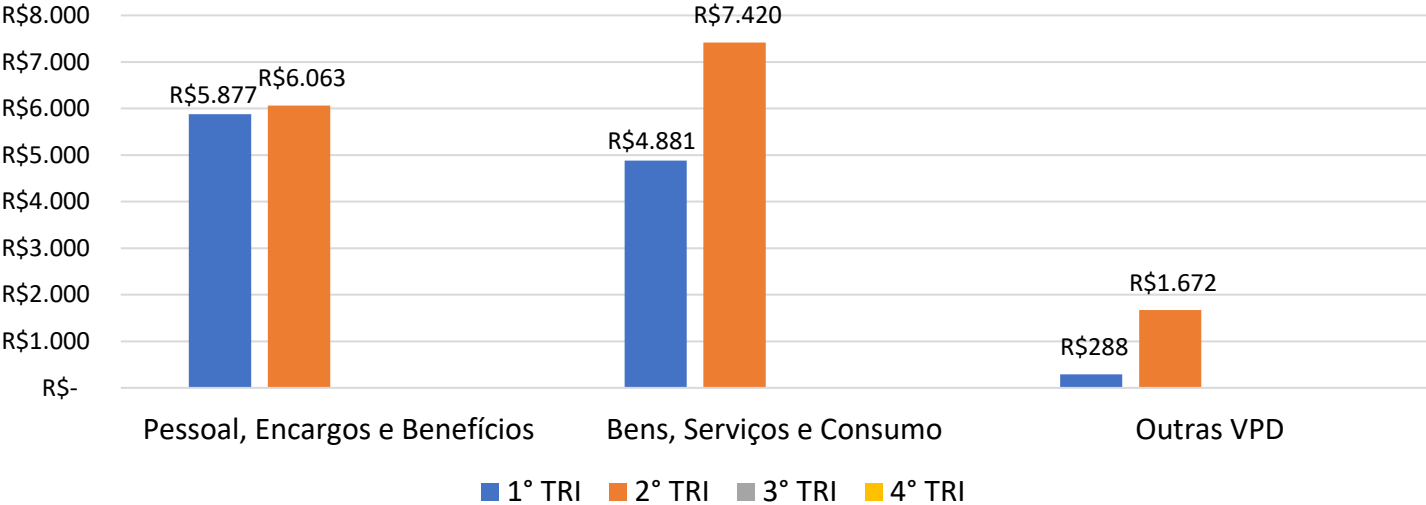
Demonstração das Variações Patrimoniais

Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
VPA - FINANCEIRAS	R\$ 25.314.840	R\$ 28.397.315	R\$ -	R\$ -
Remuneração de Aplicações Financeiras	R\$ 25.297.148	R\$ 28.393.547	R\$ -	R\$ -
Juros e Encargos de Empréstimos e Financeiros Concedidos	R\$ 17.692	R\$ 3.767	R\$ -	R\$ -
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS	R\$ 28.322.778	R\$ 10.132.763	R\$ -	R\$ -
Transferências intragovernamentais - Intraconselhos	R\$ 28.322.778	R\$ 10.132.763	R\$ -	R\$ -
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Ganhos com Incorporação de Ativos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
OUTRAS VPA	R\$ 359.461	R\$ 1.259.122	R\$ -	R\$ -
Reversão de Provisões	R\$ 204.737	R\$ 2.439	R\$ -	R\$ -
Multas Administrativas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Indenizações	R\$ 154.724	R\$ 1.248.963	R\$ -	R\$ -
VPA Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ 7.720	R\$ -	R\$ -
TOTAL DAS VARIAÇÕES ATIVAS	R\$ 53.997.079	R\$ 39.789.200	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 5.876.624	R\$ 6.062.934	R\$ -	R\$ -
Remuneração de Pessoal	R\$ 4.286.030	R\$ 4.390.172	R\$ -	R\$ -
Encargos Patronais	R\$ 1.103.389	R\$ 1.146.303	R\$ -	R\$ -
Benefícios a Pessoal	R\$ 487.205	R\$ 526.460	R\$ -	R\$ -
Indenizacoes e Restituicoes Trabalhistas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
USO DE BENS, SERV. E CONSUMO DE CAP. FIXO	R\$ 4.881.224	R\$ 7.420.244	R\$ -	R\$ -
Material de Consumo	R\$ 11.013	R\$ 31.230	R\$ -	R\$ -
Serviços	R\$ 4.697.743	R\$ 7.223.853	R\$ -	R\$ -
Depreciacao, Amortizacao e Exaustao	R\$ 172.467	R\$ 165.161	R\$ -	R\$ -
TRANSFERENCIAS CONCEDIDAS	R\$ 278.384	R\$ 1.494.622	R\$ -	R\$ -
Transferencias Intragovernamentais	R\$ 278.384	R\$ 1.494.622	R\$ -	R\$ -
DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Perdas com Alienação de Imobilizado	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
VPD - TRIBUTARIAS	R\$ 10.268	R\$ 68.990	R\$ -	R\$ -
Impostos, Taxas e Contribuicoes de Melhoria	R\$ 10.268	R\$ 68.990	R\$ -	R\$ -
OUTRAS VPD	R\$ -	R\$ 108.172	R\$ -	R\$ -
VPD Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ 108.172	R\$ -	R\$ -
TOTAL DAS VARIAÇÕES PASSIVAS	R\$ 11.046.499	R\$ 15.154.962	R\$ -	R\$ -

RESULTADO PATRIMONIAL	R\$ 42.950.580	R\$ 24.634.238	R\$ -	R\$ -
-----------------------	----------------	----------------	-------	-------

Variação Patrimonial Diminutiva (R\$ Mil)



VPD x VPA ANUAL

VPD x VPA 2023	59,62%
VPD x VPA 2024	50,03%
VPD x VPA 2025 ⚡	27,94%

⚡ JAN a JUN/2025



VPD x VPA TRI 2025

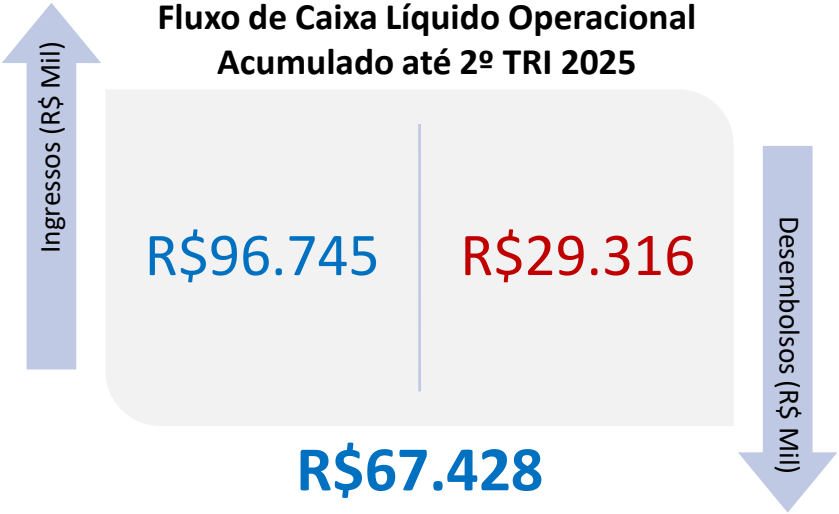
VPD x VPA 1º TRI 2025	20,46%
VPD x VPA 2º TRI 2025	38,09%
VPD x VPA 3º TRI 2025	
VPD x VPA 4º TRI 2025	

A **Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)** evidencia as entradas e saídas de recursos financeiros no período, classificando-as em fluxos de atividades operacionais, de investimentos e de financiamentos.

Demonstração dos Fluxos de Caixa				
Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 55.251.993	R\$ 41.492.985	R\$ -	R\$ -
Receitas Patrimoniais	R\$ 25.300.099	R\$ 28.396.207	R\$ -	R\$ -
Transferências Correntes	R\$ 28.301.431	R\$ 10.142.879	R\$ -	R\$ -
Outras Receitas Correntes	R\$ 201.659	R\$ 1.254.105	R\$ -	R\$ -
Outros Ingressos	R\$ 1.448.803	R\$ 1.699.794	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ 13.267.476	R\$ 16.048.917	R\$ -	R\$ -
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 3.893.943	R\$ 5.413.154	R\$ -	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 119.898	R\$ 589.172	R\$ -	R\$ -
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.509.402	R\$ 6.788.961	R\$ -	R\$ -
Outros Desembolsos	R\$ 6.744.232	R\$ 3.257.630	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO OPERACIONAL	R\$ 41.984.517	R\$ 25.444.068	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES INVESTIMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 259.756	-R\$ 454	R\$ -	R\$ -
Alienação de Bens	R\$ 259.756	-R\$ 454	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ 1.086.792	R\$ 1.050.425	R\$ -	R\$ -
Investimentos - Auxílio Financeiro	R\$ 129.350	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Investimentos - Obras e Instalações	R\$ 957.442	R\$ 1.050.425	R\$ -	R\$ -
Equipamento e material permanente	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO INVESTIMENTO	-R\$ 827.037	-R\$ 1.050.879	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$ Mil				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES FINANCIAMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Operações de Crédito	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Amortização de dívida	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. DE CAIXA	R\$ 41.157.480	R\$ 24.393.189	R\$ -	R\$ -
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	R\$ 802.839.272	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ 868.389.941
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	R\$ 843.996.752	R\$ 868.389.941	R\$ 868.389.941	R\$ 868.389.941



a) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 1º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$41.985	---	---
b) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 2º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$67.428	+ 60,60%	b/a
c) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 3º TRI 2025 (R\$ Mil)			c/a
d) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 4º TRI 2025 (R\$ Mil)			d/a

a) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2023 (R\$ Mil)	R\$53.305	---	---
b) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2024 (R\$ Mil)	R\$64.988	+ 21,92%	b/a
c) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2025 (R\$ Mil)	R\$67.428	+ 3,75%	c/b

A **Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido (DMPL)** apresenta a variação dos componentes do patrimônio líquido da entidade ao longo do exercício, evidenciando os acréscimos e decréscimos ocorridos no período.

Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido							
Período	Saldo		Variação	Ajuste de Exercícios Anteriores	Superávit/Déficit Patrimonial Exercício Corrente	Valores em R\$	
	Inicial	Final				Superávit/Déficit Patrimonial Exerc. Anteriores	
Ano Anterior	R\$ 811.140.059	R\$ 811.140.059	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	
1o TRI	R\$ 811.140.059	R\$ 854.090.639	R\$ 42.950.580	R\$ -	R\$ 42.950.580	R\$ -	
2o TRI	R\$ 854.090.639	R\$ 878.724.877	R\$ 24.634.238	R\$ -	R\$ 24.634.238	R\$ -	
3o TRI	R\$ 878.724.877	R\$ 878.724.877	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
4o TRI	R\$ 878.724.877	R\$ 878.724.877	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Resultado Ano	R\$ 811.140.059	R\$ 878.724.877	R\$ 67.584.818	R\$ -	R\$ 67.584.818	R\$ -	



a) Dezembro 2023 (R\$ Mil)	R\$53.477	---	---
b) Dezembro 2024 (R\$ Mil)	R\$63.613	+ 18,95%	b/a
c) Até 2º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$67.585	+ 6,24%	c/b

a) Superávit/Déficit Patrimonial até 1º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$42.951	---	---
b) Superávit/Déficit Patrimonial até 2º TRI 2025 (R\$ mil)	R\$67.585	+ 57,35%	b/a
c) Superávit/Déficit Patrimonial até 3º TRI 2025 (R\$ Mil)			c/a
d) Superávit/Déficit Patrimonial até 4º TRI 2025 (R\$ Mil)			d/a



CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

RELATÓRIO DE GESTÃO

2º TRIMESTRE 2025



Brasília - Distrito Federal
30 de julho de 2025



Relatório de Gestão
<https://abre.ai/mBgD>

