



**CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA**

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

RELATÓRIO DE GESTÃO

1º TRIMESTRE

2025



CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA

O Conselho Federal de Química (CFQ) foi instituído pela Lei nº 2.800, de 18 de junho de 1956, sancionada pelo então Presidente da República Juscelino Kubitschek, com a finalidade precípua de normatizar, fiscalizar e promover o exercício da Química no território nacional. Suas atribuições incluem o estabelecimento de diretrizes para o exercício profissional, a regulamentação das atividades desenvolvidas por pessoas físicas e jurídicas no âmbito da Química e de suas áreas correlatas, bem como a promoção das boas práticas técnico-científicas.

O CFQ constitui autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público, com sede em Brasília, Distrito Federal. Em conjunto com os Conselhos Regionais de Química (CRQs), integra o Sistema CFQ/CRQs, cuja missão institucional é assegurar, em todas as unidades da federação, a efetiva observância dos preceitos legais e normativos que regem o exercício da Química.

As diretrizes de atuação do Conselho Federal de Química vão além da valorização da profissão e da promoção da Química como instrumento estratégico para o desenvolvimento nacional. Expressam o compromisso com a proteção da sociedade por meio da garantia da qualidade técnica de produtos e serviços ofertados, explorando de forma segura e eficiente o potencial que a ciência química oferece para a inovação, a sustentabilidade e o progresso socioeconômico do país.

PRESIDÊNCIA E DIRETORIA

- Presidente:** José de Ribamar Oliveira Filho
- 1º Vice-Presidente:** Fuad Haddad
- 2º Vice-Presidente:** Roberto Lima Sampaio
- 1ª Secretário:** Ana Maria Biriba de Almeida
- 2º Secretário:** Rafael Barreto Almada
- 1º Tesoureiro:** Newton Mario Battastini
- 2º Tesoureiro:** Renata Lilian Ribeiro Portugal Fagury

ÓRGÃOS DE APOIO À PRESIDÊNCIA E À DIRETORIA

- Chefe de Gabinete:** Weverton Borges do Nascimento de Sousa (em exercício)
- Gerente de Operações Finalísticas:** Faerisson Souza
- Auditor Interno:** Valconi Martins de Moura
- Ouvidora-Geral:** Ana Elisa Barreto Matias
- Assessor Jurídico:** Leandro Coelho
- Assessora de Comunicação:** Jordana Saldanha
- Assessora Técnica:** Gabriela Valença
- Assessor de Relacionamento Institucional e Governamental:** Antonio Lannes

GESTÃO

- Gerente-Executivo:** Weverton Borges do Nascimento de Sousa
- Chefe da Controladoria:** Leonardo Nunes Ferreira
- Gerente Financeiro:** Diemes Batista da Silva
- Gerente Administrativo:** Viviane Glaucia Souza
- Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas:** Leandro Vieira
- Gerente de Tecnologia da Informação:** Henrique Selvero Menezes Cardoso



Sumário

1 - Mensagem do Presidente.....	4
2 - Estratégia e Desempenho.....	6
3 - Gestão Finalística e Ouvidoria.....	12
4 - Gestão Operacional.....	18
5 - Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis.....	24

Em alinhamento aos valores institucionais de integridade e transparência, o Conselho Federal de Química (CFQ) disponibiliza à sociedade e aos profissionais e empresas registrados o Relatório de Gestão referente ao 1º Trimestre de 2025, elaborado em conformidade com as alíneas “a” a “j”, inciso I, e inciso IV do art. 8º da Instrução Normativa TCU nº 84, de 22 de abril de 2020, e da Decisão Normativa TCU nº 198, de 23 de março de 2022.

No âmbito da gestão estratégica, os projetos e metas institucionais estão sendo monitorados por meio de classificação de status, com o objetivo de assegurar a execução alinhada ao planejamento estabelecido. No 1º trimestre de 2025, constatou-se que 44% dos projetos e 55% das metas encontram-se em fase de planejamento, enquanto 37% dos projetos e 23% das metas já estão em execução. A baixa incidência de iniciativas pausadas, concluídas ou canceladas reforça o compromisso institucional com o alcance dos objetivos estratégicos.

No exercício das atividades finalísticas, o Plenário do CFQ deliberou sobre 97 processos, com predominância de matérias judicantes. O custeio direto dessas atividades totalizou R\$ 1.090.670,73, equivalente a 3,85% da receita de contribuição arrecadada. A força de trabalho dedicada representou 11,63% do efetivo total da entidade. No mesmo período, a Ouvidoria promoveu 492 atendimentos, alcançando índices de resolutividade e satisfação de 100%, com prazo médio de resposta entre 8 e 14 dias. Esses resultados evidenciam a eficiência, a transparência e o fortalecimento da governança no âmbito do Sistema CFQ/CRQs.

Em relação à gestão operacional, o CFQ manteve 86 vínculos ativos, com estabilidade na composição entre colaboradores e estagiários. As despesas com pessoal atingiram R\$ 5,51 milhões, representando 19,48% da receita de contribuição, com maior destinação às remunerações.

No âmbito das contratações públicas, registraram-se R\$ 9,9 milhões em licitações em andamento e R\$ 304,6 mil em contratações efetivadas, sendo a modalidade pregão a mais utilizada. A gestão de custos totalizou R\$ 9,99 milhões, concentrada principalmente nas áreas de gestão (44,08%) e governança (27,57%). As ações de supervisão, controle e correição foram conduzidas de forma integrada, fortalecendo a transparência e a eficiência administrativa.

No aspecto financeiro, até o 1º trimestre de 2025, a arrecadação orçamentária alcançou R\$ 54,06 milhões, correspondendo a 43,7% da previsão anual, com superávit parcial de R\$ 44,07 milhões. As despesas liquidadas somaram R\$ 9,99 milhões, majoritariamente em despesas correntes. O Balanço Financeiro apontou ingressos totais de R\$ 858,3 milhões e dispêndios de R\$ 14,4 milhões, resultando em superávit financeiro de R\$ 41,1 milhões.

O Balanço Patrimonial registrou ativos totais de R\$ 859,6 milhões, patrimônio líquido de R\$ 854 milhões e passivos de R\$ 5,5 milhões, confirmando a solidez da estrutura patrimonial. A Demonstração das Variações Patrimoniais apurou superávit de R\$ 42,95 milhões, com redução do indicador VPD/VPA para 20,46%, o que demonstra maior eficiência na gestão dos recursos públicos.

A Demonstração dos Fluxos de Caixa indicou geração líquida de R\$ 41,99 milhões, mesmo com redução de 35,40% em relação ao mesmo período de 2024, mantendo o saldo de caixa estável em R\$ 843,99 milhões. A Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido confirmou o crescimento do patrimônio líquido no trimestre, consolidando a robustez patrimonial da entidade.

Em síntese, os resultados do 1º trimestre de 2025 evidenciam a sustentabilidade fiscal, a prudência na execução orçamentária e financeira, a manutenção da elevada liquidez e a eficiência na alocação dos recursos, reforçando a capacidade do CFQ de gerir os recursos públicos de forma responsável e alinhada aos seus objetivos institucionais.

O Relatório de Gestão Trimestral, estrutura-se da seguinte forma:

Estratégia e Desempenho

Apresenta os resultados alcançados, no trimestre, na consecução das iniciativas estratégicas frente às metas para o ano, correlacionadas ao Mapa Estratégico, ao Plano Plurianual e a Cadeia de Valor. Noutra perspectiva, relata-se a execução orçamentária dos projetos estratégicos à medida que sua implementação avança.

Gestão Finalística e Ouvidoria

Discorre a respeito das atividades desenvolvidas pelo Plenário do CFQ, bem como sobre os gastos incorridos, no período, verbas indenizatórias e jetons aos Conselheiros Federais; e custeio direto com normatização, orientação e julgamento. Por outro lado, mostra o desempenho da Ouvidoria no que se refere às manifestações, canais de comunicação, acesso à informação e prazos médios de atendimento.

Gestão Operacional

Explicita os processos e decorrências relacionadas à Gestão de Pessoas, Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI), Gestão de Custos no âmbito do CFQ e Ações de supervisão, controle e correição.

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

Informa a situação e o desempenho financeiro, orçamentário e patrimonial da entidade no trimestre por meio da disponibilização de demonstrativos: Balanço Orçamentário; Balanço Financeiro; Balanço Patrimonial; Demonstração das Variações Patrimoniais; Demonstração dos Fluxos de Caixa; e Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido.

Desfrute um pouco do muito que fizemos nas páginas que se seguem desse Relatório de Gestão Trimestral.

Até a próxima!

José de Ribamar Oliveira Filho

Presidente do CFQ



Para 2025, o Conselho Federal de Química (CFQ) estabeleceu como diretrizes prioritárias a transformação digital e o fortalecimento do relacionamento institucional. As principais iniciativas envolvem a implantação de soluções tecnológicas para gestão de riscos, modernização dos sistemas finalísticos do Sistema CFQ/CRQs, promoção da transparência e dados abertos, fortalecimento da gestão de desempenho, padronização da identidade digital, capacitação contínua, desenvolvimento de lideranças e ações de engajamento com profissionais e instituições de ensino da área da química.

A carteira de projetos para o exercício de 2025 foi estruturada com base no alinhamento às diretrizes estabelecidas pelo Planejamento Estratégico do Conselho Federal de Química (CFQ), pelo Mapa Estratégico do CFQ, pelo Plano Plurianual 2025 - 2027 e pela Cadeia de Valor Institucional. Esses instrumentos orientaram a definição das iniciativas estratégicas prioritárias, assegurando a coerência entre os projetos selecionados e os objetivos institucionais de transformação digital, fortalecimento da relação com os profissionais da química e promoção da eficiência e transparência na atuação do Sistema CFQ/CRQs.



**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO CFQ**



<https://abre.ai/jzzj>



**MAPA
ESTRATÉGICO CFQ**



<https://abre.ai/jzzr>



**PLANO PLURIANUAL
2025 - 2027**



<https://abre.ai/mDji>



**CADEIA DE VALOR
INSTITUCIONAL**



<https://abre.ai/jzzU>

A descrição dos indicadores e das metas associadas aos projetos estratégicos previstos para o exercício de 2025 encontra-se formalizada no Ato da Diretoria nº 43, de 10 de outubro de 2024, instrumento que consolida as diretrizes de acompanhamento e avaliação dos resultados institucionais alinhados ao Planejamento Estratégico do Conselho Federal de Química (CFQ).



ATO DA DIRETORIA Nº 43, DE 10 DE OUTUBRO DE 2024
**Indicadores e Metas dos
Projetos Estratégicos 2025**



<https://abre.ai/ml8W>

A carteira de projetos estratégicos de 2025 do Conselho Federal de Química (CFQ) está organizada por unidade responsável e alinhada ao Planejamento Estratégico, ao Mapa Estratégico, ao Plano Plurianual 2025 - 2027 e à Cadeia de Valor Institucional. Está previsto o investimento de R\$ 16.833.948,92 para a execução das iniciativas ao longo do exercício.

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

- PROJ 10 - Profissional da Química, engaja aí!
- PROJ 15 - Química na Mídia | Sustentabilidade em Ação

ASSESSORIA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E GOVERNAMENTAIS

- PROJ 12 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao legislativo federal e estadual
- PROJ 13 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao Executivo Federal e a diversos setores da Sociedade

CONTROLADORIA

- PROJ 01 - Solução Tecnológica para Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais

GERENCIA EXECUTIVA

- PROJ 05 - Programa do Aprendizado - Capacitação, Gestão de Mudança e Transformação Digital do Sistema CFQ/CRQs
- PROJ 11 - Solidificando Pontes com os Coordenadores de Cursos da Área da Química
- PROJ 14 - Explorando a Química: conhecer para fortalecer o Sistema CFQ/CRQs
- PROJ 16 - CFQPRO - Programa de Gestão de Desempenho (PGD) integrado ao Sistema Eletrônico de Informações (SEI)

GERÊNCIA ESTRATÉGICA DE PESSOAS

- PROJ 03 - Pesquisa de Clima Organizacional Automatizada
- PROJ 08 - Programa de Desenvolvimento de Lideranças
- PROJ 09 - Plano Anual de Treinamentos

GERÊNCIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

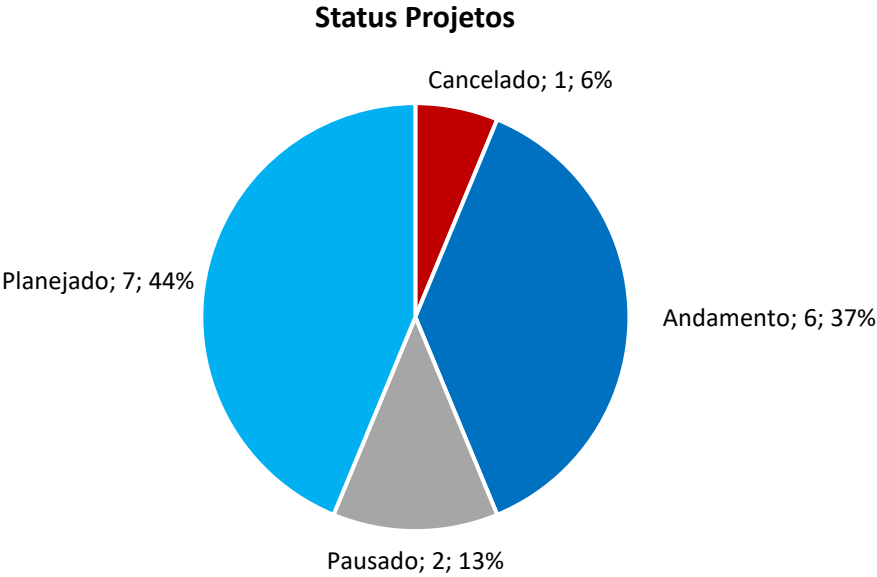
- PROJ 02 - Transformação Digital - Implantação do sistema finalístico no Sistema CFQ/CRQs
- PROJ 04 - Transformação Digital - Identidade visual unificada dos sítios eletrônicos do Sistema CFQ/CRQs

OUVIDORIA

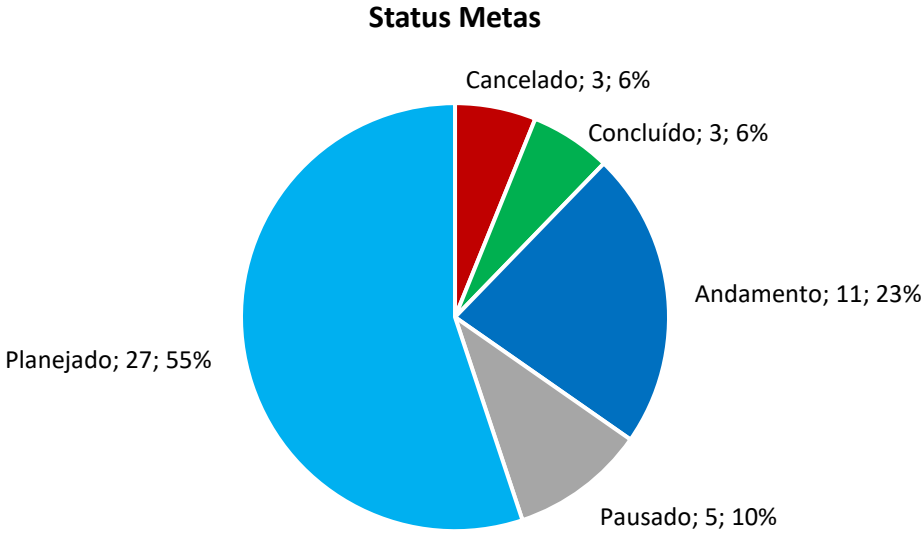
- PROJ 06 - Transparência e Dados Aberto
- PROJ 07 - Diálogo Aberto

Em função do contínuo aprimoramento da gestão da estratégia institucional, os projetos estratégicos e suas respectivas metas para o exercício de 2025 serão acompanhados de acordo com a seguinte classificação de status:

- ⊕ Planejado: projeto aprovado, ainda não iniciado, em fase de preparação;
- ⊕ Em andamento: projeto com atividades em execução conforme o cronograma estabelecido;
- ⊕ Atrasado: projeto em execução, porém com desvios em relação ao cronograma definido;
- ⊕ Em risco: projeto que apresenta desafios ou problemas que podem comprometer prazo, orçamento ou escopo;
- ⊕ Pausado: projeto temporariamente interrompido, com possibilidade de retomada futura;
- ⊕ Concluído: projeto com todas as atividades finalizadas e objetivos alcançados; e
- ⊕ Cancelado: projeto encerrado antes da conclusão, em razão de mudanças estratégicas, indisponibilidade de recursos ou inviabilidade de continuidade.



Dos projetos estratégicos do CFQ para 2025, 44% estão na fase de planejamento, 37% em execução, 13% encontram-se pausados e 6% foram cancelados. A predominância de projetos em preparação ou andamento reflete o adequado progresso na implementação das metas institucionais.



As metas para 2025 estão majoritariamente em fase de planejamento ou execução, demonstrando alinhamento ao cronograma e compromisso com as ações estratégicas. A baixa ocorrência de desvios indica que os objetivos institucionais seguem, até o momento, preservados.

PPA 2025 - 2027		PE 2018 -2028		CADEIA DE VALOR		Área Responsável	Projeto	Metas Ato de Diretoria nº 43 de 10 de outubro de 2024		Status do Projeto 1º TRI
Eixo	Programa	Dimensão Estratégica	Objetivo Estratégico	Processo	Atividade					
E1	PRG 1.1	D3	OE 11	P4	A4.3	Controladoria	PROJ 01 - Solução Tecnológica para Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais	1	Implementar até dezembro de 2025 solução tecnológica de Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais	Planejado
								2	Realizar reuniões trimestrais com as unidades organizacionais do CFQ com objetivo de aumentar a conscientização sobre gestão de riscos	Planejado
								3	Promover a revisão e adequação das Portarias n. 101, 102 e 103 a partir da implementação da solução tecnológica	Planejado
E1	PRG 1.1	D3	OE 11	P3	A3.3	Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação	PROJ 02 - Transformação Digital - Implantação do sistema finalístico no Sistema CFQ/CRQs	1	Implantar 2 CRQs no 1º trimestre de 2025	Pausado
								2	Implantar 2 CRQs no 2º trimestre de 2025	Planejado
								3	Implantar 2 CRQs no 3º trimestre de 2025	Planejado
								4	Implantar 2 CRQs no 4º trimestre de 2025	Planejado
E1	PRG 1.1	D3	OE 12	P3	A3.5	Gerência Estratégica de Pessoas	PROJ 03 - Pesquisa de Clima Organizacional Automatizada	1	Implementar a solução até abril de 2025	Pausado
								2	Realizar levantamentos trimestrais com as unidades organizacionais	Pausado
								3	Aumentar o índice geral da pesquisa de clima em 20%	Pausado
								4	Reduzir o turnover em 20%	Pausado
E1	PRG 1.1	D3	OE 11	P3	A3.5	Gerência Executiva	PROJ 16 - CFQPRO - Programa de Gestão de Desempenho (PGD) integrado ao Sistema Eletrônico de Informações (SEI) ☆	1	Implementar o sistema cedido pela ANTAQ até dez de 2025	Cancelado
								2	Capacitar 100% dos gestores e colaboradores no novo sistema	Cancelado
								3	Obter 90% de conformidade nas avaliações trimestrais de controle interno realizadas nos 12 meses seguintes à implementação	Cancelado
E1	PRG 1.2	D3	OE 11	P3	A3.3	Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação	PROJ 04 - Transformação Digital - Identidade visual unificada dos sítios eletrônicos do Sistema CFQ/CRQs	1	Implantar o novo Portal do CFQ até JAN/2025	Concluído
								2	Implantar até 2 CRQs no 2º trimestre de 2025	Planejado
								3	Implantar até 2 CRQs no 3º trimestre de 2025	Planejado
								4	Implantar até 2 CRQs no 4º trimestre de 2025	Planejado

PPA 2025 - 2027		PE 2018 -2028		CADEIA DE VALOR		Área Responsável	Projeto	Metas Ato de Diretoria nº 43 de 10 de outubro de 2024		Status do Projeto 1º TRI
Eixo	Programa	Dimensão Estratégica	Objetivo Estratégico	Processo	Atividade					
E2	PRG 2.1	D4	OE 13	P3	A3.5	Gerência Executiva	PROJ 05 - Programa do Aprendizado - Capacitação, Gestão de Mudança e Transformação Digital do Sistema CFQ/CRQs	1	Avaliação do treinamento - Gestão de Mudanças - Transformação Digital ≥ 80%	Planejado
								2	Avaliação do treinamento -Encontro de Fiscalização ≥ 80%	Planejado
								3	Avaliação do treinamento -Encontro de Comunicação ≥ 80%	Planejado
E2	PRG 2.1	D3	OE 11	P1	A1.3	Ouvidoria	PROJ 06 - Transparência e Dados Abertos	1	Implementar até dezembro de 2025 solução tecnológica de publicação de dados abertos	Em andamento
								2	Realizar reuniões quadrimestrais com as unidades organizacionais do CFQ com objetivo de aumentar a conscientização sobre transparência e dados abertos	Planejado
								3	Avaliar o nível de satisfação dos usuários	Planejado
E2	PRG 2.1	D4	OE 14	P3	A3.5	Ouvidoria	PROJ 07 - Diálogo Aberto	1	Desenvolver um guia de boas práticas, tipo cartilha, de combate ao assédio	Concluído
								2	Implementar capacitação sobre assédio e discriminação para funcionários e conselheiros do Sistema CFQ/CRQs	Em andamento
								3	Realizar reuniões anuais com cada área para avaliar a percepção dos profissionais sobre o combate ao assédio, a discriminação e o clima organizacional (índice de percepção positiva > 75% de aprovação)	Planejado
E2	PRG 2.1	D4	OE 13	P3	A3.5	Gerência Estratégica de Pessoas	PROJ 08 - Programa de Desenvolvimento de Lideranças	1	Capacitar 80% da atual liderança até dezembro de 2025	Em andamento
								2	Acompanhar o desempenho de 100% dos egressos do programa	Em andamento
								3	Obter índice de satisfação de 80% nas palestras realizadas	Em andamento
E2	PRG 2.1	D4	OE 13	P3	A3.5	Gerência Estratégica de Pessoas	PROJ 09 - Plano Anual de Treinamentos	1	Capacitar 100% dos colaboradores em, pelo menos, um treinamento ao longo do ano de 2025	Em andamento
								2	Executar 80% do planejamento de treinamentos previstos até dezembro de 2025	Em andamento
								3	Aumentar em 50% a capacitação em temas estratégicos como LGPD, segurança da informação, gestão de riscos, metodologias de gestão (OKR, KPI, Smart) em relação ao ano anterior	Em andamento
								4	Obter índice de satisfação de 80% nas capacitações realizadas	Em andamento

PPA 2025 - 2027		PE 2018 -2028		CADEIA DE VALOR		Área Responsável	Projeto	Metas Ato de Diretoria nº 43 de 10 de outubro de 2024		Status do Projeto 1º TRI
Eixo	Programa	Dimensão Estratégica	Objetivo Estratégico	Processo	Atividade					
E2	PRG 2.2	D1	OE 01	P2	A2.3	Assessoria de Comunicação	PROJ 10 - Profissional da Química, engaja aí!	1	Realizar 12 painéis virtuais	Em andamento
								2	Ter nota igual ou acima de 8,0 nas devolutivas aos formulários de avaliação dos painéis.	Em andamento
E2	PRG 2.2	D2	OE 08	P2	A2.1	Gerência Executiva	PROJ 11 - Solidificando Pontes com os Coordenadores de Cursos da Área da Química	1	Participação de coordenadores das instituições de ensino que oferecem cursos de química ≥ 50%	Planejado
								2	Aprimoramento do Processo de Cadastro de Cursos	Planejado
								3	Avaliação do encontro ≥ 80%	Planejado
E3	PRG 3.1	D2	OE 07	P3	A3.4	Assessoria de Relações Institucionais e Governamentais	PROJ 12 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao legislativo federal e estadual	1	Definir os Projetos Prioritários para Sistema CFQ/CRQs e participar das Agendas Legislativas de parceiros, como IDQ e Fórum dos Conselhos	Concluído
								2	Publicar e divulgar os Projetos Prioritários para o Sistema CFQ/CRQs	Planejado
								3	Executar e Agir em prol dos Projetos Prioritários dentro do Congresso Nacional e, quando possível, nas Assembléias Legislativas	Planejado
E3	PRG 3.1	D2	OE 07	P3	A3.4	Assessoria de Relações Institucionais e Governamentais	PROJ 13 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao Executivo Federal e a diversos setores da Sociedade	1	Promover, sozinho ou em parceria com stakholders, 03 encontros com Governos e Entidades de representações da Sociedade Civil Organizada	Planejado
								2	Estabelecer 02 parcerias com entidades públicas e privadas relacionadas com a área da química e afins	Planejado
								3	Promover 8 ações no âmbito do poder executivo Federal/Estadual	Planejado
E3	PRG 3.2	D3	OE 11	P1	A1.1	Gerência Executiva	PROJ 14 - Explorando a Química: conhecer para fortalecer o Sistema CFQ/CRQs	1	Coletar informações e insumos internos para realização da pesquisa até setembro de 2025	Planejado
								2	Apresentar a pesquisa até dezembro/2025	Planejado
								3	Planejar 2 encontros temáticos, sobre Ensino (1) e Atuação Profissional I na Química (2) até dezembro de 2025, apresentando junto com o resultado da pesquisa	Planejado
E3	PRG 3.2	D1	OE 02	P2	A2.3	Assessoria de Comunicação	PROJ 15 - Química na Mídia	1	Implementar até JUNHO de 2025 a campanha.	Planejado

3 Gestão Finalística e Ouvidoria

No 1º trimestre de 2025, o Plenário do Conselho Federal de Química (CFQ) deliberou sobre 97 processos, distribuídos entre julgamento (84), normatização (2) e orientação (11). As principais matérias apreciadas referiram-se a recursos, exame de currículo e cadastro de curso. A predominância das deliberações de natureza judicante demonstra a manutenção do perfil decisório do colegiado, com estabilidade proporcional entre os tipos de deliberação e indícios de racionalização nos fluxos e competências institucionais.

O custeio direto das atividades finalísticas totalizou R\$ 1.090.670,73, representando 3,85% da receita de contribuição acumulada no período (R\$ 28.301.000,00). A maior parte dos recursos foi direcionada à atividade de julgamento (R\$ 954 mil), seguida por orientação (R\$ 120 mil) e normatização (R\$ 17 mil), evidenciando a centralidade da função judicante no escopo de atuação do CFQ.

A força de trabalho dedicada às atividades finalísticas foi composta por 10 profissionais (7 colaboradores e 3 estagiários), o que corresponde a 11,63% do efetivo total da entidade, composto por 86 servidores e estagiários. Esse quantitativo reflete o alinhamento entre os recursos humanos alocados e as atribuições desempenhadas, em conformidade com os princípios da eficiência e da economicidade.

No mesmo período, a Ouvidoria do CFQ promoveu atendimento de 397 de pessoas físicas (80,69%) e de 95 pessoas jurídicas (19,31%). O prazo médio de resposta variou entre 8 e 14 dias, conforme o canal de atendimento, e o índice de resolubilidade foi de 100%, assim como o índice de satisfação do público. As solicitações representaram 89,21% das manifestações, seguidas por reclamações, denúncias, sugestões e elogios. Os canais mais utilizados foram o e-mail (60,86%) e o atendimento telefônico (32,26%).

Os resultados consolidados evidenciam o comprometimento institucional com a execução das funções finalísticas e com a efetividade dos canais de interlocução com a sociedade, fortalecendo a transparência, a *accountability* e a governança no âmbito do Sistema CFQ/CRQs. Além disso, refletem o esforço contínuo da autarquia em assegurar qualidade, agilidade e resolutividade no atendimento às suas atribuições legais e regimentais.



Gestão Finalística

✓ No 1º trimestre de 2025, o Plenário do Conselho Federal de Química (CFQ) deliberou sobre 97 processos, abrangendo as seguintes matérias:

Julgamento	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Recurso	39				39
Cadastro de Curso	13				13
Exame de Currículo	27				27
Exame de Contas	1				1
Auxílio e Doação	3				3
Ética Profissional	1				1
Total	84	-	-	-	84

Normatização	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Resolução Normativa	2	-	-	-	2
Total	2	-	-	-	2

Orientação	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Consultas	-				-
Outros	11				11
Total	11	-	-	-	11

Total	97	-	-	-	97
-------	----	---	---	---	----

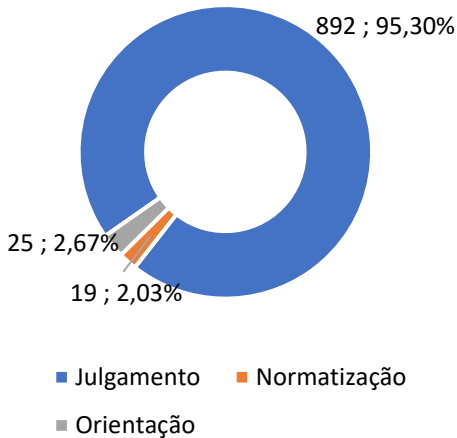
Julgamento			
Trimestre	2023	2024	2025
1º TRI	226	233	84
2º TRI	237	217	
3º TRI	223	202	
4º TRI	206	134	
Total	892	786	84

Orientação			
Trimestre	2023	2024	2025
1º TRI	4	10	11
2º TRI	2	10	
3º TRI	8	9	
4º TRI	11	14	
Total	25	43	11

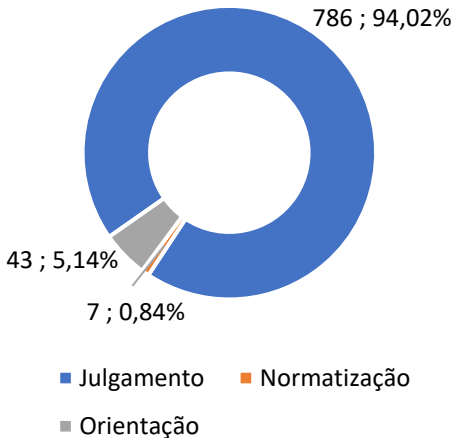
Normatização			
Trimestre	2023	2024	2025
1º TRI	1	1	2
2º TRI	1	4	
3º TRI	6	1	
4º TRI	11	1	
Total	19	7	2

Total			
Trimestre	2023	2024	2025
1º TRI	231	244	97
2º TRI	240	231	-
3º TRI	237	212	-
4º TRI	228	149	-
Total	936	836	97

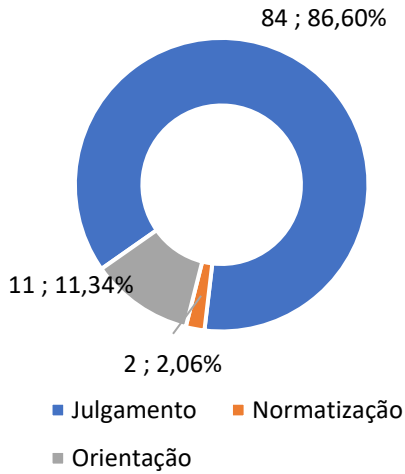
Deliberações Plenário 2023



Deliberações Plenário 2024



Deliberações Plenário 2025





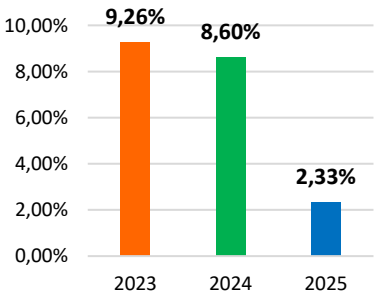
Gestão Finalística

☑ No 1º trimestre de 2025, o montante total despendido com indenizações a conselheiros, referentes a diárias e auxílios de representação, foi de R\$ 657.882,50.

Dispêndio	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Diárias	R\$ 657.883				R\$ 657.883
Auxílio Representação	R\$ -				R\$ -
Total	R\$ 657.883	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 657.883

Verbas Indenizatórias (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Verbas Indenizatórias Acumulado até	R\$ 658			
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301			
Verbas Indenizatórias x Receita	2,33%			

Ano	Verbas Indenizatórias	Receita de Contribuição	Verbas x Receita
2023	R\$ 3.811	R\$ 41.145	9,26%
2024	R\$ 3.719	R\$ 43.266	8,60%
2025	R\$ 658	R\$ 28.301	2,33%

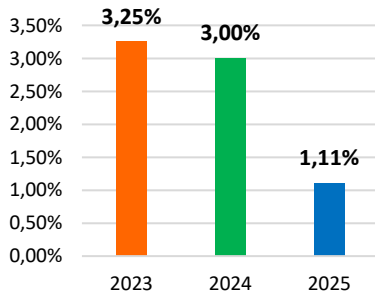


☑ No 1º trimestre de 2025, os gastos com o pagamento de jetons totalizaram R\$ 313.650,00.

Dispêndio	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Jetons	R\$ 313.650				R\$ 313.650
Total	R\$ 313.650	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 313.650

Jetons (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Jetons Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 313			
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301			
Jeton x Receita	1,11%			

Ano	Jetons	Receita de Contribuição	Jeton x Receita
2023	R\$ 1.338	R\$ 41.145	3,25%
2024	R\$ 1.296	R\$ 43.266	3,00%
2025	R\$ 313	R\$ 28.301	1,11%





Gestão Finalística

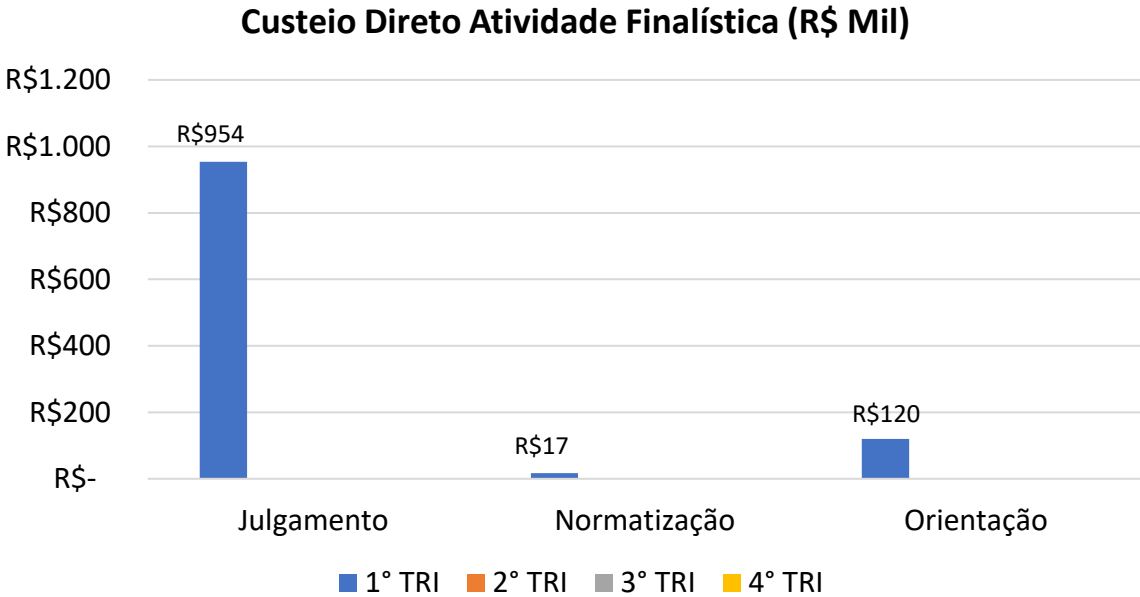
- ✓ No 1º trimestre de 2025, as atividades finalísticas vinculadas ao julgamento em segunda instância, à normatização e à orientação totalizaram o montante de R\$ 1.090.670,73.



- ✓ No acumulado do período, o custeio direto das atividades finalísticas totalizou aproximadamente R\$ 1,09 milhão, correspondendo a 3,85% da receita proveniente de contribuições.

Custeio Direto Atividade Finalísitca 2025 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Atividade Finalística Acumulada até	R\$ 1.091			
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301			
Custeio x Receita	3,85%			

- ✓ Sob outra ótica, observa-se a distribuição dos recursos destinados ao custeio direto das atividades finalísticas.



- ✓ No 1º trimestre de 2025, a área finalística contava com 7 colaboradores e 3 estagiários, representando 11,63% do total de profissionais em exercício no CFQ.

Variáveis	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
Colaboradores e Estagiários	10			
Colaboradores e Estagiários CFQ	86			
% de Representatividade	11,63%			



Ouvidoria

- ☑ O Conselho Federal de Química, por intermédio de sua Ouvidoria, mantém-se acessível a todos os cidadãos que desejem obter informações ou apresentar manifestações relativas aos serviços prestados pela autarquia ou por quaisquer entidades integrantes do Sistema CFQ/CRQs.



Prazos Médios de Atendimento (dias corridos)

Prazos Médio de Atendimento (dias corridos)	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Respostas e-OUV	9				9
Respostas e-mail	8				8
Respostas e-SIC	12				12
Atendimento Pedido de Acesso à Informação	14				14



Acesso à Informação

Pedidos de Acesso à Informação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pedidos	10				10
Atendidos	10				10
Índice de Resolubilidade	100,00%				100,00%



Público Atendido

Público Atendido	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pessoas Físicas	397				397
Pessoas Jurídicas	95				95
Total	492				492

Público Atendido	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pessoas Físicas	80,69%				80,69%
Pessoas Jurídicas	19,31%				19,31%
Total	100,00%				100,00%



Qualidade dos Atendimentos

Qualidade dos Atendimentos	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Média de Satisfação do Atendimento (%)	100,00%				100,00%

 Manifestações

Tipos de Manifestações	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
Denúncias	14				14	4,44%
Reclamação	15				15	4,76%
Solicitação	281				281	89,21%
Sugestão	4				4	1,27%
Elogio	1				1	0,32%
Simplifique	0				0	0,00%
Total	315	0	0	0	315	100,00%
Evolução entre Trimestres						
Atendidas	315					
Índice de Resolubilidade	100,00%					



Canais de Comunicação (acessos)

Canais de Comunicação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
e-SIC	9				9	1,94%
e-OUV	21				21	4,52%
e-mail	283				283	60,86%
Atendimento telefônico	150				150	32,26%
Atendimento presencial	2				2	0,43%
Total	465				465	100,00%

Evolução entre
TrimestresOuvidoria:
<https://abre.ai/mBVH>

No 1º trimestre de 2025, o quadro de pessoal do CFQ foi reduzido de 87 para 86 vínculos ativos, em razão da saída de um estagiário. As movimentações internas não alteraram o quantitativo de colaboradores, resultando em saldo negativo apenas na categoria de estagiários. A proporção entre colaboradores (77,91%) e estagiários (22,09%) manteve-se estável, com predominância dos vínculos nas áreas de gestão e governança. Foi também corrigida uma inconsistência identificada na alocação de um colaborador no relatório anterior.

As despesas com pessoal totalizaram R\$ 5,51 milhões, correspondendo a 19,48% da receita de contribuição arrecadada no período. A maior parte do montante foi destinada a remunerações (61,83%), seguida por benefícios (19,50%) e encargos sociais (18,67%). No mesmo período, foram promovidas ações de capacitação voltadas ao desenvolvimento do capital humano, com destaque para temas relacionados à gestão de contratos, tecnologias da informação, comunicação institucional e inteligência artificial.

No âmbito das contratações públicas, foram registrados R\$ 9,9 milhões em licitações em andamento, R\$ 304,6 mil em contratações efetivamente realizadas e R\$ 2,8 milhões em renovações contratuais. A modalidade concorrência concentrou os maiores valores nas licitações e renovações, enquanto o pregão foi predominante entre as contratações realizadas.

Quanto à gestão de custos, o CFQ apurou, até o 1º trimestre de 2025, o montante de R\$ 9,99 milhões, equivalente a 35,30% da receita de contribuição e a 8,07% da previsão orçamentária anual de despesas. O método adotado é o custeio por absorção, fundamentado nas diretrizes do orçamento-programa, do plano de centro de custos e da estruturação por macroprocessos. A maior concentração de gastos foi registrada nas áreas de gestão (44,08%) e governança (27,57%).

As ações de supervisão, controle e correção foram conduzidas de forma articulada pela Ouvidoria, Controladoria e Auditoria Interna. A Ouvidoria destacou-se pelo elevado desempenho em prontidão (0,9955), ainda que com redução nos índices de totalidade e atualidade. A Controladoria elaborou relatórios técnicos, prestou suporte à gestão de riscos e analisou prestações de contas e convênios. Já a Auditoria Interna finalizou o relatório anual, participou do 1º Ciclo de Monitoramento de Recomendações e atuou em auditorias regionais em cooperação com a Controladoria.

O CFQ demonstra gestão responsável, com ações alinhadas à transparência, eficiência e aprimoramento contínuo dos processos institucionais, fortalecendo a governança e contribuindo para a efetividade do seu papel regulador e fiscalizador.



Gestão de Pessoas

- ✓ No 1º trimestre de 2025, observou-se uma redução no quadro de pessoal em relação ao exercício anterior, passando de 87 para 86 vínculos ativos. A variação decorreu da diminuição de um estagiário no período, mantendo-se inalterado o quantitativo de colaboradores.

Quadro de Pessoal					
Categoria	2024	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	67	67			
Estagiário	20	19			
Total	87	86	0	0	0

- ✓ Durante o 1º trimestre de 2025, foram registradas as seguintes movimentações nas categorias de colaborador e estagiário:

Colaboradores	
Área	Qtd.
Controladoria	+ 1
Gerência Administrativa-Financeira	- 1
Gerência Estratégica de Pessoas	+ 1
Gerência Executiva	- 1
Total	0

Estagiários	
Área	Qtd.
Assessoria de Comunicação	+ 1
Assessoria Jurídica	- 1
Auditoria Interna	- 1
Gerência de Operações Finalísticas	- 1
Gerência de Tecnologia da Informação	- 1
Secretaria da Presidência	+ 2
Total	- 1

No Relatório de Gestão Trimestral relativo ao 4º trimestre de 2024, identificou-se equívoco na alocação de colaborador, indevidamente registrado como pertencente à unidade GEFIN, embora já integrasse a unidade CONTROL.

Diante disso, procedeu-se à devida retificação do quantitativo de pessoal da Controladoria, cuja atualização encontra-se formalmente registrada no referido relatório.

- ✓ Relação proporcional entre colaboradores e estagiários:

Quadro de Pessoal					
Categoria	2024	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	77,01%	77,91%			
Estagiário	22,99%	22,09%			
Total	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%

- ✓ Distribuição dos colaboradores e estagiários segundo as respectivas áreas de atuação:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2024	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	11	10			
Governança	21	23			
Gestão	43	41			
Controle Interno	12	12			
Total	87	86	0	0	0

- ✓ Quanto à distribuição por áreas, a proporcionalidade observada é a seguinte:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2024	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	12,64%	11,63%			
Governança	24,14%	26,74%			
Gestão	49,43%	47,67%			
Controle Interno	13,79%	13,95%			
Total	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%



Gestão de Pessoas

- ✓ No 1º trimestre de 2025, as despesas com pessoal totalizaram R\$ 5.512.033,83.
- ✓ O montante informado é composto por remuneração, encargos sociais e benefícios, conforme detalhado a seguir:

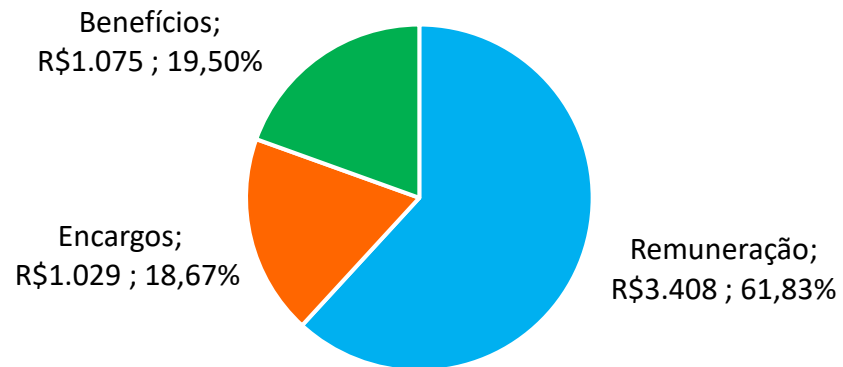
Gastos com Pessoal	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Remunerações	R\$ 3.407.796,04	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 3.407.796,04
Encargos	R\$ 1.029.230,78	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.029.230,78
Benefícios	R\$ 1.075.007,01	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.075.007,01
Total	R\$ 5.512.033,83	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 5.512.033,83

- ✓ No 1º trimestre de 2025, as despesas com pessoal representaram 19,48% do total da receita de contribuição arrecadada no mesmo período.

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Gastos com Pessoal Acumulado até	R\$ 5.512			
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301			
Pessoal x Receita	19,48%	0,00%	0,00%	0,00%

- ✓ A alocação das despesas com pessoal, conforme categorias funcionais, está assim distribuída:

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)



- ✓ No 1º trimestre de 2025, foram realizadas ações voltadas ao desenvolvimento do capital humano do CFQ, com destaque para treinamentos nas seguintes temáticas:



- Gestão e Fiscalização de Contratos, sob o enfoque da Lei nº 14.133/21
- Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos
- Ciclo de Gestão do Investimento Público
- Gestão Estratégica de Pessoas no Setor Público e o Sistema de Carreiras
- Introdução às Práticas Arquivísticas
- Elaboração de instrumentos de gestão de documentos arquivísticos relativos às atividades-fim
- Sistema Eletrônico de Informações - SEI! ADMINISTRAR
- Introdução ao Excel
- IA Generativo da Microsoft - Copilot
- Como Fiscalizar com Eficiência Contratos Públicos
- Comunicação Assertiva: Oratória, Retórica e Técnicas de Apresentação
- Gestão de Conflitos e Negociação
- Excel Avançado
- Fundamentos do Programa de Gestão e Desempenho (PGD)
- SEI! USAR 4.0
- Como trabalhar e colaborar On-line
- Colaboração com o Microsoft 365
- Primeiros passos com o Microsoft 365
- Sistema Eletrônico de Informações - SEI! USAR



Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI)

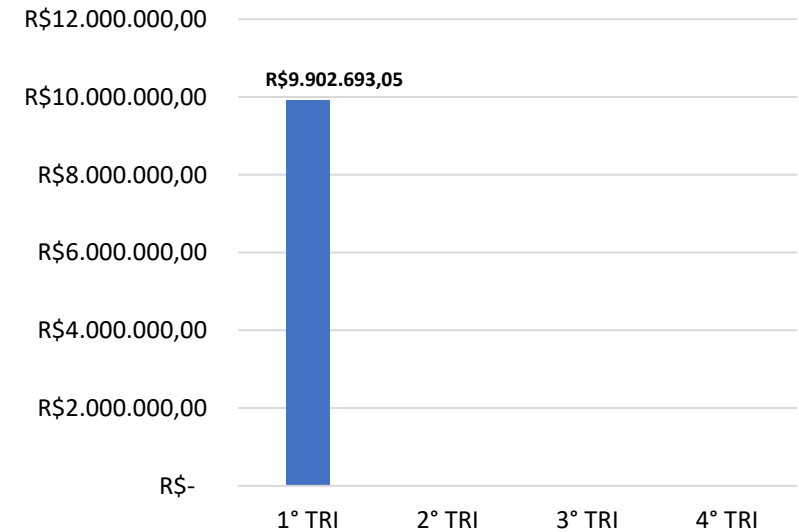
☑ A gestão de licitações e contratos abrange os procedimentos licitatórios e contratações em curso ou concluídos, bem como as renovações contratuais ocorridas no período, conforme demonstrado a seguir:

Modalidade de Licitação	Licitações em Andamento		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	1	R\$ 610.000,00	6%
Concorrência	1	R\$ 6.333.369,38	63,96%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	5	R\$ 88.723,67	0,90%
Inexigibilidade	2	R\$ 185.000,00	1,87%
Pregão	9	R\$ 2.685.600,00	27,12%
Total	18	R\$ 9.902.693,05	100,00%

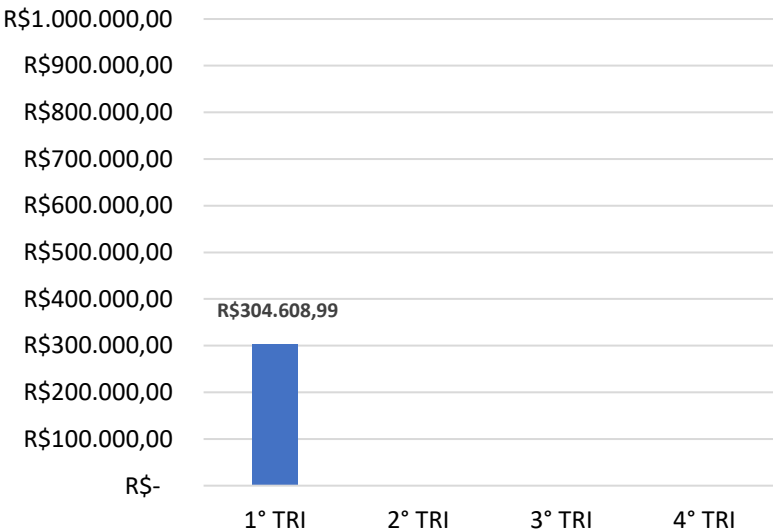
Modalidade de Licitação	Contratações Realizadas		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	1	R\$ 1.399,94	0,46%
Inexigibilidade	1	R\$ 133.700,05	43,89%
Pregão	1	R\$ 169.509,00	55,65%
Total	3	R\$ 304.608,99	100,00%

Modalidade de Licitação	Renovação de Contratos		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0%
Concorrência	1	R\$ 2.387.500,00	85,28%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	1	R\$ 1.315,44	0,05%
Inexigibilidade	3	R\$ 341.289,98	12,19%
Pregão	1	R\$ 69.517,44	2,48%
Total	6	R\$ 2.799.622,86	100,00%

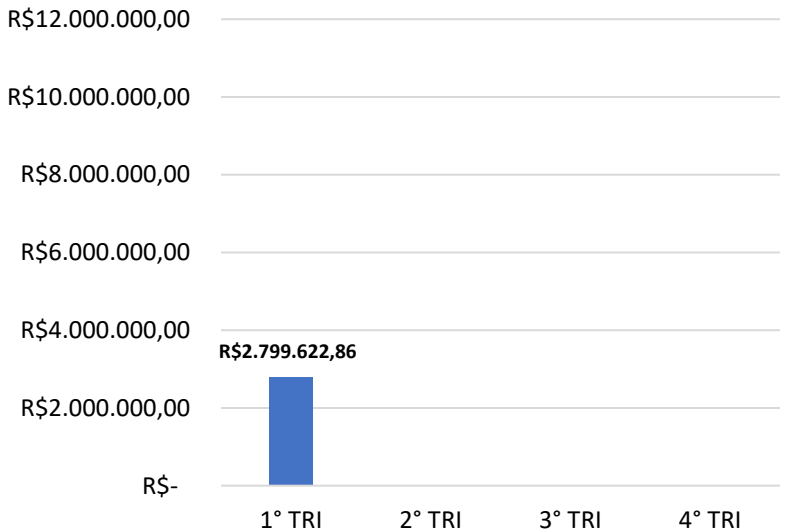
Licitações em Andamento



Contratações Realizadas



Renovações de Contratos



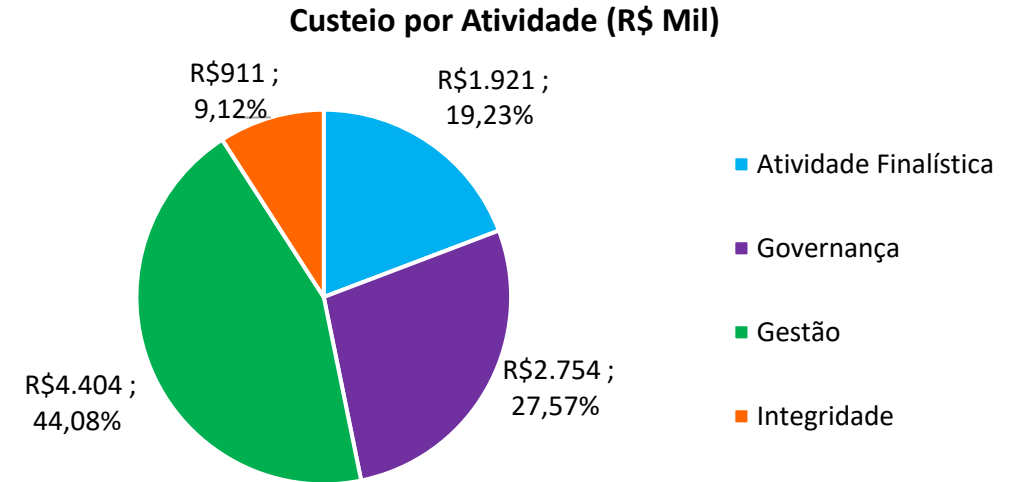


Gestão de Custos

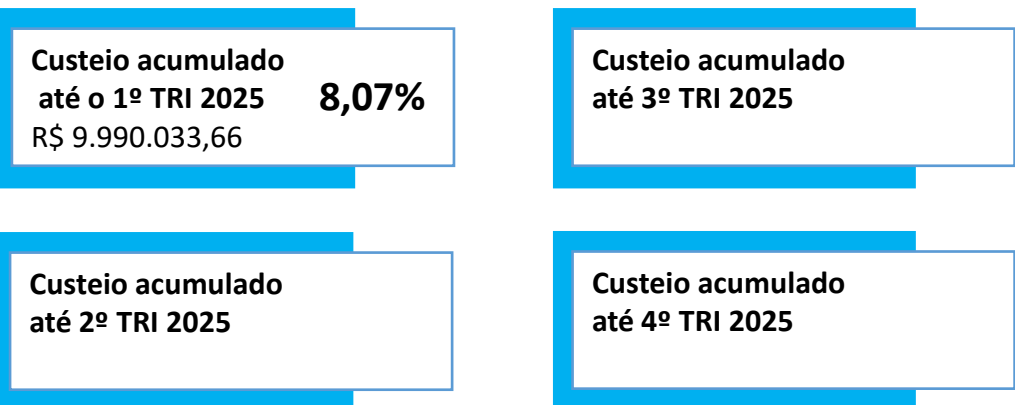
- ✓ No que se refere à apuração de custos, o CFQ adota o método de custeio por absorção, por meio do qual todos os custos incorridos — fixos e variáveis, diretos e indiretos — são integralmente apropriados aos serviços prestados.
- ✓ O Sistema de Gestão de Custos, desenvolvido pelo CFQ, fundamenta-se nas seguintes premissas:
 - Orçamento-Programa: definição de metas e objetivos institucionais organizados em projetos e atividades;
 - Plano de Centro de Custos: estruturação contábil composta por contas que representam os eventos e movimentações econômicas e financeiras vinculadas às operações da entidade;
 - Macroprocessos: agrupamento das atividades institucionais nas dimensões de atividade finalística, governança, controle interno e gestão.
- ✓ No acumulado até o 1º trimestre de 2025, foi apurado um custeio total de R\$ 9.990.033,66, correspondendo a 35,30% da Receita de Contribuição arrecadada no período.

Custeio 2025 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Custeio Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 9.990			
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 28.301			
Custeio x Receita	35,30%			

- ✓ A distribuição do custeio evidencia maior concentração de gastos na atividade finalística e na gestão:



- ✓ Outro aspecto relevante refere-se à relação entre o custeio acumulado e a previsão orçamentária de despesas para o exercício de 2025, estimada em R\$ 123.792.843:





Ações de supervisão, controle e correção



As ações de supervisão, controle e correção implementadas pelo CFQ, com vistas à promoção da legalidade, legitimidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos públicos, são conduzidas pelos seguintes órgãos:



Ouvidoria (2ª Linha)

Função: receber reclamações, elogios, comentários e sugestões da sociedade e dos profissionais registrados no Sistema CFQ/CRQs, por meio do Portal da Transparência e da Central Integrada de Atendimento, interpretá-los e buscar soluções para cada caso, visando ao aprimoramento do processo de prestação do serviço público.

Atividade realizada no decorrer do trimestre:

- No 1º trimestre de 2025, observou-se alto desempenho em Prontidão (0,9955), leve queda em Totalidade (0,9361) e baixa em Atualidade (0,8479), impactando negativamente o resultado geral.
- Estão em curso ajustes nos fluxos de atualização das informações, com o objetivo de mitigar defasagens identificadas e promover o aprimoramento contínuo dos indicadores nos trimestres subsequentes.

Critério	2024	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Anual
Totalidade	0,9739	0,9361				0,9361
Prontidão	0,9929	0,9955				0,9955
Atualidade	0,9414	0,8479				0,8479
Geral	0,9694	0,9265				0,9265

ÍNDICE	NÍVEL DE TRANSPARÊNCIA
0,8000 a 1,0000	A
0,6000 a 0,7999	B
0,4000 a 0,5999	C
0,2000 a 0,3999	D
0,0000 a 0,1999	E



Controladoria (2ª Linha)

Função: zelar pela perenidade da instituição, assegurando a otimização do resultado, por meio da equação que une produtividade e eficiência, à superávit e custos racionais, por meio de ações de gestão de riscos e *compliance*, provimento de informações gerenciais, monitoramento da estratégia e auxílio no desenvolvimento organizacional.

Atividades realizadas no decorrer do trimestre:

- **Relatório de Consultoria Interna (RCI):**
 - 01/2025. Análise técnica dos artefatos da fase de planejamento da contratação elaborados para a Contratação de Serviço de Solução de Gestão Integrada ERP (Enterprise Resource Planning).
 - 03/2025. Série Convênios - RN CFQ nº 279/2018.
 - 04/2025. Programa Nacional de Prevenção a Corrupção - PNPC: 1º Ciclo de Encontros Virtuais Sistema CFQ/CRQs
- **Nota Técnica (NT):**
 - 01/2025. Análise dos Resultados contidos no Relatório de Gestão 4º Trimestre 2024 e no Relatório de Gestão da Estratégia 4º Trimestre 2024
 - 02/2025. Análise dos Resultados contidos no Relatório de Gestão CFQ 2024
 - 03/2025. Análise da prestação de contas do convênio nº 02/2023, celebrando entre o CFQ e a SBQ
 - 04/2025. Análise da prestação de contas do convênio nº 10/2022, celebrando entre o CFQ e a ABQ
 - 05/2025. Decisão Normativa TCU nº 216/2025
- **Prestação de Contas:**
 - Relatório Anual de Gestão de Riscos e de Controle Interno (RAGRCI) 2024.



Auditoria Interna (3ª Linha)

Função: opinar, de forma independente, a respeito da conformidade dos processos e atos de gestão, no âmbito do Sistema CFQ/CRQs, visando desenvolver soluções, instrumentos e modelos que possibilitem maior eficiência e eficácia da gestão contábil, orçamentária, administrativa, financeira e operacional.

Atividades realizadas no decorrer do trimestre:

- Realização dos procedimentos e conclusão e apresentação do Relatório de Auditoria Interna do CFQ no exercício de 2024
- Certificação dos procedimentos da Prestação de Conta do CFQ no exercício de 2024
- Realização de acompanhamento e suporte técnico no âmbito do 1º Ciclo de Monitoramento das Recomendações – exercício de 2025, contemplando a análise das recomendações pendentes, a validação das evidências objetivas apresentadas pelas áreas responsáveis e a respectiva devolutiva institucional
- Elaboração com envio à Presidência e Diretoria de Relação das Atividades de Auditoria Interna - RAIINT
- Ações executadas em regime de cooperação institucional com a Controladoria:
 - Auditoria de Certificação das Contas e Controle Interno do Regional CRQ-XII
 - Auditoria de Certificação das Contas e Controle Interno do Regional CRQ-VII
 - Auditoria de Certificação das Contas e Controle Interno do Regional CRQ-I

Até o 1º trimestre de 2025, a arrecadação orçamentária alcançou R\$ 54,06 milhões, equivalente a 43,7% da previsão anual. As principais receitas foram patrimoniais e transferências correntes. No mesmo período, foram liquidadas despesas de R\$ 9,99 milhões, sendo a maior parte em despesas correntes. O superávit orçamentário parcial foi de R\$ 44,07 milhões. O valor empenhado foi de R\$ 62,74 milhões e os pagamentos totalizaram R\$ 7,61 milhões, indicando execução gradual ao longo do exercício.

O Balanço Financeiro registrou ingressos totais de R\$ 858,3 milhões, incluindo R\$ 54,06 milhões em receitas orçamentárias, R\$ 1,44 milhão em receitas extraordinárias e R\$ 802,8 milhões em saldo de caixa do exercício anterior. Os dispêndios somaram R\$ 14,4 milhões, dos quais R\$ 7,6 milhões em despesas orçamentárias e R\$ 6,8 milhões em pagamentos extraorçamentários. O resultado financeiro foi superavitário em R\$ 41,1 milhões.

A execução das receitas e despesas em relação à previsão anual foi de 31,67% para receitas patrimoniais, 65,92% para transferências correntes, 10,03% para despesas correntes e 3,10% para despesas de capital. Os dados demonstram solidez financeira e espaço para avanço da execução ao longo do ano.

O Balanço Patrimonial apresentou ativos totais de R\$ 859,6 milhões, compostos principalmente por ativos circulantes (R\$ 844,8 milhões), com destaque para o caixa (R\$ 843,9 milhões). Os passivos somaram R\$ 5,5 milhões, quase todos de curto prazo. O patrimônio líquido atingiu R\$ 854 milhões, com crescimento de 5,09% em relação a dezembro de 2024, reforçando a robustez da situação patrimonial.

A Demonstração das Variações Patrimoniais apurou superávit patrimonial de R\$ 42,95 milhões, resultado de R\$ 53,99 milhões em variações patrimoniais aumentativas (principalmente receitas financeiras e transferências) e R\$ 11,05 milhões em variações diminutivas (com destaque para despesas com pessoal e consumo de bens e serviços). O indicador VPD/VPA caiu para 20,46%, ante 50,03% em 2024, sinalizando maior eficiência na gestão dos recursos.

Na Demonstração dos Fluxos de Caixa, a geração líquida de caixa foi de R\$ 41,99 milhões, resultado de entradas operacionais de R\$ 55,25 milhões e desembolsos de R\$ 13,27 milhões. O fluxo de investimentos foi negativo em R\$ 827 mil, e não houve operações de financiamento. O saldo final de caixa manteve-se estável em R\$ 843,99 milhões. Em relação a 2024, houve queda de 35,40% na geração líquida de caixa, refletindo maior execução no custeio e nos investimentos iniciais do exercício.

A Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido confirmou acréscimo de R\$ 42,95 milhões no patrimônio líquido, que passou de R\$ 811,14 milhões para R\$ 854,09 milhões no trimestre. Apesar de representar uma redução de 32,48% em relação ao mesmo período de 2024, o desempenho patrimonial permanece positivo e consistente. Não houve ajustes de exercícios anteriores.

Os resultados do 1º trimestre de 2025 evidenciam uma gestão orçamentária e financeira sólida, com elevado nível de arrecadação em relação à previsão anual, execução prudente das despesas e manutenção de significativa capacidade de liquidez. O superávit orçamentário e financeiro obtido no período demonstra equilíbrio fiscal, enquanto a composição patrimonial, marcada por elevado volume de ativos circulantes e passivos reduzidos, reforça a robustez da situação patrimonial da entidade.

O desempenho patrimonial positivo, associado à redução do indicador de variação patrimonial diminutiva (VPD) em relação às variações aumentativas (VPA), indica avanços relevantes na eficiência da alocação dos recursos e no controle dos gastos. Ainda que a geração líquida de caixa tenha apresentado retração frente ao mesmo período do exercício anterior, o caixa final manteve-se estável e compatível com a continuidade das operações.

Portanto, o cenário do 1º trimestre sinaliza sustentabilidade fiscal, boa capacidade de gestão dos recursos públicos e espaço para intensificação gradual da execução orçamentária e financeira nos trimestres seguintes, em conformidade com os objetivos institucionais estabelecidos para o exercício.

O **Balanco Orçamentário (BO)** apresenta, de forma estruturada, as receitas por categoria econômica e origem, informando a previsão inicial, a previsão atualizada, a arrecadação realizada e o respectivo saldo, que reflete o excesso ou a insuficiência de arrecadação no exercício. No que se refere às despesas, são demonstradas por categoria econômica e grupo de natureza da despesa, com a indicação da dotação inicial, dotação atualizada, valores empenhados, liquidados, pagos e o saldo disponível da dotação.

Balanco Orçamentário

Valores em R\$								
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Receita Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
RECEITA CORRENTE	R\$ 123.792.843	R\$ 123.792.843	R\$ 53.803.190	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 53.803.190	R\$ 69.989.653
Receitas Patrimoniais	R\$ 79.880.133	R\$ 79.880.133	R\$ 25.300.099	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 25.300.099	R\$ 54.580.033
Transferências Correntes	R\$ 43.240.710	R\$ 43.240.710	R\$ 28.301.431	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 28.301.431	R\$ 14.939.279
Outras Receitas Correntes	R\$ 672.000	R\$ 672.000	R\$ 201.659	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 201.659	R\$ 470.341
RECEITA DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ 259.756	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 259.756	-R\$ 259.756
Outras Receitas de Capital	R\$ -	R\$ -	R\$ 259.756	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 259.756	-R\$ 259.756
TOTAL	R\$ 123.792.843	R\$ 123.792.843	R\$ 54.062.945	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 54.062.945	R\$ 69.729.897

Valores em R\$								
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Despesa Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
DESPESAS CORRENTES	R\$ 87.363.262	R\$ 88.779.036	R\$ 8.903.241	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 8.903.241	R\$ 79.875.794
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 26.534.643	R\$ 27.784.622	R\$ 5.512.034	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 5.512.034	R\$ 22.272.588
Outras Despesas Correntes	R\$ 60.828.619	R\$ 60.994.414	R\$ 3.391.208	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 3.391.208	R\$ 57.603.206
DESPESAS DE CAPITAL	R\$ 36.429.581	R\$ 35.013.807	R\$ 1.086.792	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.086.792	R\$ 33.927.015
Investimentos	R\$ 31.016.742	R\$ 31.289.581	R\$ 1.086.792	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.086.792	R\$ 30.202.789
Inversões Financeiras	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Reserva de Contingência	R\$ 5.412.839	R\$ 3.724.226	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 3.724.226
TOTAL	R\$ 123.792.843	R\$ 123.792.843	R\$ 9.990.034	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 9.990.034	R\$ 113.802.809

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	R\$ -	R\$ -	R\$ 44.072.912	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 44.072.912	
------------------------	-------	-------	----------------	-------	-------	-------	----------------	--

Despesa Orçamentária

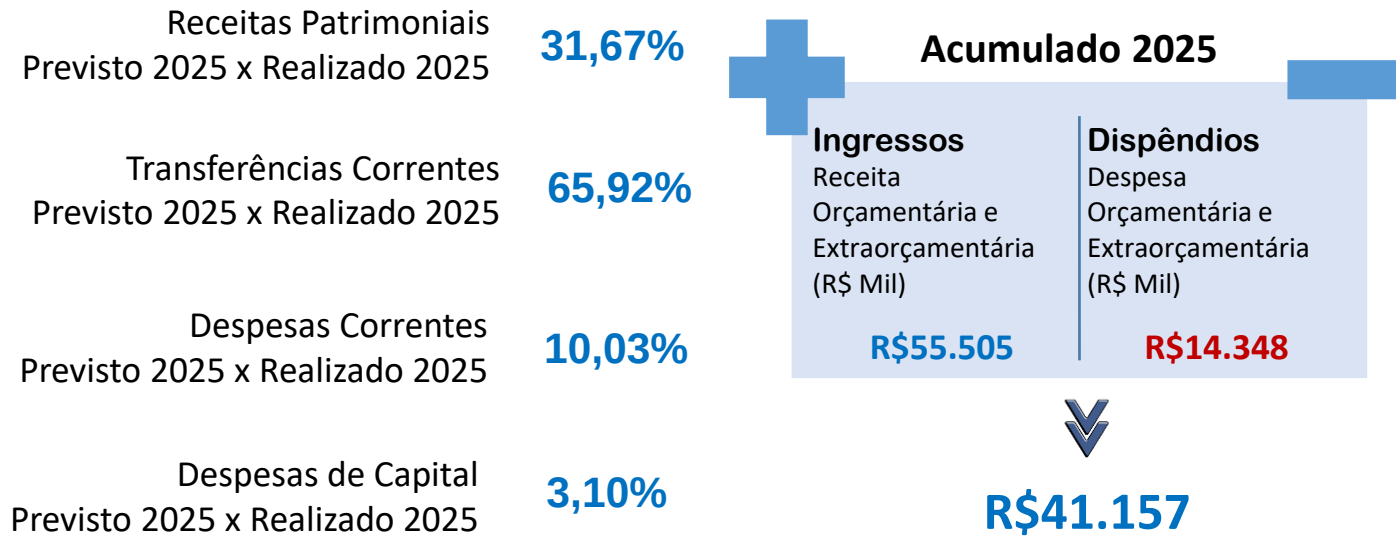
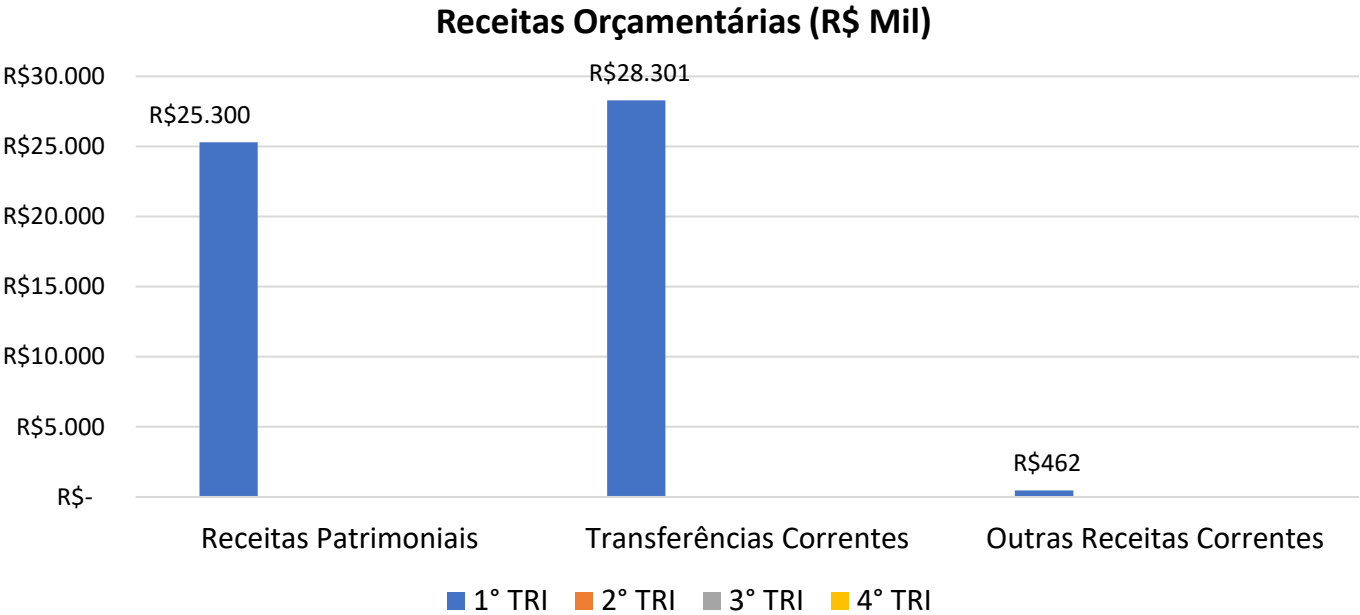
Mês	DESPESAS		
	EMPENHADAS	LIQUIDADAS	PAGAS
JAN	R\$ 33.427.604	R\$ 2.547.480	R\$ 626.773
FEV	R\$ 26.959.991	R\$ 3.095.869	R\$ 2.670.580
MAR	R\$ 2.354.673	R\$ 4.346.685	R\$ 4.312.683
ABR			
MAI			
JUN			
JUL			
AGO			
SET			
OUT			
NOV			
DEZ			
Total	R\$ 62.742.268	R\$ 9.990.034	R\$ 7.610.036

O **Balanco Financeiro (BF)** apresenta a movimentação das receitas e despesas orçamentárias, bem como dos ingressos e dispêndios extraorçamentários, integrados aos saldos de caixa do exercício anterior e aos saldos transferidos para o exercício seguinte.

Balanco Financeiro				
Valores em R\$				
INGRESSOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	R\$ 54.062.945	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Receitas Patrimoniais	R\$ 25.300.099	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Transferências Correntes	R\$ 28.301.431	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outras Receitas Correntes	R\$ 201.659	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Amortização de Empréstimos Concedidos	R\$ 259.756	R\$ -	R\$ -	R\$ -
RECEITAS EXTRAORDINÁRIAS	R\$ 1.442.191	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Inscrição de Restos a Pagar Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 26.903	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outros Recebimentos Extraorçamentários	R\$ 1.415.288	R\$ -	R\$ -	R\$ -
SALDO EXERCÍCIO ANTERIOR	R\$ 802.839.272	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 802.839.272	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos. Rest. Vlr. Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS INGRESSOS	R\$ 858.344.408	R\$ -	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$				
DISPÊNDIOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
DESPESA ORÇAMENTÁRIA	R\$ 7.610.036	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Credito Empenhado a Liquidar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Credito Empenhado Liquidado	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 3.893.943	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 119.898	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.509.402	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Investimentos	R\$ 1.086.792	R\$ -	R\$ -	R\$ -
PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	R\$ 6.737.620	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	R\$ 1.773.697	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Pagamentos de Restos a Pagar Processados	R\$ 2.493.296	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 26.903	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outros Pagamentos Extraorçamentários	R\$ 2.443.725	R\$ -	R\$ -	R\$ -
SALDO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 843.996.752	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 843.996.752	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos. Rest. Vlr. Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS DISPÊNDIOS	R\$ 858.344.408	R\$ -	R\$ -	R\$ -

RESULTADO FINANCEIRO	R\$ 41.157.480	R\$ -	R\$ -	R\$ -
----------------------	----------------	-------	-------	-------



O **Balanço Patrimonial (BP)** evidencia os ativos, os passivos e a evolução do patrimônio líquido entre exercícios. Os ativos representam os recursos financeiros e patrimoniais controlados pela entidade, com potencial de geração de benefícios econômicos futuros ou prestação de serviços. Os passivos correspondem às obrigações presentes, oriundas de eventos passados, com elevada probabilidade de exigirem saídas de recursos. O patrimônio líquido resulta da diferença entre ativos e passivos, constituindo-se em indicador da situação financeira e patrimonial da entidade.

Balanço Patrimonial				
Valores em R\$				
ATIVO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 844.835.910	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$ 843.996.752	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Créditos a Curto Prazo	R\$ 18.160	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	R\$ 820.998	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Investimentos e Aplicações Temporárias CP	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 14.780.077	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Ativo Realizável a Longo Prazo	R\$ 757.191	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Créditos de Longo prazo	R\$ 757.191	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Imobilizado	R\$ 13.992.375	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Bens Móveis	R\$ 2.341.857	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Bens Imóveis	R\$ 14.746.921	R\$ -	R\$ -	R\$ -
(-) Depreciação, Exaustão e Amortização	R\$ 3.096.403	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Intangível	R\$ 67.080	R\$ -	R\$ -	R\$ -
(-) Amortização Acumulada	R\$ 36.568	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DO ATIVO	R\$ 859.615.987	R\$ -	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$				
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 5.516.802	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ 1.590.940	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ 1.533.843	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Provisões a Curto Prazo	R\$ 2.249.112	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Demais Obrigações a Curto Prazo	R\$ 142.907	R\$ -	R\$ -	R\$ -
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 8.546	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Provisões a Longo Prazo	R\$ 8.546	R\$ -	R\$ -	R\$ -
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 854.090.639	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Resultados Acumulados	R\$ 854.090.639	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 859.615.987	R\$ -	R\$ -	R\$ -



A diferença entre o total do Ativo e o total do Passivo e Patrimônio Líquido ocorre em função do encerramento das contas de resultado que ocorreu ao final do exercício.

DESTAQUES



Caixa e Equivalentes de Caixa

Acumulado até 1º TRI 2025 x DEZ/2024 + 4,86%

Acumulado até 2º TRI 2025 x DEZ/2024

Acumulado até 3º TRI 2025 x DEZ/2024

Acumulado até 4º TRI 2025 x DEZ/2024



Patrimônio Líquido Resultados Acumulados

Acumulado até 1º TRI 2025 x DEZ/2024 + 5,09%

Acumulado até 2º TRI 2025 x DEZ/2024

Acumulado até 3º TRI 2025 x DEZ/2024

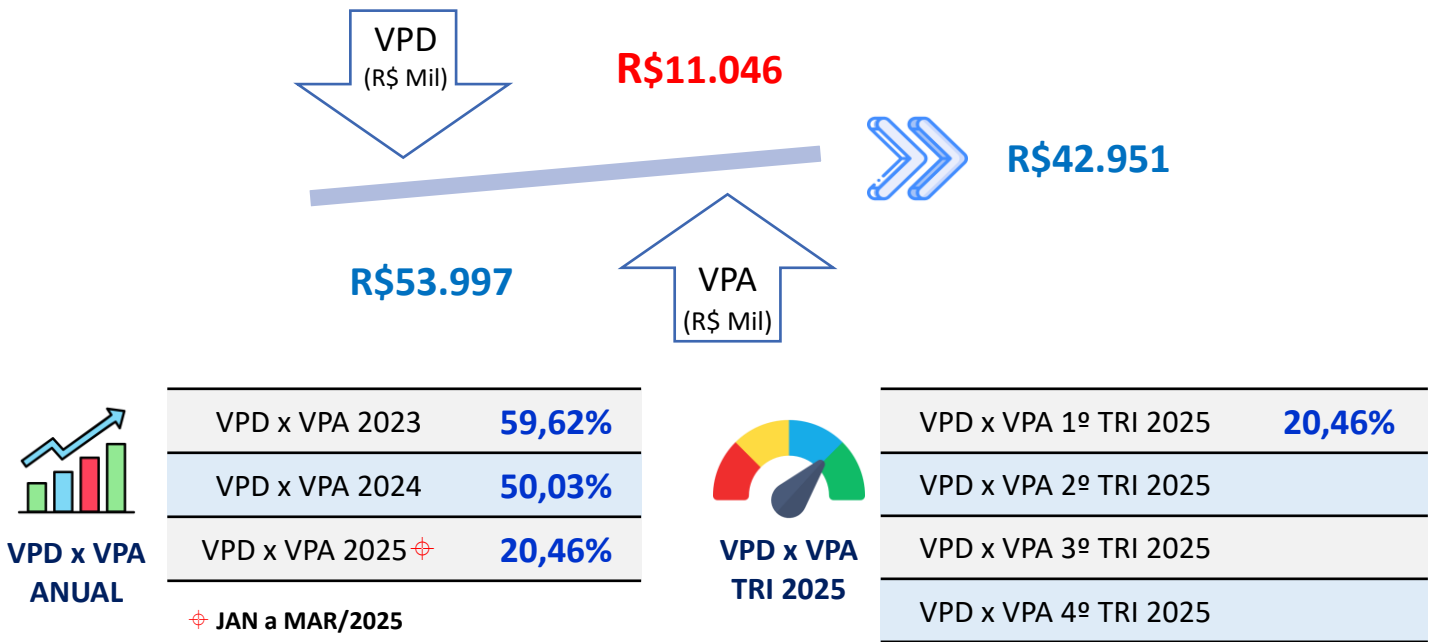
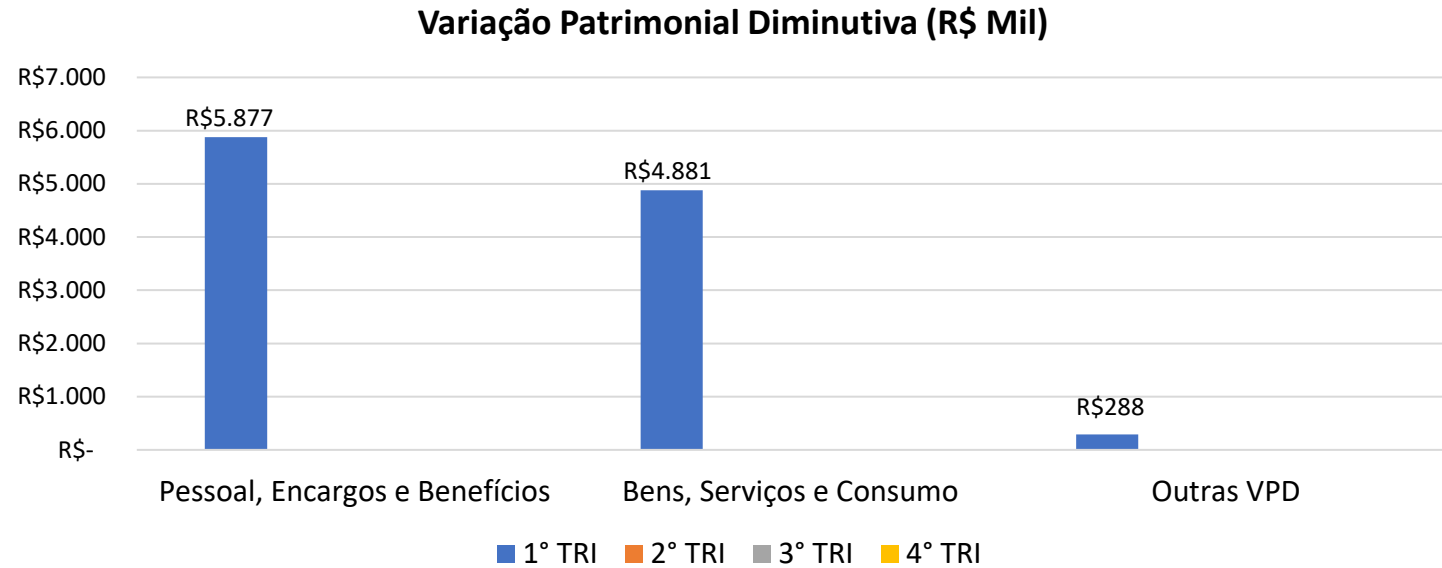
Acumulado até 4º TRI 2025 x DEZ/2024

A **Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP)** apresenta as alterações ocorridas no patrimônio da entidade durante o exercício, sejam decorrentes ou não da execução orçamentária, e evidencia o resultado patrimonial apurado no período.

Demonstração das Variações Patrimoniais				
Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
VPA - FINANCEIRAS	R\$ 25.314.840	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Remuneração de Aplicações Financeiras	R\$ 25.297.148	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Juros e Encargos de Empréstimos e Financeiros Concedidos	R\$ 17.692	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS	R\$ 28.322.778	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Transferências intragovernamentais - Intraconselhos	R\$ 28.322.778	R\$ -	R\$ -	R\$ -
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Ganhos com Incorporação de Ativos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
OUTRAS VPA	R\$ 359.461	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Reversão de Provisões	R\$ 204.737	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Multas Administrativas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Indenizações	R\$ 154.724	R\$ -	R\$ -	R\$ -
VPA Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DAS VARIAÇÕES ATIVAS	R\$ 53.997.079	R\$ -	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 5.876.624	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Remuneração de Pessoal	R\$ 4.286.030	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Encargos Patronais	R\$ 1.103.389	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Benefícios a Pessoal	R\$ 487.205	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Indenizacoes e Restituicoes Trabalhistas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
USO DE BENS, SERV. E CONSUMO DE CAP. FIXO	R\$ 4.881.224	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Material de Consumo	R\$ 11.013	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Serviços	R\$ 4.697.743	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depreciacao, Amortizacao e Exaustao	R\$ 172.467	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TRANSFERENCIAS CONCEDIDAS	R\$ 278.384	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Transferencias Intragovernamentais	R\$ 278.384	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Perdas com Alienação de Imobilizado	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
VPD - TRIBUTARIAS	R\$ 10.268	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Impostos, Taxas e Contribuicoes de Melhoria	R\$ 10.268	R\$ -	R\$ -	R\$ -
OUTRAS VPD	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
VPD Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DAS VARIAÇÕES PASSIVAS	R\$ 11.046.499	R\$ -	R\$ -	R\$ -

RESULTADO PATRIMONIAL	R\$ 42.950.580	R\$ -	R\$ -	R\$ -
-----------------------	----------------	-------	-------	-------



A **Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)** evidencia as entradas e saídas de recursos financeiros no período, classificando-as em fluxos de atividades operacionais, de investimentos e de financiamentos.

Demonstração dos Fluxos de Caixa				
Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 55.251.993	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Receitas Patrimoniais	R\$ 25.300.099	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Transferências Correntes	R\$ 28.301.431	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outras Receitas Correntes	R\$ 201.659	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outros Ingressos	R\$ 1.448.803	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ 13.267.476	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 3.893.943	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 119.898	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.509.402	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outros Desembolsos	R\$ 6.744.232	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO OPERACIONAL	R\$ 41.984.517	R\$ -	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES INVESTIMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 259.756	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Alienação de Bens	R\$ 259.756	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ 1.086.792	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Investimentos - Auxílio Financeiro	R\$ 129.350	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Investimentos - Obras e Instalações	R\$ 957.442	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Equipamento e material permanente	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO INVESTIMENTO	-R\$ 827.037	R\$ -	R\$ -	R\$ -

Valores em R\$ Mil				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES FINANCIAMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Operações de Crédito	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Amortização de dívida	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. DE CAIXA	R\$ 41.157.480	R\$ -	R\$ -	R\$ -
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	R\$ 802.839.272	R\$ 843.996.752	R\$ 843.996.752	R\$ 843.996.752
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	R\$ 843.996.752	R\$ 843.996.752	R\$ 843.996.752	R\$ 843.996.752



a) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 1º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$41.985	---
b) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 2º TRI 2025 (R\$ Mil)		b/a
c) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 3º TRI 2025 (R\$ Mil)		c/a
d) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 4º TRI 2025 (R\$ Mil)		d/a

a) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2023 (R\$ Mil)	R\$53.305	---	---
b) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2024 (R\$ Mil)	R\$64.988	+ 21,92%	b/a
c) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2025 (R\$ Mil)	R\$41.985	- 35,40%	c/b

A **Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido (DMPL)** apresenta a variação dos componentes do patrimônio líquido da entidade ao longo do exercício, evidenciando os acréscimos e decréscimos ocorridos no período.

Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido							
Valores em R\$							
Período	Saldo		Variação	Ajuste de Exercícios Anteriores	Superávit/Déficit Patrimonial Exercício Corrente	Superávit/Déficit Patrimonial Exerc. Anteriores	
	Inicial	Final					
Ano Anterior	R\$ 811.140.059	R\$ 811.140.059	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	
1o TRI	R\$ 811.140.059	R\$ 854.090.639	R\$ 42.950.580	R\$ -	R\$ 42.950.580	R\$ -	
2o TRI	R\$ 854.090.639	R\$ 854.090.639	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	
3o TRI	R\$ 854.090.639	R\$ 854.090.639	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
4o TRI	R\$ 854.090.639	R\$ 854.090.639	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Resultado Ano	R\$ 811.140.059	R\$ 854.090.639	R\$ 42.950.580	R\$ -	R\$ 42.950.580	R\$ -	



a) Dezembro 2023 (R\$ Mil)	R\$53.477	---	---
b) Dezembro 2024 (R\$ Mil)	R\$63.613	+ 18,95%	b/a
c) Até 1º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$42.951	- 32,48%	c/b

a) Superávit/Déficit Patrimonial até 1º TRI 2025 (R\$ Mil)	R\$42.951	---	---
b) Superávit/Déficit Patrimonial até 2º TRI 2025 (R\$ mil)			b/a
c) Superávit/Déficit Patrimonial até 3º TRI 2025 (R\$ Mil)			c/a
d) Superávit/Déficit Patrimonial até 4º TRI 2025 (R\$ Mil)			d/a



CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

RELATÓRIO DE GESTÃO

1º TRIMESTRE 2025



Brasília - Distrito Federal
28 de abril de 2025



Relatório de Gestão
<https://abre.ai/mBgD>

