



**CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA**

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

Relatório de Gestão 2024

Relatório de Gestão 2024



Sumário

Mensagem do Presidente.....	03
1 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo.....	05
2 - Riscos, Oportunidades e Perspectivas.....	15
3 - Governança, Estratégia e Desempenho.....	22
4 - Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis.....	39
5 - Anexos.....	79

Mensagem do Presidente

O ano de 2024 representou um marco de conquistas para todos, refletindo os resultados de um trabalho árduo e contínuo desta gestão desde o seu início. A consolidação de práticas eficazes de gestão, a execução estratégica e a melhoria das atividades internas reforçaram o compromisso do Conselho Federal de Química (CFQ) com o cumprimento de sua missão institucional, fortalecendo sua atuação e impacto.

Dessa forma, foram implementadas ações estratégicas que fortaleceram significativamente o relacionamento institucional, promoveram maior transparência, aprimoraram os mecanismos de controle interno e gestão de riscos, além de impulsionarem a orientação profissional. Ademais, reafirmando o compromisso com a excelência, investiu-se continuamente no desenvolvimento do capital humano, consolidando uma gestão mais eficiente, ética e inovadora.

Os resultados obtidos em 2024 refletem o esforço contínuo para elevar o Sistema CFQ/CRQs a patamares de excelência em gestão e governança, assegurando eficiência, eficácia e efetividade na prestação de serviços públicos. Essas conquistas estão alinhadas ao propósito institucional de promover o controle ético e técnico-profissional, reforçando o compromisso com o desenvolvimento sustentável do País.

Atividade Finalística

- ✦ 836 processos relatados
- ✦ 6ª Edição do Encontro Nacional de Fiscalização
- ✦ Fórum: Formas Inovadoras de Educação
- ✦ Fórum: Brasil em chamas: impactos das queimadas na qualidade do ar interior
- ✦ Seminário: Química Medicinal
- ✦ Participação na Reunião Anual da sociedade Brasileira de Química
- ✦ Participação na 4ª Edição We Need To Talk About Cannabis (WNTC)
- ✦ 100,00% das manifestações respondidas pela Ouvidoria
- ✦ 100,00% dos pedidos de acesso a informação atendidos
- ✦ 87,02% de satisfação dos atendimentos realizados pela Ouvidoria

Atos Normativos

- ✦ Resolução n. 329, de 23 de agosto de 2024. Dispõe sobre a atuação do profissional da Química na área do controle e monitoramento da qualidade do ar de ambientes internos ou externos, públicos ou privados
- ✦ Resolução n. 327, de 21 de junho de 2024. Disciplina a atuação dos Profissionais da Química na área de produtos destinados à alimentação animal
- ✦ Resolução Normativa n. 325, de 20 de março de 2023. Aprova a Política Nacional de Gestão Documental do Sistema CFQ/CRQs

Comunicação Estratégica

- ✦ 40,20% de Taxa Média de Engajamento no Instagram do CFQ

Gestão da Estratégia

- ✦ Aplicação de R\$ 6,3 milhões em projetos estratégicos voltados para a gestão estratégica de pessoas, comunicação, relacionamento institucional e fiscalização efetiva
- ✦ Foi alcançado o cumprimento de 70% das metas planejadas

Governança, Controles Internos e Riscos

- ✦ Nível de Transparência A: 0,9694
- ✦ Relatórios Técnicos: convênios, capacitação, desempenho, teletrabalho, clima organizacional, absenteísmo, banco de horas, SEI, ouvidoria e transparência institucional
- ✦ Notas de Conformidade: prestação de contas conforme a IN TCU n. 84/2020 e DN TCU n. 198/2022, o nível de adequação do CFQ à LGPD e o Programa de Integridade da instituição
- ✦ Relatórios de Consultoria: planilha PCA 14.133/2021, a gestão de riscos e os controles internos, conforme a Resolução Normativa CFQ nº 286/2018

Resultados



Mensagem do Presidente

Em 2025, o CFQ manterá sua prioridade em ações estratégicas focadas no aprimoramento da infraestrutura tecnológica, na fiscalização, nas relações institucionais e governamentais, no engajamento com a sociedade, além do contínuo desenvolvimento e capacitação das lideranças e colaboradores.

20
25

Adicionalmente, continuará a fortalecer os mecanismos de controle interno, a gestão de riscos e a conformidade, assegurando uma gestão mais eficiente, transparente e alinhada aos seus objetivos institucionais.

Assim, para o ano de 2025, estão previstas, entre outras, as seguintes iniciativas:

1. Solução Tecnológica para Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais
2. Implantação do Sistema finalístico no Sistema CFQ/CRQs
3. Transparência e Dados Abertos
4. Identidade visual unificada dos sítios eletrônicos do Sistema CFQ/CRQs
5. Capacitação, Gestão de Mudança e Transformação Digital do Sistema CFQ/CRQs
6. Diálogo Aberto
7. Programa de Desenvolvimento de Lideranças
8. Profissional da Química, engaja aí!
9. Solidificando Pontes com os Coordenadores de Cursos da Área da Química
10. Explorando a Química: conhecer para fortalecer o Sistema CFQ/CRQs

O Relatório de Gestão 2024, estrutura-se da seguinte forma:

Capítulo 1 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

Apresenta a Missão, Visão e Valores do CFQ, bem como a estrutura organizacional e de governança, os principais canais de comunicação com a sociedade e o modelo de negócio.

Capítulo 2 - Riscos, Oportunidades e Perspectivas

Discorre a respeito dos principais riscos identificados, do modelo de gestão de riscos e controles e a relação das principais oportunidades de mitigação de riscos.

Capítulo 3 - Governança, Estratégia e Desempenho

Explicita o processo de planejamento estratégico, os principais projetos institucionais, com indicação dos recursos alocados e resultados alcançados, o valor gasto com a atividade finalística, gestão de pessoas e gestão de licitações e contratos, e os gastos com indenizações a conselheiros.

Capítulo 4 - Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

Expõe a situação do desempenho financeiro, orçamentário e patrimonial da gestão no exercício por meio de avaliações e análises dos principais fatos contábeis e financeiros ocorridos no exercício de 2024.

Capítulo 5 - Anexos

Disponibiliza os documentos relacionados a construção, análise e deliberação pelos órgãos de governança sobre o Relatório de Gestão.

Aprecie os resultados das inúmeras ações realizadas nas próximas páginas deste relatório de gestão. Até a próxima!

José de Ribamar Oliveira Filho

Presidente do CFQ





1

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo



**CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA**

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956



MISSÃO

Promover a atividade plena da Química, com vistas a contribuir para o desenvolvimento sustentável do país



VISÃO

Ser reconhecido como referência no desenvolvimento da Química no Brasil



VALORES

Ética | Integridade | Transparência
Unicidade | Foco na Sociedade
Inovação | Excelência em Gestão
Autorresponsabilidade

O CFQ é uma autarquia federal, criada pela Lei n. 2.800, de 18 de junho de 1956, com o objetivo de fiscalizar o exercício da profissão de Químico, por meio do controle ético e técnico-profissional, protegendo a sociedade contra profissionais no exercício irregular, de modo a assegurar à população atendimento responsável e de qualidade.

Ao lado dos Conselhos Regionais de Química (CRQs), constitui o que se chama de “Sistema CFQ/CRQs”, irradiando para todas as unidades da federação o conjunto de práticas que regem a atividade da Química. As diretrizes de atuação do CFQ incluem, além da evidente valorização e promoção da Química como vetor de desenvolvimento para o Brasil, o compromisso de garantir a oferta à sociedade de bons produtos e serviços dentro da infinidade de possibilidades oferecidas pela Química nos tempos atuais.

Governança no Conselho Federal de Química (CFQ)



O objetivo do Modelo de Governança é estabelecer os elementos estruturantes, os fundamentos, as diretrizes, os mecanismos, os princípios, os atores e os órgãos do Sistema da Governança.



A função da Governança no CFQ é garantir que as ações do Sistema CFQ/CRQs estejam alinhadas com o interesse público.



O foco é a manutenção de propósitos e otimização dos resultados ofertados pelo Sistema CFQ/CRQs aos cidadãos e aos usuários dos serviços.



O Sistema de Governança do CFQ reflete a maneira como diversos atores se organizam, interagem e procedem para obter boa governança. Envolve, portanto, as estruturas administrativas (instâncias), os processos de trabalho, os instrumentos (ferramentas, documentos etc.), o fluxo de informações e o comportamento de pessoas envolvidas, direta ou indiretamente, na avaliação, no direcionamento e no monitoramento da entidade.



A Governança do Conselho Federal de Química é regida pelos seguintes princípios:

Transparência | Prestação de Contas | Responsabilidade
Equidade | Integridade | Foco na Sociedade | Eficiência



No ano de 2024, em função do que dispõe o Acórdão 1913/2024-Plenário, o CFQ obteve iESGo (Governança, Sustentabilidade e Inovação) de 41,20%, que o classifica no estágio intermediário.

Com base nos resultados obtidos, o CFQ dará continuidade ao processo de melhoria contínua, visando o aprimoramento de sua governança e o consequente incremento de seu desempenho no iESGo, com vistas ao fortalecimento da profissão e à promoção da proteção da sociedade..



Relatório iESGo 2024: <https://abre.ai/mdyk>

Documentos institucionais da Governança:



Resolução Normativa n. 307, de 22 de março de 2023, aprova o Regimento Interno do Conselho Federal de Química;



<https://abre.ai/mdyh>



Portaria n. 44, de 31 de julho de 2019, que dispõe sobre a institucionalização da Governança no âmbito do Conselho Federal de Química e dá outras providências



<https://abre.ai/iO2S>



Portaria n. 101, de 21 de setembro de 2021, que altera o art. 28 e os incisos I e III do art. 40, e insere o inciso IX no art. 40, da Portaria n. 44, de 31 de julho de 2019



<https://abre.ai/iO20>

PLENÁRIO

PRESIDÊNCIA
DIRETORIA

Órgãos de Apoio ao Plenário

» Comissões

Presidência e Diretoria

- » Presidente
- » 1º Vice-Presidente
- » 2º Vice-Presidente
- » 1º Tesoureiro
- » 2º Tesoureiro
- » 1º Secretário
- » 2º Secretário

Órgãos de Apoio à Presidência e a Diretoria

- » Colégio de Presidentes (COPRESI)
- » Chefia de Gabinete
- » Ouvidoria
- » Gerência de Operações Finalísticas
- » Auditoria Interna
- » Assessorias
 - Assessoria Jurídica | Assessoria de Comunicação
 - Assessoria de Relações Institucionais e Governamentais | Assessoria Técnica
- » Comitês de Governança



CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

Gestão

GERÊNCIA
EXECUTIVA

Órgãos de Apoio à Gerência Executiva

- » Núcleo de Inovação
- » Controladoria
- » Câmaras de Gestão

GERÊNCIAS

Gerências

- » Gerência Financeira | Gerência Administrativa-Financeira
- » Gerência Estratégica de Pessoas | Gerência de Tecnologia da Informação



A composição da Presidência, da Diretoria, das Comissões e dos Comitês pode ser acessada no seguinte endereço: <https://abre.ai/mdyy>

O Contato e o endereço eletrônico dos gestores pode ser acessado no seguinte endereço: <https://abre.ai/mdyA>

Estratégia

Avaliar | Direcionar
Monitorar

Funções de
Governança



- ⊕ Definir o direcionamento estratégico
- ⊕ Supervisionar a gestão
- ⊕ Envolver as partes interessadas
- ⊕ Gerenciar riscos estratégicos
- ⊕ Gerenciar conflitos internos
- ⊕ Auditar e avaliar o sistema de gestão e controle
- ⊕ Promover a *accountability* (prestação de contas e responsabilidade) e a transparência
- ⊕ Acompanhar e supervisionar as atividades finalísticas (normatização, registro, orientação, fiscalização e julgamento)



CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

Funções de
Gestão



Accountability

Planejar | Executar
Controlar | Agir

- ⊕ Implementar programas
- ⊕ Garantir a conformidade com as regulamentações pertinentes
- ⊕ Revisar e reportar o progresso de ações
- ⊕ Garantir a eficiência operacional
- ⊕ Manter a comunicação com as partes interessadas
- ⊕ Avaliar o desempenho e aprender

Presidência e Diretoria

Presidente: José de Ribamar Oliveira Filho

1º Vice-Presidente: Fuad Haddad

2º Vice-Presidente: Roberto Lima Sampaio

1º Secretário: Ana Maria Biriba de Almeida

2º Secretário: Rafael Barreto Almada

1º Tesoureiro: Newton Mario Battastini

2º Tesoureiro: Renata Lilian Ribeiro Portugal Fagury

Órgãos de apoio à Presidência e à Diretoria

Chefe de Gabinete: Weverton Borges do Nascimento de Sousa

Gerente de Operações Finalísticas: Faerisson Souza

Auditor Interno: Valconi Martins de Moura

Ouvidora-Geral: Ana Elisa Barreto Matias

Assessor Jurídico: Leandro Coelho

Assessora de Comunicação: Jordana Saldanha

Assessora Técnica: Gabriela Valença

Assessor de Relacionamento Institucional e Governamental: Antonio Lannes

Gestão

Gerente-Executivo: Renato de Melo Teixeira

Chefe da Controladoria: Leonardo Nunes Ferreira

Gerente Administrativo-Financeiro: Diemes Batista da Silva

Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas: Bruno Goytisolo Pires da Silva

Gerente de Tecnologia da Informação: Henrique Selvero Menezes Cardoso

Normas Direcionadoras do Conselho Federal de Química

As atividades do Conselho Federal de Química são regidas por um conjunto de normativos legais e institucionais representados por:

- Leis;
- Decretos-Lei;
- Decretos;
- Resoluções Normativas;
- Resoluções Ordinárias;
- Portarias;
- Jurisprudência;
- Resoluções Conjuntas;
- Atos da Diretoria;
- Súmulas; e
- Acórdãos.

O marco regulatório poderá ser acessado em:



<https://abre.ai/mdyC>

Principais normas direcionadoras da entidade:

— **LEI N. 2.800, DE 18 DE JUNHO DE 1956**

Cria os Conselhos Federal e Regionais de Química, dispõe sobre o exercício da profissão de químico, e dá outras providências

— **DECRETO-LEI N. 5.452, DE 1º DE MAIO DE 1943**

Consolidação das Leis do Trabalho (Título III, Capítulo I, Seção XIII)
Art. 325 ao art. 351, regulamenta o exercício da profissão de químico

— **DECRETO N. 85.877, DE 7 DE ABRIL DE 1981**

Estabelece normas para execução da Lei nº 2.800, de 18 de junho de 1956, sobre o exercício da profissão de químico, e dá outras providências

— **RESOLUÇÃO N. 312, DE 21 DE SETEMBRO DE 2023**

Dispõe sobre os procedimentos administrativos e processuais para apuração de infração disciplinar dos profissionais da área da Química no exercício profissional - Código de Processo Ético-Disciplinar

— **RESOLUÇÃO N. 311, DE 21 DE SETEMBRO DE 2023**

Dispõe sobre o Código de Ética dos Profissionais da área da Química

— **RESOLUÇÃO NORMATIVA N. 307, DE 22 DE MARÇO DE 2023**

Aprova o Regimento Interno do Conselho Federal de Química

— **RESOLUÇÃO NORMATIVA N. 304, DE 26 DE AGOSTO DE 2022**

Institui a Política Nacional de Fiscalização do Sistema CFQ/CRQs

— **RESOLUÇÃO NORMATIVA N. 300, DE 18 DE FEVEREIRO DE 2022**

Atualiza as modalidades profissionais na área da Química de nível técnico

— **RESOLUÇÃO NORMATIVA N. 287, DE 22 DE NOVEMBRO DE 2019**

Dispõe sobre o exercício da fiscalização, a imposição de penalidades e o processo administrativo no âmbito do Sistema Conselho Federal de Química e Conselhos Regionais de Química

Ouvidoria e Acesso à Informação

Ouvidoria

O Conselho Federal de Química, por meio de sua Ouvidoria, está acessível a todos aqueles que buscarem informações e/ou realizarem uma manifestação sobre os serviços prestados pela autarquia ou por quaisquer entidades do Sistema CFQ/CRQs.

**Prazos Médios de Atendimento (dias corridos)**

Respostas e-OUV	13
Respostas e-mail	11
Respostas e-SIC	10
Atendimento pedido de acesso à informação	11

**Canais de Comunicação (acessos)**

Canais de Comunicação	2024	%
e-SIC	34	1,90%
e-OUV	219	12,23%
e-mail	907	50,67%
Atendimento telefônico	624	34,86%
Atendimento presencial	6	0,34%
Total	1.790	100,00%

**Manifestações**

Pedidos	1.160
Atendidos	1.160
Índice de Resolubilidade	100,00%

Tipos	2024	%
Denúncias	65	5,60%
Reclamação	33	2,84%
Solicitação	1.044	90,00%
Sugestão	12	1,03%
Elogio	6	0,52%
Simplifique	0	0,00%
Total	1.160	100,00%

**Acesso à Informação**

Pedidos	30
Atendidos	30
Índice de Resolubilidade	100,00%

**Qualidade dos Atendimentos**

Média de Satisfação do Atendimento (%)	87,02%
--	--------



Ouvidoria: <https://abre.ai/mdyP>

Promoção do Controle Social

O Conselho Federal de Química voltado para ampliar a participação dos cidadãos em seus temas de discussão, continua a promover ações de fortalecimento do controle social. No ano de 2024, manteve o nível de transparência A, com o índice de **0,9694**, que afere a transparência pública dos entes do Sistema CFQ/CRQs, sendo 0 (zero) o pior resultado e 1 (um) o melhor.

TRANSPARÊNCIA	ÍNDICE	NÍVEL
	0,8000 a 1,0000	A
	0,6000 a 0,7999	B
	0,4000 a 0,5999	C
	0,2000 a 0,3999	D
	0,0000 a 0,1999	E

O resultado demonstra a maturidade da gestão pública, em divulgar todos os seus atos para que a sociedade realize o controle social e tenha ferramentas no intuito de propor políticas públicas e entender e saber como os recursos públicos são aplicados.



Transparência: <https://abre.ai/mdyN>
Prestação de Contas: <https://abre.ai/mdyO>

Fatores externos ao ambiente | Análise do ambiente

O ano de 2024 foi marcado por dinamismo, intensidade e desafios decorrentes do cenário político nacional, cujos impactos se refletiram profundamente nas esferas econômica e social. Paralelamente, registraram-se avanços significativos no desenvolvimento e na implementação de soluções tecnológicas voltadas à transformação digital dos processos organizacionais. Diante desse contexto, o Conselho Federal de Química realizou um reexame de suas ações e iniciativas, com o propósito de fortalecer a execução de seus objetivos estratégicos e o cumprimento de sua missão institucional.

Política

O Brasil vivenciou intensa polarização política, com dificuldades de articulação do governo no Congresso, impactando reformas estruturais como a tributária e ajustes fiscais. Temas como regulamentação digital, políticas ambientais e a relação com setores produtivos geraram debates acalorados. Internacionalmente, o Brasil fortaleceu sua posição no G20 e BRICS, enquanto internamente, a gestão pública enfrentou pressões sociais e econômicas.

Economia

O cenário econômico do Brasil em 2024 foi caracterizado por crescimento moderado, desafios com inflação, altas taxas de juros e ajustes fiscais. A recuperação econômica foi impulsionada pelos setores de serviços e agronegócio, enquanto a indústria enfrentou custos elevados e baixa competitividade. O governo focou em reformas estruturais, como a tributária e fiscal, para equilibrar as contas públicas, enquanto a instabilidade externa impactou as perspectivas econômicas.

Social

No aspecto social, o Brasil enfrentou desafios sociais como desigualdade, desemprego e aumento da pobreza. Embora houvesse avanços em políticas públicas de inclusão, as disparidades regionais e socioeconômicas persistiram. Os sistemas de saúde e educação lidaram com dificuldades devido à escassez de recursos. Houve também um aumento na demanda por soluções digitais, com expansão do acesso à internet e uso de plataformas para serviços essenciais, além de maior mobilização social em torno de direitos humanos, meio ambiente e segurança pública.

Tecnologia

Em 2024, o Brasil vivenciou uma aceleração da transformação digital, com maior adoção de soluções em nuvem, inteligência artificial e automação, além da digitalização de processos por empresas e governo. Contudo, desafios como a falta de profissionais qualificados, vulnerabilidades cibernéticas e a necessidade de melhorias na infraestrutura de TI impactaram o setor. Questões regulatórias sobre proteção de dados e governança digital também ganharam destaque.

Fatores externos ao ambiente | Ações em relação aos fatores externos

Atos Normativos em relação aos fatores externos

RESOLUÇÃO Nº 330, DE 24 DE OUTUBRO DE 2024

Estabelece os valores a serem recolhidos ao Sistema CFQ/CRQs, por pessoas físicas e jurídicas que laboram na área da Química, nos termos da legislação vigente, para o exercício de 2025.

RESOLUÇÃO Nº 329, DE 23 DE AGOSTO DE 2024

Dispõe sobre a atuação do profissional da Química na área do controle e monitoramento da qualidade do ar de ambientes internos ou externos, públicos ou privados

RESOLUÇÃO Nº 327, DE 21 DE JUNHO DE 2024

Disciplina a atuação dos Profissionais da Química na área de produtos destinados à alimentação animal

RESOLUÇÃO Nº 325, DE 20 DE MARÇO DE 2024

Aprova a Política Nacional de Gestão Documental do Sistema CFQ/CRQs



Documentos disponíveis em: <https://abre.ai/mdAG>

Iniciativas

⊕ Ouvidoria Itinerante:

- Encontro Nacional de Química Ambiental
- Reunião Anual da Sociedade Brasileira da Química
- 28ª Feira de Produtos e Serviços para Higiene, Limpeza e Conservação Ambiental (HIEXP0)
- EXPOPRAG Feira & Congresso 2024
- 29º Congresso Brasileiro de Ciência e Tecnologia de Alimentos
- 63º Congresso Brasileiro de Química (CBQ)

⊕ Fórum Profissional da Química Empreendedor (<https://abre.ai/jzCC>)

⊕ Seminário Falas da Química (<https://abre.ai/jzCw>)

⊕ Seminário QUINTEC (<https://abre.ai/jzCs>)

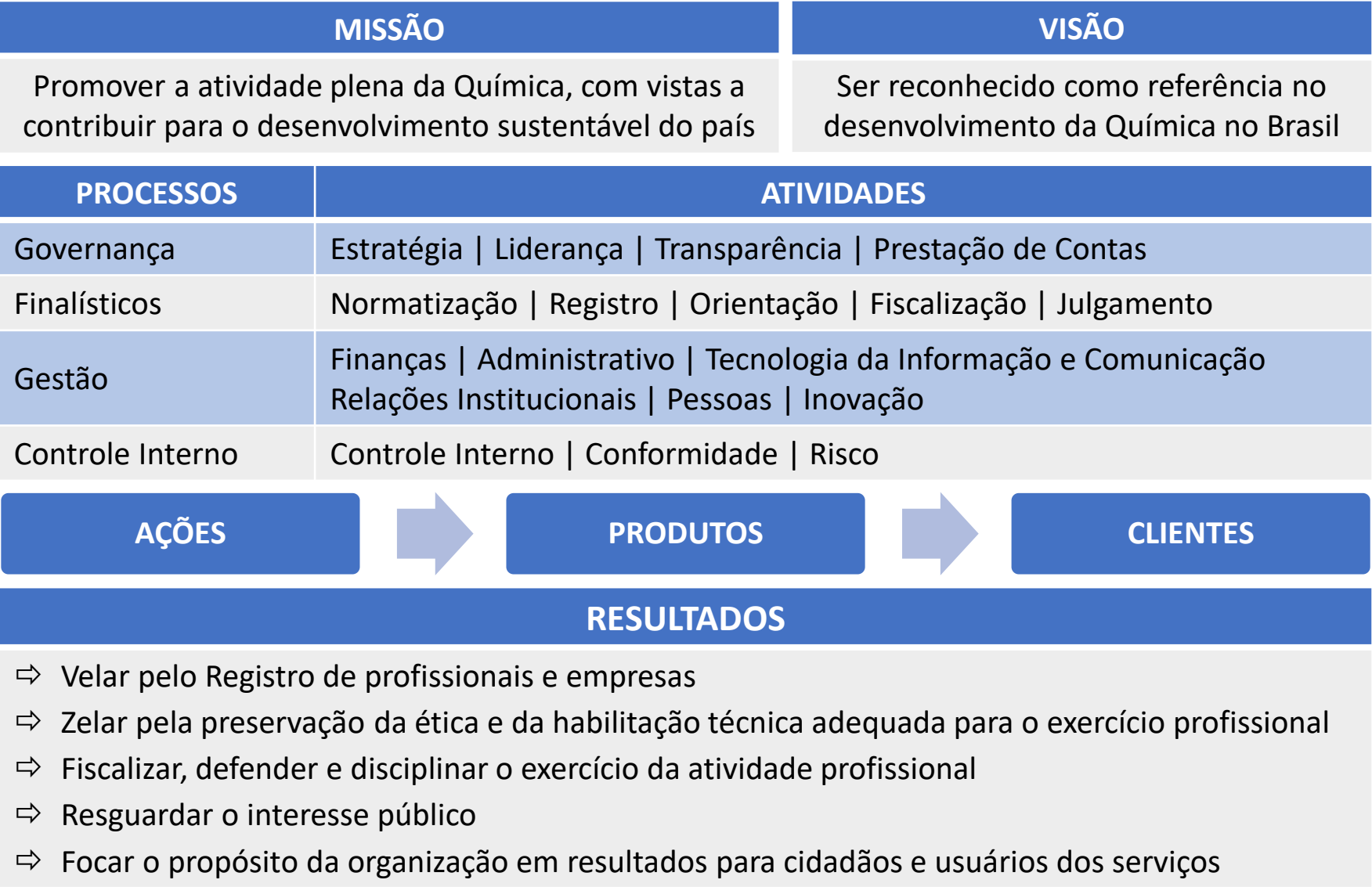
⊕ 4ª Edição We Need To Talk About Cannabis (WNTC) (<https://abre.ai/ki7q>)

⊕ Acontece Uma Química na Educação (<https://abre.ai/ki7s>)

⊕ Apoio na implantação do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) nos Conselhos Regionais de Química

⊕ Aprimoramento e continuidade de oferta de Sistema de BackOffice ao Sistema CFQ/CRQs por meio do Pool de Serviços Compartilhados

Cadeia de Valor Integrada (CVI)



A Cadeia de Valor é um método que permite às entidades, públicas e privadas, organizar todos os seus processos, observando os elos e como cada um deles pode gerar valor ao cliente. Além disso, possibilita que as entidades entendam como funciona a organização e a prática dos processos finalísticos e de apoio.

O desenvolvimento da Cadeia de Valor do CFQ teve como fulcro a geração de valor público, retratado por resultados das atividades que representem respostas efetivas e úteis às demandas de interesse público e modifiquem aspectos do conjunto da sociedade e dos registrados (empresas e profissionais da química).





2

Riscos, Oportunidades e Perspectivas

A gestão de riscos, no âmbito do CFQ, consiste em uma atividade estratégica que tem por objetivo minimizar os riscos, falhas, perdas e incertezas do negócio por meio de um processo contínuo de planejamento, organização e controle dos recursos voltados para os resultados da atividade finalística.

Resultados 2024	
Ações Desenvolvidas	Atividades Executadas
RELATÓRIOS TÉCNICOS voltados para a avaliação dos mecanismos de Controle Interno e Gestão de Riscos	✦ Convênios de Auxílio e Doação
	✦ Convênios do Pool de Serviços
	✦ Plano Anual de Treinamento
	✦ Plano de Desenvolvimento de Lideranças
	✦ Avaliação de Desempenho
	✦ Análise Teletrabalho
	✦ Clima Organizacional
	✦ Absenteísmo
	✦ Banco de Horas
	✦ Sistema Eletrônico de Informação (SEI)
NOTAS DE CONFORMIDADE relacionadas ao Programa de Compliance	✦ Ouvidoria
	✦ Transparência Institucional
	✦ IN TCU n. 84/2020 e DN TCU n. 198/2022 (prestação de contas)
NOTAS TÉCNICAS relativas à assuntos específicos e de repercussão direta nas atividades do CFQ	✦ Nível de adequação do CFQ à LGPD
	✦ Programa de Integridade CFQ
	✦ Prestação de Contas de Convênios
	✦ Planejamento Institucional (2025 - 2027)
NOTAS INFORMATIVAS para esclarecer assuntos de alcance coletivo	✦ iESGo 2024 – Resultado
	✦ Gestão Institucional da Estratégia
	✦ Riscos Institucionais
RELATÓRIOS DE CONSULTORIA INTERNA demandadas pelas áreas para auxiliá-las na operação da rotina	✦ Declaração de Appetite a Riscos
	✦ Acórdão n. 2118.2024 (pregão Eletrônico)
	✦ Planilha PCA 14.133.2021
	✦ Gestão de Riscos
	✦ Controles Internos RN CFQ n. 286-2018



Institucionalização do Programa de Integridade no âmbito do CFQ, e designação da Unidade de Gestão da Integridade

PORTARIA N. 26, DE 29 DE MAIO DE 2019  <https://abre.ai/iPFU>

Designa a Controladoria como Unidade de Gestão da Integridade Programa de Integridade no âmbito do Conselho Federal de Química.



Desenvolvimento da 1ª versão dos instrumentos de gestão de riscos, controle interno, conformidade e integridade

Institucionalização do Plano Anual de Gestão de Riscos e Controle Interno (PAGRCI)



Expedição do 1º Relatório Anual de Gestão de Riscos e Controle Interno (RAGRCI), relativo ao exercício de 2020



Atualização dos instrumentos de gestão de riscos, controle interno, conformidade e integridade

PORTARIA N. 101, DE 19 DE JUNHO DE 2023  <https://abre.ai/iPEp>

Dispõe sobre a remodelagem das Linhas de Defesa para o Modelo das Três Linhas na Gestão de Riscos e Controle Interno no âmbito do Conselho Federal de Química (CFQ).

PORTARIA N. 102, DE 19 DE JUNHO DE 2023  <https://abre.ai/iPEW>

Dispõe sobre a Política de Gestão de Riscos no âmbito do Conselho Federal de Química (CFQ).

PORTARIA N. 103, DE 19 DE JUNHO DE 2023  <https://abre.ai/iPFb>

Institui a 2ª Edição do Manual de Procedimentos de Gestão de Riscos e Controle Interno no âmbito do Conselho Federal de Química (CFQ)

ATO DA DIRETORIA N. 47, DE 5 DE DEZEMBRO DE 2024  <https://abre.ai/ml8Q>

PLANO ANUAL DE GESTÃO DE RISCOS E CONTROLE INTERNO (PAGRCI) 2025

Objetivos da gestão de riscos do CFQ

- ✦ favorecer o cumprimento de objetivos e metas;
- ✦ estimular a prática de gestão proativa;
- ✦ estar conforme às normas e requisitos legais;
- ✦ aperfeiçoar o reporte das informações institucionais;
- ✦ aprimorar a governança;
- ✦ fortalecer a confiança das partes interessadas;
- ✦ intensificar a aprendizagem organizacional; e
- ✦ aumentar a eficiência e eficácia operacional.

Diretrizes da gestão de riscos do CFQ

- ✦ a gestão de riscos corporativos deve ser incorporada gradualmente aos processos e às estratégias da organização, de forma pertinente, eficaz e eficiente;
- ✦ a implementação da gestão de riscos institucionais deve tratar prioritariamente os processos e decisões de maior criticidade e relevância estratégica;
- ✦ a gestão de riscos institucionais deve ser estruturada, com suporte metodológico baseado nas melhores práticas de mercado e em conformidade com os requisitos legais e regulamentares vigentes;
- ✦ a gestão de riscos institucionais deve ser fortalecida com a integração de todas as instâncias envolvidas; e
- ✦ os papéis e responsabilidades para a gestão de riscos corporativos devem ser claramente definidos e documentados, em seus diversos níveis, observando, em especial, o princípio da segregação de funções.

O modelo das Três Linhas do Conselho Federal de Química busca otimizar as decisões de resposta a risco, reduzir surpresas e prejuízos operacionais e fornecer respostas integradas aos diversos riscos

A abordagem das Três Linhas representa uma forma simples e eficaz para melhorar a comunicação e a conscientização sobre os papéis e as responsabilidades essenciais de gestão de riscos.



PORTARIA N. 101, DE 19 DE JUNHO DE 2023 <https://abre.ai/iPEp>

Dispõe sobre a remodelagem das Linhas de Defesa para o Modelo das Três Linhas na Gestão de Riscos e Controle Interno no âmbito do Conselho Federal de Química (CFQ).

Componentes do Sistema de Controle Interno do CFQ



MISSÃO

Promover a atividade plena da Química, com vistas a contribuir para o desenvolvimento sustentável do país

- Velar pelo Registro Profissional dos Inscritos
- Zelar pela preservação da ética e da habilitação técnica adequada para o exercício profissional
- Fiscalizar, defender e disciplinar o exercício da atividade profissional
- Resguardar o interesse público
- Focar o propósito da organização em resultados para cidadãos e usuários dos serviços



VISÃO

Ser reconhecido como referência no desenvolvimento da Química no Brasil

Gestão Macro de Riscos

A gestão de riscos permite tratar com eficiência as incertezas, seja pelo melhor aproveitamento das oportunidades, seja pela redução da probabilidade ou do impacto de eventos negativos, a fim de melhorar a capacidade de gerar valor e fornecer garantia razoável ao cumprimento dos seus objetivos.

Nesse sentido, considerando os objetivos, as estratégias e ações do CFQ, apresenta-se a seguir os principais riscos identificados, contendo descrição, classificação quanto à probabilidade de ocorrência, grau de impacto e medidas de mitigação.

		Nível de Risco				
Impacto	Muito Alto	MÉDIO	MÉDIO	ALTO	CRÍTICO	CRÍTICO
	Alto	BAIXO	MÉDIO	ALTO	ALTO	CRÍTICO
	Médio	BAIXO	MÉDIO	MÉDIO	ALTO	ALTO
	Baixo	BAIXO	BAIXO	MÉDIO	MÉDIO	MÉDIO
	Muito Baixo	BAIXO	BAIXO	BAIXO	BAIXO	MÉDIO
		Muito Baixa	Baixa	Média	Alta	Muito Alta
		Probabilidade				

Natureza de Risco: ESTRATÉGICO				
Riscos	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Mitigação
R01 - Aprovação de legislação que prejudique a atuação do CFQ	Baixa	Muito Alto	 Médio	Monitorar continuamente as propostas legislativas que impactam, direta ou indiretamente a atuação do CFQ
R02 - Formalização de parcerias sem agregar valor	Média	Alto	 Alto	Planejamento das eventuais parcerias, com a indicação do resultado esperado
Natureza de Risco: INTEGRIDADE				
Riscos	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Mitigação
R03 - Indisponibilidade dos serviços digitais disponibilizados pela TIC	Baixa	Muito Alto	 Alto	Consolidar e aprimorar o processo de institucionalização da Governança no âmbito do CFQ
R04 -Ausência de atendimento nos critérios de transparência (disponibilidade, prontidão e atualidade)	Alta	Alto	 Alto	Adotar ferramentas de controle para monitorar prazos e engajar gestores e colaboradores
Natureza de Risco: FISCAL				
Riscos	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Mitigação
R05 - Retração da atividade econômica, inflação estável, taxa de juros básica com viés de baixa e déficit das contas públicas	Média	Alto	 Alto	Promover adequação das atividades e dos projetos estratégicos às receitas correntes efetivas
R06 - Queda na receita de transferências correntes do CRQs em função das áreas de sombreamento com outros órgãos	Alta	Alto	 Alto	Adequar o custo operacional do CFQ à realidade das receitas correntes, em especial às transferências correntes

Gestão Macro de Riscos

A gestão de riscos permite tratar com eficiência as incertezas, seja pelo melhor aproveitamento das oportunidades, seja pela redução da probabilidade ou do impacto de eventos negativos, a fim de melhorar a capacidade de gerar valor e fornecer garantia razoável ao cumprimento dos seus objetivos.

Nesse sentido, considerando os objetivos, as estratégias e ações do CFQ, apresenta-se a seguir os principais riscos identificados, contendo descrição, classificação quanto à probabilidade de ocorrência, grau de impacto e medidas de mitigação.

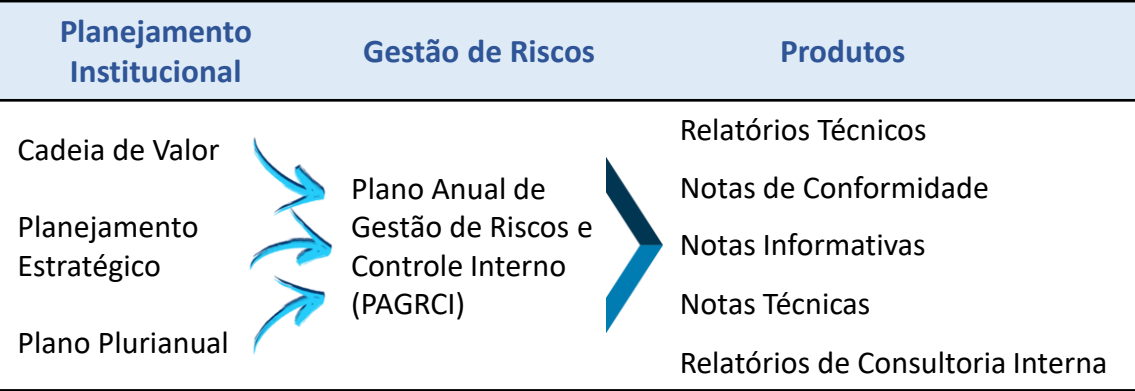
		Nível de Risco				
Impacto	Muito Alto	MÉDIO	MÉDIO	ALTO	CRÍTICO	CRÍTICO
	Alto	BAIXO	MÉDIO	ALTO	ALTO	CRÍTICO
	Médio	BAIXO	MÉDIO	MÉDIO	ALTO	ALTO
	Baixo	BAIXO	BAIXO	MÉDIO	MÉDIO	MÉDIO
	Muito Baixo	BAIXO	BAIXO	BAIXO	BAIXO	MÉDIO
		Muito Baixa	Baixa	Média	Alta	Muito Alta
		Probabilidade				

Natureza de Risco: OPERACIONAL				
Riscos	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Mitigação
R07 - Fiscalização intempestiva ou deficiente dos contratos do Conselho Federal de Química	Média	Médio	 Médio	Rever a distribuição de gestores e fiscais de contratos com objetivo de minimizar os riscos associados a esse processo
R08 - Não contratação e/ou renovação ou contratação em atraso para atender necessidades atuais do CFQ	Média	Médio	 Médio	Promover melhoria na atividade de planejamento e execução das contratações e renovações
Natureza de Risco: CONFORMIDADE				
Riscos	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Mitigação
R09 - Descumprimento dos prazos da Carta de Serviços	Baixa	Baixo	 Baixo	Utilizar ferramentas de controle, acompanhamento e gestão de prazos
R10 - Decisão sem a indicação dos pressupostos de fato e de direito	Baixa	Muito Alto	 Médio	Realizar controle de processos que contenham decisões administrativas de competência da Presidência, com prazos e responsabilidades
Natureza de Risco: REPUTAÇÃO				
Riscos	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Mitigação
R11 - Falhas ou situações negativas nos canais de comunicação externa	Baixa	Muito Alto	 Médio	Realizar revisões e alinhamentos antes das publicações e monitoramento dos veículos externos

Principais Oportunidades e Ações Previstas para 2025

Com vistas a potencializar os impactos positivos para a sociedade e os registrados, serão desenvolvidas as seguintes atividades durante o ano de 2025:

- i. avaliar continuamente os mecanismos de gestão de riscos e de controle interno, com vistas a propor às unidades organizacionais melhorias nos processos e ações que mitiguem os riscos institucionais;
- ii. analisar o ambiente interno das unidades organizacionais, auxiliar as áreas na implementação de gestão de riscos, controles internos e *compliance* nos processos, os quais estejam responsáveis diretamente;
- iii. comunicar sistematicamente, às instâncias de governança, as possíveis fragilidades ou inexistência de controles apuradas durante às avaliações, sempre acompanhadas de orientações e sugestões de aprimoramento dos processos;
- iv. auxiliar na construção de controles internos, tais como procedimentos e documentos em conjunto com as áreas pertencentes a Primeira Linha, respeito o princípio da segregação de funções.



Macroprocessos	Atividade	Objeto
CONTROLE INTERNO Regras e processos para reduzir riscos e alcançar objetivos	Avaliação	Convênios Compras e Licitações
	Monitoramento	Programa de Gestão de Desempenho
	Consultoria	Sistema de Controle Interno nas Contratações Públicas Objetivos e Resultados-Chave (OKRs)
GESTÃO DE RISCOS Ações coordenadas para gerenciar e minimizar riscos, falhas e incertezas	Avaliação	Declaração de Apetite a Riscos
	Monitoramento	Mapeamento de Riscos Institucionais
	Consultoria	Gestão de Riscos no Planejamento, Seleção de Fornecedores e Gestão e Fiscalização de Contratos
CONFORMIDADE Diretrizes que asseguram a conformidade com leis e normas	Monitoramento	Prestação de Contas Lei Geral de Proteção de Dados Transparência Institucional Segurança da Informação
INTEGRIDADE Promoção da ética, transparência e responsabilidade na gestão pública	Consultoria	Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC)

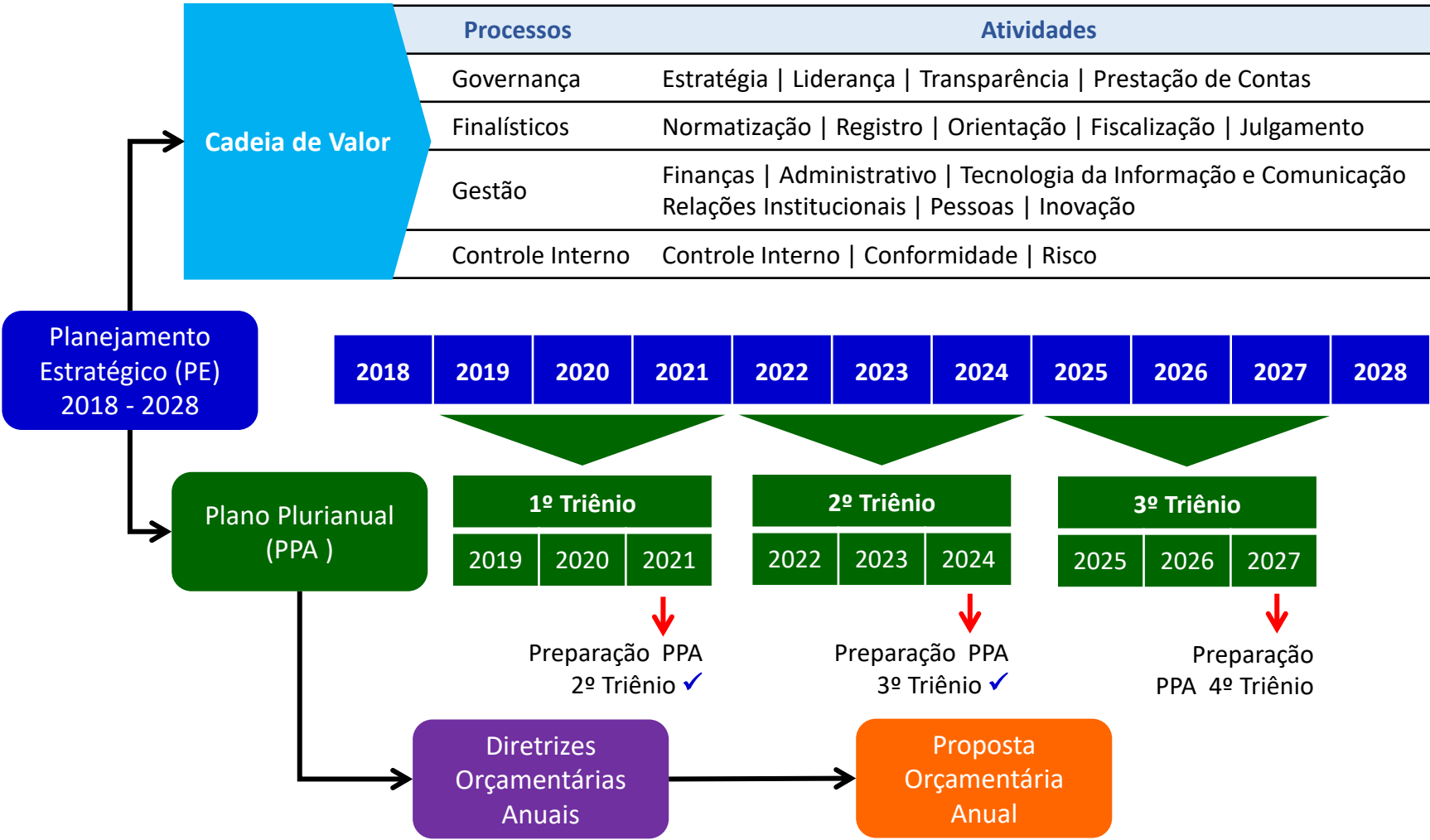


3 | Governança, Estratégia e Desempenho

A gestão estratégica do CFQ está estruturada por meio de um sistema de freios e contrapesos onde a Governança é responsável por avaliar, direcionar e monitorar a estratégia institucional. Noutra senda, a Gestão ocupa-se em planejar, executar, controlar e agir em relação às diretrizes estabelecidas pela Governança, além de prestar contas dos resultados periodicamente.



O planejamento institucional origina-se do alinhamento do referencial estratégico (Missão, Visão e Valores) a cinco elementos interdependentes, construído de forma participativa e colaborativa entre a Governança e a Gestão.



O processo de monitoramento do planejamento institucional tem sido desenvolvido, e aprimorado, a partir da Abordagem Baseada em Riscos, consiste em integrar a identificação, avaliação e tratamento de riscos ao processo estratégico de uma organização. O objetivo é antecipar ameaças e incertezas que possam impactar o alcance dos objetivos estratégicos, permitindo a tomada de decisões mais informadas e resilientes.

Os projetos estratégicos são construídos a partir da Cadeia de Valor, do Planejamento Estratégico e do Plano Plurianual, e buscam incorporar novas competências que foram identificadas como essenciais para atender integralmente a Missão e a Visão, a partir dos valores institucionais, com o objetivo de gerar valor agregado para a sociedade e para os registrados.

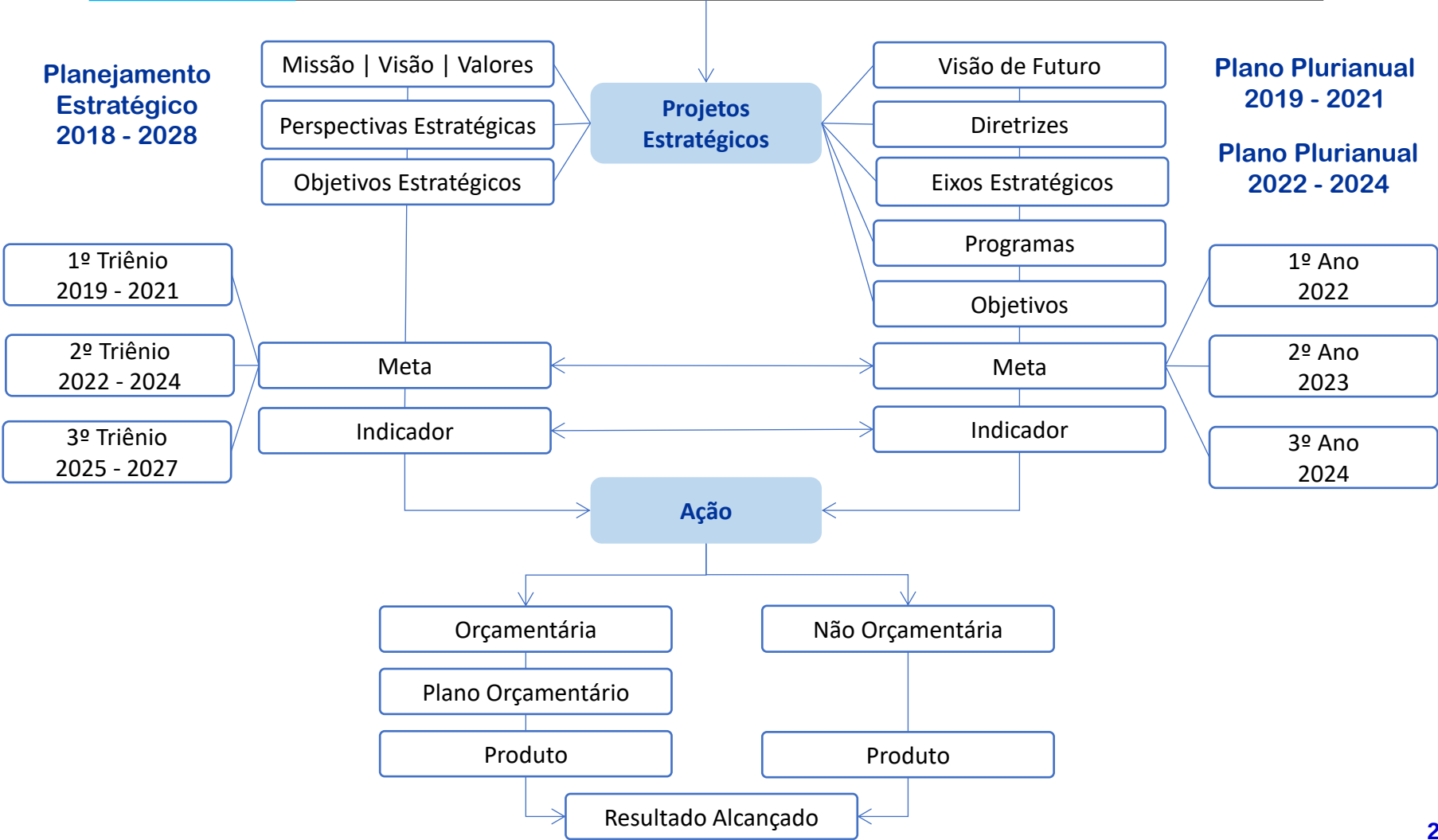
Ato contínuo, verifica-se a compatibilização dos projetos para evitar sobreposição de escopo; ter conformidade às diretrizes orçamentárias; alinhar pessoas, processos e tecnologia da informação; e mitigar os riscos envolvidos na execução.

O acompanhamento dos resultados é realizado trimestralmente por meio da expedição dos seguintes relatórios:

- » Relatório de Gestão Trimestral; e
- » Gestão da Estratégia.

 Documentos disponíveis em: <https://abre.ai/iPVP>

Cadeia de Valor	Processos	Atividades
	Governança	Estratégia Liderança Transparência Prestação de Contas
	Finalísticos	Normatização Registro Orientação Fiscalização Julgamento
	Gestão	Finanças Administrativo Tecnologia da Informação e Comunicação Relações Institucionais Pessoas Inovação
	Controle Interno	Controle Interno Conformidade Risco



MAPA ESTRATÉGICO | 2018 - 2028

MISSÃO

Promover a atividade plena da Química, com vistas a contribuir para o desenvolvimento sustentável do país

VISÃO

Ser reconhecido como referência no desenvolvimento da Química no Brasil

VALORES

Ética | Integridade | Transparência
Unicidade | Foco na Sociedade
Inovação | Excelência em Gestão
Autorresponsabilidade

SOCIEDADE

OE 01 Assegurar a Química como uma das estratégias de desenvolvimento da nação

OE 02 Assegurar que a sociedade receba produtos e serviços de qualidade

PROCESSOS INTERNOS

Relações com a Sociedade

OE 03 Normatizar o exercício das atividades químicas

OE 04 Estabelecer sistemática de orientação do exercício profissional

OE 05 Garantir uma fiscalização eficaz e efetiva

OE 06 Ampliar parcerias institucionais

OE 07 Influenciar os processos político e legislativo nacional

OE 08 Influenciar as diretrizes educacionais da Química

OE 09 Garantir a eficácia da comunicação com os profissionais de Química e a Sociedade

Relações Institucionais

GOVERNANÇA E GESTÃO

OE 10 Garantir a sustentabilidade financeira de todo Sistema CFQ/CRQs

OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão

OE 12 Promover a inovação de processos e serviços, por meio da melhoria contínua e das ferramentas de Inteligência Artificial

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

OE 13 Qualificar adequadamente o time de gestores e colaboradores para suprir as demandas do Sistema CFQ/CRQs

OE 14 Implementar políticas de valorização para manter o capital humano

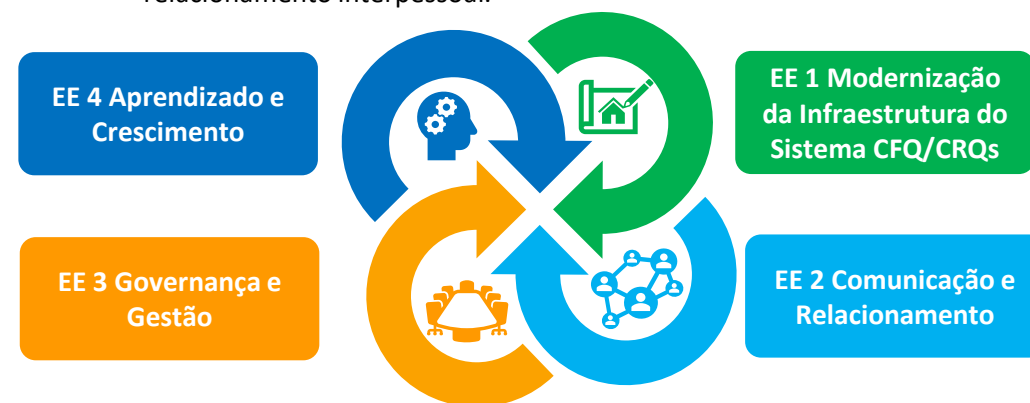
OE 15 Adotar um sistema integrado e inovador de informação capaz de interligar o sistema CFQ/CRQs e as partes interessadas

OE 16 Conscientizar, alinhar, direcionar e disseminar os objetivos estratégicos do Sistema CFQ/CRQs para atingir os resultados esperados

PLANO PLURIANUAL | 2022 - 2024

Diretriz: conectar a estratégia institucional com a estratégia de talentos, por meio de ações de curto, médio e longo prazo que tenham como foco prover conhecimento, qualidade de vida, valorização do capital humano, voltadas para a consecução de resultados efetivos, bem como promover a atração e retenção de talentos, e aprimorar a comunicação interna e o relacionamento interpessoal.

Diretriz: aprovisionar os entes do Sistema CFQ/CRQs com infraestrutura física e tecnológica para a prestação de serviços e atendimento ao público, com foco no cumprimento das atividades finalísticas, principalmente no que se refere a fiscalizar, defender e disciplinar o exercício da atividade profissional.



Diretriz: desenvolver e implementar sistema de governança e gestão que estabeleça as funções das diversas instâncias do Conselho Federal de Química, defina as competências e as responsabilidades dos membros das instâncias superiores de governança e disponha de mecanismos de gestão de riscos e controle interno.

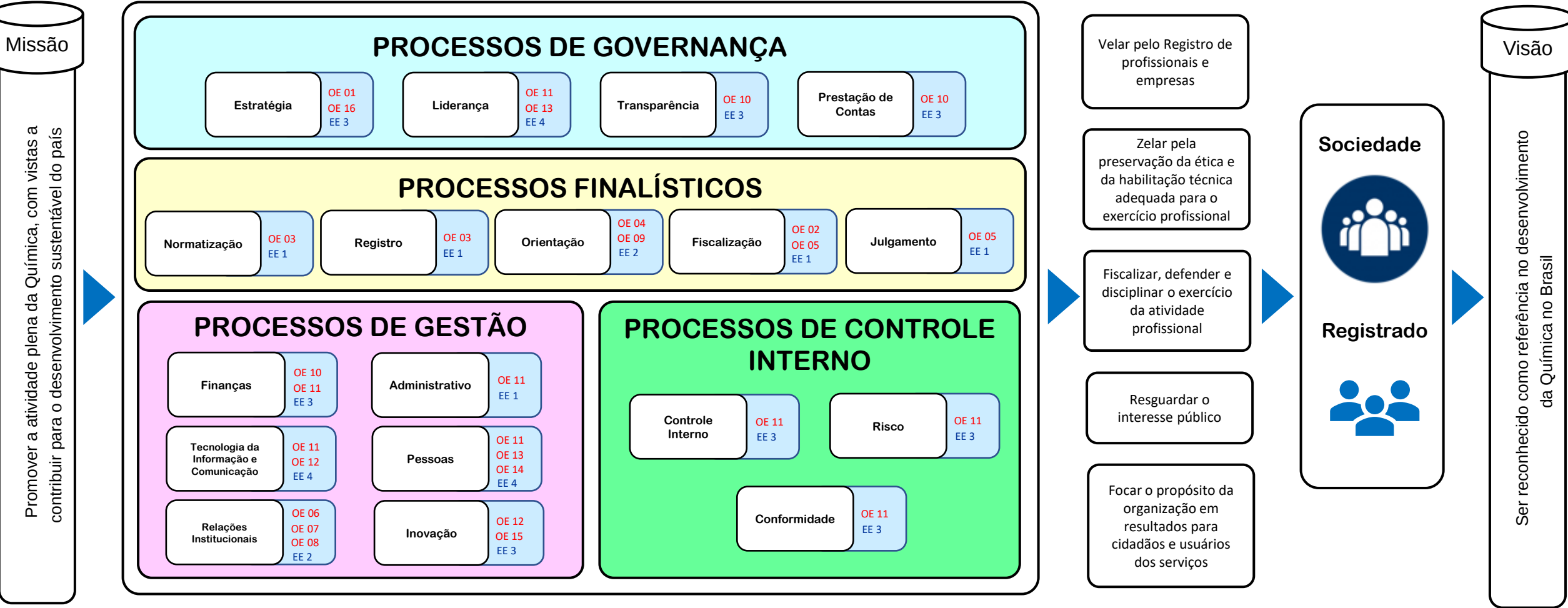
Diretriz: reforçar a identidade, a imagem e a atuação do Conselho Federal de Química perante os integrantes do Sistema CFQ/CRQs, a sociedade e os registrados, bem como possibilitar o estreitamento das relações institucionais com as instâncias governamentais, instituições de ensino e os profissionais da química.

EE | Eixo Estratégico



Plano Plurianual 2022 - 2024 <https://abre.ai/fPjF>

Alinhamento: Cadeia de Valor, Planejamento Estratégico e Plano Plurianual



- OE 01** Assegurar a Química como uma das estratégias de desenvolvimento da nação

OE 05 Garantir uma fiscalização eficaz e efetiva

OE 09 Garantir a eficácia da comunicação com os profissionais de Química e a Sociedade

OE 13 Qualificar adequadamente o time de gestores e colaboradores para suprir as demandas do Sistema CFQ/CRQs
- OE 02** Assegurar que a sociedade receba produtos e serviços de qualidade

OE 06 Ampliar parcerias institucionais

OE 10 Garantir a sustentabilidade financeira de todo Sistema CFQ/CRQs

OE 14 Implementar políticas de valorização para manter o capital humano
- OE 03** Normatizar o exercício das atividades químicas

OE 07 Influenciar os processos político e legislativo nacional

OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão

OE 15 Adotar um sistema integrado e inovador de informação capaz de interligar o sistema CFQ/CRQs e as partes interessadas
- OE 04** Estabelecer sistemática de orientação do exercício profissional

OE 08 Influenciar as diretrizes educacionais da Química

OE 12 Promover a inovação de processos e serviços, por meio da melhoria contínua e das ferramentas de Inteligência Artificial

OE 16 Conscientizar, alinhar, direcionar e disseminar os objetivos estratégicos do Sistema CFQ/CRQs para atingir os resultados esperados
- EE 1** Modernização da Infraestrutura do Sistema CFQ/CRQs

EE 2 Comunicação e Relacionamento

EE 3 Governança e Gestão

EE 4 Aprendizado e Crescimento
- OE | Objetivo Estratégico**
EE | Eixo Estratégico PPA

Objetivos Estratégicos, Metas, Resultados e Alocação de Recursos 2024

Durante o ano de 2024, foram mantidas as prioridades em iniciativas estratégicas direcionadas à orientação profissional, ao relacionamento institucional e governamental, e ao aprimoramento dos colaboradores. Nesse contexto, destacam-se as ações implementadas, os resultados obtidos, bem como a alocação de recursos prevista e executada nos projetos que exigiram recursos orçamentários.



Orientação

- ⊕ Reunião Anual da Sociedade Brasileira da Química
- ⊕ 4ª Edição We Need To Talk About Cannabis (WNTC)
- ⊕ Acontece Uma Química na Educação
- ⊕ 28ª Feira de Produtos e Serviços para Higiene, Limpeza e Conservação Ambiental (HIEXPO)
- ⊕ EXPOPRAG Feira & Congresso 2024
- ⊕ Realização de Fóruns:
 - Formas Inovadoras de Educação
 - Brasil em chamas: impactos das queimadas na qualidade do ar interior
- ⊕ Realização de Seminários: Química Medicinal



Relacionamento

- ⊕ Participação nos seguintes eventos:
 - Transição Energética e Produção de Hidrogênio Verde
 - 29ª edição do Encontro Nacional da Indústria Química (ENAIQ)
 - 1º Simpósio de Biossegurança e Bioproteção
 - 9º Encontro Nacional de Química Forense (ENQFor)
- ⊕ Promoção do evento : Tabela Periódica em Braile



Pessoas

- ⊕ Capacitação dos gestores e colaboradores;
- ⊕ Programa de Gestão e Desempenho (PGD);
- ⊕ 6ª Edição do Encontro Nacional de Fiscalização
- ⊕ 5º Encontro dos Contadores e Gestores Financeiros
- ⊕ 5º Encontro dos Advogados e Procuradores

Em relação às 33 Metas estabelecidas para o ano de 2024, conforme aprovado pelo Ato de Diretoria n. 21, de 15 de fevereiro de 2024, verificou-se que 23 metas foram integralmente atingidas, o que corresponde a 70% do total previsto.

No que tange à execução financeira, o Índice de Execução Financeira (IEF) foi de 30,37%, em decorrência da não conclusão integral de alguns projetos ou do seu início parcial, em razão de questões operacionais.

O detalhamento da execução das iniciativas estratégicas, por trimestre, pode ser acessado no sítio oficial do CFQ, na seção “Documentos”, relatórios trimestrais “Gestão da Estratégia”.



Metas e Resultados 2024

PPA	PRG	ME	CVI	Projeto Estratégicos 2024		Área	METAS 2024 Ato da Diretoria n. 21 de 15 de fevereiro de 2024		Resultados					
									1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano	Farol
EE1	1.1	OE02	P09	1	Reforma do Edifício da Sede SAUS	GEAF	1	Concluir a reforma da sede do CFQ até outubro de 2024	N/A	N/A	10,71%	23,54%	23,54%	
EE1	1.2	OE12	P10	2	Transformação Digital: Backoffice e Finalístico	GETIC	2	Continuar oferecendo, no Pool de Serviços Compartilhados, serviços (módulos) da área meio para o Sistema CFQ/CRQs, suporte e manutenção para 18 CRQs	N/A	18	N/A	N/A	18	
							3	Oferecer, no Pool de Serviços Compartilhados, serviços (módulos) finalísticos para o Sistema CFQ/CRQs e sua correta implantação, suporte e manutenção para 4 CRQs	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
EE1	1.2	OE13	P11	3	Sistema de Gerenciamento de Aprendizagem	GEPES	4	Taxa de engajamento (utilização da plataforma): 90% dos colaboradores do CFQ realizarem ao menos 1 treinamento no ano	21,88%	43,75%	59,46%	74,32	74,32%	
							5	Taxa de engajamento (utilização da plataforma): 70% dos colaboradores de 6 CRQs realizarem ao menos 1 treinamento no ano	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
EE1	1.2	OE12	P10	4	Transformação Digital: Automação e Integração (SEI) do Sistema CFQ/CRQs	GETIC	6	Apoiar a implantação do SEI! em 6 CRQs	0	1	0	5	6	
							7	Oferecer automação de 2 processos internos personalizados no CFQ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
EE2	2.2	OE09	P06	5	Profissional da Química, engaja aí!	ASCOM	8	Promover 9 Fóruns da Química pela passagem do Dia do Químico	2	4	2	1	9	
							9	Realizar 6 Seminários Temáticos de temas relacionados a química	2	0	2	2	6	
							10	Ter 10% de Taxa Média de Engajamento no Instagram do CFQ, considerando reações, compartilhamento e comentários em relação aos seguidores efetivos	20,62%	104,17%	19,10%	16,90%	40,20%	
							11	Ter 5% de Engajamento das notícias publicadas nas redes sociais do CFQ	15,83%	281,60%	40,84%	59,49%	99,44%	
EE2	2.3	OE01	P06	6	Ouvidoria Itinerante	OUV	12	Participar de pelo menos 4 eventos da área da Química	1	1	2	2	6	
							13	Percentual de Cidadãos Satisfeito ou Muito Satisfeito com o evento ≥ 75%	97,50%	100,00%	99,00%	99,60%	99,03%	
EE2	2.3	OE01	P06	7	Química na Mídia	ASCOM	14	Realizar 1 campanha publicitária principal	N/A	1	N/A	N/A	1	
							15	Realizar 3 campanhas secundárias	1	0	0	2	3	
EE2	2.3	OE01	P06	8	Agenda Legislativa do Sistema CFQ/CRQs 2024	ASRIG	16	Número de participantes / Número de Convidados ≥ 75%	0	72,86%	N/A	N/A	72,86%	
							17	Número de Intervenções / Número de Projetos Legislativos que afetam o Sistema CFQ/CRQs ≥ 60%	N/A	56,25%	81,25%	N/A	81,25%	
EE2	2.3	OE01	P06	9	Relacionamento Institucional e Governamental junto aos diversos setores da Sociedade	ASRIG	18	Promover 3 encontros com Governos e Entidades de representações da Sociedade Civil Organizada	3	6	3	N/A	12	
							19	Estabelecer 2 parcerias com entidades públicas e privadas relacionadas com a área da química e afins	1	1	0	N/A	2	
							20	Promover 24 ações no âmbito do poder executivo e legislativo	7	8	7	N/A	22	

(1) Ação Não Orçamentária

PPA: Plano Plurianual | ME: Mapa Estratégico | CVI: Cadeia de Valor Integrada
EE: Eixo Estratégico | PRG: Programa | OE: Objetivo Estratégico | P: Processo

FAROL DE METAS

Projeto Não Iniciado

0% ≤ Meta ≤ 40%

Metas e Resultados 2024

PPA	PRG	ME	CVI	Projeto Estratégicos 2024		Área	METAS 2024 Ato da Diretroria n. 21 de 15 de fevereiro de 2024		Resultados					
									1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano	Farol
EE3	3.1	OE11	P15	10	Gestão de Riscos 2024	CONTROL	21	Realizar monitoramento de riscos nas atividades desenvolvidas no âmbito do CFQ, que contemplem ao menos 6 processos	3	6	3	6	18	
EE3	3.2	OE11	P14	11	Controle Interno 2023	CONTROL	22	Promover a avaliação dos mecanismos de controle interno em pelo menos 6 processos, propondo, quando for o caso, melhorias	3	6	3	6	18	
EE3	3.3	OE11	P16	12	Conformidade 2023	CONTROL	23	Realizar 4 ciclos de análise de conformidade das atividades desenvolvidas no âmbito do Conselho Federal de Química	N/A	1	1	2	4	
EE4	4.1	OE13	P11	13	Programa do Aprendizado Sistema CFQ/CRQs	ASCOM	24	Taxa de adesão (convidados versus participantes) ≥ 75%	N/A	N/A	N/A	107,00%	107,00%	
							25	Colaboradores Treinados (número de colaboradores treinados) ≥ 70%	N/A	N/A	N/A	107,00%	107,00%	
EE4	4.1	OE13	P11	14	Química em ação: um diálogo com os regionais para fortalecer o Sistema CFQ/CRQ	DIRETORIA	26	Realizar diagnóstico presencial de 12 CRQs	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
							27	Coletar informações on-line de 21 CRQs	N/A	12	N/A	N/A	12	
EE4	4.2	OE13	P11	15	Plano Anual de Treinamento 2024 e Plano de Desenvolvimento de Lideranças 2024	GEPES	28	PAT: Capacitação de 75% do quadro funcional	N/A	16,00%	68,00%	69,00%	68,00%	
							29	PDL: Capacitação de 75% dos Gestores e Colaboradores	N/A	N/A	95,00%	95,00%	95,00%	
EE4	4.2	OE13	P11	16	Desenvolver e implementar política de prevenção e combate aos casos de assédio	OUV	30	Capacitar anualmente pelo menos 75% dos colaboradores do Conselho Federal de Química	N/A	N/A	N/A	75,00%	N/A	
							31	Desenvolver a Governança e a Gestão do CFQ com pelo menos 1 evento com tema voltado para o melhor desempenho de suas atividades	N/A	N/A	N/A	1	N/A	
							32	Elaborar normativo de política de combate ao assédio até dezembro/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
EE4	4.3	OE14	P11	17	Gestão de Desempenho por Competências	GEPES	33	Obter média do Resultado Final de Avaliação de Desempenho (RFAD) ≥ 28 pontos	N/A	N/A	N/A	36,14	36,14	

(1) Ação Não Orçamentária

FAROL DE METAS

PPA: Plano Plurianual | ME: Mapa Estratégico | CVI: Cadeia de Valor Integrada
EE: Eixo Estratégico | PRG: Programa | OE: Objetivo Estratégico | P: Processo

N/A - Não Aplicável Projeto Não Iniciado 0% ≤ Meta ≤ 40% 40% < Meta ≤ 80% 80% < Meta ≤ 90% Meta > 90%

ATO DA DIRETORIA Nº 21, DE 15 DE FEVEREIRO DE 2024 (Indicadores e Metas dos Projetos Estratégicos) <https://abre.ai/jgU5>



**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO CFQ**

<https://abre.ai/jzzj>



**MAPA
ESTRATÉGICO CFQ**

<https://abre.ai/jzzr>



**PLANO PLURIANUAL
2022 - 2024**

<https://abre.ai/jzy9>



**CADEIA DE VALOR
INSTITUCIONAL**

<https://abre.ai/jzzU>

Execução Financeira dos Projetos Estratégicos 2024

PPA	PRG	ME	CVI	Projeto Estratégicos 2024		Área	Orçamento Anual	1º TRIMESTRE				2º TRIMESTRE				3º TRIMESTRE				4º TRIMESTRE				Acumulado		
								Orçado	Realizado	IEF	Farol	Orçado	Realizado	IEF	Farol	Orçado	Realizado	IEF	Farol	Orçado	Realizado	IEF	Farol	Realizado	IEF	Farol
EE1	1.1	OE02	P09	1	Reforma do Edifício da Sede SAUS	GEAF	R\$ 7.825.576,89	R\$ 1.222.854,38	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 1.675.431,53	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 2.012.604,07	R\$ 836.576,09	41,57%	🔴	R\$ 2.914.686,91	R\$ 1.021.460,20	35,05%	🔴	R\$ 1.858.036,29	23,74%	🔴
EE1	1.2	OE12	P10	2	Transformação Digital: Backoffice e Finalístico	GETIC	R\$ 5.300.520,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 2.120.208,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 3.180.312,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ -	0,00%	🔴
EE1	1.2	OE13	P11	3	Sistema de Gerenciamento de Aprendizagem	GEPEs	R\$ 180.000,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 60.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 60.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 60.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ -	0,00%	🔴
EE1	1.2	OE12	P10	4	Transformação Digital: Automação e Integração (SEI) do Sistema CFQ/CRQs	GETIC	R\$ 1.300.780,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 520.312,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 780.468,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ -	0,00%	🔴
EE2	2.2	OE09	P06	5	Profissional da Química, engaja aii	ASCOM	R\$ 2.538.925,00	R\$ 570.000,00	R\$ 430.258,97	75,48%	🟡	R\$ 728.925,00	R\$ 467.122,50	64,08%	🟡	R\$ 570.000,00	R\$ 395.452,86	69,38%	🟡	R\$ 670.000,00	R\$ 468.484,46	69,92%	🟡	R\$ 1.761.318,79	69,37%	🟡
EE2	2.3	OE01	P06	6	Ouvedoria Itinerante	OUV	R\$ 25.634,00	R\$ -	R\$ 3.610,75	N/A	N/A	R\$ 6.408,00	R\$ 4.595,50	71,72%	🟡	R\$ 6.408,00	R\$ 4.595,50	71,72%	🟡	R\$ 12.818,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 12.801,75	49,94%	🟡
EE2	2.3	OE01	P06	7	Química na Mídia	ASCOM	R\$ 1.800.000,00	R\$ -	R\$ -	N/A	🟡	R\$ 1.300.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 250.000,00	R\$ 954.460,85	381,78%	🟢	R\$ 250.000,00	R\$ 733.901,46	293,56%	🟢	R\$ 1.688.362,31	93,80%	🟢
EE2	2.3	OE01	P06	8	Agenda Legislativa do Sistema CFQ/CRQs 2024	ASRIG	R\$ 763.665,00	R\$ 76.366,50	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 305.466,00	R\$ 198.879,14	65,11%	🟡	R\$ 381.832,50	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 198.879,14	26,04%	🔴
EE2	2.3	OE01	P06	9	Relacionamento Institucional e Governamental junto aos diversos setores da Sociedade	ASRIG	R\$ 330.879,00	R\$ 82.719,75	R\$ 7.879,50	9,53%	🔴	R\$ 82.719,75	R\$ 43.995,53	53,19%	🟡	R\$ 82.719,75	R\$ 46.627,14	56,37%	🟡	R\$ 82.719,75	R\$ 275.788,49	333,40%	🟢	R\$ 374.290,66	113,12%	🟢
EE3	3.1	OE11	P15	10	Gestão de Riscos 2024 (1)	CONTROL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
EE3	3.2	OE11	P14	11	Controle Interno 2023 (1)	CONTROL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
EE3	3.3	OE11	P16	12	Conformidade 2023 (1)	CONTROL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
EE4	4.1	OE13	P11	13	Programa do Aprendizado Sistema CFQ/CRQs	ASCOM	R\$ 110.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 66.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 34.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ -	0,00%	🔴
EE4	4.1	OE13	P11	14	Química em ação: um diálogo com os regionais para fortalecer o Sistema CFQ/CRQ	DIRETORIA	R\$ 256.320,00	R\$ 21.360,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 64.080,00	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 85.440,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 85.440,00	R\$ 1.791,00	2,10%	🔴	R\$ 1.791,00	0,70%	🔴
EE4	4.2	OE13	P11	15	Plano Anual de Treinamento 2024 e Plano de Desenvolvimento de Lideranças 2024	GEPEs	R\$ 300.000,00	R\$ 75.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 75.000,00	R\$ 47.414,00	63,22%	🟡	R\$ 75.000,00	R\$ 101.255,30	135,01%	🟢	R\$ 75.000,00	R\$ 266.985,00	355,98%	🟢	R\$ 415.654,30	138,55%	🟢
EE4	4.2	OE13	P11	16	Desenvolver e implementar política de prevenção e combate aos casos de assédio	OUV	R\$ 245.785,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 50.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 195.785,00	R\$ 59.056,15	30,16%	🔴	R\$ 59.056,15	24,03%	🔴
EE4	4.3	OE14	P11	17	Gestão de Desempenho por Competências (1)	GEPEs	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
Total							R\$ 20.978.084,89	R\$ 2.058.300,63	R\$ 441.749,22	21,46%	🔴	R\$ 4.298.030,28	R\$ 762.006,67	17,73%	🔴	R\$ 6.280.524,32	R\$ 2.338.967,74	37,24%	🔴	R\$ 8.341.229,66	R\$ 2.827.466,76	33,90%	🔴	R\$ 6.370.190,39	30,37%	🔴

(1) Ação Não Orçamentária

PPA: Plano Plurianual | ME: Mapa Estratégico | CVI: Cadeia de Valor Integrada
EE: Eixo Estratégico | PRG: Programa | OE: Objetivo Estratégico | P: Processo

N/A - Não Aplicável

FAROL DE METAS

🟡 Projeto Não Iniciado 🔴 0% ≤ IEF ≤ 40% 🟡 40% < IEF ≤ 80% 🟢 80% < IEF ≤ 90% 🟢 IEF > 90%

Objetivos Estratégicos, Metas e Alocação de Recursos 2025

O Conselho Federal de Química (CFQ), para o ano de 2025, definiu como prioridade a implementação de iniciativas estratégicas direcionadas à transformação digital e ao fortalecimento dos relacionamentos com os profissionais da área química e com a sociedade.

Nesse sentido, as principais metas para 2025 são:

- ⊕ Solução Tecnológica para Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais
- ⊕ Transformação Digital - Implantação do Sistema finalístico no Sistema CFQ/CRQs
- ⊕ Pesquisa de Clima Organizacional Automatizada
- ⊕ Transparência e Dados Abertos
- ⊕ CFQPRO - Programa de Gestão de Desempenho (PGD) integrado ao Sistema Eletrônico de Informações
- ⊕ Transformação Digital - Identidade visual unificada dos sítios eletrônicos do Sistema CFQ/CRQs
- ⊕ Programa do Aprendizado - Capacitação, Gestão de Mudança e Transformação Digital do Sistema CFQ/CRQs
- ⊕ Diálogo Aberto
- ⊕ Programa de Desenvolvimento de Lideranças
- ⊕ Profissional da Química, engaja aí!
- ⊕ Solidificando Pontes com os Coordenadores de Cursos da Área da Química
- ⊕ Explorando a Química: conhecer para fortalecer o Sistema CFQ/CRQs



ATO DA DIRETORIA Nº 43, DE 10 DE OUTUBRO DE 2024

**Indicadores e Metas dos
Projetos Estratégicos 2025**



<https://abre.ai/ml8W>

Objetivos Estratégicos, Metas e Alocação de Recursos 2025

Eixo	Programa	Projeto	Área (s)	Apetite ao Risco	Valor
E1 - Tranformação Digital e Inovação	PRG 1.1 - Inovação em Serviços e Tecnologia da Infomração	PROJ 01 - Solução Tecnológica para Gestão e Monitoramento de Riscos Institucionais	Controladoria	Médio	R\$ 498.000,00
		PROJ 02 - Transformação Digital - Implantação do sistema finalístico no Sistema CFQ/CRQs	Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação	Médio	R\$ 7.364.820,12
		PROJ 03 - Pesquisa de Clima Organizacional Automatizada	Gerência Estratégica de Pessoas	Médio	R\$ 25.000,00
		PROJ 16 - CFQPRO - Programa de Gestão de Desempenho (PGD) integrado ao Sistema Eletrônico de Informações (SEI)	Gerência Executiva	Alto	R\$ -
	PRG 1.2 - Métodos e Infraestrutura de Sustentação à Transformação Digital	PROJ 04 - Transformação Digital - Identidade visual unificada dos sítios eletrônicos do Sistema CFQ/CRQs	Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação	Médio	R\$ 14.878,80
E2 - Capital Humano	PRG 2.1 - Treinamento e Desenvolvimento de Pessoas	PRJ 05 - Programa do Aprendizado - Capacitação, Gestão de Mudança e Transformação Digital do Sistema CFQ/CRQs	Gerência Executiva	Alto	R\$ 1.542.612,75
		PROJ 06 - Transparência e Dados Abertos	Ouvidoria	Médio	R\$ 486.000,00
		PROJ 07 - Diálogo Aberto	Ouvidoria	Médio	R\$ 542.585,00
		PROJ 08 - Programa de Desenvolvimento de Lideranças	Gerência Estratégica de Pessoas	Médio	R\$ 120.000,00
		PROJ 09 - Plano Anual de Treinamentos	Gerência Estratégica de Pessoas	Médio	R\$ 240.000,00
	PRG 2.2 - Educação Inicial e Continuada para os Profissionais da Química	PROJ 10 - Profissional da Química, engaja aí!	Assessoria de Comunicação	Médio	R\$ 200.000,00
		PROJ 11 - Solidificando Pontes com os Coordenadores de Cursos da Área da Química	Gerência Executiva	Alto	R\$ 1.032.968,25
E3 - Promoção e Valorização da Química	PRG 3.1 - Relações Institucionais e Governamentais	PROJ 12 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao legislativo federal e estadual	Assessoria de Relações Institucionais e Governamentais	Médio	R\$ 600.056,00
		PROJ 13 - Relacionamento Institucional e Governamental junto ao Executivo Federal e a diversos setores da Sociedade	Assessoria de Relações Institucionais e Governamentais	Médio	R\$ 667.028,00
	PRG 3.2 - Química e Sustentabilidade	PROJ 14 - Explorando a Química: conhecer para fortalecer o Sistema CFQ/CRQs	Gerência Executiva	Alto	R\$ 1.500.000,00
		PROJ 15 - Química na Mídia Sustentabilidade em Ação	Assessoria de Comunicação	Médio	R\$ 2.000.000,00
Total				Médio	R\$ 16.833.948,92

O valor total gasto com [indenizações](#) a conselheiros, representado por diárias e auxílios representação foi de **R\$3.719.089**



Diárias

R\$3.713.269



Auxílio Representação

R\$5.820

O gasto com pagamento de [jeton](#) foi de **R\$1.296.250**.



Jetons

R\$1.296.250

O CFQ desenvolveu [atividades finalísticas](#) relacionadas a julgamento (2ª Instância) e a normatização e orientação, no montante de **R\$7.018.929**



Julgamento

R\$4.553.354



Normatização

R\$88.062



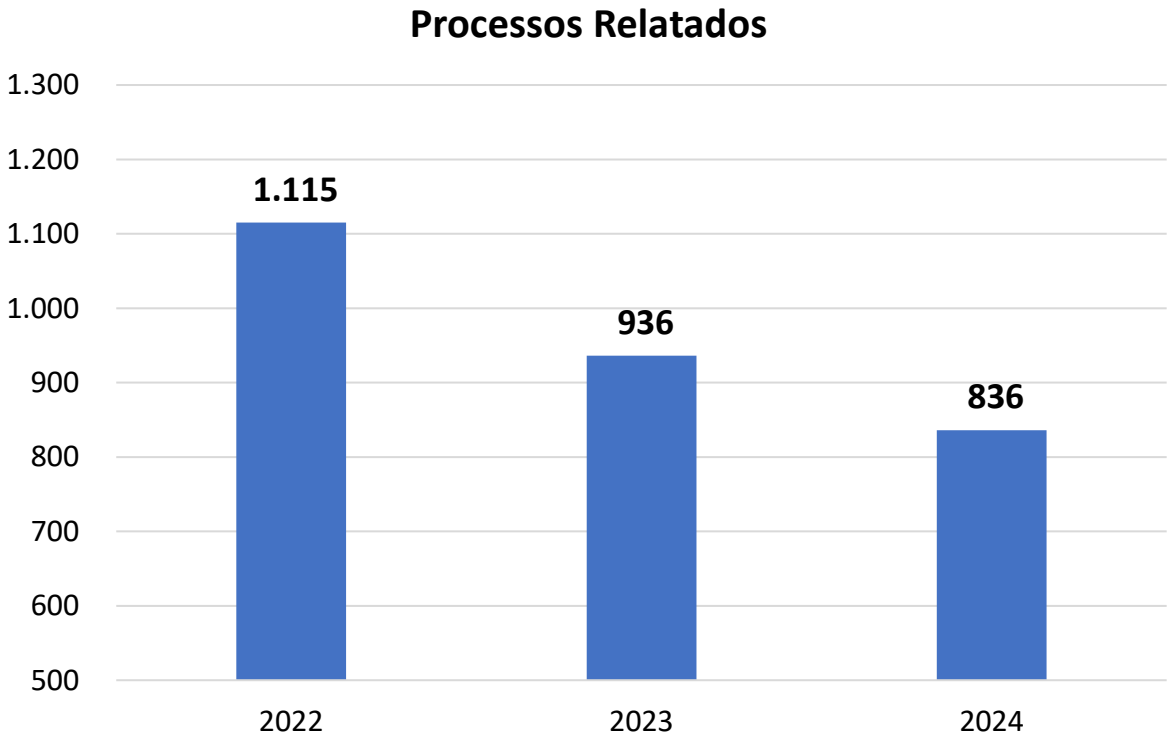
Orientação

R\$2.377.513



Resultado da Área Finalística

» O Plenário do CFQ, conforme demonstrado na série histórica, atuou de forma profícua nas suas atividades finalísticas relacionadas, em especial, a normatização, orientação e julgamento.

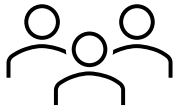


» O Plenário do CFQ, no último triênio, deliberou a respeito das seguintes temáticas:

Temática	2022	%	2023	%	2024	%
Recurso	659	59,10%	463	49,47%	401	47,97%
Cadastro de Curso	174	15,61%	198	21,15%	202	24,16%
Exame de Currículo	220	19,73%	196	20,94%	156	18,66%
Exame de Contas	5	0,45%	7	0,75%	9	1,08%
Resolução Normativa	7	0,63%	19	2,03%	7	0,84%
Apoio Institucional	30	2,69%	25	2,67%	17	2,03%
Ética Profissional	6	0,54%	3	0,32%	1	0,12%
Consultas	1	0,09%	1	0,11%	7	0,84%
Outros	13	1,17%	24	2,56%	36	4,31%
Total	1.115	100,00%	936	100,00%	836	100,00%

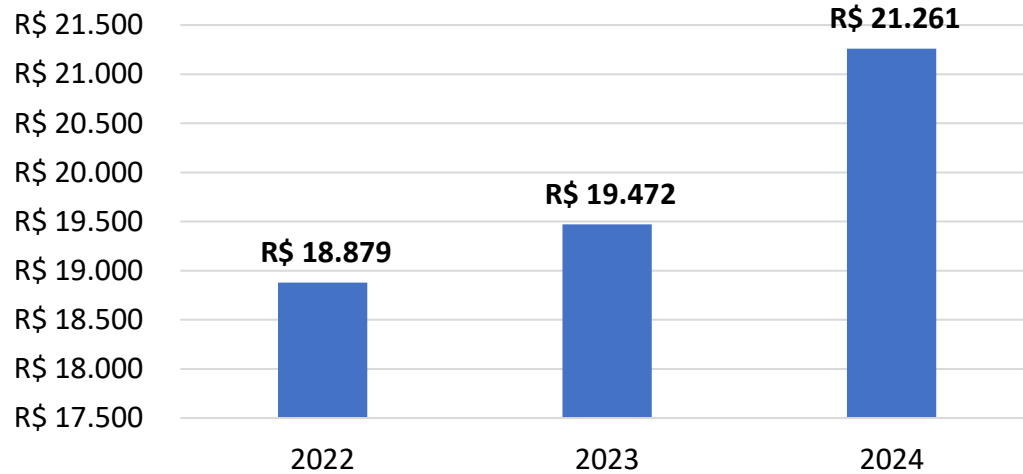
» O desempenho do Plenário do CFQ no último triênio, em termos de atividades finalísticas, foi o seguinte:

Atividade	2022	%	2023	%	2024	%
Julgamento	1.094	98,12%	892	95,30%	786	94,02%
Orientação	14	1,26%	25	2,67%	43	5,14%
Normatização	7	0,63%	19	2,03%	7	0,84%
Total	1.115	100,00%	936	100,00%	836	100,00%

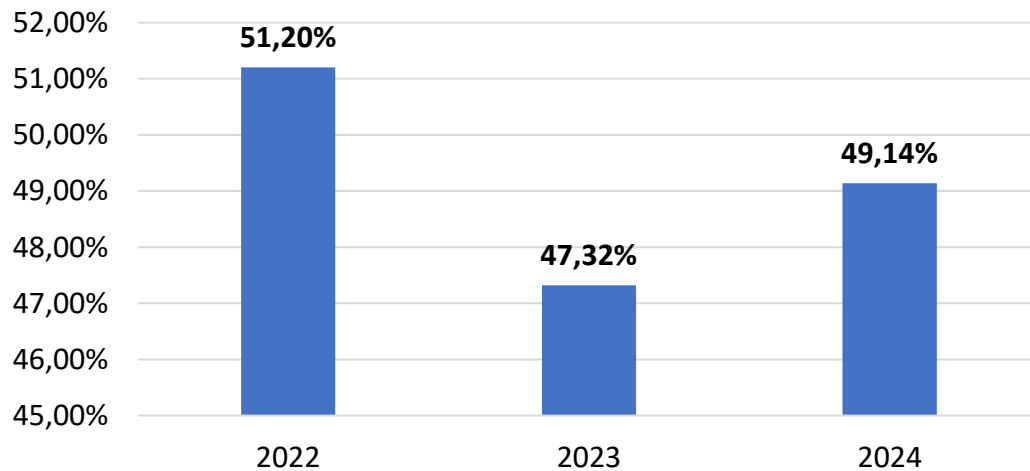


Gestão de pessoas

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)

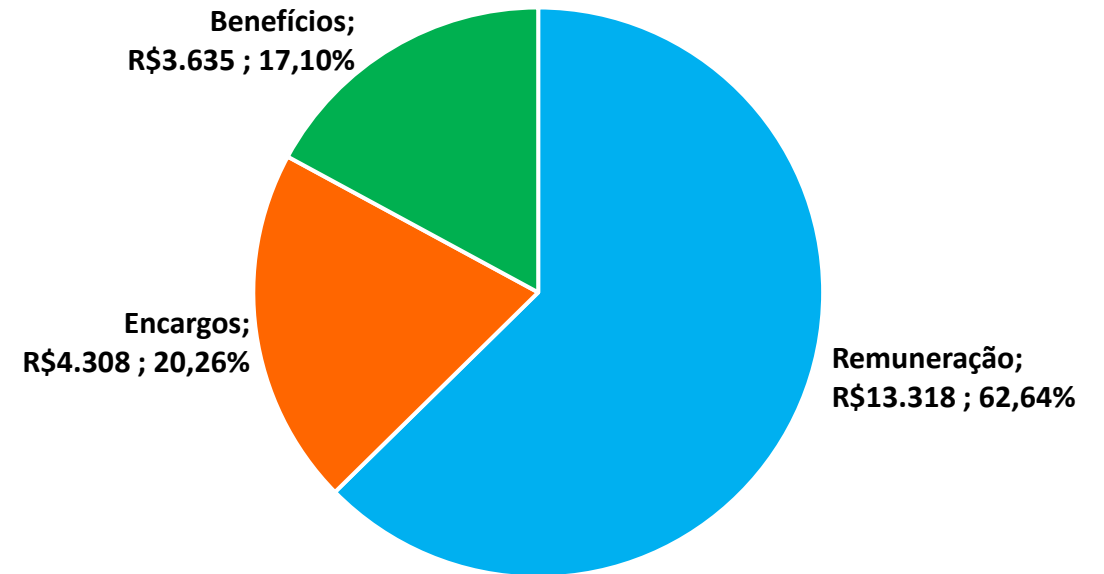


Pessoal x Receitas de Contribuições

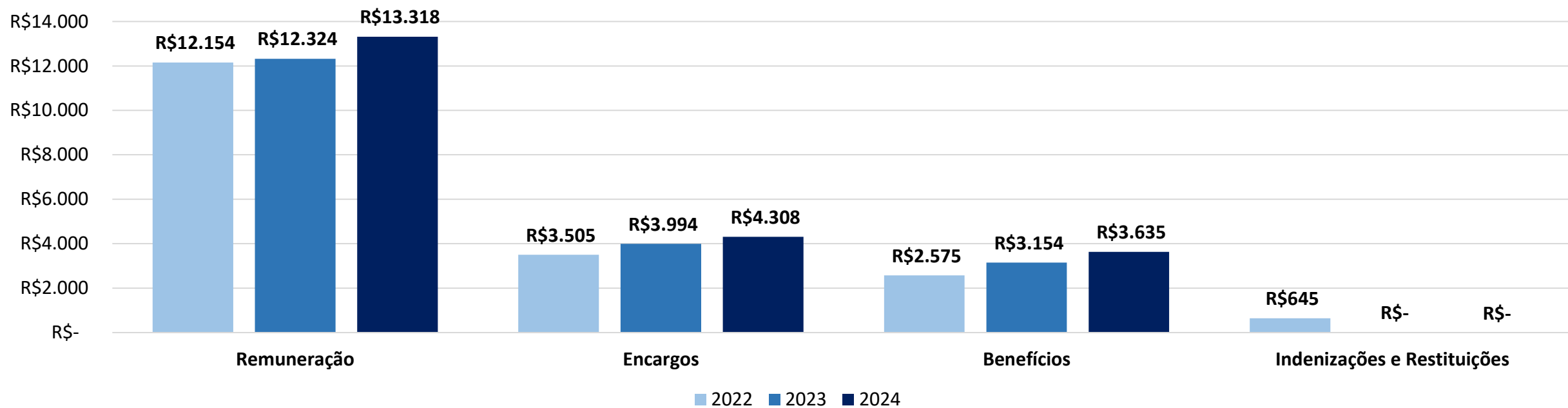


- » A evolução dos gastos com pessoal (salários, encargos e benefícios) decorre da reposição inflacionária dos salários e benefícios, conforme estabelecido na Portaria de Benefícios, bem como da ampliação do quadro de colaboradores.
- » A distribuição dos gastos de pessoal, por categoria, no ano de 2024, é a seguinte:

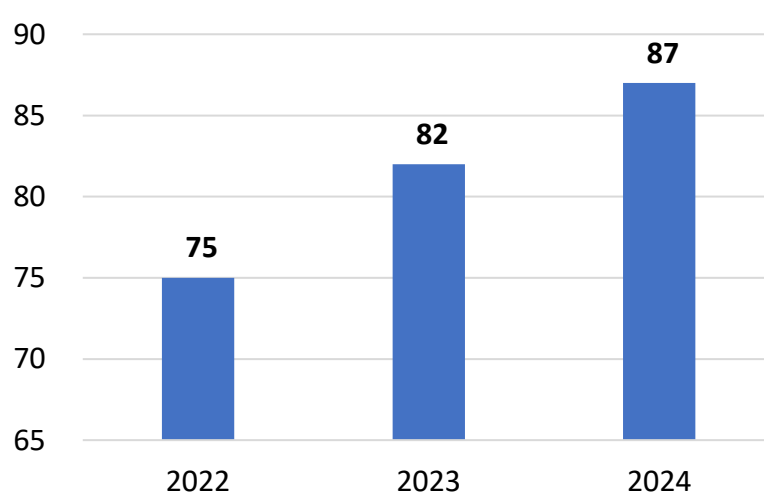
Gastos com Pessoal (R\$ Mil)



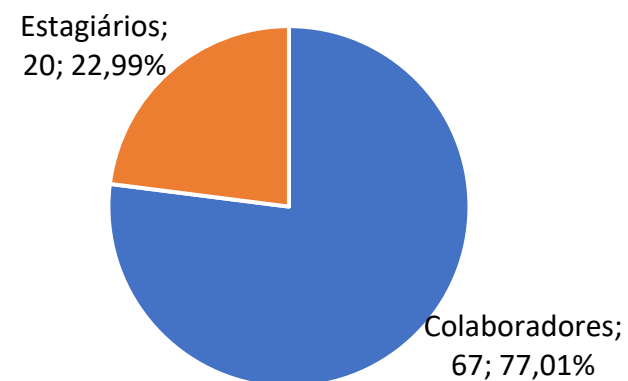
Tipos de Gastos com Pessoal (R\$ Mil)



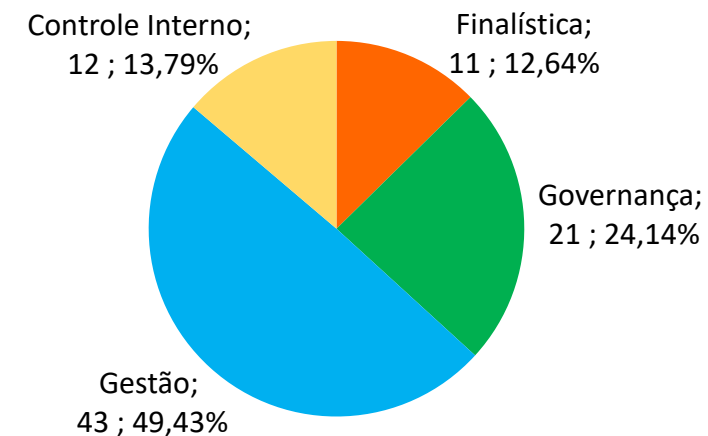
Quadro de Colaboradores e Estagiários



Proporção entre colaboradores e estagiários



Colaboradores e Estagiários por área





Gestão de licitações e contratos (incluindo TI)

» O CFQ, em relação aos gastos com contratos e licitações, cumpre os preceitos legais e tem buscado aprimorar as suas práticas internas de gestão de licitações e contratos.

- » As informações relacionadas às licitações e contratos estão disponíveis no sítio oficial do CFQ nas seguintes seções:
 - Transparência e Prestação de Contas, item Licitações, Contratos e Convênios.  <https://abre.ai/iQyJ>
 - Na seção “Documentos”:  <https://abre.ai/me80>
 - Relatório Monitoramento PAC 2024 - 4º Trimestre

Modalidade	Contratações Realizadas				Renovações de Contratos				Total		
	Qtd.	Valor	%	Qtd.	Valor	%	Qtd.	Valor	%		
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%	1	R\$ 14.768,96	0,12%	1	R\$ 14.768,96	0,04%		
Tomada de Preços	0	R\$ -	0,00%	0	R\$ -	0,00%	0	R\$ -	0,00%		
Concorrência	1	R\$ 1.910.000,00	7,87%	3	R\$ 7.694.585,95	60,90%	4	R\$ 9.604.585,95	26,03%		
Convite	0	R\$ -	0,00%	0	R\$ -	0,00%	0	R\$ -	0,00%		
Leilão	0	R\$ -	0,00%	0	R\$ -	0,00%	0	R\$ -	0,00%		
Concurso	0	R\$ -	0,00%	0	R\$ -	0,00%	0	R\$ -	0,00%		
Cotação Eletrônica	0	R\$ -	0,00%	0	R\$ -	0,00%	0	R\$ -	0,00%		
Dispensa	22	R\$ 247.648,57	1,02%	7	R\$ 3.038.609,30	24,05%	29	R\$ 3.286.257,87	8,91%		
Inexigibilidade	33	R\$ 17.537.759,22	72,27%	2	R\$ 20.816,76	0,16%	35	R\$ 17.558.575,98	47,58%		
Pregão Eletrônico	7	R\$ 4.570.841,35	18,84%	8	R\$ 1.866.668,17	14,77%	15	R\$ 6.437.509,52	17,45%		
Total	63	R\$ 24.266.249,14	100,00%	21	R\$ 12.635.449,14	100,00%	84	R\$ 36.901.698,28	100,00%		



Ações de supervisão, controle e correição

» As ações de supervisão, controle e de correição adotadas pelo CFQ, para a garantia da legalidade, legitimidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos são realizadas pelos seguintes órgãos:

 Ouvidoria (2ª Linha)	 Controladoria (2ª Linha)	 Auditoria Interna (3ª Linha)
Função: receber reclamações, elogios, comentários e sugestões da sociedade e dos profissionais registrados no Sistema CFQ/CRQs, por meio do Portal da Transparência e da Central Integrada de Atendimento, interpretá-los e buscar soluções para cada caso, visando ao aprimoramento do processo de prestação do serviço público. No decorrer de 2024, manteve-se o monitoramento contínuo dos indicadores de transparência fundamentados no marco regulatório, obtendo o nível de transparência A, com o índice de 0,9694, que afere a transparência pública dos entes do Sistema CFQ/CRQs, sendo 0 (zero) o pior resultado e 1 (um) o melhor. Outros fatores a serem destacados: ⊕ 100,00% das manifestações resolvidas; ⊕ 100,00% dos pedidos de acesso a informação atendidos; e ⊕ 87,02% de satisfação dos atendimentos realizados.	Função: zelar pela perenidade da instituição, assegurando a otimização do resultado, por meio da equação que une produtividade e eficiência, à superávit e custos racionais, mediante ações de gestão de riscos e <i>compliance</i>, provimento de informações gerenciais, monitoramento da estratégia e auxílio no desenvolvimento organizacional. Entre as diversas atividades realizadas ao longo de 2024, destacam-se as seguintes ações: ⊕ a execução do Plano Anual de Gestão de Riscos e Controle Interno (PAGRCI); ⊕ relatórios técnicos de 2024: convênios, capacitação, desempenho, teletrabalho, clima organizacional, absenteísmo, banco de horas, SEI, ouvidoria e transparência institucional; ⊕ notas de conformidade: prestação de contas conforme a IN TCU nº 84/2020 e DN TCU nº 198/2022, o nível de adequação do CFQ à LGPD e o Programa de Integridade da instituição; e ⊕ relatórios de consultoria: planilha PCA 14.133/2021, a gestão de riscos e os controles internos, conforme a Resolução Normativa CFQ nº 286/2018.	Função: opinar, de forma independente, a respeito da conformidade dos processos e atos de gestão, no âmbito do Sistema CFQ/CRQs, visando desenvolver soluções, instrumentos e modelos que possibilitem maior eficiência e eficácia da gestão contábil, orçamentária, administrativa, financeira e operacional. Em 2024, com base no Plano Anual de Auditoria Interna (PAINT), foi realizado o exame da integridade e da adequação dos controles internos aplicados às atividades do CFQ. Adicionalmente, verificou-se a correta aplicação dos recursos financeiros, em conformidade com as determinações legais e regimentais. Os resultados das atividades desenvolvidas foram formalmente apresentados à Governança e à Gestão por meio de relatórios trimestrais de auditoria de gestão. Informações adicionais estão disponíveis no Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna (RAINT).  https://abre.ai/me9A



4

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

Declaração do Contador, Wanderson de Araújo Fernandes

- ✓ O Setor Contábil do CFQ, órgão integrante da Gerência Financeira, declara a conformidade contábil das Demonstrações Contábeis do Conselho Federal de Química, referente ao exercício de 2024, no que tange ao reconhecimento, mensuração e evidência dos atos e fatos relativos a gestão orçamentária, financeira e patrimonial.
- ✓ As Demonstrações Contábeis foram elaboradas de acordo com as diretrizes do Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) e das Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCs TSP), do Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

- ✓ As Demonstrações Contábeis, do CFQ, são compostas por:
 - ◆ Balanco Patrimonial, estruturado em Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido, evidencia qualitativa e quantitativamente a situação patrimonial da entidade pública;
 - ◆ Demonstração das Variações Patrimoniais, apresenta as variações quantitativas, o resultado patrimonial e as variações qualitativas decorrentes da execução orçamentária;
 - ◆ Balanco Orçamentário, aponta as receitas previstas e arrecadadas e as despesas orçamentárias autorizadas e executadas no exercício de 2024;
 - ◆ Balanco Financeiro, divulga as receitas e despesas orçamentárias, bem como os ingressos e dispêndios extraorçamentários, conjugados com os saldos de caixa do exercício anterior e os que se transferem para o início do exercício seguinte;
 - ◆ Demonstração dos Fluxos de Caixa, expõe as movimentações ocorridas no caixa e seus equivalentes, nos fluxos das operações, dos investimentos e dos financiamentos;
 - ◆ Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, identifica todas as movimentações realizadas durante o exercício social nas contas que compõem o patrimônio líquido; e
 - ◆ Notas Explicativas, são complementos às demonstrações contábeis, necessárias à plena avaliação da situação e da evolução patrimonial da entidade e fatos relevantes no exercício de 2024.



O ano de 2024, no aspecto contábil, foi um ano de manutenção em relação aos aprimoramentos realizados nos últimos anos nos quesitos de reconhecimento, mensuração, registro e divulgação das informações contábeis. Nesse sentido, pode-se destacar as seguintes iniciativas:

- 1** Implementação e Divulgação de Relatórios Fiscais (RREO e RGF).
- 2** Realização de estudos e normatização sobre de inadimplência e sua contabilização (Nota Explicativa 19).
- 3** Atualização da equipe sobre a NBC TSP e Normas Tributárias.

Atendimento à ênfase de exercícios anteriores

Conforme Nota Explicativa 19, a partir de 2024, o CFQ em conjunto com os CRQs, realizou ações para atender ao Acórdão TCU nº 2.402/2022, que trata da cobrança de inadimplência e do registro contábil da PCLD, conforme CPC 48. Entre as iniciativas, foram instituídas normativos que estabelecem diretrizes para o aprimoramento do plano de centros de custos, gestão de custos, reconhecimento e divulgação de provisões, cobrança e recuperação de créditos tributários e não tributários. Também foi realizado um seminário em setembro de 2024, com gestores financeiros e contadores, para discutir ações relacionadas à avaliação de recebíveis e constituição do PCLD nos CRQs.

Ações previstas para o ano de 2025

Para o ano de 2025 fixou-se às seguintes ações:

- ☒ Implementar novo plano de Centro de Custo para atendimento aos normativos institucionais;
- ☒ Manutenção dos procedimentos de avaliação da carteira de recebíveis do Sistema CFQ/CRQs;
- ☒ Disponibilizar relatórios financeiros e orçamentários com indicadores financeiros e não financeiros para avaliar a eficiência na gestão dos recursos; e
- ☒ Desenvolver cenários financeiros para prever tendências e garantir o equilíbrio fiscal.



Declaração

Declaro que as informações constantes das Demonstrações Contábeis: Balanço Patrimonial, Demonstração das Variações Patrimoniais, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro, Demonstração de Fluxo de Caixa, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e Notas Explicativas, regidas pelas diretrizes do Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP), 9ª edição, da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCs TSP), do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), **relativas ao exercício de 2024, refletem nos seus aspectos mais relevantes a situação orçamentária, financeira e patrimonial do Conselho Federal de Química.**

Brasília - DF, 24 de fevereiro de 2025

Wanderson de Araújo Fernandes

CRC DF nº 017538/O

Contador Responsável

Conselho Federal de Química



Documentos disponíveis em: <https://abre.ai/mdoy>

Balanço Patrimonial

Valores em R\$ Mil				Valores em R\$ Mil			
ATIVO	NE	2024	2023	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	NE	2024	2023
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 803.250	R\$ 738.283	PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 5.790	R\$ 3.928
Caixa e Equivalentes de Caixa	5	R\$ 802.839	R\$ 737.851	Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	9	R\$ 2.334	R\$ 1.803
Créditos a Curto Prazo	7	R\$ 58	R\$ 58	Fornecedores e Contas a Pagar	10	R\$ 1.402	R\$ 29
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	6	R\$ 352	R\$ 374	Provisões a Curto Prazo	11	R\$ 1.864	R\$ 1.906
Investimentos e Aplicações Temporárias CP		R\$ -	R\$ -	Demais Obrigações a Curto Prazo		R\$ 190	R\$ 190
ATIVO NÃO-CIRCULANTE		R\$ 13.690	R\$ 12.643	PASSIVO NÃO-CIRCULANTE		R\$ 10	R\$ 11
Ativo Realizável a Longo Prazo	7	R\$ 773	R\$ 962	Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais		R\$ -	R\$ -
Empréstimos e Financiamentos Concedidos		R\$ 1.310	R\$ 962	Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo		R\$ -	R\$ -
(-) Ajuste ao valor Recuperável		R\$ 536	R\$ -	Fornecedores e Contas a Pagar		R\$ -	R\$ -
Imobilizado	8	R\$ 12.885	R\$ 11.637	Provisões a Longo Prazo	11	R\$ 10	R\$ 11
Bens Móveis		R\$ 2.342	R\$ 2.160				
Bens Imóveis		R\$ 13.468	R\$ 11.875	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		R\$ 811.140	R\$ 746.987
(-) Depreciação, Exaustão e Amortização		R\$ 2.926	R\$ 2.398	Resultados Acumulados	12	R\$ 811.140	R\$ 746.987
Intangível		R\$ 67	R\$ 67				
(-) Amortização Acumulada		R\$ 35	R\$ 23				
TOTAL DO ATIVO		R\$ 816.940	R\$ 750.926	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		R\$ 816.940	R\$ 750.926

O Balanço Patrimonial apresenta a evolução dos ativos e passivos do Conselho Federal de Química (CFQ), comparando os exercícios de 2024 e 2023. Os investimentos refletem os recursos financeiros e patrimoniais sob controle do CFQ, com potencial para gerar benefícios econômicos futuros ou oferecer serviços relevantes. Por sua vez, os passivos representam as obrigações atuais, oriundas de eventos passados, cuja liquidação é altamente provável e envolve desembolsos futuros. O Patrimônio Líquido (PL), calculado como a diferença entre o total de ativos e passivos, constitui um indicador essencial da posição financeira/patrimonial e Obrigações.



DESTAQUES

/////2024

Caixa e Equivalentes de Caixa - 2023/2024

+ 8.81%

PL - Resultados Acumulados - 2023/2024

+ 8.59%

Demonstração das Variações Patrimoniais

☑ A Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP) evidencia as alterações ocorridas no patrimônio durante o exercício financeiro. Essa Demonstração apura o resultado patrimonial do exercício.

Valores em R\$ Mil				Valores em R\$ Mil			
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	NE	2024	2023	VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	NE	2024	2023
VPA - FINANCEIRAS		R\$ 82.210	R\$ 90.375	PESSOAL E ENCARGOS	15	R\$ 21.279	R\$ 19.834
Remuneração de Aplicações Financeiras	13	R\$ 82.210	R\$ 90.375	Remuneração de Pessoal		R\$ 15.236	R\$ 15.401
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS		R\$ 43.231	R\$ 41.143	Encargos Patronais		R\$ 4.314	R\$ 4.062
Transferências intragovernamentais - Intraconselhos	14	R\$ 43.231	R\$ 41.143	Benefícios a Pessoal		R\$ 1.728	R\$ 371
OUTRAS VPA		R\$ 1.872	R\$ 909	USO DE BENS, SERVICOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO		R\$ 25.267	R\$ 22.981
Multas Administrativas		R\$ 2	R\$ 6	Material de Consumo		R\$ 44	R\$ 52
Indenizações		R\$ 1.865	R\$ 901	Servicos	16	R\$ 24.501	R\$ 22.270
VPA Decorrentes de Fatos Geradores Diversos		R\$ 3	R\$ 1	Depreciacao, Amortizacao e Exaustao		R\$ 721	R\$ 658
Reversão de Provisões e Ajuste de Perdas		R\$ 2	R\$ -	TRANSFERENCIAS CONCEDIDAS		R\$ 15.875	R\$ 35.991
				Transferencias Intragovernamentais	17	R\$ 15.875	R\$ 35.991
				DESVALORIZACAO E PERDA DE ATIVOS		R\$ 663	R\$ 65
				Redução ao Valor Recuperável e Provisão de Perdas	19	R\$ 663	R\$ -
				Perdas com Alienação de Imobilizado		R\$ -	R\$ 65
				VPD - TRIBUTARIAS		R\$ 76	R\$ 64
				Impostos, Taxas e Contribuicoes de Melhoria		R\$ 76	R\$ 64
				OUTRAS VPD		R\$ 1	R\$ 15
				VPD Decorrentes de Fatos Geradores Diversos		R\$ 1	R\$ 15
TOTAL DAS VARIAÇÕES ATIVAS		R\$ 127.313	R\$ 132.426	TOTAL DAS VARIAÇÕES PASSIVAS		R\$ 63.160	R\$ 78.951
RESULTADO PATRIMONIAL							
				SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	18	R\$ 64.153	R\$ 53.475
TOTAL		R\$ 127.313	R\$ 132.426	TOTAL		R\$ 127.313	R\$ 132.426

Balanço Orçamentário

Valores em R\$ Mil						
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	NE	Previsão		Receita Realizada	Saldo	
		Inicial	Atualizado			
RECEITA CORRENTE	20	R\$ 108.054	R\$ 108.054	R\$ 127.350	-R\$ 19.296	
Receitas Patrimoniais		R\$ 66.005	R\$ 66.005	R\$ 82.194	-R\$ 16.189	
Receita de Serviços		R\$ -	R\$ -	R\$ 16	-R\$ 16	
Transferências Correntes		R\$ 41.695	R\$ 41.695	R\$ 43.266	-R\$ 1.572	
Outras Receitas Correntes		R\$ 354	R\$ 354	R\$ 1.873	-R\$ 1.519	
RECEITA DE CAPITAL		R\$ 5.267	R\$ 5.267	R\$ 66	R\$ 5.201	
Outras Receitas de Capital		R\$ 5.267	R\$ 5.267	R\$ 66	R\$ 5.201	
TOTAL		R\$ 113.321	R\$ 113.321	R\$ 127.416	-R\$ 14.095	

Valores em R\$ Mil							
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	NE	DOTAÇÃO		DESPESAS			SALDO
		INICIAL	ATUALIZADA	EMPENHADAS	LIQUIDADAS	PAGAS	
DESPESAS CORRENTES	21	R\$ 67.474	R\$ 70.511	R\$ 51.181	R\$ 47.123	R\$ 44.137	R\$ 19.330
Pessoal e Encargos Sociais		R\$ 25.285	R\$ 25.724	R\$ 21.262	R\$ 21.261	R\$ 19.700	R\$ 4.462
Outras Despesas Correntes		R\$ 42.188	R\$ 44.787	R\$ 29.918	R\$ 25.862	R\$ 24.438	R\$ 14.869
DESPESAS DE CAPITAL	21	R\$ 42.606	R\$ 42.606	R\$ 21.114	R\$ 14.621	R\$ 14.621	R\$ 21.492
Investimentos		R\$ 42.606	R\$ 42.606	R\$ 21.114	R\$ 14.621	R\$ 14.621	R\$ 21.492
Inversões Financeiras		R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Reserva de Contingência		R\$ 3.242	R\$ 204	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 204
TOTAL		R\$ 113.321	R\$ 113.321	R\$ 72.294	R\$ 61.744	R\$ 58.758	R\$ 41.026

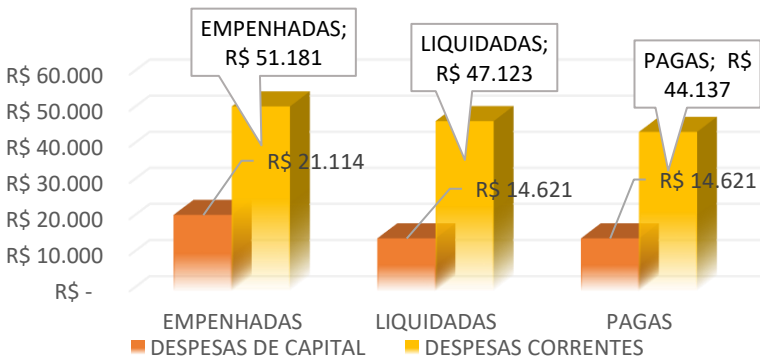
Valores em R\$ Mil		
RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	NE	SALDO
RECEITAS CORRENTES		R\$ 127.416
(-) DESPESAS CORRENTES		R\$ 51.181
(-) DESPESAS DE CAPITAL		R\$ 21.114
(=) RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	22	R\$ 55.122

Valores em R\$ Mil						
RESTOS A PAGAR	Inscritos	Cancelados	Pagos	Saldo		
Restos a Pagar Não Processados	R\$ 2.752	R\$ 21	R\$ 2.583	R\$ 149		
Restos a Pagar Processados	R\$ 1.208	R\$ -	R\$ 1.206	R\$ 2		
Total	R\$ 3.960	R\$ 21	R\$ 3.789	R\$ 151		

☑ O Orçamento do CFQ para o exercício de 2024 foi aprovado 679ª Reunião Plenária, em 24 de novembro de 2023 no valor de R\$113.320.894,11.

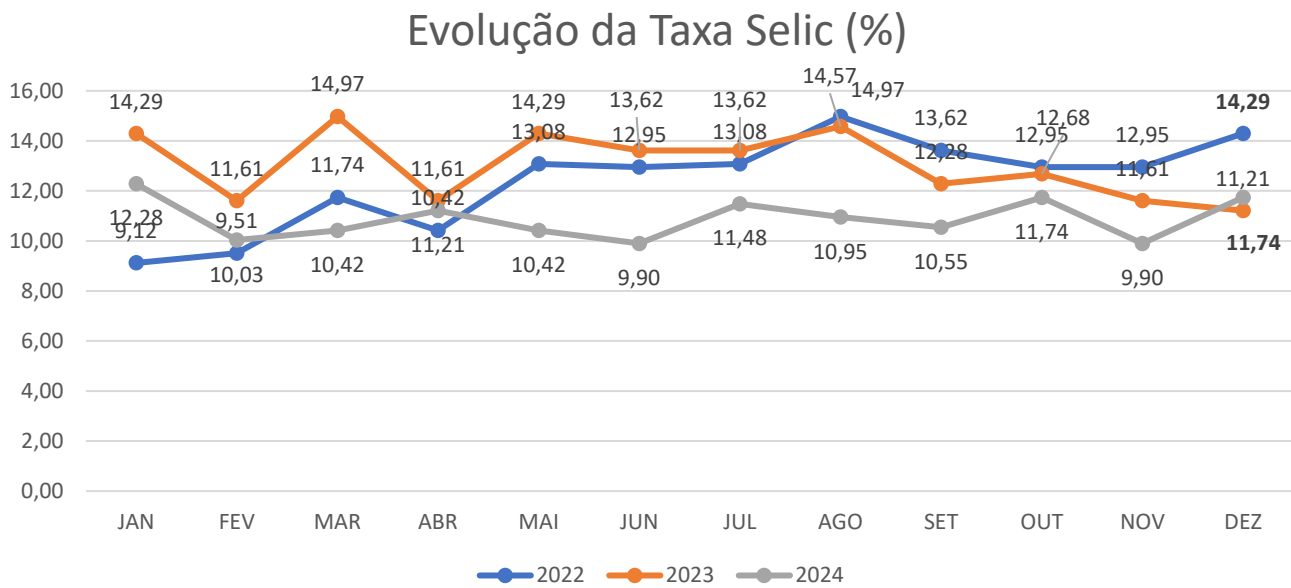
☑ As receitas patrimoniais e as transferências correntes, contribuíram significativamente para o superávit orçamentário, bem como, a execução das despesas correntes e de capital abaixo da dotação orçamentária no exercício de 2024.

Despesas Orçamentárias



Balanço Financeiro

As receitas patrimoniais, em 2024, tiveram performance inferior em decorrência da manutenção da Taxa Selic em patamares abaixo de 2023, que impactou diretamente na remuneração dos investimentos.



Fonte: Disponível em: <Fonte:<https://www.gov.br/receitafederal/pt-br/assuntos/orientacao-tributaria/pagamentos-e-parcelamentos/taxa-de-juros-selic>>

Comparativo 2024 e relação à 2023

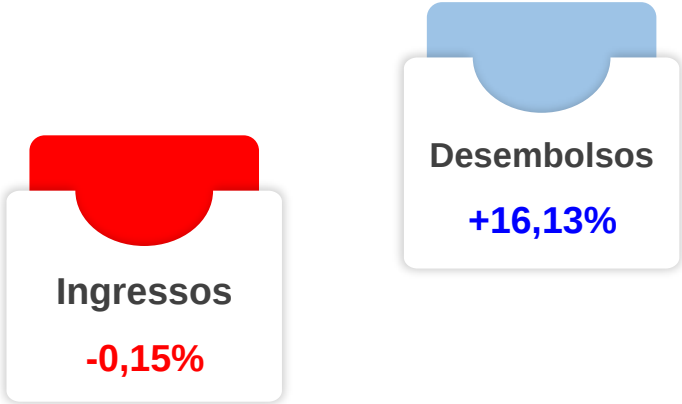
Receitas Realizada	- 3,81%	Despesas Executada	- 9,91%
Saldo do Exercício Anterior	+ 7,79%	Saldo do Exercício Seguinte	+ 8,81%

Valores em R\$ Mil			
INGRESSOS	NE	2024	2023
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	20	R\$ 127.416	R\$ 132.466
Receita Corrente		R\$ 127.350	R\$ 132.466
Receitas Patrimoniais		R\$ 82.194	R\$ 90.375
Receita de Serviço		R\$ 16	R\$ -
Transferências Correntes		R\$ 43.266	R\$ 41.145
Outras Receitas Correntes		R\$ 1.873	R\$ 946
Receita de Capital		R\$ 66	R\$ -
Amortização de Empréstimos Concedidos		R\$ 66	R\$ -
RECEITAS EXTRAORDINÁRIAS		R\$ 29.650	R\$ 15.150
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados		R\$ 10.551	R\$ 2.731
Inscrição de Restos a Pagar Processados		R\$ 2.986	R\$ 1.208
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados		R\$ 75	R\$ 68
Outros Recebimentos Extraorçamentários		R\$ 16.039	R\$ 11.143
SALDO EXERCÍCIO ANTERIOR		R\$ 737.851	R\$ 684.546
Caixa e Equivalente de Caixa		R\$ 737.851	R\$ 684.546
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados		R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS INGRESSOS		R\$ 894.917	R\$ 832.162
DISPÊNDIOS	NE	2024	2023
DESPESA ORÇAMENTÁRIA	21	R\$ 72.294	R\$ 80.248
Credito Empenhado a Liquidar		R\$ 10.551	R\$ 2.731
Credito Empenhado Liquidado		R\$ 2.986	R\$ 1.208
Pessoal e Encargos Sociais		R\$ 19.700	R\$ 18.297
Transferências Intragovernamentais		R\$ 2.912	R\$ 1.738
Outras Despesas Correntes		R\$ 21.525	R\$ 20.945
Investimentos		R\$ 14.621	R\$ 35.329
PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS		R\$ 19.783	R\$ 14.063
Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados		R\$ 2.583	R\$ 1.702
Pagamentos de Restos a Pagar Processados		R\$ 1.206	R\$ 1.379
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados		R\$ 80	R\$ 63
Outros Pagamentos Extraorçamentários		R\$ 15.914	R\$ 10.920
SALDO EXERCÍCIO SEGUINTE		R\$ 802.839	R\$ 737.851
Caixa e Equivalente de Caixa		R\$ 802.839	R\$ 737.851
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados		R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS DISPÊNDIOS		R\$ 894.917	R\$ 832.162

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Valores em R\$ Mil			
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		2024	2023
INGRESSOS		R\$ 143.463	R\$ 143.677
Receitas Patrimoniais		R\$ 82.194	R\$ 90.375
Receita de Serviço		R\$ 16	R\$ -
Transferências Correntes		R\$ 43.266	R\$ 41.145
Outras Receitas Correntes		R\$ 1.873	R\$ 946
Outros Ingressos		R\$ 16.114	R\$ 11.211
DESEMBOLSOS		R\$ 63.921	R\$ 55.043
Pessoal e Encargos Sociais		R\$ 19.700	R\$ 18.297
Transferências Intragovernamentais		R\$ 2.912	R\$ 1.738
Outras Despesas Correntes		R\$ 21.525	R\$ 20.945
Outros Desembolsos		R\$ 19.783	R\$ 14.063
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO OPERACIONAL		R\$ 79.543	R\$ 88.634
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
INGRESSOS		R\$ 66	R\$ -
Amortização de Empréstimos Concedidos		R\$ 66	R\$ -
DESEMBOLSOS		R\$ 14.621	R\$ 35.329
Auxílios		R\$ 12.736	R\$ 34.881
Tecnologia da Informação e Comunicação			R\$ 35
Obras e Instalações		R\$ 1.776	R\$ -
Equipamentos e Material Permanente		R\$ 109	R\$ 413
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DE INVESTIMENTO		-R\$ 14.555	-R\$ 35.329
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
INGRESSOS		R\$ -	R\$ -
Operações de Crédito		R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS		R\$ -	R\$ -
Amortização de dívida		R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		R\$ -	R\$ -
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		R\$ 64.988	R\$ 53.305
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL		R\$ 737.851	R\$ 684.546
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL		R\$ 802.839	R\$ 737.851

✓ O Fluxo de Caixa Operacional, na comparação entre 2024 e 2023, apresenta comportamento distinto entre ingressos e desembolsos.



✓ O comportamento distinto não compromete a sustentabilidade do CFQ. Ele deve ser interpretado, pelo lado dos ingressos, como resultado do comportamento da Taxa Selic. Nos desembolsos, deve-se considerar os movimentos relativos ao aprendizado e crescimento dos colaboradores e das lideranças, bem como à modernização física e tecnológica do Sistema CFQ/CRQs.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido



☑ A Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL) evidencia as variações do PL no exercício corrente. No Ano de 2024 houve um incremento de 8,52% no Patrimônio Líquido do CFQ, em função do Superávit do Exercício, no valor de R\$64.153.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - 2024

Valores em R\$ Mil					
Descrição	NE	Ajuste de Exercícios Anteriores	Superávit/Déficit patrimonial Exercício Corrente	Superávit/Déficit patrimonial Exercícios Anteriores	Total do Patrimônio Líquido
Saldos Iniciais		0	0	746.987	746.987
Ajuste de Exercícios Anteriores		0			0
Superávits do Exercício Corrente	18				
Variação Patrimonial Aumentativa (VPA)			127.313		127.313
Variação Patrimonial Diminutiva (VPD)			(63.160)		(63.160)
Superávits Acumulados de Exercícios Anteriores			0	0	0
Saldos Finais	12	0	64.153	746.987	811.140



Nota 1 - Contexto Operacional

- ✓ O Conselho Federal de Química (CFQ) é uma autarquia federal, dotada de personalidade jurídica de direito público, sediada em Brasília (DF). Criado pela Lei nº 2.800, de 18 de junho de 1956, possui autonomia administrativa e financeira, com a função de zelar pelo exercício da química no Brasil, estabelecendo padrões de atuação para empresas e profissionais, fortalecendo e difundindo as boas práticas, além de regular a atuação laboral nos campos científicos correlatos a Química.
- ✓ Dentre as diretrizes de atuação do CFQ estão a valorização e promoção da Química como vetor de desenvolvimento para o Brasil e o compromisso de garantir a oferta à sociedade de bons produtos e serviços dentro da infinidade de possibilidades técnicas oferecidas pela Química nos tempos atuais.
- ✓ O CFQ tem como principal fonte de recursos a parcela de 25% da arrecadação delegada aos CRQs referente às anuidades pagas pelos profissionais e Empresas da Química, cujos recursos são repassados ao CFQ, de forma compartilhada, sob forma de cota-parte.





Nota 2 - Base de preparação das Demonstrações e das Práticas Contábeis

- ✓ As Demonstrações Contábeis do exercício de 2024 do Conselho Federal de Química foram elaboradas em conformidade com a Lei nº 4.320/1964, e em observância às Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP). OS Demonstrativos foram extraídos do Sistema de Contabilidade, SISCONT.NET.
- ✓ As estruturas e a composição das Demonstrações Contábeis estão de acordo com o padrão da contabilidade aplicada ao setor público.
- ✓ Nas notas explicativas estão evidenciados os critérios utilizados para elaboração dos demonstrativos, quanto as informações de natureza patrimonial, orçamentária e financeira, bem como apresentar informações relevantes que não estão suficientemente evidenciadas ou que não constam nas demonstrações contábeis.

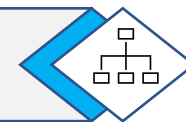
Balanco Patrimonial



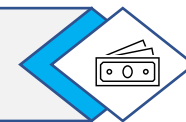
Demonstração das Variações Patrimoniais



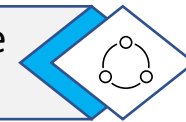
Balanco Orçamentário



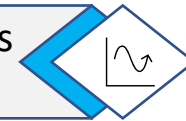
Balanco Financeiro



Demonstração dos Fluxos de Caixa



Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido



Notas Explicativas





Nota 3 - Moeda funcional e moeda de apresentação

- ☑ Estas Demonstrações Contábeis estão apresentadas em Real (R\$), que é a moeda funcional da Entidade.
Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.



Nota 4 - Base de Mensuração

- ☑ As Demonstrações Financeiras foram preparadas com base no custo histórico, à exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:
 - ◆ Provisões para férias de empregados;
 - ◆ Provisões de Contingências Judiciais; e
 - ◆ Depreciações e amortizações do ativo imobilizado.





Nota 5 - Caixa e Equivalentes de Caixa

- Caixa e equivalentes de caixa compreendem o somatório dos valores em caixa e em bancos, bem como equivalentes, que representam recursos com livre movimentação para aplicação nas operações da entidade e para os quais não haja restrições para uso imediato.
- Na tabela abaixo detalhando-se o saldo de caixa e equivalente de caixa apurado no Balanço patrimonial.

- A totalidade das aplicações financeiras está aplicada na modalidade de liquidez imediata, ou seja, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.
- Na análise comparativa com os resultados de 2022, constata-se um incremento de 8,81% no Caixa e Equivalente de Caixa, que pode ser explicado, em grande parte, pelo incremento do resultado de receitas financeiras.

	Valores em R\$ Mil						
	2024		AV	2023		AV	AH
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$	802.839	100%	R\$	737.851	100%	8,81%
Bancos Conta Movimento	R\$	0	0,00%	R\$	19	0,00%	-100%
Bancos Aplicações Financeiras	R\$	802.839	100,00%	R\$	737.832	100,00%	8,81%
Aplic. Financeira Liquidação Imediata	R\$	802.839	100,00%	R\$	737.832	100,00%	8,81%



Nota 6 - Demais Créditos e Valores a Curto Prazo

- Correspondem os direitos a receber, relacionados, principalmente, a adiantamentos a pessoal, impostos a recuperar e parcelamento de cota-parte.

	Valores em R\$ Mil					
	2024	AV	2023	AV	AH	
Demais Créditos e Valores a CP	R\$ 352	100%	R\$ 347	100%	2%	
Adiantamentos Concedido a Pessoal	R\$ 118	34%	R\$ 128	37%	-8%	
Entidades Públicas Devedoras	R\$ 185	52%	R\$ 211	61%	-13%	
Devedores da Entidade	R\$ -	0%	R\$ 1	0%	-100%	
Tributos a Recuperar/Compensar	R\$ 6	2%	R\$ 6	2%	0%	
Outros Créditos a Receber	R\$ 3	1%	R\$ -	0%	0%	
Material de Consumo	R\$ 40	11%	R\$ 27	8%	47%	

- Valores relativos a adiantamentos concedidos a pessoal correspondem a adiantamento de férias pagos a funcionários em dezembro de 2024.
- Sobre as Entidades Públicas Devedoras destaca-se o montante de R\$ 170 mil relativo ao parcelamento de cota-parte realizada com o CRQ VIII (SE).

Nota 7 - Empréstimos Concedidos

- Representam transações financeiras ocorridas entre o Conselho Federal e os Conselhos Regionais, com o objetivo de financiar projetos e reformas, situações de insuficiência financeira e orçamentária na execução das despesas de custeio do CRQs.
- Com o objetivo de atender as demandas apresentadas, foi firmado contratos de empréstimo entre o CFQ e CRQs, conforme apresentado a seguir:

	Valores em R\$ Mil					
	2024	AV	2023	AV		
Créditos de Curto Prazo	R\$ 58	100,00%	R\$ 58	100,00%		
Empréstimos Intragovernamentais	R\$ 58	100,00%	R\$ 58	100,00%		
Empréstimos Intragovernamentais	R\$ 185	316,59%	R\$ 58	100,00%		
(-) Ajuste com Perdas de Empréstimos	R\$ (126)	-216,59%	R\$ -	0,00%		

Empréstimos e Financiamento a longo prazo	Valores em R\$ Mil			
	2024		2023	
Empréstimos Concedidos ao CRQ VIII	R\$ 233		R\$ 292	
Empréstimos Concedidos ao CRQ XX	R\$ 536		R\$ 670	
Empréstimos Concedidos ao CRQ XIX	R\$ 540		R\$ -	
(-) Ajuste de Perda de Empréstimos LP	R\$ (536)		R\$ -	
TOTAL	R\$ 773		R\$ 962	



Nota 7 - Empréstimos Concedidos (continuação)

- ✓ O CFQ possui empréstimos concedidos com o CRQ VIII (SE), CRQ XX (MS) e CRQ XIX (PB) com taxas de juros mensais pré-fixadas de 0,48, 0,33% e 0,30% respectivamente, divididas em 72 parcelas mensais com prazo de carência de 12 meses.
- ✓ Foi realizado um estudo para a mensuração ao valor recuperável dos empréstimos concedidos considerando a situação econômico-financeira e pontualidade e atrasos nos pagamentos em relação aos devedores.
- ✓ Devido a regularidade dos pagamentos referente ao empréstimo concedido ao CRQ VIII (SE) não houve necessidade de realizar ajuste de provisão de perdas.

- ✓ Sobre o empréstimo com o CRQ XIX (PB) ainda se encontra no prazo de carência sendo que ainda há uma parcela a ser repassada conforme condições prevista no contrato.
- ✓ Em relação ao CRQ XX (MS) foi constatado, em um dos contratos, o atraso no pagamento das parcelas, e no outro ainda não houve o pagamento das parcelas devidas.
- ✓ Não havendo manifestação por parte do regional sobre as parcelas vencidas, foi realizado um ajuste de perda considerando os dois contratos somando um provisão de perdas com empréstimo no valor de R\$ 662.565,05.





Nota 8 - Imobilizado e Intangível

- ✓ O Imobilizado é composto pelos bens móveis e imóveis. É reconhecido, inicialmente, com base no valor de aquisição, construção ou produção. Após o reconhecimento inicial, ficam sujeitos à depreciação, à amortização ou à exaustão (quando tiverem vida útil definida), bem como à redução ao valor recuperável e à reavaliação.
- ✓ Os saldos das contas do imobilizado, em 31/12/2024, são:

Valores em R\$ Mil								
Descrição do Bem	Saldo em 31/12/2023	Movimentação 2024			Saldo em 31/12/2024	(-) Depreciação Acumulada	Saldo Líquido Imobilizado	Taxa Depr. Amort.
		Aquisições	Reavaliações	Baixas				
Mobiliário em geral	R\$ 853	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 853	R\$ 418	R\$ 434	10%
Veículos	R\$ 73	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 73	R\$ 38	R\$ 35	10%
Máquinas e Equipamentos	R\$ 21	R\$ 2	R\$ -	R\$ -	R\$ 23	R\$ 3	R\$ 20	10%
Equipamentos de Informática	R\$ 1.058	R\$ 174	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.232	R\$ 631	R\$ 602	20%
Biblioteca	R\$ 0	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	20%
Utensílios de copa e cozinha	R\$ 22	R\$ 1	R\$ -	R\$ -	R\$ 23	R\$ 10	R\$ 12	10%
Equip. para áudio, vídeos e fotos	R\$ 61	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 61	R\$ 28	R\$ 34	20%
Outros Equipamentos	R\$ 1	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1	R\$ 0	R\$ 1	10%
Aparelhos e Equipamentos Comunicação	R\$ 71	R\$ 5	R\$ -	R\$ -	R\$ 75	R\$ 55	R\$ 20	20%
Outros materiais Peremanentes	R\$ 1	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1	R\$ -	R\$ 1	10%
Edifícios	R\$ 9.874	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 9.874	R\$ 1.475	R\$ 8.399	10%
Obras em Andamento	R\$ 797	R\$ 1.776	R\$ -	R\$ 797	R\$ 1.776	R\$ -	R\$ 1.776	
Casa	R\$ 1.059	R\$ 797	R\$ -	R\$ 182	R\$ 1.674	R\$ 268	R\$ 1.406	10%
Estudos e Projetos	R\$ 145	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 145	R\$ -	R\$ 145	10%
Softwares e Aquisição de Licenças	R\$ 67	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 67	R\$ 35	R\$ 32	5%
Total	R\$ 14.102	R\$ 2.754	R\$ -	R\$ 979	R\$ 15.877	R\$ 2.961	R\$ 12.917	



Nota 8 - Imobilizado e Intangível (continuação)

- Em 2024, iniciou as obras referente a Sede do Conselho Federal de Química num contrato de R\$ 11.835, com um percentual de conclusão até o termino do exercício de 18,11%.
- As baixas no valor R\$ 797 em 2024 em obras em andamento refere-se a conclusão da reforma ocorrida em um dos imóveis do CFQ em que está instalada a sede do CRQ XIX (PB) sendo incorporado ao imobilizado – casa.
- A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado.



- A contabilização foi realizada conforme orientações no Manual de Procedimentos Contábeis Específicos, editado pela Secretaria do Tesouro Nacional (STN), no processo de convergência da contabilidade pública às normas internacionais de contabilidade.
- A depreciação dos bens móveis e imóveis foram calculadas pelo método linear, em função da estimativa de vida útil dos bens. São consideradas como taxas anuais de depreciação:

Tipo de Bem	Taxa de Depreciação	Percentual Residual
Mobiliário em geral	10,00%	10,00%
Aparelhos e Equipamentos Comunicação	20,00%	10,00%
Veículos	10,00%	10,00%
Máquinas e Equipamentos	10,00%	10,00%
Equipamentos de Informática	20,00%	10,00%
Utensílios de copa e cozinha	10,00%	10,00%
Equip. para áudio, vídeos e fotos	20,00%	10,00%
Outros Equipamentos	10,00%	10,00%
Outros materiais Permanentes	10,00%	10,00%



Nota 8 - Imobilizado e Intangível (continuação)

- ☑ O ativo intangível é um ativo não monetário, sem substância física, identificável, controlado pela entidade e gerador de benefícios econômicos futuros ou potencial de serviços.
- ☑ O CFQ possui como ativos intangíveis as licenças de softwares adquiridas separadamente, considerando em sua mensuração o preço de compra mais os custos atribuídos a preparação para a finalidade proposta.
- ☑ Variação do imobilizado e Intangível:

	Valores em R\$ Mil		
	2024	2023	AH
Ativo Imobilizado	R\$ 12.885	R\$ 11.637	11%
Bens Móveis	R\$ 2.342	R\$ 2.160	8%
(-) Deprec., exaustão e amort.	R\$ 1.183	R\$ 834	42%
Bens Imóveis	R\$ 13.468	R\$ 11.875	13%
(-) Deprec., exaustão e amort.	R\$ 1.742	R\$ 1.564	-
Intangível	R\$ 32	R\$ 44	-27%
Softwares e Aquisição de Licenças	R\$ 67	R\$ 67	0%
(-) Amortização	R\$ 35	R\$ 23	50%



Nota 9 - Obrigações trabalhistas, Encargos Sociais a Recolher

Referem-se às obrigações trabalhistas e encargos sociais patronais e retidos sobre o pagamentos de salários, férias e 13º (décimo terceiro) dos funcionários e têm caráter devolutivo.

	Valores em R\$ Mil				
	2024	2023	AH		
Obrigações Soc. e Trabalhistas	R\$ 2.334	R\$ 1.803	29%		
Obrigações Trabalhistas	R\$ 1.700	R\$ 1.446	18%		
Salários a Pagar	R\$ 912	R\$ 800	14%		
Estagiários a Pagar	R\$ 47	R\$ 21	119%		
Pensão Alimentícia a Pagar	R\$ 10	R\$ 4	169%		
Empréstimos Consignado	R\$ 28	R\$ 21	34%		
INSS a Recolher	R\$ 122	R\$ 60	102%		
IRRF a Recolher	R\$ 580	R\$ 539	8%		
Contribuição Sindical a Recolher	R\$ 0	R\$ 0	-29%		
Encargos Sociais	R\$ 634	R\$ 357	77%		
INSS Patronal a Pagar	R\$ 491	R\$ 226	118%		
FGTS a Pagar	R\$ 122	R\$ 113	8%		
PIS/PASEP a Pagar	R\$ 20	R\$ 18	8%		



Nota 10 - Fornecedores e Contas a Pagar

Contemplam os valores de obrigações empenhadas e/ou liquidadas e não pagas até 31/12/2024, com inscrição em restos a pagar.

	Valores em R\$ Mil				
	2024	2023	AH		
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ 1.402	R\$ 29	4741%		
Fornecedores Diversos	R\$ 1.402	R\$ 29	4741%		





Nota 11 - Provisões a Curto e Longo prazo

- As provisões trabalhistas (13º, férias e encargos) são constituídas mensalmente, pelo regime de competência, com base nos períodos aquisitivos dos funcionários, acrescidas dos respectivos encargos, conforme relatório expedido pelo sistema de folha de pagamento do CFQ.
- As Provisões para ações judiciais cíveis reconhecidas conforme NBC TSP 03 apresentou o montante de R\$ 9.842.

	Valores em R\$ Mil						
	2024	2023	Variação		%		
Apropriações a Curto Prazo	R\$ 1.864	R\$ 1.906	-R\$	41	-2,2%		
Apropriação de Férias	R\$ 1.386	R\$ 1.430	-R\$	44	-3,1%		
Apropriação de INSS s/ Férias	R\$ 348	R\$ 346	R\$	1	0,4%		
Apropriação de FGTS s/ Férias	R\$ 116	R\$ 114	R\$	2	1,4%		
Apropriação de PIS s/ Férias	R\$ 14	R\$ 14	R\$	0	1,4%		

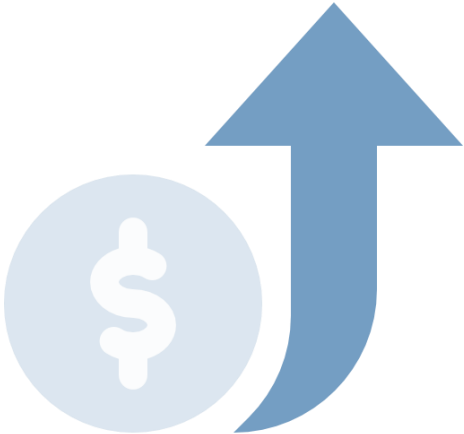
	Valores em R\$ Mil						
	2024	2023	Variação		%		
Apropriações a Longo Prazo	R\$ 10	R\$ 11	-R\$	1	-9,4%		
Provisões para Ações Cíveis	R\$ 10	R\$ 11	-R\$	1	-9,4%		



Nota 12 - Patrimônio Líquido

- O patrimônio é constituído de recursos próprios, sofrendo variações em decorrência de Superávit e/ou Déficit apurados anualmente.
- Até o Exercício de 2024, o Superávit Acumulado apurado foi de R\$ 810.600 mil, um aumento de 8,59% em comparação ao exercício de 2023.

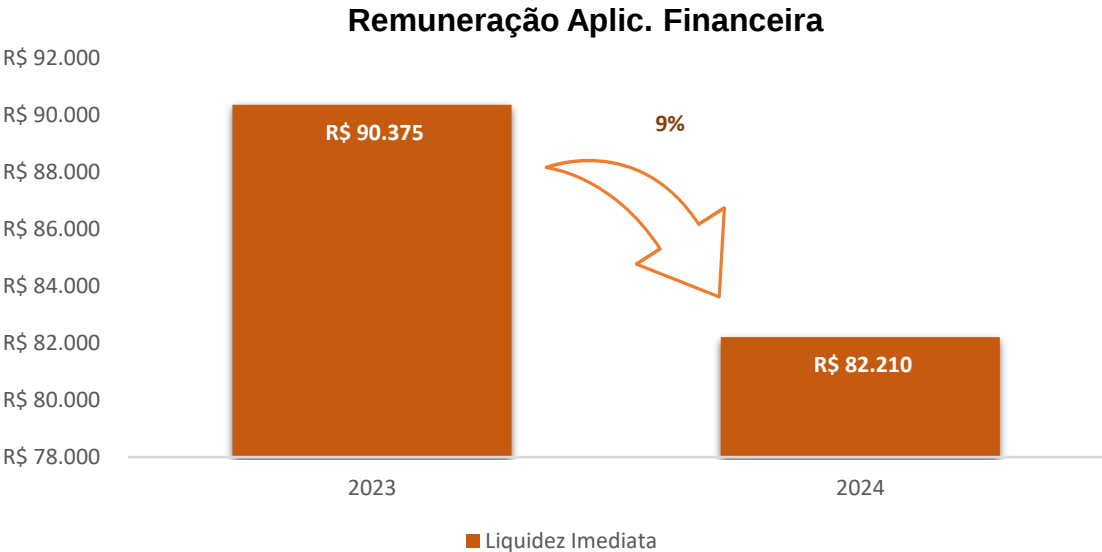
	Valores em R\$ Mil					
	2024	2023	Variação		%	
Saldo Patrimonial	R\$ 811.140	R\$ 746.987	R\$ 64.153		8,59%	
Resultado Patrimonial Acumulado	R\$ 811.140	R\$ 746.987	R\$ 64.153		8,59%	





Nota 13 - VPA: Remuneração de aplicações financeiras

- Os excedentes financeiros estão aplicados no Banco do Brasil (BB) e na Caixa Econômica Federal (CEF), nas modalidades de liquidez imediata, Aplicação no BB Pub. Diferenciada e CEF FIC TOP REF DI LP e FI Brasil Tit.Púb. RF.
- Das Variações Aumentativas, mesmo com uma redução dos rendimentos em relação ao ano anterior é o item que mais contribuiu para o resultado positivo do período. Essa redução é explicada pela diminuição da Taxa Selic, que impactou diretamente na remuneração da Receita Patrimonial, conforme demonstração a seguir.



- Em 2019 ocorreu uma inversão na rentabilidade dos investimentos de Aplicação Financeira, de Renda Fixa para a modalidade de aplicação de Liquidez Imediata, mantendo-se desde então, o que passou a representar mensalmente os rendimentos da receita patrimonial.

	Valores em R\$ Mil				Variação	%
	2024	2023				
Aplicações Financeiras	R\$ 82.210	R\$ 90.375	-R\$ 8.165		-9,03%	
Aplicação Financeira Liquidação Imediata	R\$ 82.210	R\$ 90.375	-R\$ 8.165		-9,03%	

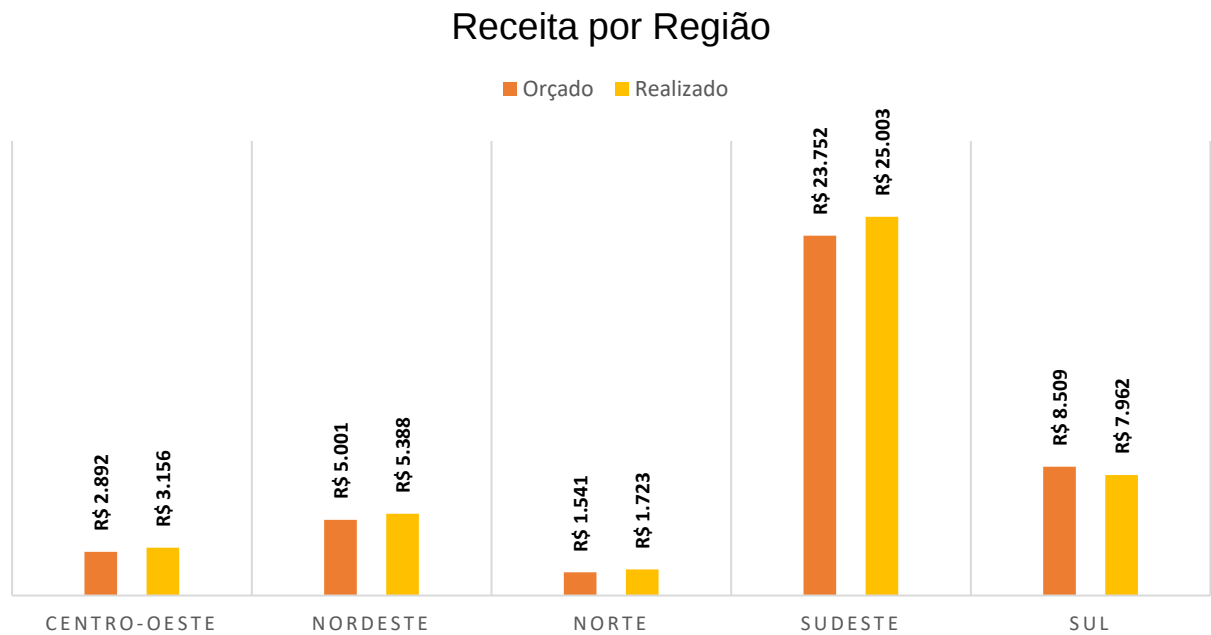


Nota 14 - VPA: Transferências intragovernamentais - intraconselhos

- As transferências representam os valores recebidos dos Conselhos Regionais de Química em relação ao Conselho Federal de Química, nos termos do art. 30, da Lei Federal nº 2.800, de 18 de junho de 1.956, que cria os Conselhos Federal e Regionais de Química, dispõe sobre o exercício da profissão de químico, e dá outras providências.
- Houve também acréscimo de 5,08% no recebimento de cota-parte em relação ao ano de 2023, isso pode ser explicado pelos reajustes das anuidades corrigidas pelo INPC o que trouxe impacto positivo em variáveis macroeconômicas.
- Em 2024 houve um incremento de arrecadação em relação ao previsto de 3,69%.

Valores em R\$ Mil						
Transferências Recebidas	2024		2023		Variação	%
Intraconselhos	R\$	43.231	R\$	41.143	R\$ 2.089	5,08%
Total	R\$	43.231	R\$	41.143	R\$ 2.089	5,08%

Valores em R\$ Mil						
Transferências Recebidas	Orçado		Realizado		Variação	%
Intraconselhos	R\$	41.695	R\$	43.231	R\$ 1.537	3,69%





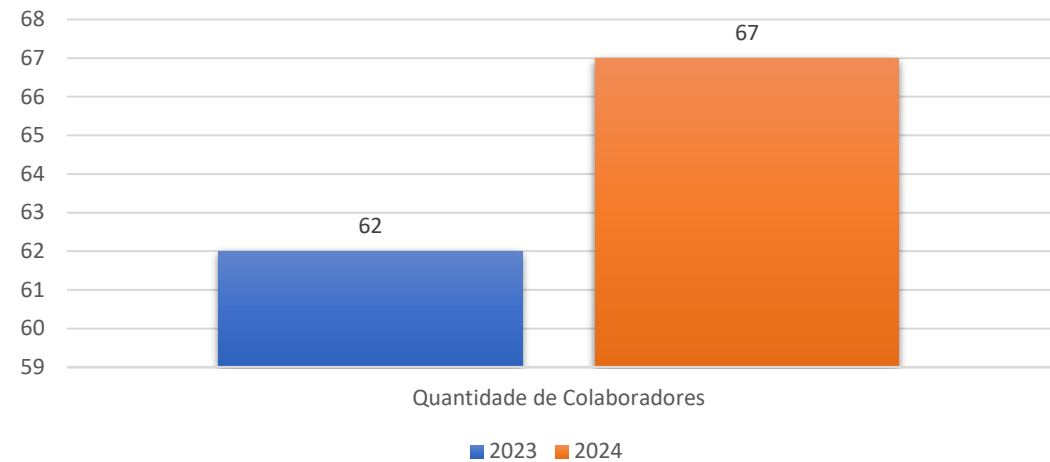
Nota 15 - VPD: Pessoal e Encargos

✓ O Conselho Federal de Química, em função do Plano Estratégico 2018 - 2028, combinado com sua Cadeia de Valor, ampliou seus investimentos em Capital Humano, com vista a cumprir a missão institucional e concretizar a visão de futuro. O quadro a seguir demonstra a composição dos gastos com remuneração de pessoal.

	Valores em R\$ Mil					
	2024	2023	Variação			
Pessoal e Encargos	R\$ 21.279	R\$ 19.834	R\$ 1.445	7,3%		
Remuneração de Pessoal	R\$ 13.270	R\$ 12.547	R\$ 722	5,8%		
Encargos Patrimoniais	R\$ 4.314	R\$ 4.062	R\$ 252	6,2%		
Benefícios	R\$ 3.695	R\$ 3.225	R\$ 470	14,6%		

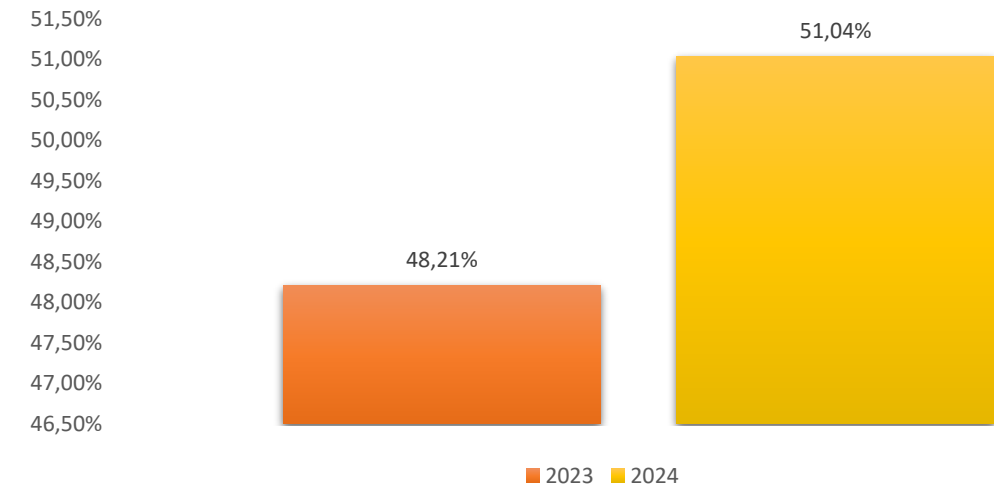
✓ Em 2024 os gastos com pessoal e encargos, em relação ao ano de 2023, tiveram incremento de 7,3%.

Quadro de Colaboradores



✓ No ano de 2024 a relação entre os gastos com pessoal *versus* Receitas de Contribuições foi de **51,04%**.

Gastos com Pessoal x Receitas de Contribuição



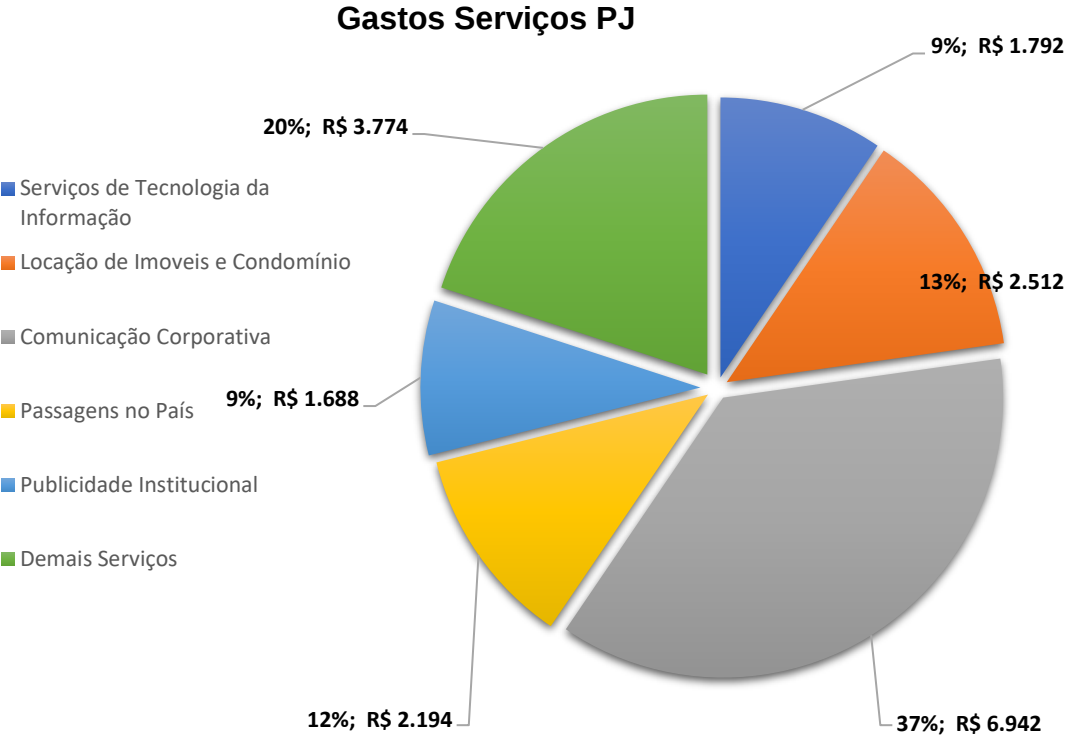


Nota 16 - VPD: Serviços

✓ O comportamento dos gastos com serviços de PF, PJ e Diárias e Jetons, no total apresentaram um aumento de 10% em 2024, na análise comparativa com o ano de 2023.

Serviço	Valores em R\$ Mil				
	2024	2023	Variação		
	R\$ 24.501	R\$ 22.270	R\$ 2.230	10%	
Diárias e Jetons	R\$ 5.339	R\$ 5.421	-R\$ 81	-2%	
Serviços de 3ºs - PF	R\$ 258	R\$ 230	R\$ 28	12%	
Serviços de 3ºs - PJ	R\$ 18.903	R\$ 16.619	R\$ 2.284	14%	

Gastos Serviços PJ	Valores em R\$ Mil				
	2024	2023	Variação		
Serviços de Tecnologia da Informação	R\$ 1.792	R\$ 1.504	R\$ 288	19%	
Locação de Imóveis e Condomínio	R\$ 2.512	R\$ 3.429	-R\$ 916	-27%	
Comunicação Corporativa	R\$ 6.942	R\$ 6.853	R\$ 89	1%	
Passagens no País	R\$ 2.194	R\$ 3.293	-R\$ 1.099	-33%	
Publicidade Institucional	R\$ 1.688	R\$ 72	R\$ 1.617	2250%	
Demais Serviços	R\$ 3.774	R\$ 1.469	R\$ 2.306	157%	
Total	R\$ 18.903	R\$ 16.619	R\$ 2.284	14%	



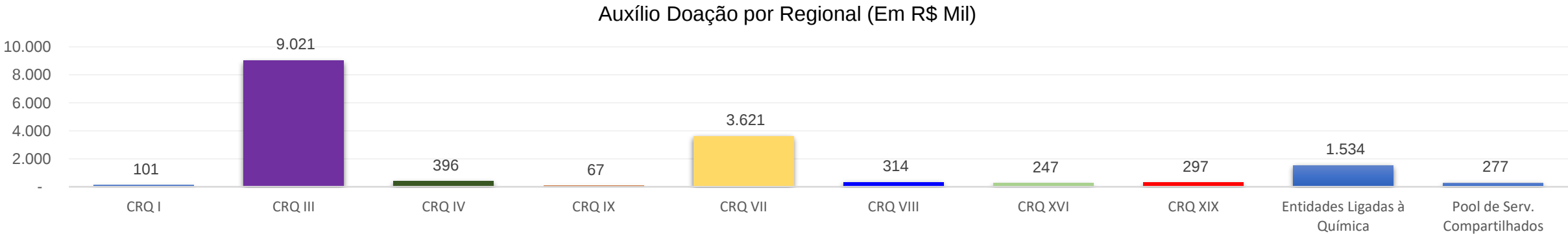
✓ Como destaque, os gastos com serviços de Pessoa Jurídica permaneceram os relativos à Comunicação Corporativa e Publicidade institucional que estão alinhados com o Planejamento Estratégico - Visão: “Ser reconhecido como referência no desenvolvimento da Química no Brasil”.



Nota 17 - VPD: Despesas com Transferência Intragovernamentais

- Na análise das doações concedidas pelo CFQ observa-se uma redução significativamente nos valores de doações no exercício de 2024 em relação a 2023.
- Em 2024, o valor mais significativo refere-se a doação de R\$9.021 Mil, ao CRQ III - RJ para aquisição de imóvel institucional.

	Valores em R\$ Mil			
	2024	2023	Variações	%
Transferência Intragovernamentais	R\$ 15.875	R\$ 35.991	-R\$ 20.117	-55,89%
Doação para Atividade de Fiscalização	R\$ 412	R\$ 40	R\$ 373	942,93%
Auxílio Doações	R\$ 15.186	R\$ 35.899	-R\$ 20.713	-57,70%
Pool de Serviços-Plataforma Finalística	R\$ 277	R\$ 53	R\$ 223	418,23%



Nota 18 - Resultado Patrimonial

- O Resultado Patrimonial do período é apurado pelo confronto entre as Variações Patrimoniais aumentativas e diminutiva. A DVP permite a análise de como as políticas adotadas provocaram alterações no Patrimônio Público.
- Em 2024, o Superávit Patrimonial apurado foi de R\$ 64.153 Mil, uma aumento de 20% em comparação ao exercício de 2023.

	Valores em R\$ Mil			
	2024	2023	Variação	%
Resultado Patrimonial	R\$ 64.153	R\$ 53.475	R\$ 10.678	20,0%
Variação Aumentativa	R\$ 127.313	R\$ 132.426	-R\$ 5.113	-3,9%
Variação Diminutiva	-R\$ 63.160	-R\$ 78.951	R\$ 15.791	-20,0%



Nota 19 - VPD: Provisão para Perdas de Crédito

- ✓ A provisão para perda de créditos está relacionado com o ajuste ao valor recuperável dos empréstimos concedidos conforme demonstrado na Nota 7 – Empréstimos Concedidos.

	Valores em R\$ Mil			
		2024		2023
Provisão para Perda de Créditos	R\$	663	R\$	-
Provisão para Perda de Créditos - Empréstimos	R\$	663	R\$	-

 Acórdão TCU Nº 2402 de 26 de outubro de 2022

- ✓ A partir do exercício de 2024 foi realizado um trabalho conjunto com os Conselhos Regionais de Química com o objetivo de atendimento ao Acórdão TCU nº 2.402 de 26 de outubro de 2022 que versa sobre a cobrança de inadimplência e aos registros contábeis referentes à Constituição da provisão de crédito de liquidação duvidosa conforme comitê de pronunciamentos contábeis número 48.

- ✓ Nesse sentido as primeiras iniciativas realizadas pelo conselho federal de química foi a implementação das resoluções normativas abaixo:
 - ✓ **RESOLUÇÃO Nº 317** - Institui as Diretrizes para Aprimoramento de Plano de Centros de Custos no âmbito do Sistema CFQ/CRQs.
 - ✓ **RESOLUÇÃO Nº 318** - Institui a Política de Gestão de Custos (PGC) do Sistema CFQ/CRQs.
 - ✓ **RESOLUÇÃO Nº 320** - Institui as Diretrizes de Reconhecimento, Mensuração e Divulgação das Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes do Sistema CFQ/CRQs.
 - ✓ **RESOLUÇÃO Nº 322** - Aprova as Diretrizes de Cobrança do Sistema CFQ/CRQs.
 - ✓ **RESOLUÇÃO Nº 323** - Aprova as Diretrizes de Recuperação de Créditos Tributários e Não Tributários do Sistema CFQ/CRQs. (item 9.1.1 do Acórdão TCU nº 2.402)



Nota 19 - VPD: Provisão para Perdas de Crédito (Continuação)

- ✓ Além disso, conforme solicitado no item 9.4 do Acórdão TCU nº 2.402, foi realizado um seminário nos dias 11, 12 e 13 de setembro de 2024 em que foi abordado o tema sobre Provisões, Ativos e Passivos Contingentes com foco na Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa, com a presença de Gestores financeiros e Contadores do Sistema CFQ/CRQs.
- ✓ Na ocasião foi apresentado e discutido quais as ações a serem desenvolvidas no âmbito dos Conselhos Regionais de Química para a implementação de procedimentos de avaliação da carteira de recebíveis e a constituição de provisão para crédito de liquidação duvidosa tendo por base as novas Resoluções emitidas pelo CFQ em consonância ao referido Acórdão.

- ✓ Em 30 de outubro do mesmo ano, foi solicitado aos Conselhos Regionais o envio de informações referente a composição dos valores cobrados e não recebidos para realizar a composição consolidada da inadimplência do Sistema CFQ/CRQs, para que com isso o Conselho Federal de Química possa elaborar estratégias para o monitoramento e redução da inadimplência nos Conselhos Regionais de Química.
- ✓ De acordo com os Demonstrativos de Inadimplência preenchido com base nos exercícios de 2019 a 2024, verificou-se uma taxa de inadimplência média das cobranças realizadas no ano de competência de 29%.
- ✓ E relação as cobranças de recebíveis de exercícios anteriores uma taxa de 62% de inadimplência e sobre o montante do saldo de dívida ativa há uma taxa média de inadimplência de 74%.



Nota 19 - VPD: Provisão para Perdas de Crédito (Continuação)

- ✓ Em valores absolutos, são mais de R\$ 206 milhões em dívidas no processo de cobrança considerando os conselhos regionais que preencheram o demonstrativo de inadimplência (10 regionais), isso equivale a uma receita ainda não realizado para o Conselho Federal de Química na ordem de R\$ 51 milhões.
- ✓ Em relação ao reconhecimento contábil da inadimplência da cota-parte pelo Conselho Federal de Química, segundo o MCASP 10ª Ed., como a cota-parte se trata de uma Transferência legal, portanto, obrigatória, o reconhecimento de um ativo de créditos a receber sobre transferências intergovernamentais somente passa a existir apenas quando há a arrecadação pelo ente transferidor (CRQs).

- ✓ Nesse sentido, o CFQ somente terá reconhecido um ativo caso o Conselho Regional arrecade o recurso e não efetue o repasse ao CFQ dentro do período que se refere as demonstrações contábeis. Ocorre que, pelo convênio existente com as instituições financeira, há o repasse automático (partição na origem) quando o CRQ realizada a arrecadação, assim não há registros de créditos a receber de cota-parte pelo CFQ, pois todos os 21 CRQs realizam o particionamento da cota-parte no momento da arrecadação.

*“Somente após a arrecadação do tributo pelo ente transferidor, e uma vez atendidos os requisitos **para reconhecimento de um ativo**, o ente receptor deverá reconhecer o crédito a receber em contrapartida de variação patrimonial aumentativa”. MCASP Ed.10ª.*

- ✓ Desse modo, como não há reconhecimento contábil de um crédito a receber de cota-parte por parte do CFQ, não haverá constituição de provisão de crédito de liquidação duvidosa (PCLD).



Nota 19 - VPD: Provisão para Perdas de Crédito (Continuação)

- ✓ Não obstante, os procedimentos contábeis para a constituição de PCLD devem ser realizados conforme orientação existente nas Normas Contábeis Aplicadas ao Setor Público, bem como para o atendimento ao Acórdão TCU nº 2.402 de 26 de outubro de 2022.
- ✓ Por haver outros créditos a receber de transações realizadas entre o CFQ e os CRQs, há o registro de provisão para perdas de crédito como demonstrado na Nota 7 – Empréstimos Concedidos, em que devido a inadimplência observada em contratos de empréstimos foi ajustada ao valor recuperável os créditos referentes a essa transação.

- ✓ Ainda em relação a créditos a receber referente a receita de cota-parte, conforme apresentado na Nota 6 - Demais Créditos e Valores a Curto Prazo, o CRQ VIII (SE) possui termo de acordo de parcelamento sobre valores recebidos e não repassados ao CFQ a título de cota-parte entre os exercícios de 2017 a 2021.
- ✓ Devido a regularidade dos pagamentos efetuados pelo CRQ VIII não houve necessidade de realizar ajustes de perdas de crédito.

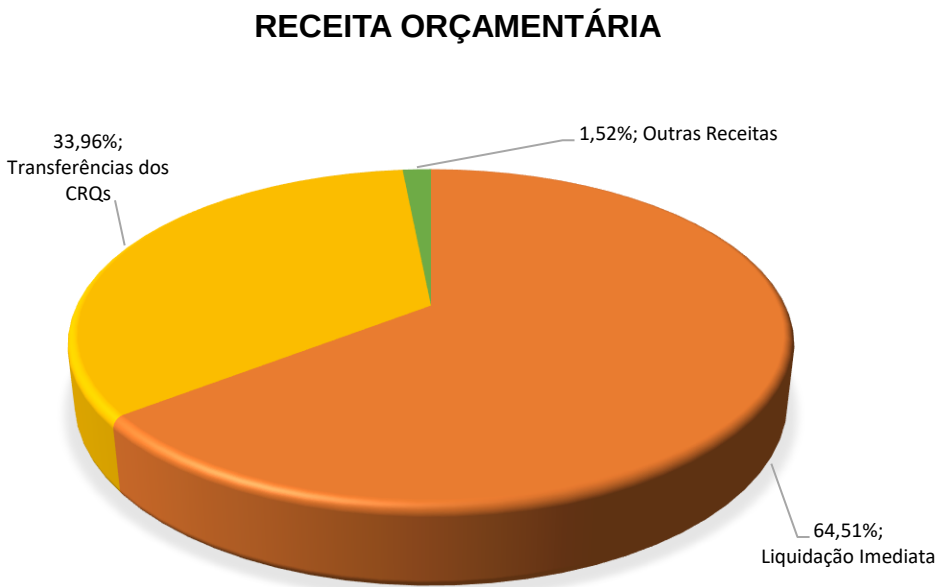
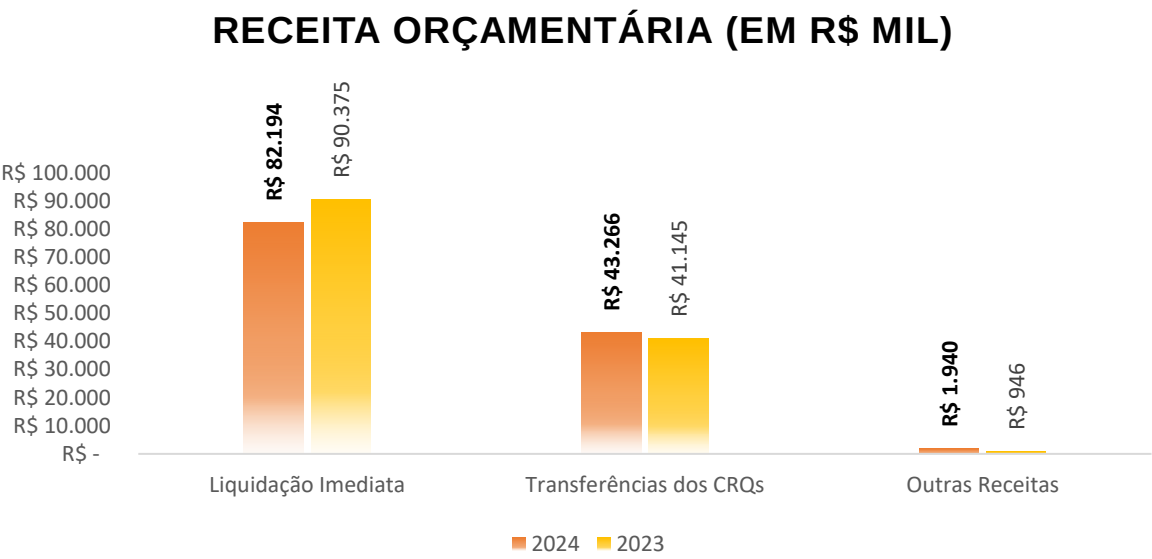




Nota 20 - Receita Orçamentária
Execução

- ✓ O decréscimo da Receita Orçamentária de 2024 em relação a 2023 foi de 3,8%.
- ✓ O item de maior impacto que contribuiu para a redução no resultado refere-se aos rendimentos sobre as aplicações financeiras, conforme demonstrado na Nota 13 - VPA: Remuneração de aplicações financeiras.
- ✓ Além das receitas com aplicação financeira e cota-parte, o CFQ, possui receitas com restituição do pool de serviços compartilhados, recuperação de despesas e receitas de juros sobre empréstimos.

	Valores em R\$ Mil			
	2024	2023	Variação	AH
Receita Orçamentária	R\$ 127.416	R\$ 132.466	-R\$ 5.050	-3,8%
Receita de Aplicação Financeira Liquidação Imediata	R\$ 82.194	R\$ 90.375	R\$ 11.449	13%
Receita de Serviços Financeiros	R\$ 16	R\$ -	R\$ -	0%
Transferências dos CRQs	R\$ 43.266	R\$ 41.145	R\$ 4.272	10%
Outras Receitas Correntes	R\$ 1.940	R\$ 946	-R\$ 282	-30%



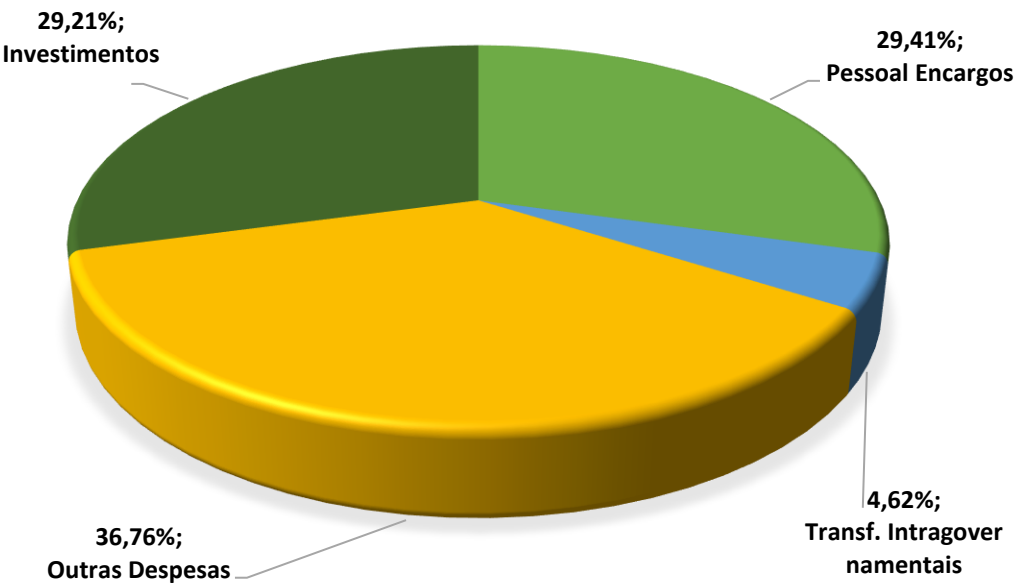


Nota 21 - Despesas Orçamentárias
Execução

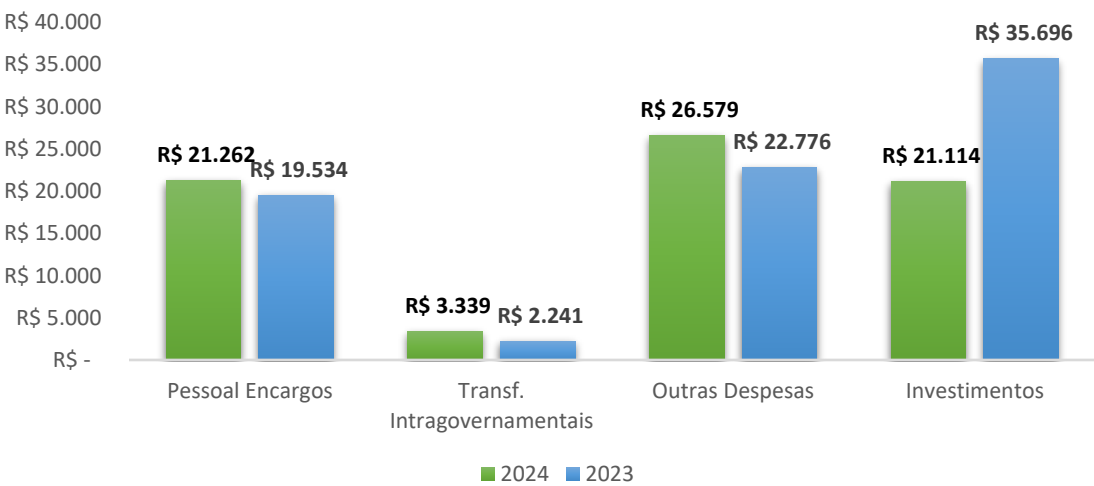
- Na execução das Despesas Orçamentárias de 2024, em relação a 2023, ocorreu uma redução de %9,9.
- As justificativas para a referida variação de maior impacto estão evidenciadas na Nota 17 - VPD: Despesas com Transferência Intragovernamentais.

	Valores em R\$ Mil				
	2024	2023	Variação		
Despesas Orçamentarias	R\$ 72.294	R\$ 80.248	-R\$ 7.953	-9,9%	
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 21.262	R\$ 19.534	R\$ 1.728	8,8%	
Transferências Intragovernamentais	R\$ 3.339	R\$ 2.241	R\$ 1.098	49,0%	
Outras Despesas Correntes - Aplic. Diretas	R\$ 26.579	R\$ 22.776	R\$ 3.803	16,7%	
Investimentos	R\$ 21.114	R\$ 35.696	-R\$ 14.582	-40,9%	

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS



Despesas Orçamentárias

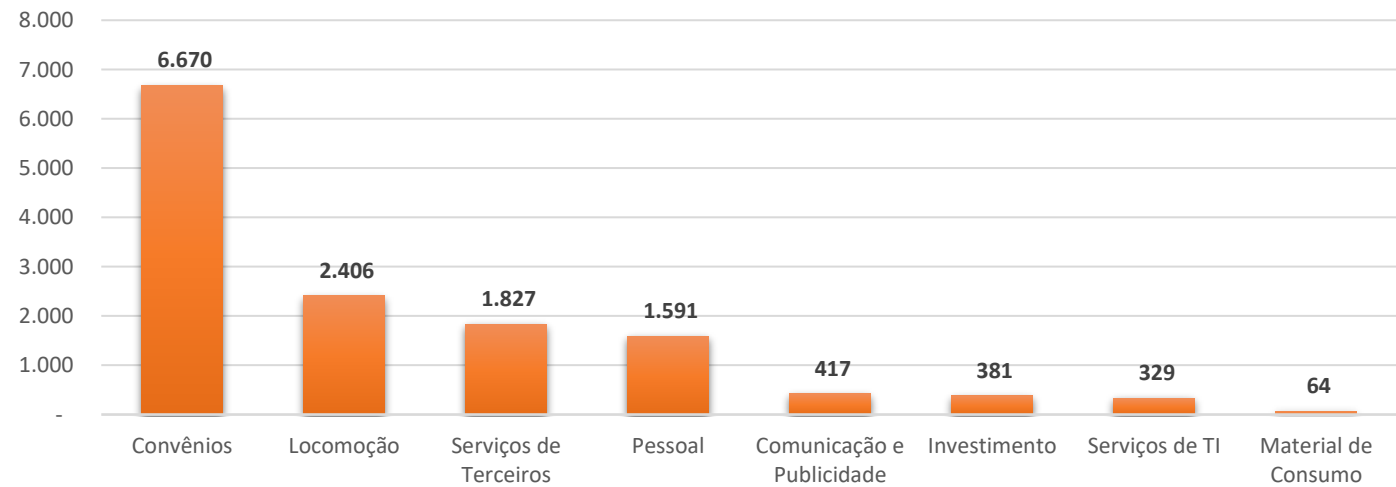




Nota 22 - Restos a Pagar para o exercício seguinte

- ✓ Correspondem a despesas empenhadas e não pagas até o final do exercício financeiro.
- ✓ Foi totalizado o montante de **R\$ 13.687.259,36**, em restos a pagar em 2024 sendo distribuído conforme a seguinte classificação:
 - Restos a Pagar Processados: R\$ 2.987.783,88
 - Restos a Pagar Não Processados: R\$ 10.699.475,48

Restos a Pagar por Tipo de Gasto (Em mil R\$)



- **Restos a Pagar Processados (RPP):** Despesas liquidadas, ou seja, aquelas cujos bens ou serviços foram recebidos e verificados, estando pendente apenas o pagamento.
- **Restos a Pagar Não Processados (RPNP):** Despesas apenas empenhadas, mas ainda não liquidadas, pois os bens ou serviços não foram completamente recebidos ou verificados até o encerramento do exercício.
 - ✓ Destaque para os convênios que representam 48,7% do total dos Restos a pagar. Os Convênios estão em fase de execução.
 - ✓ De acordo com o Decreto 11.531/23 (art. 12), o empenho pelo concedente é condição essencial para celebração de convênio.
 - ✓ Conforme consta no art. 35 do Decreto 93.872/86, os empenhos referente a transferências não devem ser anulados.
 - ✓ Após 24 meses da inscrição em RPNP do instrumento vigente com condição suspensiva serão automaticamente cancelados. (Comunicado STN nº 33/2020)



Nota 23 - Resultado Orçamentário

✓ O Resultado Orçamentário apresentou um superávit orçamentário de R\$55.122 Mil. Na análise comparativa com 2023, constatou-se uma um aumento de 5,56%.

Valores em R\$ Mil				
RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	2024	2023	Variação	%
RECEITAS CORRENTES	R\$ 127.416	R\$ 132.466	-R\$ 5.050	-3,81%
(-) DESPESAS CORRENTES	R\$ 51.181	R\$ 44.552	R\$ 6.629	14,88%
(-) DESPESAS DE CAPITAL	R\$ 21.114	R\$ 35.696	-R\$ 14.582	-40,85%
(=) RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	R\$ 55.122	R\$ 52.218	R\$ 2.904	5,56%

Variação do Resultado Orçamentário
2024 versus 2023



+ R\$2.904 Mil
+ 5,56%



Nota 24 - Resultado Financeiro

✓ O Resultado financeiro é representado pela diferença entre o ativo financeiro e o passivo financeiro (passivo circulante e restos a pagar processados e não processados), apurado em conformidade com a Lei nº 4.320/64. Ao final de 2024 o Superávit acumulado foi de R\$786.350 mil.

Valores em R\$ Mil					
Resultado Financeiro	2024	2023	Variação	%	
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 802.839	R\$ 737.851	R\$ 64.988	9%	
(-) Passivo Circulante	R\$ 5.790	R\$ 3.928	R\$ 1.862	47%	
(-) Restos a Pagar não Processados	R\$ 10.699	R\$ 2.752	R\$ 7.947	289%	
(=) Resultado Financeiro	R\$ 786.350	R\$ 731.170	R\$ 55.180	7,55%	

Variação do Resultado Financeiro
2023 versus 2022



+ R\$55.180 Mil
+ 7,55%

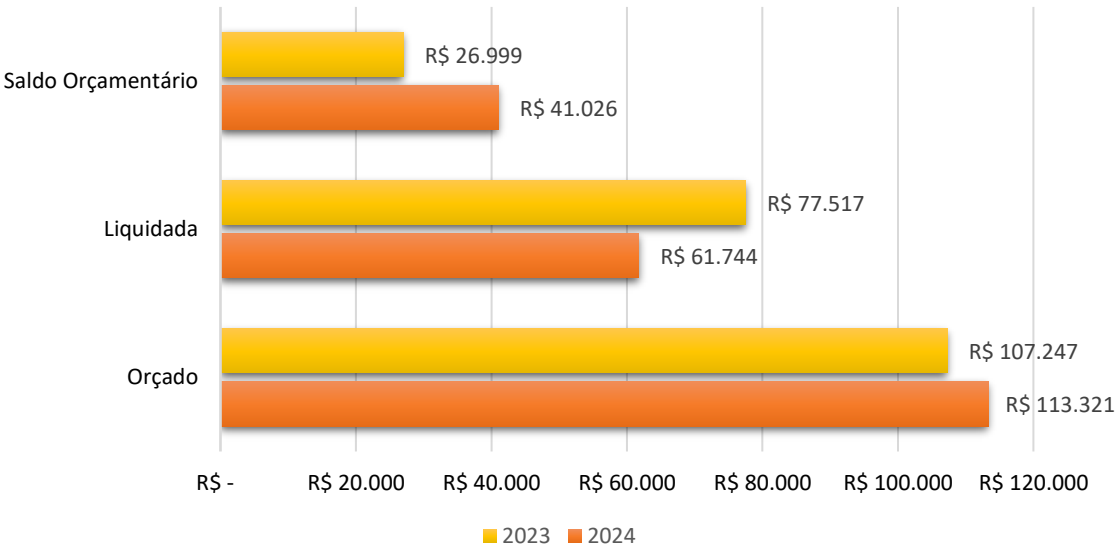


Nota 25 - Geração Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa

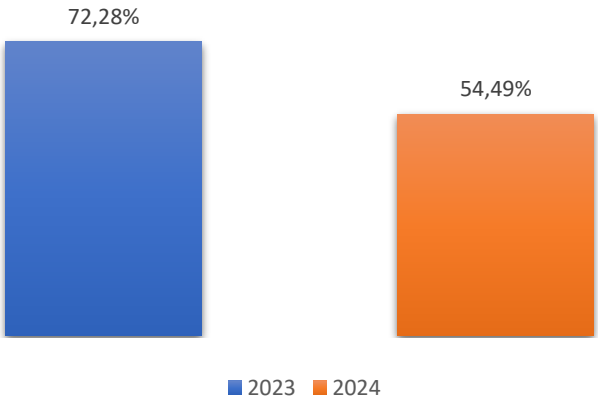
A DFC evidencia a geração líquida de caixa apurada em 2024, em comparação com o ano de 2023, a qual apresentou decréscimo de 10,29% nas atividades operações em função das justificativas apresentadas na Nota 20 - Receita Orçamentária Execução e na Nota 21 - Despesas Orçamentárias Execução.

	Valores em R\$ Mil				
	2024	2023	Variação	%	
Atividade Operacional	R\$ 79.543	R\$ 88.634	-R\$ 9.091	-10,26%	
Atividade de Investimento	-R\$ 14.555	-R\$ 35.329	R\$ 20.774	-58,80%	
Atividade de Financiamento	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA	R\$ 64.988	R\$ 53.305	R\$ 11.683	21,92%	
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	R\$ 737.851	R\$ 684.546	R\$ 53.305	7,79%	
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	R\$ 802.839	R\$ 737.851	R\$ 64.988	8,81%	

Não obstante, o saldo de caixa e equivalente de caixa final foi ampliado em função da execução da despesa orçamentária ter atingido 54,49% do planejado.



Percentual de Execução do Orçamento de Despesas

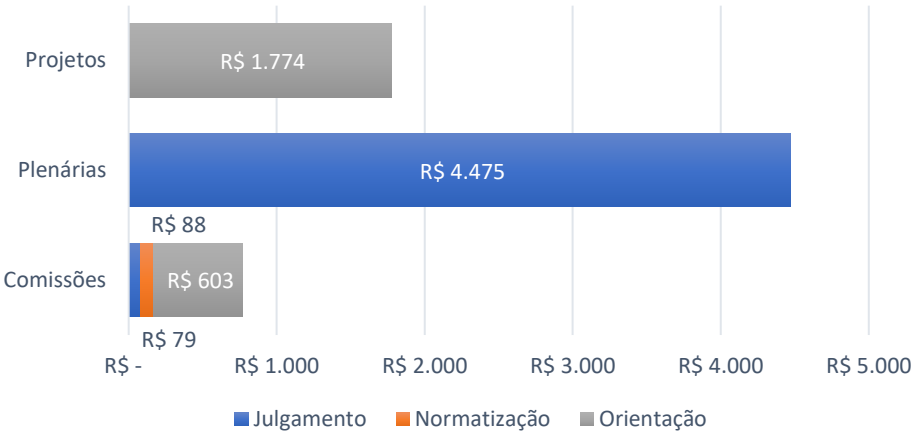




Nota 26 - Gastos com Atividades Finalísticas

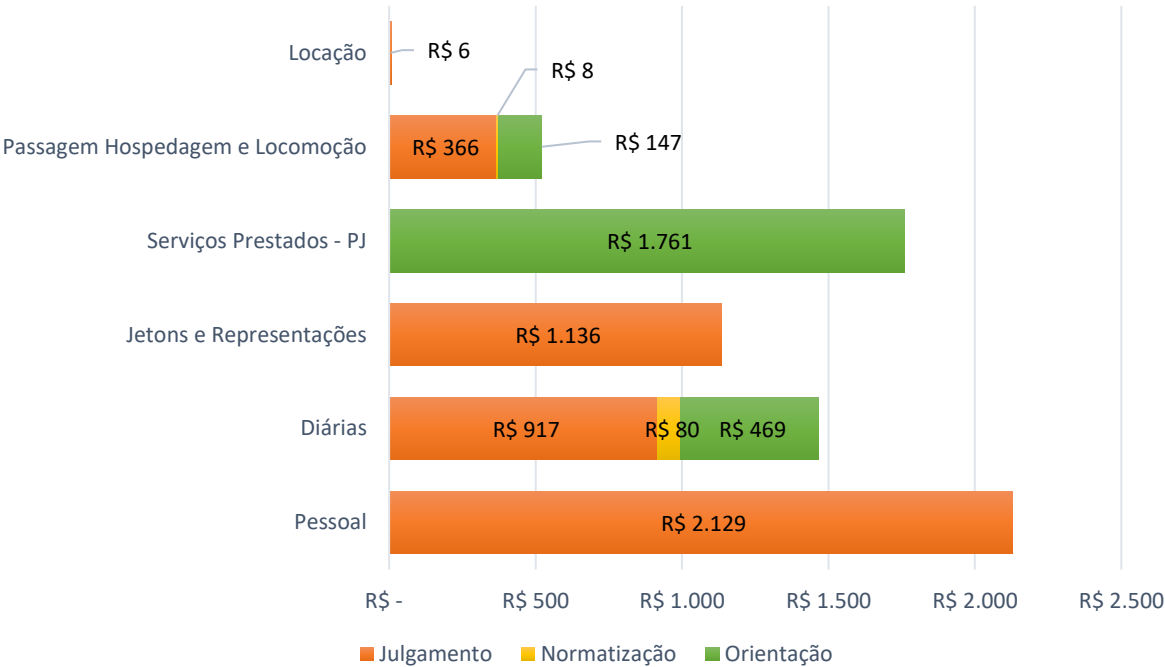
Valores em R\$ Mil								
Divisão	Julgamento		Normatização		Orientação		Total Geral	%
Comissões	R\$	79	R\$	88	R\$	603	R\$ 770	11,0%
Plenárias	R\$	4.475					R\$ 4.475	63,8%
Projetos					R\$	1.774	R\$ 1.774	25,3%
Total Geral	R\$	4.553	R\$	88	R\$	2.378	R\$ 7.019	100,00%

Gastos de Ativ. Finalística por Divisão - Mil R\$



Orientação	Comissões, Reuniões Plenárias Extraordinárias
Normatização	Governança, Secretaria Técnica-Operacional
Julgamento	Reuniões Plenárias Ordinárias

Gastos de Ativ. Finalística por Despesa - Mil R\$

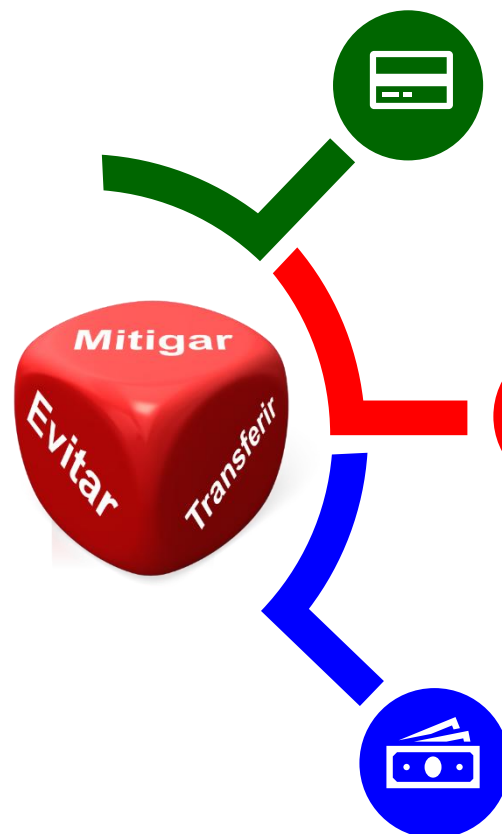


Valores em R\$ Mil		
TOTAL DE GASTOS COM ÁREAS FINALÍTICAS	7.019	%
Pessoal	2.129	30,3%
Diárias	1.466	20,9%
Jetons e Representações	1.136	16,2%
Serviços Prestados - PJ	1.761	25,1%
Passagem Hospedagem e Locomoção	521	7,4%
Locação	6	0,1%



Nota 27 - Instrumentos Financeiros: gerenciamento de riscos

- ✓ As operações financeiras do órgão são realizadas por intermédio da área financeira, de acordo com as normas internas do CFQ.
- ✓ As aplicações, os resgates, os pagamentos são de responsabilidade do ordenador de despesa.
- ✓ A movimentação financeira é realizada pela Gerência Financeira, após a autorização dos ordenadores de despesas, sempre dois no mínimo.



Risco de Crédito

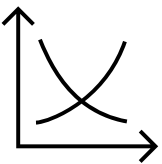
O nível de risco é pequeno em função do CFQ possuir reservas aplicadas a curto prazo em fundos específicos para o setor público, através do Banco do Brasil e Caixa Econômica Federal.

Risco de Mercado

O CFQ está exposto ao nível de risco de mercado pequeno, em razão de que a grande parte do volume de receitas advém da arrecadação das anuidades e taxas pagas pelos químicos, bem como de rendimentos de aplicações financeiras.

Risco de Liquidez

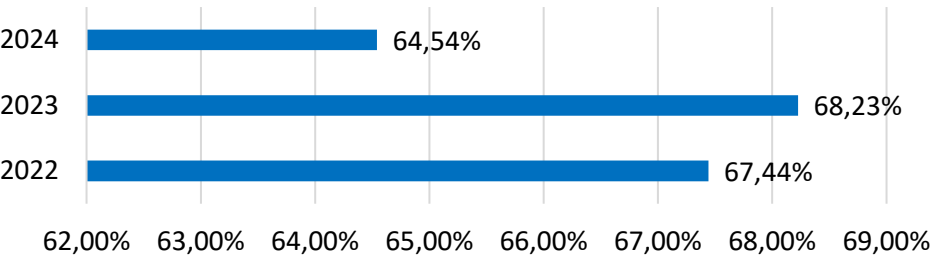
O CFQ está exposto ao nível de risco de liquidez pequeno, uma vez que a entidade não assumiu nenhum compromisso financeiro que não possa ser cumprido com os recursos financeiros disponíveis, além do controle de arrecadação e despesa mensalmente.



Gestão Orçamentária e Financeira

» Em 2024, devido à oscilação da Taxa Selic em relação a 2023, as Receitas Patrimoniais reduziram sua participação na Receita Orçamentária realizada para 64,54%

Participação das Receitas Patrimoniais

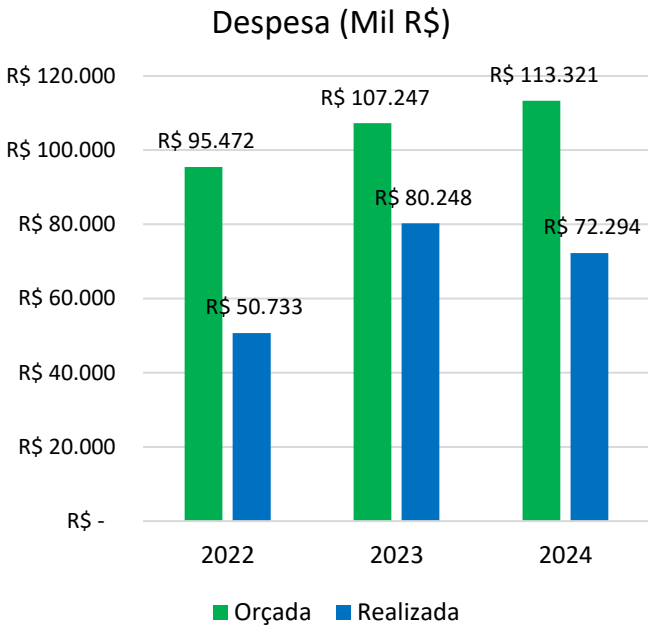
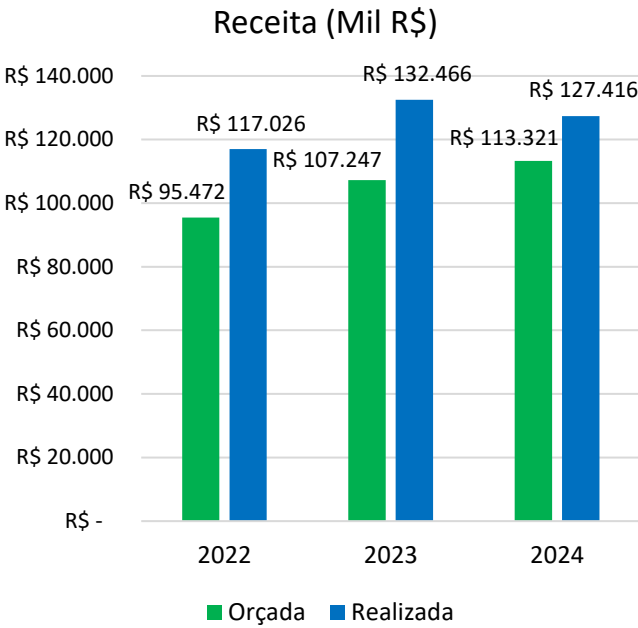


» A execução das receitas e despesas reduziu em relação ao ano anterior, impactada pela variação da Taxa Selic, pela baixa execução financeira dos projetos estratégicos e pela realização de 49% das despesas de capital previstas.

Ano	Receita	Despesas
2022	122,58%	53,14%
2023	123,51%	74,83%
2024	112,44%	63,80%

» A capacidade de geração líquida de caixa (GLC), cresceu em relação ao ano anterior, em função dos desembolsos com investimentos ter sofrido uma redução de aproximadamente 60%.

Ano	GLC	Variação
2022	R\$ 67.120	134,63%
2023	R\$ 53.305	-20,58%
2024	R\$ 67.120	134,63%

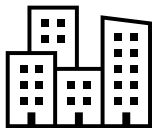


» No cotejamento entre as Variações Patrimoniais Aumentativas (VPA) e as Variações Patrimoniais Diminutivas (VPD), observa-se redução ante ao ano de 2023, em função do comportamento da execução das despesas correntes e de capital abaixo do planejado.

R\$ Mil			
Ano	VPA	VPD	VPD x VPA
2022	R\$ 116.883	R\$ 49.005	41,93%
2023	R\$ 132.426	R\$ 78.951	59,62%
2024	R\$ 127.313	R\$ 63.160	49,61%

» O desempenho orçamentário e financeiro, dos últimos anos, *ceteris paribus*, enseja para o ano de 2025, maior efetividade dos projetos estratégicos e do cumprimento das metas dispostas no Ato de Diretoria n. 43, de 10 de outubro de 2024, que dispõe sobre os Projetos Estratégicos 2025.

» Nesse sentido, a Governança e a Gestão do CFQ promoverão o acompanhamento contínuo do planejamento orçamentário e financeiro, além de aprimorar o estabelecimento de diretrizes para o alinhamento entre Planejamento Estratégico, Plano Plurianual e Orçamento Anual.



Gestão Patrimonial e Infraestrutura

- » A Gestão Patrimonial do CFQ, composta pelos bens imóveis, ao final de 2024, sem considerar os efeitos da depreciação, amortização e exaustão apresentou montante de R\$13.468.434,30.
- » Em relação a 2023 houve acréscimo de 13,42%, que pode ser explicado pela reforma do prédio sede do CFQ.

Descrição dos Bens Imóveis	Saldo Inicial 2024	Acréscimos	Descréscimos	Saldo Final 2024
Edifícios	R\$ 9.874.000	R\$ -	R\$ -	R\$ 9.874.000
Obras em Andamento	R\$ 796.525	R\$ 1.775.591	R\$ 796.525	R\$ 1.775.591
Casa	R\$ 1.059.000	R\$ 796.525	R\$ 182.000	R\$ 1.673.525
Estudos e Projetos	R\$ 145.318	R\$ -	R\$ -	R\$ 145.318
Totais	R\$ 11.874.843	R\$ 2.572.116	R\$ 978.525	R\$ 13.468.434

- » A infraestrutura do CFQ, formada por bens móveis, ao final de 2024, suprimindo os valores da depreciação, amortização e exaustão, teve saldo apurado de R\$2.341.857,16.
- » Em relação ao ano anterior houve um incremento de 8,43%. O maior impacto está relacionado com a aquisição de equipamentos de informática no valor de R\$174.371,72.

Descrição dos Bens Móveis	Saldo Inicial 2024	Acréscimos	Saldo Final 2024
Mobiliário em geral	R\$ 852.545	R\$ -	R\$ 852.545
Veículos	R\$ 72.973	R\$ -	R\$ 72.973
Máquinas e Equipamentos	R\$ 20.812	R\$ 1.985	R\$ 22.797
Equipamentos de Informática	R\$ 1.057.813	R\$ 174.371	R\$ 1.232.184
Biblioteca	R\$ 224	R\$ -	R\$ 224
Utensílios de copa e cozinha	R\$ 21.586	R\$ 1.100	R\$ 22.686
Equipamentos para áudio, vídeos e fotos	R\$ 61.136	R\$ -	R\$ 61.136
Outros Equipamentos	R\$ 950	R\$ -	R\$ 950
Equipamentos Comunicação	R\$ 70.776	R\$ 4.685	R\$ 75.461
Outros materiais Peremantes	R\$ 901	R\$ -	R\$ 901
Totais	R\$ 2.159.717	R\$ 182.140	R\$ 2.341.857

- » O saldo líquido do imobilizado totalizado foi de R\$12.884.768,72.

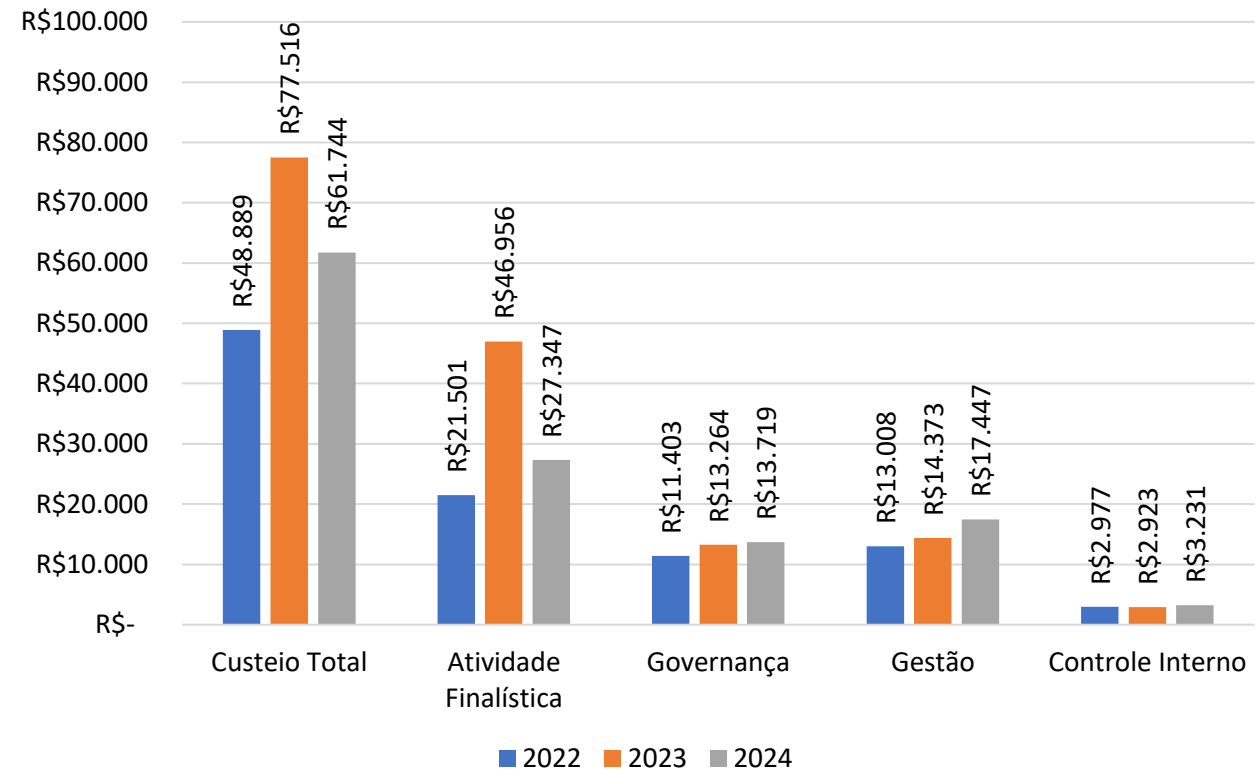
	Bens		
	Móveis	Imóveis	Total
Saldo Inicial 2023	R\$ 2.159.717	R\$ 11.874.843	R\$ 14.034.560
(+) Acréscimos	R\$ 182.140	R\$ 2.572.116	R\$ 2.754.257
(-) Descréscimos	R\$ -	R\$ 978.525	R\$ 978.525
(=) Saldo Atual	R\$ 2.341.857	R\$ 13.468.434	R\$ 15.810.291
(-) Deprec., exaustão e amort.	R\$ 1.183.493	R\$ 1.742.030	R\$ 2.925.523
Saldo Final 2024	R\$ 1.158.364	R\$ 11.726.404	R\$ 12.884.769



Gestão de Custos

- » O CFQ tem aprimorado o seu Sistema de Gestão de Custos, a partir dos marcos regulatórios relacionados a custos, bem como as melhores práticas.
- » No tocante à apuração de custos, o CFQ adota o Método de Apuração de Custeio por Absorção onde todos os custos (fixos e variáveis; diretos e indiretos) são alocados aos serviços prestados.
- » O sistema de Gestão de Custos, desenvolvido pelo CFQ, tem como premissas:
 - orçamento-programa: estabelece metas e objetivos institucionais, estruturados em projetos e atividades;
 - plano de centro de custos: conjunto de contas que representam os eventos e movimentações econômicas e financeiras que acontecem durante as atividades e operações da entidade; e
 - macroprocessos: atividade finalística, governança, controle interno e gestão.
- » Na análise comparativa dos custos, 2023 *versus* 2024, pode-se verificar que no geral houve redução de 20,35% nos gastos, que pode ser explicado, em grande parte, pelo seguinte fenômeno: execução das despesas de capital abaixo do planejado.
- » A relação entre o custeio acumulado *versus* e a Receita de Contribuição realizada foi de 142,71%. No ano de 2023, esse índice era de 188,40%.

Evolução dos Custos no CFQ (R\$ Mil)



- » Para o ano de 2025, prevê-se:
 - A continuidade do aprimoramento da gestão de custos será garantida pela integração entre planejamento, orçamento e custos, com a apresentação trimestral de relatórios circunstanciados;
 - O cotejamento dos custos com a cadeia de valor integrada será realizado com o objetivo de identificar a relação entre dispêndios e a geração de valor para a sociedade, devidamente registrada.; e
 - Estabelecimento de métricas para o monitoramento contínuo dos custos e relatórios periódicos, facilitando a identificação de desvios orçamentários e a adoção de ações corretivas.



5

Anexos e Apêndices

Declaração de Integridade Relato Integrado 2024

A Diretoria do Conselho Federal de Química (CFQ), **declara**, nos termos do item 1.20 da Estrutura Internacional para Relato Integrado, do *International Integrated Reporting Council* (Conselho Internacional para Relato Integrado, ou IIRC na sigla em inglês):

- a integridade dos dados, financeiros e não financeiros, que compõem o Relato Integrado 2024;
- a aplicação do pensamento coletivo na preparação e na apresentação do Relato Integrado 2024; e
- a apresentação do Relato Integrado 2024, de acordo com a Estrutura do *Framework* do IIRC, da Instrução Normativa TCU n. 84, de 22 de abril de 2020, e da Decisão Normativa TCU n. 198, de 23 de março de 2022.

Brasília - DF, 13 de março de 2025.

José de Ribamar Oliveira Filho
Presidente

Fuad Haddad
1º Vice-Presidente

Roberto Lima Sampaio
2º Vice-Presidente

Ana Maria Biriba de Almeida
1º Secretário

Rafael Barreto Almada
2º Secretário

Newton Mario Battastini
1º Tesoureiro

Renata Lílian Ribeiro Portugal Fagury
2º Tesoureiro

Declaração de Aprovação Relato Integrado 2024

A Diretoria do Conselho Federal de Química (CFQ), em Reunião Ordinária, realizada em 13 de março de 2025, **aprovou** o Relatório de Gestão 2024, sob a forma de Relato Integrado, elaborado nos termos da Instrução Normativa TCU n. 84, de 22 de abril de 2020, e da Decisão Normativa TCU n. 198, de 23 de março de 2022.

Brasília - DF, 13 de março de 2025.

José de Ribamar Oliveira Filho
Presidente

Fuad Haddad
1º Vice-Presidente

Roberto Lima Sampaio
2º Vice-Presidente

Ana Maria Biriba de Almeida
1º Secretário

Rafael Barreto Almada
2º Secretário

Newton Mario Battastini
1º Tesoureiro

Renata Lílian Ribeiro Portugal Fagury
2º Tesoureiro

Parecer da Comissão de Tomada de Contas (CTC)

PARECER Nº 1/2025/CTC/PLEN/CFQ

Comissão Relatora: Comissão de Tomada de Contas - CTC

Tereza Neuma Castro Dantas, Jorge Henrique Teixeira Netto e José Ribeiro dos Santos Júnior

Interessado: Conselho Federal de Química - CFQ

Senhor Presidente,

Senhores (as) Conselheiros (as),

HISTÓRICO

A Comissão de Tomada de Contas do Conselho Federal de Química (CTC/CFQ), no cumprimento das disposições regimentais, procedeu análise dos documentos relacionados à prestação de contas relativa ao **exercício de 2024**:

- 1. Relatório de Gestão**, sob a forma de Relato Integrado; e
- 2. Certificado de Auditoria n. 01/2025**.

MÉRITO

A CTC/CFQ constatou que o **Relatório de Gestão** foi elaborado em conformidade com os princípios norteadores da Administração Pública, atendendo plenamente às disposições estabelecidas pela Instrução Normativa TCU nº 84, de 22 de abril de 2020, bem como pela Decisão Normativa TCU nº 198, de 23 de março de 2022.

Tendo como referência o **Relatório de Auditoria** e o **Certificado de Auditoria**, que indicam garantia razoável da integridade das informações destacadas no Relatório de Gestão, a CTC/CFQ infere que:

As demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estavam livres de distorção relevante;

Não foram identificadas, pela Auditoria Interna, irregularidades ou falhas nos atos de gestão relacionados ao **exercício de 2024**; e

A gestão econômico-financeira do CFQ demonstrou nível adequado de transparência e integridade das informações disponibilizadas pela Presidência e Diretoria da entidade.

VOTO

Em face da legalidade e ordem, o voto é no sentido de que o **Relatório de Gestão**, sob a forma de Relato Integrado, **exercício 2024**, seja aprovado pelo Plenário do CFQ, **sem ressalva**.

Brasília - DF, 18 de março de 2024.

Tereza Neuma de Castro Dantas
Comissão de Tomada de Contas

Jorge Henrique Teixeira Netto
Comissão de Tomada de Contas

José Ribeiro dos Santos Júnior
Comissão de Tomada de Contas

Acórdão

ACÓRDÃO Nº 77/2025/PLEN/CFQ

PROCESSO Nº 2800.00.00634.2025

INTERESSADO (A): CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA (CFQ)

ESPECIFICAÇÃO: RELATÓRIO DE GESTÃO CFQ 2024

TIPO DE PROCESSO: CONTROLADORIA: CONTROLE INTERNO, GESTÃO DE RISCOS E CONFORMIDADE

Relatados, vistos e discutidos os autos do Processo Administrativo n. **2800.00.00634.2025**, na **695ª Reunião Plenária** do Conselho Federal de Química, ACORDAM os Conselheiros Federais no sentido de aprovar o **Relatório de Gestão**, sob a forma de Relato Integrado, **exercício 2024, sem ressalva**.

Brasília, 20 de março de 2024.

José de Ribamar Oliveira Filho

Presidente do CFQ

Tereza Neuma de Castro Dantas

Comissão de Tomada de Contas

Jorge Henrique Teixeira Netto

Comissão de Tomada de Contas

José Ribeiro dos Santos Júnior

Comissão de Tomada de Contas



**CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA**

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

Relatório de Gestão 2024