



**CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA**

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

RELATÓRIO DE GESTÃO

4º TRIMESTRE 2024

CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA

Com a função de zelar pelo exercício da Química no Brasil, estabelecendo padrões de atuação para empresas e profissionais, fortalecendo e difundindo as boas práticas, além de regular a atuação laboral nos campos científicos correlatos à Química, foi constituído o Conselho Federal de Química (CFQ), por meio da Lei nº 2.800, de 18 de junho de 1956 - sancionada pelo então presidente da República Juscelino Kubitschek.

O CFQ é uma autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público, sediada em Brasília, Distrito Federal. Ao lado dos Conselhos Regionais de Química (CRQs), constitui o que se chama de “Sistema CFQ/CRQs”, irradiando para todas as unidades da federação o conjunto de práticas que regem a atividade.

As diretrizes de atuação do CFQ incluem, além da evidente valorização e promoção da Química como vetor de desenvolvimento para o Brasil, o compromisso de garantir a oferta à sociedade de bons produtos e serviços dentro da infinidade de possibilidades técnicas oferecidas pela Química nos tempos atuais.

PRESIDÊNCIA E DIRETORIA

- Presidente:** José de Ribamar Oliveira Filho
- 1º Vice-Presidente:** Fuad Haddad
- 2º Vice-Presidente:** Roberto Lima Sampaio
- 1ª Secretário:** Ana Maria Biriba de Almeida
- 2º Secretário:** Rafael Barreto Almada
- 1º Tesoureiro:** Newton Mario Battastini
- 2º Tesoureiro:** Renata Lilian Ribeiro Portugal Fagury

ÓRGÃOS DE APOIO À PRESIDÊNCIA E À DIRETORIA

- Chefe de Gabinete:** Weverton Borges do Nascimento de Sousa
- Gerente de Operações Finalísticas:** Faerisson Souza
- Auditor Interno:** Valconi Martins de Moura
- Ouvidora-Geral:** Ana Elisa Barreto Matias
- Assessor Jurídico:** Leandro Coelho
- Assessora de Comunicação:** Jordana Saldanha
- Assessora Técnica:** Gabriela Valença
- Assessor de Relacionamento Institucional e Governamental:** Antonio Lannes

GESTÃO

- Gerente-Executivo:** Renato de Melo Teixeira
- Chefe da Controladoria:** Leonardo Nunes Ferreira
- Gerente Administrativo-Financeiro:** Diemes Batista da Silva
- Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas:** Leandro Vieira
- Gerente de Tecnologia da Informação:** Henrique Selvero Menezes Cardoso



Sumário

1 - Mensagem do Presidente.....	4
2 - Estratégia e Desempenho.....	6
3 - Gestão Finalística e Ouvidoria....	10
4 - Gestão Operacional.....	16
5 - Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis.....	22

Em consonância, entre outros, aos valores institucionais da integridade e da transparência, o CFQ disponibiliza à sociedade e aos registrados (empresas e profissionais da química) o **Relatório de Gestão 4º Trimestre de 2024**, produzido nos termos das alíneas “a” a “j”, inciso I e inciso IV, art. 8º, da Instrução Normativa TCU nº 84, de 22 de abril de 2020, e da Decisão Normativa TCU nº 198, de 23 de março de 2022.

No que concerne às realizações, destacam-se:



Orientação

- Ouvidoria Itinerante: 29º Congresso Brasileiro de Ciência e Tecnologia de Alimentos e no 63º Congresso Brasileiro de Química (CBQ).



Relação com os Profissionais da Química

- Apuração do envolvimento médio com as notícias publicadas nas redes sociais do CFQ: 16,90%;
- Taxa média de engajamento no Instagram: 59,49%; e
- Seminário: “Quíntec Cosméticos”.



Gestão de Pessoas

- Jornada para Conselheiros;
- 3º Seminário Nacional de Assessoria Jurídica;
- 8º Congresso Brasileiro de Governança, Controle Público e Gestão de Riscos nas Aquisições;
- Encontro Anual de Recursos Humanos no Plano Central;
- Licita Week; e
- Semana de Secretariado e Assessoria.



Relação com a Sociedade

- Participações nos seguintes eventos:
 - 29ª edição do Encontro Nacional da Indústria Química (ENAIQ);
 - 1º Simpósio de Biossegurança e Bioproteção; e
 - 9º Encontro Nacional de Química Forense (ENQFor).



Gestão Finalística

- O Plenário pronunciou-se em 149 processos, com destaque para a atividade de julgamento: 134 processos;
- Índice médio de satisfação do atendimento de 92,83%; e
- Índice de resolubilidade das manifestações de 100,00%.



Orçamento e Finanças

- Sob a égide da responsabilidade fiscal, os resultados orçamentário e financeiro demonstram o equilíbrio entre a prudência na estima e realização da receita com austeridade na execução das despesas e investimentos.

Do ponto de vista dos resultados, como será demonstrado adiante, priorizaram-se iniciativas voltadas para o desenvolvimento das atividades relacionadas à orientação, relação com os profissionais da química, gestão de riscos, controle interno, conformidade e aprimoramento do capital humano.

Resultados 4º Trimestre 2024



Atividade Finalística

- » 149 processos relatados.
- » 100,00% de resolubilidade dos pedidos de acesso à informação.
- » 100,00% das manifestações atendidas pela Ouvidoria.
- » Prazos médios de atendimento:
 - Respostas e-Ouv: 13 dias corridos;
 - Respostas e-mail: 11 dias corridos;
 - Respostas e-SIC: 10 dias corridos; e
 - Pedido de acesso à informação: 11 dias corridos.
- » Índice médio de satisfação do atendimento: 92,83%.

Comunicação Digital e Estratégica

- » 59,49% de Envolvimento Médio das notícias publicadas nas redes sociais do CFQ.
- » 16,90% de Taxa Média de Engajamento no *Instagram*.

Gestão de Pessoas

- » Participação dos seguintes eventos:
 - Jornada para Conselheiros;
 - 3º Seminário Nacional de Assessoria Jurídica;
 - 8º Congresso Brasileiro de Governança, Controle Público e Gestão de Riscos nas Aquisições;
 - Encontro Anual de Recursos Humanos no Plano Central;
 - Licita Week; e
 - Semana de Secretariado e Assessoria.

O Relatório de Gestão Trimestral, estrutura-se da seguinte forma:

Estratégia e Desempenho

Apresenta os resultados alcançados, no trimestre, na consecução das iniciativas estratégicas frente às metas para o ano, correlacionadas ao Mapa Estratégico, ao Plano Plurianual e a Cadeia de Valor. Noutra perspectiva, relata-se a execução orçamentária dos projetos estratégicos.

Gestão Finalística e Ouvidoria

Discorre a respeito das atividades desenvolvidas pelo Plenário do CFQ, bem como sobre os gastos incorridos, no período, verbas indenizatórias e jetons aos Conselheiros Federais; e custeio direto com normatização, orientação e julgamento. Por outro lado, mostra o desempenho da Ouvidoria no que se refere às manifestações, canais de comunicação, acesso à informação e prazos médios de atendimento.

Gestão Operacional

Explicita os processos e decorrências relacionadas à Gestão de Pessoas, Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI), Gestão de Custos no âmbito do CFQ e Ações de supervisão, controle e correição.

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

Informa a situação e o desempenho financeiro, orçamentário e patrimonial da entidade no trimestre por meio da disponibilização de demonstrativos: Balanço Orçamentário; Balanço Financeiro; Balanço Patrimonial; Demonstração das Variações Patrimoniais; Demonstração dos Fluxos de Caixa; e Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido.

Desfrute um pouco do muito que fizemos nas páginas que se seguem desse Relatório de Gestão Trimestral.
Até a próxima!

José de Ribamar Oliveira Filho
Presidente do CFQ



A execução da estratégica do CFQ tem como base a Cadeia de Valor Integrada (CVI), alinhada ao Mapa Estratégico e ao Plano Plurianual 2022-2024.

No encerramento do 4º trimestre de 2024, o farol de metas indica o seguinte *status*:

FAROL DE METAS			
	Projeto Não Iniciado	5	15,15%
	0% ≤ Meta ≤ 40%	1	3,03%
	40% < Meta ≤ 80%	4	12,12%
	80% < Meta ≤ 90%	0	0,00%
	Meta > 90%	23	69,70%
TOTAL DE METAS		33	100,00%

Destaca-se que 69,70% das metas foram alcançadas

Projetos em destaque:

P4 - Transformação Digital: automação e integração (SEI) do Sistema CFQ/CRQs.

Implementação da plataforma SEI em 6 CRQs;

P12 - Conformidade. Análise dos resultados o iESGo 2024 e avaliação do Programa de Integridade do CFQ;

P13 - Programa do Aprendizado do Sistema CFQ/CRQs. O CFQ reafirma seu compromisso com o investimento contínuo em seu Capital Humano por meio de eventos que reúnem Contadores e Gestores Financeiros, Procuradores e Advogados, Profissionais da Química para debater o tema Ética, além de Gestores e Fiscais para discutir aspectos relacionados à Fiscalização;

P15 - Plano Anual de Treinamento (PAT) e Plano de Desenvolvimento de Lideranças (PDL).

Capacitação de 69% do quadro funcional e 95% dos gestores e colaboradores no programa de desenvolvimento de lideranças.

P16 - Combate ao Assédio. Capacitação de 75% dos colaboradores do CFQ na temática e lançamento da Cartilha dobre Assédio no evento Diálogo Aberto;

P17 - Gestão de Desempenho por Competências. Os colaboradores alcançaram um Resultado Médio Final de Avaliação de Desempenho (RFAD) de 36,14 pontos, superando significativamente a meta estabelecida de 28 pontos.

Metas 2024: resultados

PPA	PRG	ME	CVI	Projeto Estratégicos 2024		Área	METAS 2024		Resultados					
							Ato da Diretroria n. 21 de 15 de fevereiro de 2024		1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	Farol
EE1	1.1	OE02	P09	1	Reforma do Edifício da Sede SAUS	GEAF	1	Concluir a reforma da sede do CFQ até outubro de 2024	N/A	N/A	10,71%	23,54%	23,54%	
EE1	1.2	OE12	P10	2	Transformação Digital: Backoffice e Finalístico	GETIC	2	Continuar oferecendo, no Pool de Serviços Compartilhados, serviços (módulos) da área meio para o Sistema CFQ/CRQs, suporte e manutenção para 18 CRQs	N/A	18	N/A	N/A	18	
							3	Oferecer, no Pool de Serviços Compartilhados, serviços (módulos) finalísticos para o Sistema CFQ/CRQs e sua correta implantação, suporte e manutenção para 4 CRQs	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
EE1	1.2	OE13	P11	3	Sistema de Gerenciamento de Aprendizagem	GEPEs	4	Taxa de engajamento (utilização da plataforma): 90% dos colaboradores do CFQ realizarem ao menos 1 treinamento no ano	21,88%	43,75%	59,46%	74,32	74,32%	
							5	Taxa de engajamento (utilização da plataforma): 70% dos colaboradores de 6 CRQs realizarem ao menos 1 treinamento no ano	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
EE1	1.2	OE12	P10	4	Transformação Digital: Automação e Integração (SEI) do Sistema CFQ/CRQs	GETIC	6	Apoiar a implantação do SEI! em 6 CRQs	0	1	0	5	6	
							7	Oferecer automação de 2 processos internos personalizados no CFQ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
EE2	2.2	OE09	P06	5	Profissional da Química, engaja aí!	ASCOM	8	Promover 9 Fóruns da Química pela passagem do Dia do Químico	2	4	2	1	9	
							9	Realizar 6 Seminários Temáticos de temas relacionados a química	2	0	2	2	6	
							10	Ter 10% de Taxa Média de Engajamento no Instagram do CFQ, considerando reações, compartilhamento e comentários em relação aos seguidores efetivos	20,62%	104,17%	19,10%	16,90%	40,20%	
							11	Ter 5% de Engajamento das notícias publicadas nas redes sociais do CFQ	15,83%	281,60%	40,84%	59,49%	99,44%	
EE2	2.3	OE01	P06	6	Ouvidoria Itinerante	OUV	12	Participar de pelo menos 4 eventos da área da Química	1	1	2	2	6	
							13	Percentual de Cidadãos Satisfeito ou Muito Satisfeito com o evento ≥ 75%	97,50%	100,00%	99,00%	99,60%	99,03%	
EE2	2.3	OE01	P06	7	Química na Mídia	ASCOM	14	Realizar 1 campanha publicitária principal	N/A	1	N/A	N/A	1	
							15	Realizar 3 campanhas secundárias	1	0	0	2	3	
EE2	2.3	OE01	P06	8	Agenda Legislativa do Sistema CFQ/CRQs 2024	ASRIG	16	Número de participantes / Número de Convidados ≥ 75%	0	72,86%	N/A	N/A	72,86%	
							17	Número de Intervenções / Número de Projetos Legislativos que afetam o Sistema CFQ/CRQs ≥ 60%	N/A	56,25%	81,25%	N/A	81,25%	
EE2	2.3	OE01	P06	9	Relacionamento Institucional e Governamental junto aos diversos setores da Sociedade	ASRIG	18	Promover 3 encontros com Governos e Entidades de representações da Sociedade Civil Organizada	3	6	3	N/A	12	
							19	Estabelecer 2 parcerias com entidades públicas e privadas relacionadas com a área da química e afins	1	1	0	N/A	2	
							20	Promover 24 ações no âmbito do poder executivo e legislativo	7	8	7	N/A	22	

(1) Ação Não Orçamentária

PPA: Plano Plurianual | ME: Mapa Estratégico | CVI: Cadeia de Valor Integrada
EE: Eixo Estratégico | PRG: Programa | OE: Objetivo Estratégico | P: Processo

N/A - Não Aplicável

FAROL DE METAS

Projeto Não Iniciado

0% ≤ Meta ≤ 40%

40% < Meta ≤ 80%

80% < Meta ≤ 90%

Meta > 90%



Metas 2024: resultados

PPA	PRG	ME	CVI	Projeto Estratégicos 2024		Área	METAS 2024 Ato da Diretoria n. 21 de 15 de fevereiro de 2024		Resultados					
									1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	Farol
EE3	3.1	OE11	P15	10	Gestão de Riscos 2024	CONTROL	21	Realizar monitoramento de riscos nas atividades desenvolvidas no âmbito do CFQ, que contemplem ao menos 6 processos	3	6	3	6	18	
EE3	3.2	OE11	P14	11	Controle Interno 2023	CONTROL	22	Promover a avaliação dos mecanismos de controle interno em pelo menos 6 processos, propondo, quando for o caso, melhorias	3	6	3	6	18	
EE3	3.3	OE11	P16	12	Conformidade 2023	CONTROL	23	Realizar 4 ciclos de análise de conformidade das atividades desenvolvidas no âmbito do Conselho Federal de Química	N/A	1	1	2	4	
EE4	4.1	OE13	P11	13	Programa do Aprendizado Sistema CFQ/CRQs	ASCOM	24	Taxa de adesão (convidados versus participantes) ≥ 75%	N/A	N/A	N/A	107,00%	107,00%	
							25	Colaboradores Treinados (número de colaboradores treinados) ≥ 70%	N/A	N/A	N/A	107,00%	107,00%	
EE4	4.1	OE13	P11	14	Química em ação: um diálogo com os regionais para fortalecer o Sistema CFQ/CRQ	DIRETORIA	26	Realizar diagnóstico presencial de 12 CRQs	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
							27	Coletar informações on-line de 21 CRQs	N/A	12	N/A	N/A	12	
EE4	4.2	OE13	P11	15	Plano Anual de Treinamento 2024 e Plano de Desenvolvimento de Lideranças 2024	GEPES	28	PAT: Capacitação de 75% do quadro funcional	N/A	16,00%	68,00%	69,00%	68,00%	
							29	PDL: Capacitação de 75% dos Gestores e Colaboradores	N/A	N/A	95,00%	95,00%	95,00%	
EE4	4.2	OE13	P11	16	Desenvolver e implementar política de prevenção e combate aos casos de assédio	OUV	30	Capacitar anualmente pelo menos 75% dos colaboradores do Conselho Federal de Química	N/A	N/A	N/A	75,00%	N/A	
							31	Desenvolver a Governança e a Gestão do CFQ com pelo menos 1 evento com tema voltado para o melhor desempenho de suas atividades	N/A	N/A	N/A	1	N/A	
							32	Elaborar normativo de política de combate ao assédio até dezembro/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
EE4	4.3	OE14	P11	17	Gestão de Desempenho por Competências	GEPES	33	Obter média do Resultado Final de Avaliação de Desempenho (RFAD) ≥ 28 pontos	N/A	N/A	N/A	36,14	36,14	

(1) Ação Não Orçamentária

FAROL DE METAS

PPA: Plano Plurianual | ME: Mapa Estratégico | CVI: Cadeia de Valor Integrada
EE: Eixo Estratégico | PRG: Programa | OE: Objetivo Estratégico | P: Processo

N/A - Não Aplicável

Projeto Não Iniciado

0% ≤ Meta ≤ 40%

40% < Meta ≤ 80%

80% < Meta ≤ 90%

Meta > 90%

ATO DA DIRETORIA Nº 21, DE 15 DE FEVEREIRO DE 2024 (Indicadores e Metas dos Projetos Estratégicos)



<https://abre.ai/jgU5>



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO CFQ



<https://abre.ai/jzzi>



MAPA
ESTRATÉGICO CFQ



<https://abre.ai/jzzr>



PLANO PLURIANUAL
2022 - 2024



<https://abre.ai/jzy9>



CADEIA DE VALOR
INSTITUCIONAL



<https://abre.ai/jzzU>

Execução Financeira dos Projetos

PPA	PRG	ME	CVI	Projeto Estratégicos 2024		Área	Orçamento Anual	1º TRIMESTRE				2º TRIMESTRE				3º TRIMESTRE				4º TRIMESTRE				Acumulado		
								Orçado	Realizado	IEF	Farol	Orçado	Realizado	IEF	Farol	Orçado	Realizado	IEF	Farol	Orçado	Realizado	IEF	Farol	Realizado	IEF	Farol
EE1	1.1	OE02	P09	1	Reforma do Edifício da Sede SAUS	GEAF	R\$ 7.825.576,89	R\$ 1.222.854,38	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 1.675.431,53	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 2.012.604,07	R\$ 836.576,09	41,57%	🔴	R\$ 2.914.686,91	R\$ 1.021.460,20	35,05%	🔴	R\$ 1.858.036,29	23,74%	🔴
EE1	1.2	OE12	P10	2	Transformação Digital: Backoffice e Finalístico	GETIC	R\$ 5.300.520,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 2.120.208,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 3.180.312,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ -	0,00%	🔴
EE1	1.2	OE13	P11	3	Sistema de Gerenciamento de Aprendizagem	GEPEs	R\$ 180.000,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 60.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 60.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 60.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ -	0,00%	🔴
EE1	1.2	OE12	P10	4	Transformação Digital: Automação e Integração (SEI) do Sistema CFQ/CRQs	GETIC	R\$ 1.300.780,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 520.312,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 780.468,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ -	0,00%	🔴
EE2	2.2	OE09	P06	5	Profissional da Química, engaja a	ASCOM	R\$ 2.538.925,00	R\$ 570.000,00	R\$ 430.258,97	75,48%	🟡	R\$ 728.925,00	R\$ 467.122,50	64,08%	🟡	R\$ 570.000,00	R\$ 395.452,86	69,38%	🟡	R\$ 670.000,00	R\$ 468.484,46	69,92%	🟡	R\$ 1.761.318,79	69,37%	🟡
EE2	2.3	OE01	P06	6	Ouvedoria Itinerante	OUV	R\$ 25.634,00	R\$ -	R\$ 3.610,75	N/A	N/A	R\$ 6.408,00	R\$ 4.595,50	71,72%	🟡	R\$ 6.408,00	R\$ 4.595,50	71,72%	🟡	R\$ 12.818,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 12.801,75	49,94%	🟡
EE2	2.3	OE01	P06	7	Química na Mídia	ASCOM	R\$ 1.800.000,00	R\$ -	R\$ -	N/A	🟡	R\$ 1.300.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 250.000,00	R\$ 954.460,85	381,78%	🟢	R\$ 250.000,00	R\$ 733.901,46	293,56%	🟢	R\$ 1.688.362,31	93,80%	🟢
EE2	2.3	OE01	P06	8	Agenda Legislativa do Sistema CFQ/CRQs 2024	ASRIG	R\$ 763.665,00	R\$ 76.366,50	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 305.466,00	R\$ 198.879,14	65,11%	🟡	R\$ 381.832,50	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 198.879,14	26,04%	🔴
EE2	2.3	OE01	P06	9	Relacionamento Institucional e Governamental junto aos diversos setores da Sociedade	ASRIG	R\$ 330.879,00	R\$ 82.719,75	R\$ 7.879,50	9,53%	🔴	R\$ 82.719,75	R\$ 43.995,53	53,19%	🟡	R\$ 82.719,75	R\$ 46.627,14	56,37%	🟡	R\$ 82.719,75	R\$ 275.788,49	333,40%	🟢	R\$ 374.290,66	113,12%	🟢
EE3	3.1	OE11	P15	10	Gestão de Riscos 2024 (1)	CONTROL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
EE3	3.2	OE11	P14	11	Controle Interno 2023 (1)	CONTROL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
EE3	3.3	OE11	P16	12	Conformidade 2023 (1)	CONTROL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
EE4	4.1	OE13	P11	13	Programa do Aprendizado Sistema CFQ/CRQs	ASCOM	R\$ 110.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 66.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 34.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ -	0,00%	🔴
EE4	4.1	OE13	P11	14	Química em ação: um diálogo com os regionais para fortalecer o Sistema CFQ/CRQ	DIRETORIA	R\$ 256.320,00	R\$ 21.360,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 64.080,00	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 85.440,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 85.440,00	R\$ 1.791,00	2,10%	🔴	R\$ 1.791,00	0,70%	🔴
EE4	4.2	OE13	P11	15	Plano Anual de Treinamento 2024 e Plano de Desenvolvimento de Lideranças 2024	GEPEs	R\$ 300.000,00	R\$ 75.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 75.000,00	R\$ 47.414,00	63,22%	🟡	R\$ 75.000,00	R\$ 101.255,30	135,01%	🟢	R\$ 75.000,00	R\$ 266.985,00	355,98%	🟢	R\$ 415.654,30	138,55%	🟢
EE4	4.2	OE13	P11	16	Desenvolver e implementar política de prevenção e combate aos casos de assédio	OUV	R\$ 245.785,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 50.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 195.785,00	R\$ 59.056,15	30,16%	🔴	R\$ 59.056,15	24,03%	🔴
EE4	4.3	OE14	P11	17	Gestão de Desempenho por Competências (1)	GEPEs	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
Total							R\$ 20.978.084,89	R\$ 2.058.300,63	R\$ 441.749,22	21,46%	🔴	R\$ 4.298.030,28	R\$ 762.006,67	17,73%	🔴	R\$ 6.280.524,32	R\$ 2.338.967,74	37,24%	🔴	R\$ 8.341.229,66	R\$ 2.827.466,76	33,90%	🔴	R\$ 6.370.190,39	30,37%	🔴

(1) Ação Não Orçamentária

PPA: Plano Plurianual | ME: Mapa Estratégico | CVI: Cadeia de Valor Integrada
EE: Eixo Estratégico | PRG: Programa | OE: Objetivo Estratégico | P: Processo

N/A - Não Aplicável

FAROL DE METAS

🟡 Projeto Não Iniciado 🔴 0% ≤ IEF ≤ 40% 🟡 40% < IEF ≤ 80% 🟢 80% < IEF ≤ 90% 🟢 IEF > 90%



» Atividades do Plenário:

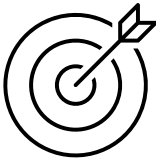
- No 4º Trimestre de 2024, o Plenário pronunciou-se em 149 processos, com destaque para aqueles relacionados à atividade de julgamento: 134 processos; e
- Na comparação entre o 4º Trimestre de 2024 e o 4º Trimestre de 2023 (228 *versus* 149), constatou-se redução de 34,65% no volume de atividades, impactada pela temática: Recursos (56 *versus* 114, decréscimo de 103,57%).
- No acumulado do ano houve baixa de 11,96% nas atividades (936 *versus* 836).

» Informações Operacionais da Atividade Finalística:

- O Custeio Direto da Atividade Finalística, representado pelas ações de julgamento, normatização e orientação acumulado no 4º Trimestre de 2024 foi de R\$7.018 Mil, que representa 16,22% da Receita de Contribuição; e
- O quadro de colaboradores e estagiários da área finalística, 11, representa 12,64% do total do Conselho Federal de Química.

» Atividades da Ouvidoria:

- Índice médio de satisfação do atendimento no 4º Trimestre 2024 de 92,83%, no acumulado apresenta índice médio de 87,02%;
- Manutenção do Índice de Resolubilidade de pedidos de acesso à informação de 100%;
- Índice de Resolubilidade das Manifestações no 4º Trimestre 2024 de 100,00%; e
- Registro de 333 acessos aos canais de comunicação, com destaque para o e-mail, 183, e atendimento telefônico, 114.



Gestão Finalística

☑ O Plenário do CFQ, no 4º Trimestre 2024, deliberou em 149 processos a respeito das seguintes temáticas:

Julgamento	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Recurso	131	113	101	56	401
Cadastro de Curso	57	53	57	35	202
Exame de Currículo	41	44	34	37	156
Exame de Contas	3	-	3	3	9
Apoio Institucional	1	6	7	3	17
Ética Profissional	-	1	-	-	1
Total	233	217	202	134	786

Normalização	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Resolução Normativa	1	4	1	1	7
Total	1	4	1	1	7

Orientação	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Consultas	-	5	-	2	7
Outros	10	5	9	12	36
Total	10	10	9	14	43

Total	244	231	212	149	836
-------	-----	-----	-----	-----	-----

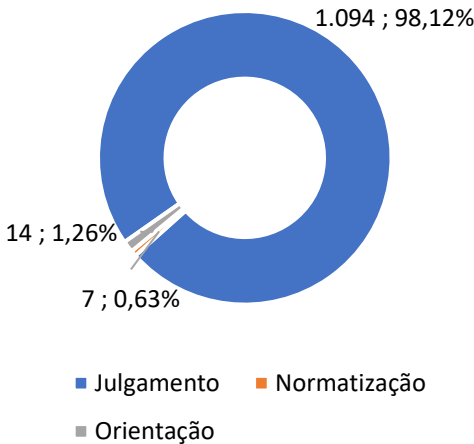
Julgamento				
Trimestre	2022	2023	2024	
1º TRI	297	226	233	
2º TRI	260	237	217	
3º TRI	269	223	202	
4º TRI	268	206	134	
Total	1.094	892	786	

Orientação				
Trimestre	2022	2023	2024	
1º TRI	4	4	10	
2º TRI	-	2	10	
3º TRI	8	8	9	
4º TRI	2	11	14	
Total	14	25	43	

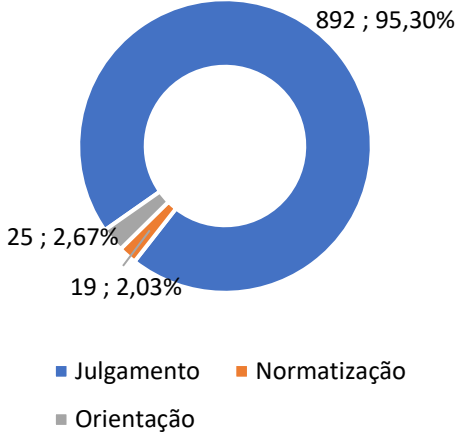
Normalização				
Trimestre	2022	2023	2024	
1º TRI	2	1	1	
2º TRI	2	1	4	
3º TRI	1	6	1	
4º TRI	2	11	1	
Total	7	19	7	

Total				
Trimestre	2022	2023	2024	
1º TRI	303	231	244	
2º TRI	262	240	231	
3º TRI	278	237	212	
4º TRI	272	228	149	
Total	1.115	936	836	

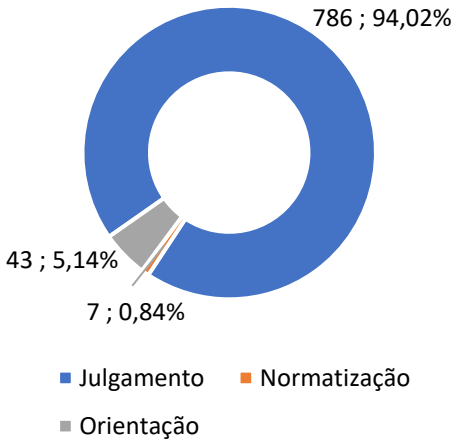
Deliberações Plenário 2022



Deliberações Plenário 2023



Deliberações Plenário 2024





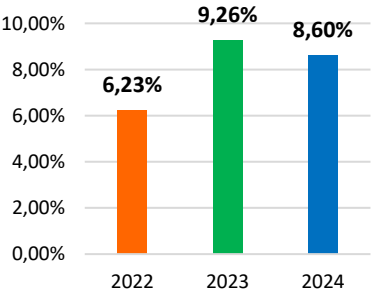
Gestão Finalística

☑ O valor total gasto com indenizações a conselheiros, representado por diárias e auxílios representação, no 4º Trimestre de 2024, foi de R\$1.235.065,64.

Dispêndio	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Diárias	R\$ 510.642	R\$ 951.027	R\$ 1.019.669	R\$ 1.231.931	R\$ 3.713.269
Auxílio Representação	R\$ 895	R\$ 1.343	R\$ 448	R\$ 3.134	R\$ 5.820
Total	R\$ 511.537	R\$ 952.370	R\$ 1.020.117	R\$ 1.235.066	R\$ 3.719.090

Verbas Indenizatórias (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Verbas Indenizatórias Acumulado até	R\$ 511	R\$ 1.464	R\$ 2.484	R\$ 3.719
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 25.915	R\$ 35.715	R\$ 39.526	R\$ 43.266
Verbas Indenizatórias x Receita	1,97%	4,10%	6,28%	8,60%

Ano	Verbas Indenizatórias	Receita de Contribuição	Verbas x Receita
2022	R\$ 2.296	R\$ 36.873	6,23%
2023	R\$ 3.811	R\$ 41.145	9,26%
2024	R\$ 3.719	R\$ 43.266	8,60%

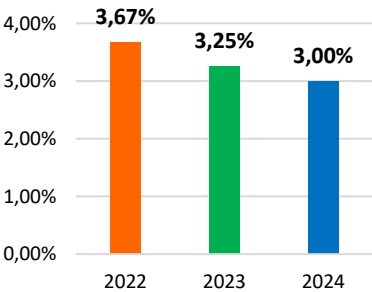


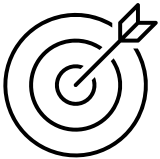
☑ Os gastos com pagamento de jeton, no 4º Trimestre de 2024, foi de R\$305.150,00.

Dispêndio	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Jetons	R\$ 323.000	R\$ 333.200	R\$ 334.900	R\$ 305.150	R\$ 1.296.250
Total	R\$ 323.000	R\$ 333.200	R\$ 334.900	R\$ 305.150	R\$ 1.296.250

Jetons (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Jetons Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 323	R\$ 656	R\$ 991	R\$ 1.296
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 25.915	R\$ 35.715	R\$ 39.526	R\$ 43.266
Jeton x Receita	1,25%	1,84%	2,51%	3,00%

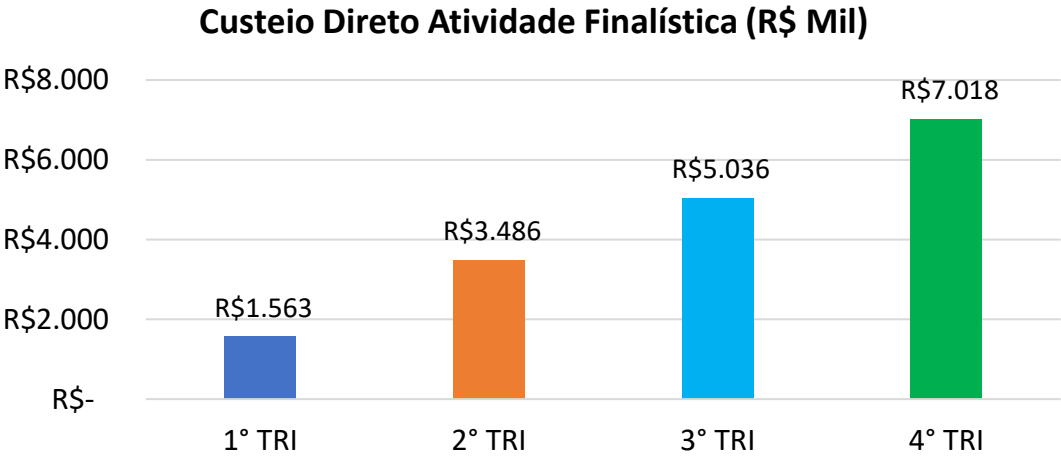
Ano	Jetons	Receita de Contribuição	Jeton x Receita
2022	R\$ 1.355	R\$ 36.873	3,67%
2023	R\$ 1.338	R\$ 41.145	3,25%
2024	R\$ 1.296	R\$ 43.266	3,00%





Gestão Finalística

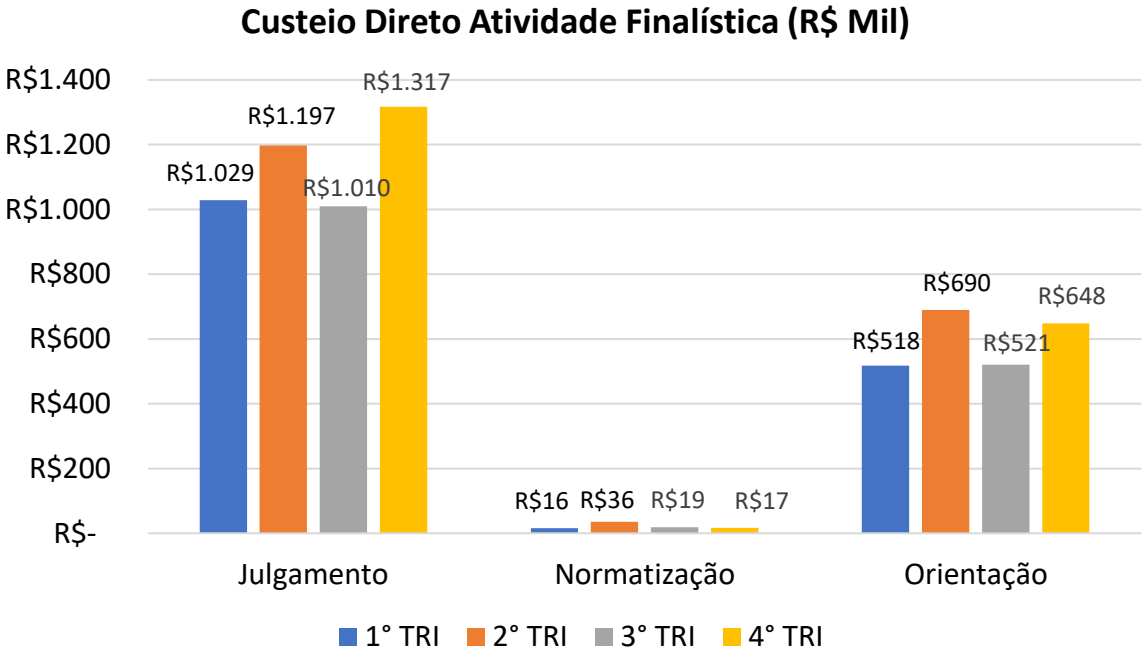
- As atividades finalísticas relacionadas a julgamento (2ª Instância), a normatização e a orientação, no 4º Trimestre de 2024, totalizaram o montante de R\$7.018.929,80.



- No acumulado o custeio direto da atividade finalística é da ordem de R\$7.019 Mil, e representa 16,22% da receita de contribuição.

Custeio Direto Atividade Finalísitca 2022 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Atividade Finalística Acumulada até	R\$ 1.563	R\$ 3.486	R\$ 5.036	R\$ 7.018
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 25.915	R\$ 35.715	R\$ 39.526	R\$ 43.266
Custeio x Receita	6,03%	9,76%	12,74%	16,22%

- Noutra perspectiva, pode-se visualizar a distribuição do custeio direto da atividade finalística.



- A área finalística, no 4º Trimestre de 2024, contava com um quadro de 7 colaboradores e 4 estagiários, que corresponde a 12,64% do total do CFQ.

Variáveis	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
Colaboradores e Estagiários	10	10	11	11
Colaboradores e Estagiários CFQ	82	78	87	87
% de Representatividade	12,20%	12,82%	12,64%	12,64%

☑ O Conselho Federal de Química, por meio de sua Ouvidoria, está acessível a todos aqueles que buscarem informações e/ou realizarem uma manifestação sobre os serviços prestados pela autarquia ou por quaisquer entidades do Sistema CFQ/CRQs.



Prazos Médios de Atendimento (dias corridos)

Prazos Médio de Atendimento (dias corridos)	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Respostas e-OUV	15	18	7	12	13
Respostas e-mail	14	15	5	9	11
Respostas e-SIC	16	10	7	6	10
Atendimento Pedido de Acesso à Informação	19	13	6	4	11



Acesso à Informação

Pedidos de Acesso à Informação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pedidos	4	4	20	2	30
Atendidos	4	4	20	2	30
Índice de Resolubilidade	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%



Nota Explicativa: O quantitativo de pedidos de acesso à informação referente ao 3º trimestre de 2024 foi ajustado pela Ouvidoria para garantir a precisão e a conformidade dos dados com a realidade.



Público Atendido

Público Atendido	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pessoas Físicas	415	322	375	259	1.371
Pessoas Jurídicas	127	95	97	70	389
Total	542	417	472	329	1.760

Público Atendido	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pessoas Físicas	76,57%	77,22%	79,45%	78,72%	77,90%
Pessoas Jurídicas	23,43%	22,78%	20,55%	21,28%	22,10%
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%



Qualidade dos Atendimentos

Qualidade dos Atendimentos	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Média de Satisfação do Atendimento (%)	77,83%	86,67%	90,74%	92,83%	87,02%



Ouvidoria



Manifestações

Tipos de Manifestações	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
Denúncias	18	9	17	21	65	5,60%
Reclamação	8	9	8	8	33	2,84%
Solicitação	342	236	277	189	1.044	90,00%
Sugestão	5	4	2	1	12	1,03%
Elogio	-	4	2	-	6	0,52%
Simplifique	-	-	-	-	-	0,00%
Total	373	262	306	219	1.160	100,00%
Evolução entre Trimestres	-111		44	-87		
	-29,76%		16,79%	-28,43%		
Atendidas	373	262	306	219	1.160	
Índice de Resolubilidade	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	



Canais de Comunicação (acessos)

Canais de Comunicação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
e-SIC	12	6	11	5	34	1,90%
e-OUV	62	57	69	31	219	12,23%
e-mail	299	199	226	183	907	50,67%
Atendimento telefônico	175	162	173	114	624	34,86%
Atendimento presencial	3	0	3	0	6	0,34%
Total	551	424	482	333	1.790	100,00%
Evolução entre Trimestres	-127		58	-149		
	-23,05%		13,68%	-30,91%		



Ouvidoria:

<https://cfq-br.implanta.net.br/portalttransparencia/#OUV/Home>

» Gestão de Pessoas

- Em relação ao Quadro de Pessoal, fazendo análise comparativa entre o 3º e 4º Trimestre de 2024, apurou-se aumento de 2 colaboradores e redução 2 estagiários;
- Os gastos com pessoal acumulado até o 4º Trimestre de 2024, em relação ao montante da Receita de Contribuição, foi de 49,14%. Na perspectiva da Receita Corrente Bruta o índice apurado foi 16,69%;e
- Quanto ao desenvolvimento do capital humano do CFQ, no decorrer do 4º Trimestre de 2024, foram realizadas as seguintes atividades de treinamento e desenvolvimento: Jornada para Conselheiros, 3º Seminário Nacional de Assessoria Jurídica, 8º Congresso Brasileiro de Governança, Controle Público e Gestão de Riscos nas Aquisições, Encontro Anual de Recursos Humanos no Plano Central, Licita Week e Semana de Secretariado e Assessoria.

» Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI)

- Ao final do 4º Trimestre de 2024 foram concluídos 18 processos de contratação e 4 de renovação. De outro lado, apurou-se a existência de 13 processos de licitações e contratação em andamento.

» Gestão de Custos

- No que concerne a gestão de custos, aferiu-se que o custeio do período de janeiro a dezembro foi de R\$61.743.954,60, o que representa 142,71% em relação a Receita de Contribuição. Ao realizar a mesma conta, considerando o mesmo período em 2023, apura-se índice de 188,40%.

» Ações de supervisão, controle e correção

- **Ouvidoria:** continuidade do monitoramento dos indicadores de transparência, e apuração do Índice de Transparência de 0,9807 (Nível A). No acumulado do ano o indicador é 0,9694 (Nível A);
- **Controladoria:** Relatórios Técnicos: Utilização e aderência do SEI nos processos finalísticos e de apoio no CFQ, Transparência Institucional e Atividades de Ouvidoria. Relatórios de Consultoria: Revisão do Planejamento Estratégico CRQ VII - BA, Proposta de Plano de Ação de Controle Interno RNs CFQ nº 286/2019, 303/2022 e 309/2023 e Implantação do Painel de Gestão à Vista no CFQ. Relatório de Monitoramento: 3º Ciclo de Monitoramento 2024 - julho a setembro/2024 do Programa de Gestão do Desempenho. Notas Técnicas: resultado do Perfil Integrado de Governança Organizacional e Gestão Públicas - iESGo 2024 do CFQ e análise dos resultados do 3º TRI 2024. Nota de Conformidade: Análise de conformidade do Programa de Integridade do CFQ. Notas Informativas: Acórdão nº 2118/2024 - TCU - Plenário: uso preferencial da modalidade eletrônica quando da realização de modalidade de licitação do tipo Pregão.
- **Auditoria Interna:** 3º Ciclo de Monitoramento da Recomendações de 2024 junto à Presidência e Diretoria, apresentação do relatório preliminar e do andamento da versão final da auditoria de inspeção sobre a execução contratual das empresas envolvidas na reforma da sede SAUS do CFQ, Análise dos procedimentos e certificação do 2º Ciclo de Monitoramento do Programa de Gestão de Desempenho (PGD) 2024 e Elaboração e apresentação do PAINT 2025 à Presidência e Diretoria.

Gestão de Pessoas

- Na comparação entre o 3º e o 4º trimestre de 2024, observa-se aumento no número de colaboradores e redução na quantidade de estagiários

Quadro de Pessoal					
Categoria	2023	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	62	62	61	65	67
Estagiário	19	20	17	22	20
Total	81	82	78	87	87

 **Nota Explicativa:** o quantitativo de 2023 está diferente do Relatório de Gestão CFQ 2023 em função do desligamento de estagiário da Gerência Administrativa-Financeira ocorrido em 31/12/2023 não computado à época.

- As movimentações de colaboradores podem ser atribuídas à recomposição do quadro da Assessoria Técnica, ao aumento do número de profissionais na Gerência Administrativa-Financeira e na Gerência de Tecnologia da Informação, e à redução na Gerência Estratégica de Pessoas. Já a variação no número de estagiários resulta das mudanças ocorridas na Presidência e na Assessoria de Comunicação.

Colaboradores	
Área	Qtd.
Assessoria Técnica	1
Gerência Administrativa-Financeira	1
Gerência de Tecnologia da Informação	1
Gerência Estratégia de Pessoas	-1
Total	2

Estagiários	
Área	Qtd.
Presidência	-1
Assessoria de Comunicação	-1
Total	-2

- Proporção entre colaboradores e estagiários:

Quadro de Pessoal					
Categoria	2023	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	76,54%	75,61%	78,21%	74,71%	77,01%
Estagiário	23,46%	24,39%	21,79%	25,29%	22,99%
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

- Distribuição dos colaboradores e estagiários por área de atuação:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2023	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	9	10	10	11	11
Governança	25	24	22	22	21
Gestão	37	38	36	42	43
Controle Interno	10	10	10	12	12
Total	81	82	78	87	87

- Em relação às áreas, a proporcionalidade apurada é:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2023	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	11,11%	12,20%	12,82%	12,64%	12,64%
Governança	30,86%	29,27%	28,21%	25,29%	24,14%
Gestão	45,68%	46,34%	46,15%	48,28%	49,43%
Controle Interno	12,35%	12,20%	12,82%	13,79%	13,79%
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

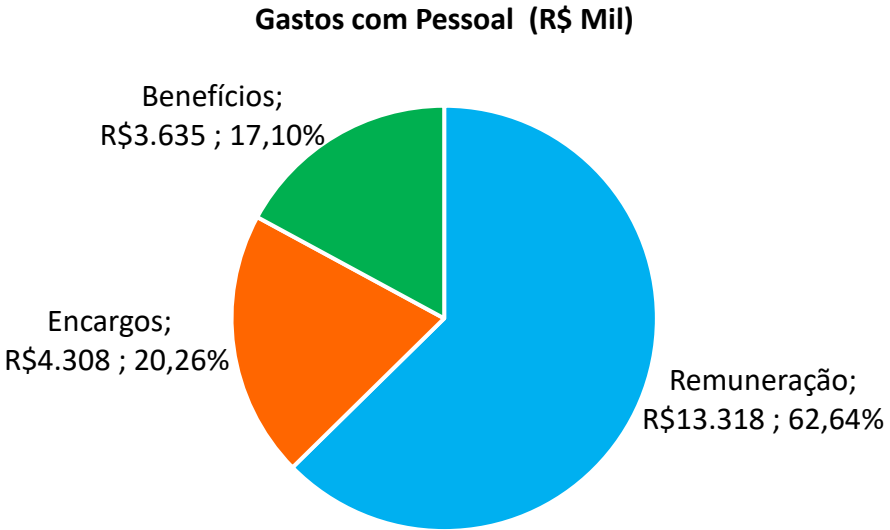
- ✓ O montante de gastos com pessoal, até o 4º Trimestre de 2024, foi de R\$21.260.961,32.
- ✓ O referido valor é composto por remuneração, encargos e benefícios, conforme demonstrado a seguir:

Gastos com Pessoal	1º TRI		2º TRI		3º TRI		4º TRI		Ano
Remunerações	R\$	3.095.103,40	R\$	3.017.798,35	R\$	3.147.896,85	R\$	4.056.710,79	R\$ 13.317.509,39
Encargos	R\$	1.028.387,67	R\$	968.652,72	R\$	990.040,39	R\$	1.320.707,21	R\$ 4.307.787,99
Benefícios	R\$	843.692,97	R\$	850.121,19	R\$	852.422,07	R\$	1.089.427,71	R\$ 3.635.663,94
Total	R\$	4.967.184,04	R\$	4.836.572,26	R\$	4.990.359,31	R\$	6.466.845,71	R\$ 21.260.961,32

- ✓ Os gastos com pessoal acumulado no 4º Trimestre de 2024, em relação ao montante da Receita de Contribuição, no mesmo período, foi de 49,14%.

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)							
Variáveis	1o TRI		2o TRI		3o TRI		4o TRI
Gastos com Pessoal Acumulado até	R\$	4.967	R\$	9.804	R\$	14.794	R\$ 21.261
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$	25.915	R\$	35.715	R\$	39.526	R\$ 43.266
Pessoal x Receita		19,17%		27,45%		37,43%	49,14%

- ✓ A distribuição dos gastos de pessoal por categoria é a seguinte:



- ✓ No que tange ao desenvolvimento do capital humano do CFQ, no decorrer do 4º Trimestre de 2024, foram desenvolvidas várias atividades de treinamento e desenvolvimento, dentre elas destacam-se as seguintes temáticas:

— Participação nos seguintes eventos:

- » Jornada para Conselheiros
- » 3º Seminário Nacional de Assessoria Jurídica
- » 8º Congresso Brasileiro de Governança, Controle Público e Gestão de Riscos nas Aquisições
- » Encontro Anual de Recursos Humanos no Plano Central
- » Licita Week
- » Semana de Secretariado e Assessoria





Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI)

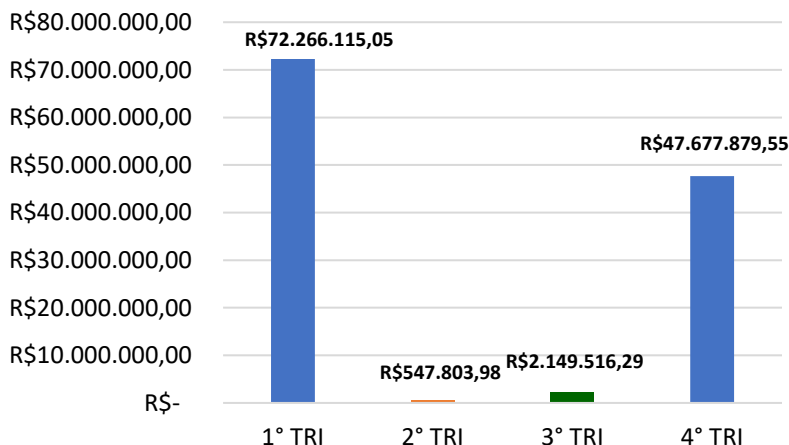
☑ A gestão de licitações e contratos considera as licitações e contratações em andamento e realizadas, bem como as renovações de contratos do período conforme demonstrado a seguir:

Modalidade de Licitação	Licitações em Andamento - 4º TRI		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Tomada de Preços	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Convite	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Cotação Eletrônica	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	4	R\$ 51.441,65	0,11%
Inexigibilidade	7	R\$ 138.855,00	0,29%
Pregão Eletrônico	2	R\$ 47.487.582,90	99,60%
Total	13	R\$ 47.677.879,55	100,00%

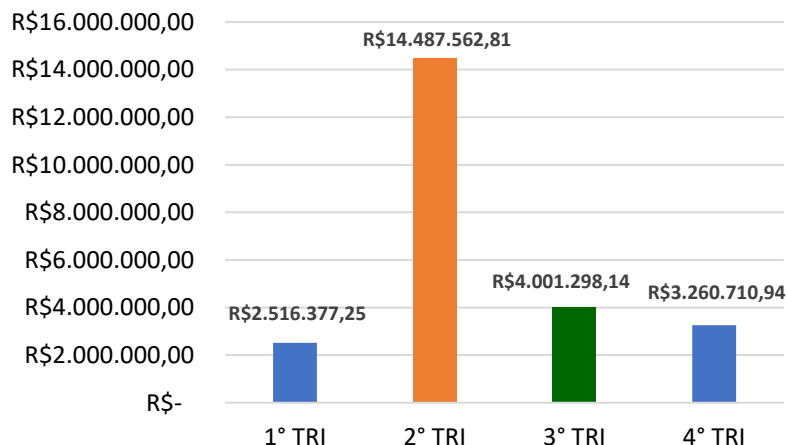
Modalidade de Licitação	Contratações Realizadas - 4º TRI		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Tomada de Preços	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Convite	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Cotação Eletrônica	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	5	R\$ 106.652,22	3,27%
Inexigibilidade	10	R\$ 2.336.608,92	71,66%
Pregão Eletrônico	3	R\$ 817.449,80	25,07%
Total	18	R\$ 3.260.710,94	100,00%

Modalidade de Licitação	Renovação de Contratos - 3º TRI		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Tomada de Preços	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Convite	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Cotação Eletrônica	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	1	R\$ 8.069,37	0,61%
Inexigibilidade	0	R\$ -	0,00%
Pregão Eletrônico	3	R\$ 1.308.459,82	99,39%
Total	4	R\$ 1.316.529,19	100,00%

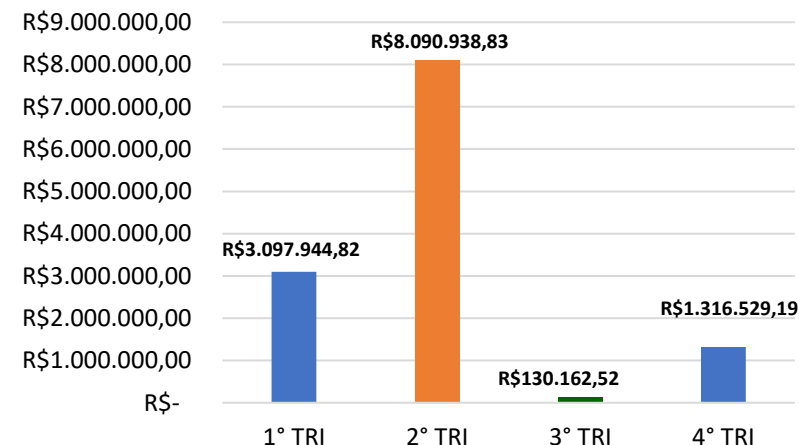
Licitações em Andamento



Contratações Realizadas



Renovações de Contratos



Foram realizados ajustes nas renovações de contratos concluídas no 2º Trimestre: Temos Aditivos na Prime Consultoria (R\$ 14.768,96) e BSB Med (R\$ 9.600,00), perfazendo o total de R\$24.368,96. Assim, o valor anterior de R\$8.066.569,87 para a ser R\$8.090.938,83. O valor das contratações realizadas no 3º Trimestre foi ajustado: de R\$3.986.898,60 para R\$4.001.298,14 em função de ajuste na locação de espaço físico.

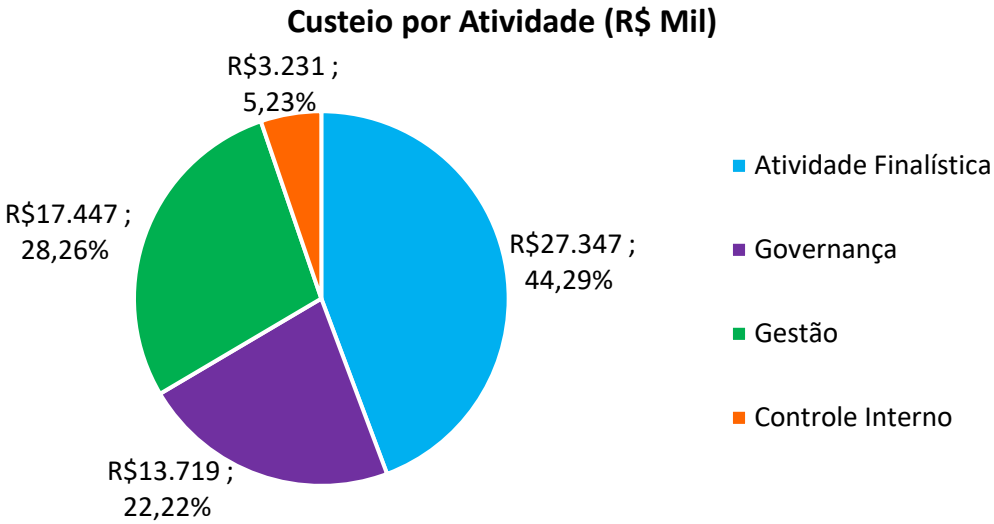


Gestão de Custos

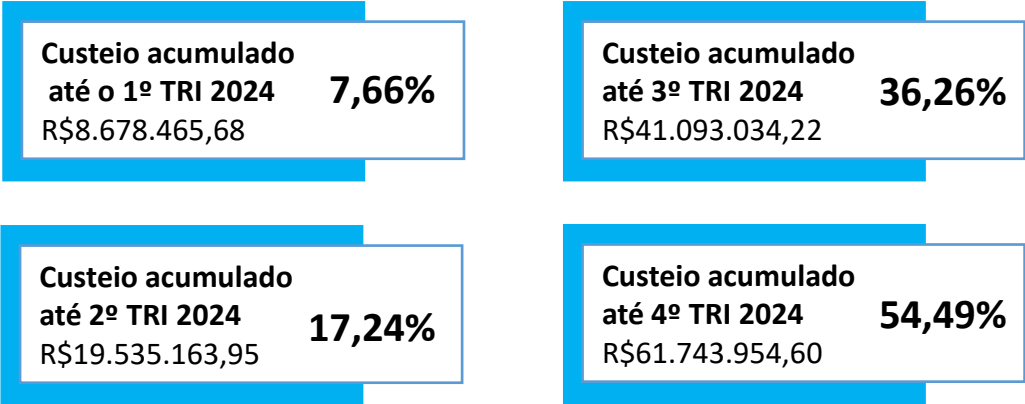
- ✓ No tocante à apuração de custos, o CFQ adota o Método de Apuração de Custeio por Absorção, no qual todos os custos (fixos e variáveis; diretos e indiretos) são alocados aos serviços prestados.
- ✓ O sistema de Gestão de Custos, desenvolvido pelo CFQ, tem como premissas:
 - Orçamento-programa: estabelece metas e objetivos institucionais, estruturados em projetos e atividades;
 - Plano de centro de custos: conjunto de contas que representam os eventos e movimentações econômicas e financeiras que acontecem durante as atividades e operações da entidade; e
 - Macroprocessos: atividades finalística, governança, controle interno e gestão.
- ✓ No acumulado, até o 4º Trimestre de 2024, apurou-se custeio total de R\$61.743.954,60, que representa 142,71% da Receita de Contribuição obtida no período.

Custeio 2024 (R\$ Mil)									
Variáveis		1o TRI		2o TRI		3o TRI		4o TRI	
Custeio Acumulado até (R\$ Mil)		R\$	8.678	R\$	19.535	R\$	41.093	R\$	61.744
Receita de Contribuição Acumulada até		R\$	25.915	R\$	35.715	R\$	39.526	R\$	43.266
Custeio x Receita		33,49%		54,70%		103,96%		142,71%	

- ✓ A distribuição do custeio por atividade revela preponderância de gastos na atividade finalística e na gestão:



- ✓ Outro fator a ser considerado diz respeito à relação entre o custeio o acumulado *versus* a previsão de despesas para o ano de 2024, que é de R\$113.320.894,11:





Ações de supervisão, controle e correição

- As ações de supervisão, controle e de correição adotadas pelo CFQ, para a garantia da legalidade, legitimidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos, são realizadas pelos seguintes órgãos:



Ouvidoria (2ª Linha)

Função: receber reclamações, elogios, comentários e sugestões da sociedade e dos profissionais registrados no Sistema CFQ/CRQs, por meio do Portal da Transparência e da Central Integrada de Atendimento, interpretá-los e buscar soluções para cada caso, visando ao aprimoramento do processo de prestação do serviço público.

Atividade realizada no decorrer do 4º Trimestre:

- Em relação ao índice apurado ao final 4º Trimestre de 2024 verifica-se evolução nos critérios totalidade e atualidade; e manutenção do índice de prontidão.

Critério	2023	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Anual
Totalidade	0,9235	0,9559	0,9747	0,9840	0,9809	0,9739
Prontidão	0,9471	0,9851	0,9955	0,9955	0,9955	0,9929
Atualidade	0,6929	0,8792	0,9438	0,9771	0,9656	0,9414
Geral	0,8545	0,9401	0,9713	0,9855	0,9807	0,9694

- O Índice de Transparência Geral do CFQ, referente ao 4º Trimestre de 2024, segundo os indicadores medidos, foi de 0,9807. Este valor se enquadra no nível A de transparência, onde:

ÍNDICE	NÍVEL DE TRANSPARÊNCIA
0,8000 a 1,0000	A
0,6000 a 0,7999	B
0,4000 a 0,5999	C
0,2000 a 0,3999	D
0,0000 a 0,1999	E

- No acumulado do ano o índice é de 0,9694 (Nível de Transparência A)



Controladoria (2ª Linha)

Função: zelar pela perenidade da instituição, assegurando a otimização do resultado, por meio da equação que une produtividade e eficiência, à superávit e custos racionais, por meio de ações de gestão de riscos e *compliance*, provimento de informações gerenciais, monitoramento da estratégia e auxílio no desenvolvimento organizacional.

Atividades realizadas no decorrer do 4º Trimestre:

- Relatórios Técnicos de Avaliação de Gestão de Riscos e Controles Internos (RT):**
 - 11/2024. Utilização e aderência do SEI nos processos finalísticos e de apoio no CFQ;
 - 12/2024. Transparência Institucional;
 - 14/2024. Atividades de Ouvidoria.
- Relatório de Consultoria Interna (RCI):**
 - 06/2024. Revisão do Planejamento Estratégico, com desdobramento de metas e institucionalização do monitoramento conforme normativas do TCU no CRQ VII – BA;
 - 07/2024. Proposta de Plano de Ação de Controle Interno conforme as Resoluções Normativas CFQ nº 286/2019, 303/2022 e 309/2023; e
 - 08/2024. Implantação do Painel de Gestão à Vista no CFQ para acompanhamento dos OKRs, garantindo transparência sobre metas e entregas para gestores e colaboradores.
- Relatório de Monitoramento de Gestão de Riscos e Controles Internos (RM):**
 - 04/2024. Avaliação do Planejamento Anual do PGD 2024 e exame do 3º Ciclo de Monitoramento (julho a setembro).
- Notas Técnicas (NT)**
 - 20/2024. Análise dos Resultados contidos no Relatório de Gestão 3º Trimestre 2024 e no Relatório de Gestão da Estratégia 3º Trimestre 2024;
 - 21/2024. Análise dos preços utilizados para cálculo da média de valores e avaliação do controle interno sobre os benefícios praticados no CFQ, como desconto em folha e uso de cartão alimentação/refeição; e
 - 22/2024. Análise do resultado do Perfil Integrado de Governança Organizacional e Gestão Públicas - iESGo 2024 do Conselho Federal de Química.
- Notas de Conformidade (NC):**
 - 3/2024. Análise de conformidade do inciso II, art. 3º, da Portaria CFQ n. 26, de 29 de maio de 2019, relacionado ao monitoramento do Programa de Integridade do Conselho Federal de Química (CFQ).
- Notas Informativas (NI):**
 - 4/2024. Aclaramento a despeito das recomendações destacadas na Nota de Conformidade n. 2/2024/CONTROL/GEREX/PRESI/PLEN/CFQ; e
 - 5/2024. Acórdão nº 2118/2024 - TCU - Plenário: uso preferencial da modalidade eletrônica quando da realização de modalidade de licitação do tipo Pregão.



Auditoria Interna (3ª Linha)

Função: opinar, de forma independente, a respeito da conformidade dos processos e atos de gestão, no âmbito do Sistema CFQ/CRQs, visando desenvolver soluções, instrumentos e modelos que possibilitem maior eficiência e eficácia da gestão contábil, orçamentária, administrativa, financeira e operacional.

Atividades realizadas no decorrer do 4º Trimestre:

- Conclusão do acompanhamento de suporte no 3º Ciclo de Monitoramento das Recomendações 2024, incluindo a análise das recomendações remanescentes, validação e retorno sobre as evidências objetivas apresentadas pelas áreas;
- Elaboração do relatório e apresentação das conclusões do 3º Ciclo de Monitoramento das Recomendações de 2024 à Presidência e Diretoria;
- Apresentação do relatório preliminar e do andamento da versão final da auditoria de inspeção sobre a execução contratual das empresas envolvidas na reforma da sede SAUS do CFQ;
- Análise dos procedimentos e certificação do 2º Ciclo de Monitoramento do Programa de Gestão de Desempenho (PGD) 2024; e
- Elaboração e apresentação do PAINT 2025 à Presidência e Diretoria.

» Resultado Orçamentário

- Realização de 117,86% das Receitas Correntes previstas para o ano de 2024; e
- Realização de 66,83% das Despesas Correntes previstas para o ano de 2024.

» Resultado Financeiro

- Receitas Patrimoniais da ordem de R\$82.193.846, que representa 124,53% do previsto para o ano de 2024. O bom desempenho no acumulado até o 4º Trimestre de 2024, pode ser explicado pelo patamar da Taxa Selic, que segundo o Boletim FOCUS, publicado pelo Banco Central, em 03 de fevereiro de 2025, indica para o ano de 2025, índice de 15,00%; e
- Transferências Correntes de R\$43.266.391, que representa 103,77% do previsto para o ano de 2024. Na análise comparativa com o ano de 2023, a relação previsto *versus* realizado foi de 115,50%.

» Fluxo de Caixa

- Na análise comparativa com os resultados de dezembro de 2023, constatou-se que o Caixa e Equivalentes de Caixa apresenta incremento de 8,09%, pois a execução das iniciativas estratégicas foram abaixo das expectativas. Tal movimento acabou por refletir, de forma positiva, no resultado acumulado, crescimento de 7,85%, e na obtenção de Fluxo de Caixa Líquido Operacional superavitário acumulado de R\$88.634.202.

» Variações Patrimoniais

- As Variações Patrimoniais Diminutivas em relação às Variações Patrimoniais Aumentativas, no acumulado até o 4º Trimestre de 2024 atingiram o nível de 80,79%. No 4º Trimestre de 2023 o índice era de 82,87%.

O **Balanco Orçamentário (BO)** demonstra as receitas detalhadas por categoria econômica e origem, especificando a previsão inicial, a previsão atualizada para o exercício, a receita realizada e o saldo, que corresponde ao excesso ou insuficiência de arrecadação. Noutra perspectiva, as despesas por categoria econômica e grupo de natureza da despesa, discriminando a dotação inicial, a dotação atualizada para o exercício, as despesas empenhadas, as despesas liquidadas, as despesas pagas e o saldo da dotação.

Balanco Orçamentário

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Receita Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
RECEITA CORRENTE	R\$ 108.054.000	R\$ 108.054.000	R\$ 46.514.895	R\$ 30.206.135	R\$ 26.306.187	R\$ 24.322.721	R\$ 127.349.938	-R\$ 19.295.938
Receitas Patrimoniais	R\$ 66.005.196	R\$ 66.005.196	R\$ 20.473.422	R\$ 19.952.178	R\$ 21.432.335	R\$ 20.335.911	R\$ 82.193.846	-R\$ 16.188.650
Transferências Correntes	R\$ 41.694.732	R\$ 41.694.732	R\$ 25.915.427	R\$ 9.799.935	R\$ 3.810.834	R\$ 3.740.195	R\$ 43.266.391	-R\$ 1.571.659
Outras Receitas Correntes	R\$ 354.072	R\$ 354.072	R\$ 126.046	R\$ 454.021	R\$ 1.063.018	R\$ 246.616	R\$ 1.889.701	-R\$ 1.535.629
RECEITA DE CAPITAL	R\$ 5.266.894	R\$ 5.266.894	R\$ 14.583	R\$ 14.583	R\$ 17.667	R\$ 19.235	R\$ 66.069	R\$ 5.200.825
Outras Receitas de Capital	R\$ 5.266.894	R\$ 5.266.894	R\$ 14.583	R\$ 14.583	R\$ 17.667	R\$ 19.235	R\$ 66.069	R\$ 5.200.825
TOTAL	R\$ 113.320.894	R\$ 113.320.894	R\$ 46.529.478	R\$ 30.220.718	R\$ 26.323.855	R\$ 24.341.956	R\$ 127.416.007	-R\$ 14.095.113

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Despesa Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
DESPESAS CORRENTES	R\$ 67.473.530	R\$ 70.511.022	R\$ 8.678.466	R\$ 10.850.028	R\$ 11.621.319	R\$ 15.973.530	R\$ 47.123.343	R\$ 23.387.678
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 25.285.330	R\$ 25.723.916	R\$ 4.967.184	R\$ 4.836.572	R\$ 4.990.359	R\$ 6.466.846	R\$ 21.260.961	R\$ 4.462.955
Outras Despesas Correntes	R\$ 42.188.200	R\$ 44.787.105	R\$ 3.711.282	R\$ 6.013.456	R\$ 6.630.960	R\$ 9.506.684	R\$ 25.862.382	R\$ 18.924.723
DESPESAS DE CAPITAL	R\$ 45.847.364	R\$ 42.809.872	R\$ -	R\$ 6.670	R\$ 9.936.551	R\$ 4.677.390	R\$ 14.620.611	R\$ 28.189.261
Investimentos	R\$ 42.605.744	R\$ 42.605.744	R\$ -	R\$ 6.670	R\$ 9.936.551	R\$ 4.677.390	R\$ 14.620.611	R\$ 27.985.133
Inversões Financeiras	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Reserva de Contingência	R\$ 3.241.620	R\$ 204.128	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 204.128
TOTAL	R\$ 113.320.894	R\$ 113.320.894	R\$ 8.678.466	R\$ 10.856.698	R\$ 21.557.870	R\$ 20.650.920	R\$ 61.743.954	R\$ 51.576.940

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	R\$ -	R\$ -	R\$ 37.851.013	R\$ 19.364.020	R\$ 4.765.984	R\$ 3.691.036	R\$ 65.672.053	
------------------------	-------	-------	----------------	----------------	---------------	---------------	----------------	--

Despesa Orçamentária

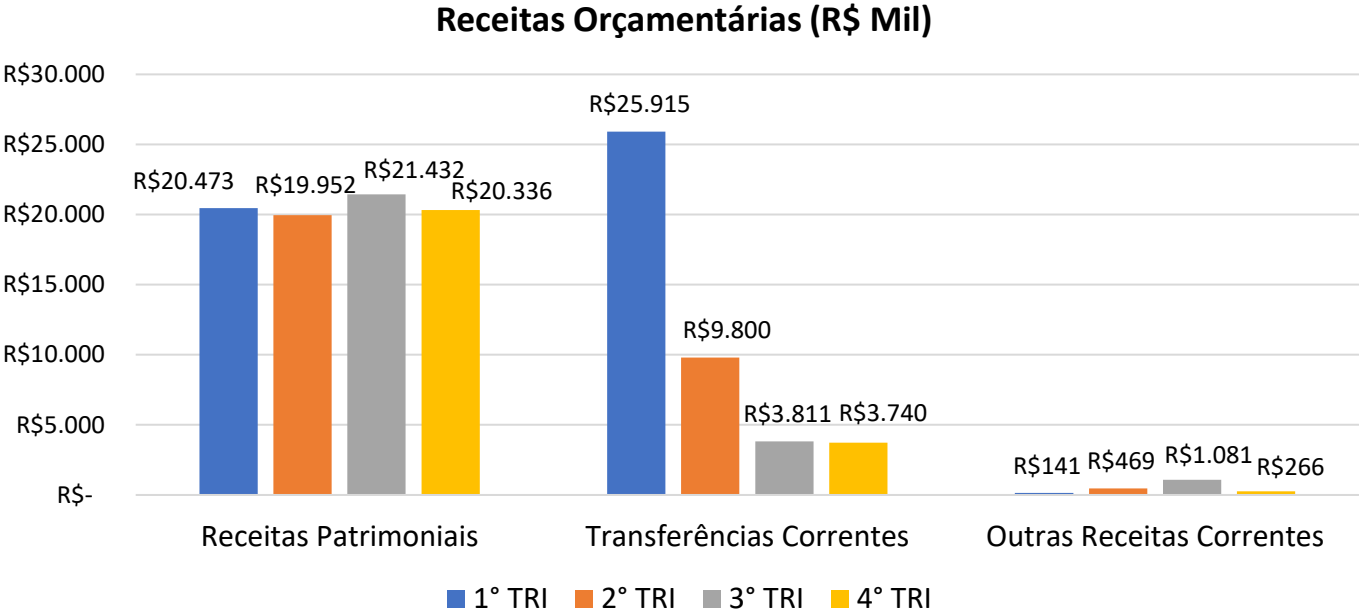
Mês	DESPESAS		
	EMPENHADAS	LIQUIDADAS	PAGAS
JAN	R\$ 42.326.982	R\$ 2.095.071	R\$ 643.851
FEV	R\$ 5.259.054	R\$ 3.044.503	R\$ 2.342.388
MAR	R\$ 3.020.163	R\$ 3.538.892	R\$ 3.587.482
ABR	R\$ 4.401.613	R\$ 3.115.686	R\$ 3.327.292
MAI	R\$ 5.807.448	R\$ 3.590.892	R\$ 3.279.942
JUN	R\$ 10.868.253	R\$ 4.150.120	R\$ 3.689.989
JUL	R\$ 3.557.007	R\$ 13.329.051	R\$ 12.622.380
AGO	R\$ 5.333.548	R\$ 4.139.358	R\$ 4.856.822
SET	R\$ 381.144	R\$ 4.089.461	R\$ 4.475.923
OUT	R\$ 2.026.955	R\$ 5.728.720	R\$ 5.215.801
NOV	R\$ 5.221.612	R\$ 5.348.022	R\$ 4.289.517
DEZ	-R\$ 15.909.325	R\$ 9.574.178	R\$ 10.426.549
Total	R\$ 72.294.456	R\$ 61.743.955	R\$ 58.757.936

O **Balanco Financeiro (BF)** evidencia as receitas e despesas orçamentárias, bem como os ingressos e dispêndios extraorçamentários, conjugados com os saldos de caixa do exercício anterior e os que se transferem para o início do exercício seguinte.

Balanco Financeiro				
Valores em R\$				
INGRESSOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	R\$ 46.529.478	R\$ 30.220.718	R\$ 26.323.855	R\$ 24.341.956
Receitas Patrimoniais	R\$ 20.473.422	R\$ 19.952.178	R\$ 21.432.335	R\$ 20.335.911
Transferências Correntes	R\$ 25.915.427	R\$ 9.799.935	R\$ 3.810.834	R\$ 3.740.195
Outras Receitas Correntes	R\$ 126.046	R\$ 454.021	R\$ 1.063.018	R\$ 246.616
Amortização de Empréstimos Concedidos	R\$ 14.583	R\$ 14.583	R\$ 17.667	R\$ 19.235
RECEITAS EXTRAORDINÁRIAS	R\$ 2.841.807	R\$ 3.856.242	R\$ 4.159.547	R\$ 18.792.485
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 10.550.501
Inscrição de Restos a Pagar Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.986.018
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 13.362	R\$ 20.519	R\$ 20.519	R\$ 20.519
Outros Recebimentos Extraorçamentários	R\$ 2.828.445	R\$ 3.835.723	R\$ 4.139.028	R\$ 5.235.447
SALDO EXERCÍCIO ANTERIOR	R\$ 737.850.910	R\$ 774.531.953	R\$ 793.569.058	R\$ 797.573.749
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 737.850.910	R\$ 774.531.953	R\$ 793.569.058	R\$ 797.573.749
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS INGRESSOS	R\$ 787.222.196	R\$ 808.608.913	R\$ 824.052.459	R\$ 840.708.191

Valores em R\$				
DISPÊNDIOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
DESPESA ORÇAMENTÁRIA	R\$ 6.573.721	R\$ 10.297.223	R\$ 21.955.125	R\$ 33.468.386
Credito Empenhado a Liquidar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 10.550.501
Credito Empenhado Liquidado	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.986.018
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 3.516.689	R\$ 4.875.548	R\$ 4.981.628	R\$ 6.325.787
Transferências Intragovernamentais	R\$ 92.688	R\$ 595.458	R\$ 1.097.114	R\$ 1.126.925
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.964.344	R\$ 4.819.547	R\$ 5.939.832	R\$ 7.801.764
Investimentos	R\$ -	R\$ 6.670	R\$ 9.936.551	R\$ 4.677.390
PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	R\$ 6.116.522	R\$ 4.742.632	R\$ 4.523.585	R\$ 4.400.533
Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	R\$ 1.303.463	R\$ 837.139	R\$ 366.554	R\$ 75.600
Pagamentos de Restos a Pagar Processados	R\$ 1.205.976	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 18.625	R\$ 20.519	R\$ 20.519	R\$ 20.519
Outros Pagamentos Extraorçamentários	R\$ 3.588.458	R\$ 3.884.974	R\$ 4.136.512	R\$ 4.304.414
SALDO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 774.531.953	R\$ 793.569.058	R\$ 797.573.749	R\$ 802.839.272
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 774.531.953	R\$ 793.569.058	R\$ 797.573.749	R\$ 802.839.272
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS DISPÊNDIOS	R\$ 787.222.196	R\$ 808.608.913	R\$ 824.052.459	R\$ 840.708.191

RESULTADO FINANCEIRO	R\$ 36.681.042	R\$ 19.037.105	R\$ 4.004.691	R\$ 5.265.523
----------------------	----------------	----------------	---------------	---------------



Receitas Patrimoniais
Previsto 2024 x Realizado 2024

124,53%

Transferências Correntes
Previsto 2024 x Realizado 2024

103,77%

Despesas Correntes
Previsto 2024 x Realizado 2024

66,83%

Despesas de Capital
Previsto 2024 x Realizado 2024

34,15%



O **Balanço Patrimonial (BP)** apresenta os ativos e passivos, e sua evolução entre períodos. Os ativos compreendem os saldos de recursos financeiros e patrimoniais controlados pelo CFQ, com capacidade de geração de benefícios econômicos futuros ou potencial de serviços, ao passo que os passivos compreendem os saldos de suas obrigações presentes, decorrentes de eventos passados e com alta probabilidade de desembolso futuro. O patrimônio líquido (PL) representa a diferença entre o total dos ativos e o total dos passivos, sendo uma importante referência sobre a situação Financeira/Patrimonial e Obrigações.

Balanço Patrimonial				
Valores em R\$				
ATIVO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 775.235.436	R\$ 794.269.383	R\$ 798.474.879	R\$ 803.249.569
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$ 774.531.953	R\$ 793.569.058	R\$ 797.573.749	R\$ 802.839.272
Créditos a Curto Prazo	R\$ 58.333	R\$ 58.333	R\$ 189.328	R\$ 58.333
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	R\$ 645.150	R\$ 641.992	R\$ 711.803	R\$ 351.963
Investimentos e Aplicações Temporárias CP	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 12.518.561	R\$ 12.326.415	R\$ 12.808.803	R\$ 13.150.200
Ativo Realizável a Longo Prazo	R\$ 947.475	R\$ 932.892	R\$ 784.230	R\$ 233.333
Créditos de Longo prazo	R\$ 947.475	R\$ 932.892	R\$ 784.230	R\$ 233.333
Imobilizado	R\$ 11.528.822	R\$ 11.355.865	R\$ 11.988.927	R\$ 12.884.769
Bens Móveis	R\$ 2.232.838	R\$ 2.239.507	R\$ 2.240.607	R\$ 2.341.857
Bens Imóveis	R\$ 11.874.843	R\$ 11.874.843	R\$ 12.492.294	R\$ 13.468.434
(-) Depreciação, Exaustão e Amortização	R\$ 2.578.858	R\$ 2.758.485	R\$ 2.743.974	R\$ 2.925.523
Intangível	R\$ 67.080	R\$ 67.080	R\$ 67.080	R\$ 67.080
(-) Amortização Acumulada	R\$ 24.816	R\$ 29.421	R\$ 31.434	R\$ 34.981
TOTAL DO ATIVO	R\$ 787.753.998	R\$ 806.595.798	R\$ 811.283.682	R\$ 816.399.769

Valores em R\$				
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 4.541.443	R\$ 5.439.132	R\$ 5.343.559	R\$ 5.789.867
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ 1.640.008	R\$ 1.604.850	R\$ 1.625.341	R\$ 2.333.508
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ 652.605	R\$ 1.252.701	R\$ 846.715	R\$ 1.402.157
Provisões a Curto Prazo	R\$ 2.110.369	R\$ 2.493.995	R\$ 2.710.921	R\$ 1.864.426
Demais Obrigações a Curto Prazo	R\$ 138.461	R\$ 87.586	R\$ 160.582	R\$ 189.776
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 11.861	R\$ 9.843	R\$ 9.843	R\$ 9.843
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Provisões a Longo Prazo	R\$ 11.861	R\$ 9.843	R\$ 9.843	R\$ 9.843
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 783.200.694	R\$ 801.146.824	R\$ 805.930.281	R\$ 810.600.059
Resultados Acumulados	R\$ 783.200.694	R\$ 801.146.824	R\$ 805.930.281	R\$ 810.600.059
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 787.753.998	R\$ 806.595.798	R\$ 811.283.682	R\$ 816.399.769



A diferença entre o total do Ativo e o total do Passivo e Patrimônio Líquido ocorre em função do encerramento das contas de resultado que ocorre ao final do exercício.

DESTAQUES



Caixa e Equivalentes de Caixa

Acumulado até 1º TRI 2024 x DEZ/2023	+ 4,74%
Acumulado até 2º TRI 2024 x DEZ/2023	+ 7,02%
Acumulado até 3º TRI 2024 x DEZ/2023	+ 7,49%
Acumulado até 4º TRI 2024 x DEZ/2023	+ 8,09%



Patrimônio Líquido Resultados Acumulados

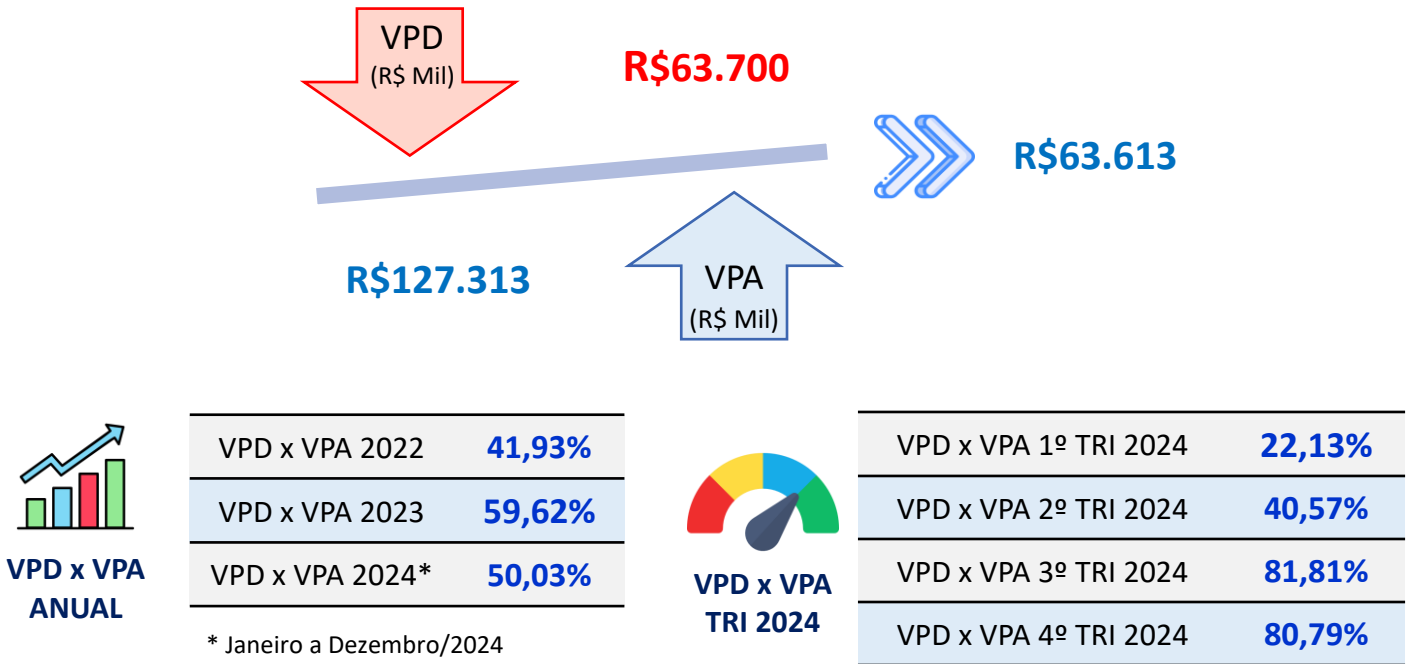
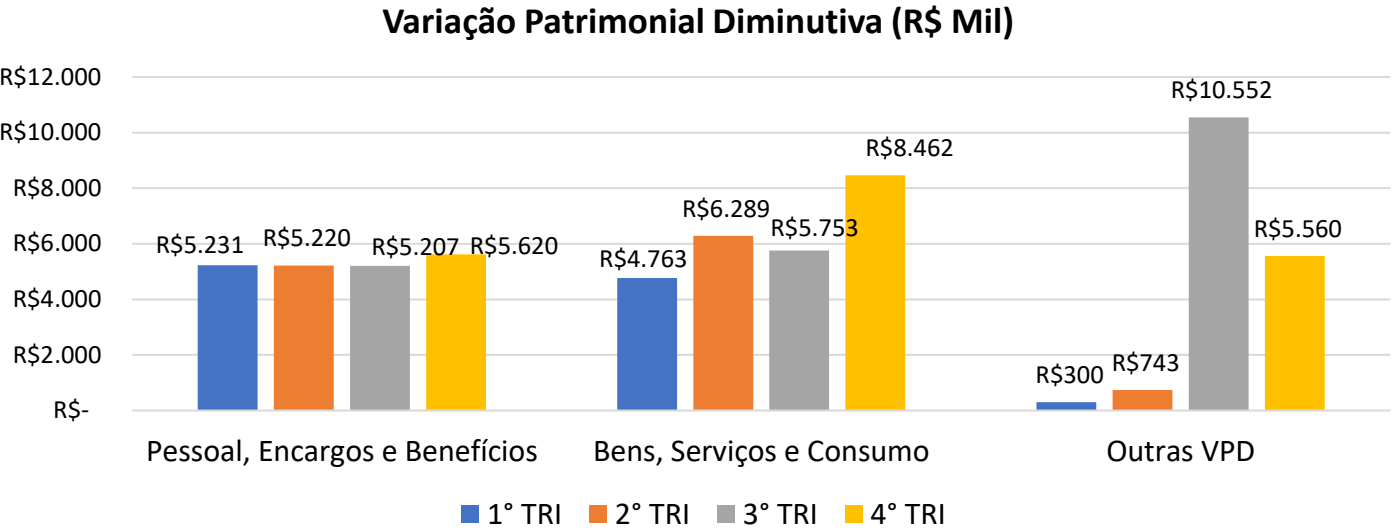
Acumulado até 1º TRI 2024 x DEZ/2023	+ 4,62%
Acumulado até 2º TRI 2024 x DEZ/2023	+ 6,76%
Acumulado até 3º TRI 2024 x DEZ/2023	+ 7,31%
Acumulado até 4º TRI 2024 x DEZ/2023	+ 7,85%

A **Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP)** indica as alterações verificadas no patrimônio, resultantes ou independentes da execução orçamentária, e indica o resultado patrimonial do exercício.

Demonstração das Variações Patrimoniais				
Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
VPA - FINANCEIRAS	R\$ 20.477.189	R\$ 19.955.946	R\$ 21.436.589	R\$ 20.340.380
Remuneração de Aplicações Financeiras	R\$ 20.473.421	R\$ 19.952.178	R\$ 21.432.335	R\$ 20.335.911
Juros e Encargos de Empréstimos e Financeiros Concedidos	R\$ 3.767	R\$ 3.767	R\$ 4.254	R\$ 4.469
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS	R\$ 25.906.629	R\$ 9.791.137	R\$ 3.802.035	R\$ 3.731.627
Transferências intragovernamentais - Intraconselhos	R\$ 25.906.629	R\$ 9.791.137	R\$ 3.802.035	R\$ 3.731.627
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Ganhos com Incorporação de Ativos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
OUTRAS VPA	R\$ 124.225	R\$ 450.599	R\$ 1.057.401	R\$ 239.720
Reversão de Provisões	R\$ -	R\$ 2.018	R\$ -	R\$ -
Multas Administrativas	R\$ 1.644	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Indenizações	R\$ 119.272	R\$ 448.891	R\$ 1.057.401	R\$ 239.720
VPA Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ 3.310	R\$ 310	R\$ -	R\$ -
TOTAL DAS VARIAÇÕES ATIVAS	R\$ 46.508.043	R\$ 30.197.681	R\$ 26.296.026	R\$ 24.311.727

Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 5.231.480	R\$ 5.220.198	R\$ 5.207.286	R\$ 5.620.100
Remuneração de Pessoal	R\$ 3.742.897	R\$ 3.736.829	R\$ 3.728.892	R\$ 4.027.707
Encargos Patronais	R\$ 1.087.775	R\$ 1.086.640	R\$ 1.077.482	R\$ 1.062.363
Benefícios a Pessoal	R\$ 400.809	R\$ 396.729	R\$ 400.911	R\$ 530.030
Indenizacoes e Restituicoes Trabalhistas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
USO DE BENS, SERV. E CONSUMO DE CAP. FIXO	R\$ 4.762.367	R\$ 6.289.095	R\$ 5.752.978	R\$ 8.462.188
Material de Consumo	R\$ 11.400	R\$ 8.549	R\$ 11.785	R\$ 12.705
Serviços	R\$ 4.568.885	R\$ 6.095.744	R\$ 5.571.692	R\$ 8.264.387
Depreciacao, Amortizacao e Exaustao	R\$ 182.081	R\$ 184.802	R\$ 169.502	R\$ 185.096
TRANSFERENCIAS CONCEDIDAS	R\$ 288.924	R\$ 676.579	R\$ 10.552.304	R\$ 4.897.004
Transferencias Intragovernamentais	R\$ 288.924	R\$ 676.579	R\$ 10.552.304	R\$ 4.897.004
DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 662.656
Perdas com Alienação de Imobilizado	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 662.656
VPD - TRIBUTARIAS	R\$ 9.793	R\$ 66.249	R\$ -	R\$ -
Impostos, Taxas e Contribuicoes de Melhoria	R\$ 9.793	R\$ 66.249	R\$ -	R\$ -
OUTRAS VPD	R\$ 1.000	R\$ -	R\$ -	R\$ -
VPD Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ 1.000	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DAS VARIAÇÕES PASSIVAS	R\$ 10.293.564	R\$ 12.252.121	R\$ 21.512.568	R\$ 19.641.949

RESULTADO PATRIMONIAL	R\$ 36.214.479	R\$ 17.945.560	R\$ 4.783.458	R\$ 4.669.778
-----------------------	----------------	----------------	---------------	---------------



A **Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)** apresenta as entradas e saídas de caixa e as classifica em fluxos operacional, de investimento e de financiamento.

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 49.356.702	R\$ 34.062.377	R\$ 30.465.734	R\$ 29.578.687
Receitas Patrimoniais	R\$ 20.473.422	R\$ 19.952.178	R\$ 21.432.335	R\$ 20.335.911
Transferências Correntes	R\$ 25.915.427	R\$ 9.799.935	R\$ 3.810.834	R\$ 3.740.195
Outras Receitas Correntes	R\$ 126.046	R\$ 454.021	R\$ 1.063.018	R\$ 246.616
Outros Ingressos	R\$ 2.841.807	R\$ 3.856.242	R\$ 4.159.547	R\$ 5.255.966
DESEMBOLSOS	R\$ 12.690.243	R\$ 15.033.185	R\$ 16.542.159	R\$ 19.655.009
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 3.516.689	R\$ 4.875.548	R\$ 4.981.628	R\$ 6.325.787
Transferências Intragovernamentais	R\$ 92.688	R\$ 595.458	R\$ 1.097.114	R\$ 1.126.925
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.964.344	R\$ 4.819.547	R\$ 5.939.832	R\$ 7.801.764
Outros Desembolsos	R\$ 6.116.522	R\$ 4.742.632	R\$ 4.523.585	R\$ 4.400.533
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO OPERACIONAL	R\$ 36.666.459	R\$ 19.029.192	R\$ 13.923.575	R\$ 9.923.678

Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES INVESTIMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 14.583	R\$ 14.583	R\$ 17.667	R\$ 19.235
Alienação de Bens	R\$ 14.583	R\$ 14.583	R\$ 17.667	R\$ 19.235
DESEMBOLSOS	R\$ -	R\$ 6.670	R\$ 9.936.551	R\$ 4.677.390
Investimentos - Auxílio Financeiro	R\$ -	R\$ -	R\$ 9.136.000	R\$ 3.600.000
Investimentos - Obras e Instalações	R\$ -	R\$ -	R\$ 799.451	R\$ 976.140
Equipamento e material permanente	R\$ -	R\$ 6.670	R\$ 1.100	R\$ 101.250
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO INVESTIMENTO	R\$ 14.583	R\$ 7.914	-R\$ 9.918.883	-R\$ 4.658.155

Valores em R\$ Mil				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES FINANCIAMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Operações de Crédito	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Amortização de dívida	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. DE CAIXA	R\$ 36.681.042	R\$ 19.037.105	R\$ 4.004.691	R\$ 5.265.523
--	----------------	----------------	---------------	---------------

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	R\$ 737.850.910	R\$ 774.531.953	R\$ 793.569.058	R\$ 797.573.749
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	R\$ 774.531.953	R\$ 793.569.058	R\$ 797.573.749	R\$ 802.839.272

Fluxo de Caixa Líquido Operacional					
Variáveis	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Acumulado
Ingressos	R\$ 49.356.702	R\$ 34.062.377	R\$ 30.465.734	R\$ 29.578.687	R\$ 143.463.500
(-) Desembolsos	R\$ 12.690.243	R\$ 15.033.185	R\$ 16.542.159	R\$ 19.655.009	R\$ 63.920.596
(=) FCL Operacional	R\$ 36.666.459	R\$ 19.029.192	R\$ 13.923.575	R\$ 9.923.678	R\$ 79.542.904
% entre Trimestres	-----	-48,10%	-26,83%	-28,73%	



a) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 1º TRI 2024 (R\$ Mil)	R\$36.681	---
b) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 2º TRI 2024 (R\$ Mil)	R\$55.718	+ 51,90%
c) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 3º TRI 2024 (R\$ Mil)	R\$59.723	+ 62,82%
d) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 4º TRI 2024 (R\$ Mil)	R\$64.988	+ 77,17%

a) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2022 (R\$ Mil)	R\$67.120	---
b) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2023 (R\$ Mil)	R\$53.305	- 20,58%
c) Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2024 (R\$ Mil)	R\$64.988	- 3,18%

A **Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido (DMPL)** expõe a evolução (aumento ou redução) do patrimônio líquido da entidade durante um período.

Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido							
Período	Saldo		Variação	Ajuste de Exercícios Anteriores	Superávit/Déficit Patrimonial Exercício Corrente	Valores em R\$	
	Inicial	Final				Superávit/Déficit Patrimonial Exerc. Anteriores	
Ano Anterior	R\$ 746.986.785	R\$ 746.986.785	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	
1o TRI	R\$ 746.986.785	R\$ 783.201.263	R\$ 36.214.479	R\$ -	R\$ 36.214.479	R\$ -	
2o TRI	R\$ 783.201.263	R\$ 801.146.823	R\$ 17.945.560	R\$ -	R\$ 17.945.560	R\$ -	
3o TRI	R\$ 801.146.823	R\$ 805.930.281	R\$ 4.783.458	R\$ -	R\$ 4.783.458		
4o TRI	R\$ 805.930.281	R\$ 810.600.059	R\$ 4.669.778	R\$ -	R\$ 4.669.778		
Resultado Ano	R\$ 746.986.785	R\$ 810.600.059	R\$ 63.613.274	R\$ -	R\$ 63.613.274	R\$ -	



a) Dezembro 2022 (R\$ Mil)	R\$67.879	---	---
b) Dezembro 2023 (R\$ Mil)	R\$53.477	- 21,22%	b/a
c) Até 4º TRI 2024 (R\$ Mil)	R\$63.613	+ 18,95%	c/b

a) Superávit/Déficit Patrimonial até 1º TRI 2024 (R\$ Mil)	R\$36.214	---	---
b) Superávit/Déficit Patrimonial até 2º TRI 2024 (R\$ mil)	R\$54.160	+ 49,56%	b/a
c) Superávit/Déficit Patrimonial até 3º TRI 2024 (R\$ Mil)	R\$58.943	+ 62,76%	c/a
d) Superávit/Déficit Patrimonial até 4º TRI 2024 (R\$ Mil)	R\$63.613	+ 75,66%	d/a



**CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA**

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

RELATÓRIO DE GESTÃO

4º TRIMESTRE 2024

Brasília - DF, 10 de fevereiro de 2025



Transparência e Prestação de Contas

<https://abre.ai/jyUZ>

