



**CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA**

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956

RELATÓRIO DE GESTÃO

3º TRIMESTRE 2023

Conselho Federal de Química

O Conselho Federal de Química é uma autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público, sediada em Brasília, Distrito Federal. Ao lado dos Conselhos Regionais de Química (CRQs), constitui o que se chama de “Sistema CFQ/CRQs”, irradiando para todas as unidades da federação o conjunto de práticas que regem a atividade.

As diretrizes de atuação do CFQ incluem, além da evidente valorização e promoção da Química como vetor de desenvolvimento para o Brasil, o compromisso de garantir a oferta à sociedade de bons produtos e serviços dentro da infinidade de possibilidades técnicas oferecidas pela Química nos tempos atuais.

Presidência e Diretoria

Presidente: José de Ribamar Oliveira Filho

1º Vice-Presidente: Fuad Haddad

2º Vice-Presidente: Roberto Lima Sampaio

1ª Secretário: Ana Maria Biriba de Almeida

2º Secretário: Rafael Barreto Almada

1º Tesoureiro: Newton Mario Battastini

2º Tesoureiro: Renata Lilian Ribeiro Portugal Fagury

Órgãos de apoio à Presidência e à Diretoria

Chefe de Gabinete: Weverton Borges do Nascimento de Sousa

Gerente de Operações Finalísticas: Faerisson Souza

Auditor Interno: Valconi Martins de Moura

Ouvidora-Geral: Ana Elisa Barreto Matias

Assessor Jurídico: Leandro Coelho

Assessora de Comunicação: Jordana Saldanha

Assessora Técnica: Gabriela Valença

Assessor de Relacionamento Institucional e Governamental: Antonio Lannes

Gestão

Gerente-Executivo: Renato de Melo Teixeira

Chefe da Controladoria: Leonardo Nunes Ferreira

Gerente Administrativo-Financeiro: Diemes Batista da Silva

Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas: Bruno Goytisolo Pires da Silva

Gerente de Tecnologia da Informação: Henrique Selvero Menezes Cardoso

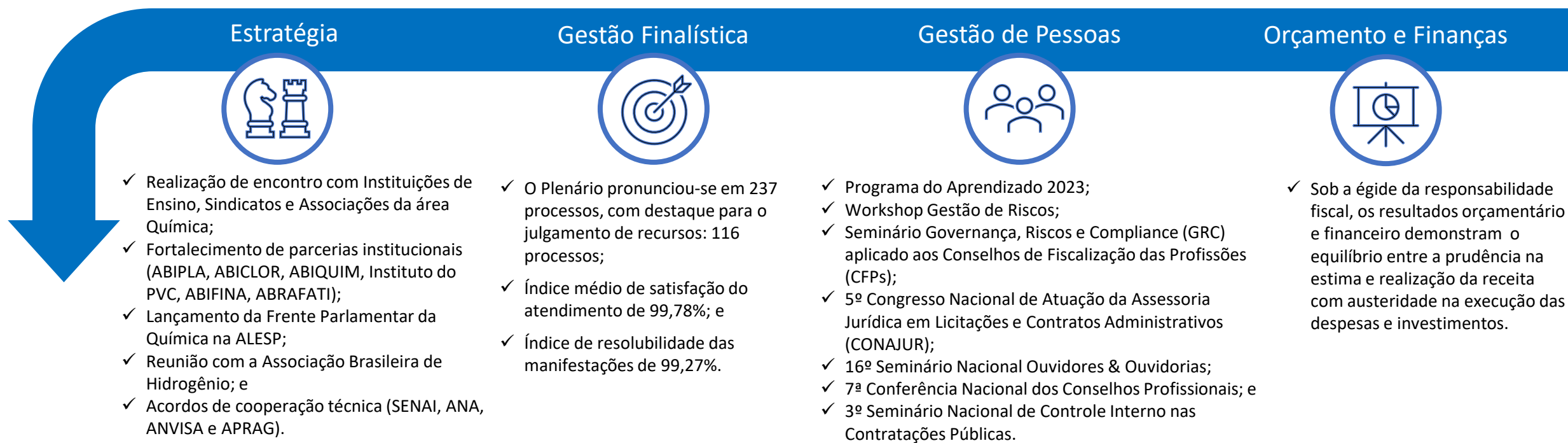
Sumário

- 1 Mensagem do Presidente..... 4
- 2 Estratégia e Desempenho..... 6
- 3 Gestão Finalística e Ouvidoria..... 10
- 4 Gestão Operacional..... 14
- 5 Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis..... 20

1 | Mensagem do Presidente

Em consonância, entre outros, aos valores institucionais da integridade e da transparência, o CFQ disponibiliza à sociedade e aos registrados (empresas e profissionais da química) o **Relatório de Gestão 3º Trimestre de 2023**, produzido nos termos das alíneas “a” a “j”, inciso I e inciso IV, art. 8º, da Instrução Normativa TCU nº 84, de 22 de abril de 2020, e da Decisão Normativa TCU nº 198, de 23 de março de 2022.

No concerne às realizações, destaca-se:



Do ponto de vista dos resultados, como será demonstrado adiante, priorizaram-se iniciativas voltadas para o desenvolvimento das atividades relacionadas à orientação, relação com os profissionais da química, gestão de riscos, controle interno, conformidade e aprimoramento do capital humano.

Resultados 3º Trimestre 2023



Atividade Finalística

- » 237 processos relatados.
- » 100,00% de resolubilidade dos pedidos de acesso à informação.
- » 99,27% das manifestações atendidas pela Ouvidoria.
- » Redução dos prazos médios de atendimento:
 - Respostas e-Ouv: 12 dias corridos;
 - Respostas e-mail: 11 dias corridos; e
 - Pedido de acesso à informação: 11 dias corridos.
- » Índice médio de satisfação do atendimento: 99,78%.

Comunicação Digital e Estratégica

- » 29,13% de Envolvimento Médio das notícias publicadas nas redes sociais do CFQ.
- » 24,69% de Taxa Média de Engajamento no *Instagram*.

Gestão de Pessoas

- » Implementação do sistema de LMS - Learning Management System - Sistema de Gestão de Aprendizado: Plataforma UDEMY.
- » Realização dos seguintes eventos:
 - Programa do Aprendizado 2023;
 - Workshop Gestão de Riscos; e
 - Seminário Governança, Riscos e Compliance (GRC) aplicado aos Conselhos de Fiscalização das Profissões (CFPs).
- » Participação dos colaboradores do CFQ nos seguintes eventos:
 - 5º Congresso Nacional de Atuação da Assessoria Jurídica em Licitações e Contratos Administrativos (CONAJUR);
 - 16º Seminário Nacional Ouvidores & Ouvidorias;
 - 7ª Conferência Nacional dos Conselhos Profissionais; e
 - 3º Seminário Nacional de Controle Interno nas Contratações Públicas.

O Relatório de Gestão Trimestral, estrutura-se da seguinte forma:

Estratégia e Desempenho

Apresenta os resultados alcançados, no trimestre, na consecução das iniciativas estratégicas frente às metas para o ano, correlacionadas ao Mapa Estratégico, ao Plano Plurianual e a Cadeia de Valor. Noutra perspectiva, relata-se a execução orçamentária dos projetos estratégicos.

Gestão Finalística e Ouvidoria

Discorre a respeito das atividades desenvolvidas pelo Plenário do CFQ, bem como sobre os gastos incorridos, no período, verbas indenizatórias e jetons aos Conselheiros Federais; e custeio direto com normatização, orientação e julgamento. Por outro lado, mostra o desempenho da Ouvidoria no que se refere às manifestações, canais de comunicação, acesso à informação e prazos médios de atendimento.

Gestão Operacional

Explicita os processos e decorrências relacionadas à Gestão de Pessoas, Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI), Gestão de Custos no âmbito do CFQ e Ações de supervisão, controle e correição.

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

Informa a situação e o desempenho financeiro, orçamentário e patrimonial da entidade no trimestre por meio da disponibilização de demonstrativos: Balanço Orçamentário; Balanço Financeiro; Balanço Patrimonial; Demonstração das Variações Patrimoniais; Demonstração dos Fluxos de Caixa; e Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido.

Desfrute um pouco do muito que fizemos nas páginas que se seguem desse Relatório de Gestão Trimestral.
Até a próxima!

José de Ribamar Oliveira Filho
Presidente do CFQ



A execução da estratégia do 3º Trimestre, tendo como base a Cadeia de Valor Integrada (CVI), alinhada ao Mapa Estratégico e ao Plano Plurianual 2022-2024, teve iniciativas relacionadas aos temas descritos a seguir:

» Tecnologia da Informação

- Conclusão da implantação do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) na área administrativa do CFQ; e
- Institucionalização da Plenária Digital por meio da plataforma SEI.

» Relação com os Profissionais da Química:

- Apuração do envolvimento médio com as notícias publicadas nas redes sociais do CFQ: 29,13%; e
- Taxa média de engajamento no *Instagram*: 24,69%.

» Relação Institucionais e Governamentais

- Realização de encontro com Instituições de Ensino, Sindicatos e Associações da área Química;
- Fortalecimento de parcerias institucionais (ABIPLA, ABICLOR, ABIQUIM, Instituto do PVC, ABIFINA, ABRAFATI);
- Lançamento da Frente Parlamentar da Química na ALESP;
- Reunião com a Associação Brasileira de Hidrogênio; e
- Acordos de cooperação técnica (SENAI, ANA, ANVISA e APRAG).

» Pessoas

- Implementação do sistema de LMS - Learning Management System - Sistema de Gestão de Aprendizado: Plataforma UDEMY.
- Realização dos seguintes eventos:
 - » Programa do Aprendizado 2023;
 - » Workshop Gestão de Riscos; e
 - » Seminário Governança, Riscos e Compliance (GRC) aplicado aos Conselhos de Fiscalização das Profissões (CFPs).
- Participação dos colaboradores do CFQ nos seguintes eventos:
 - » 5º Congresso Nacional de Atuação da Assessoria Jurídica em Licitações e Contratos Administrativos (CONAJUR);
 - » 16º Seminário Nacional Ouvidores & Ouvidorias;
 - » 7ª Conferência Nacional dos Conselhos Profissionais; e
 - » 3º Seminário Nacional de Controle Interno nas Contratações Públicas.

Metas 2023: resultados

PPA	ME	CVI	Projetos Estratégicos 2023		Metas 2023		Resultados					
							1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	Farol
EE1	OE02	P09	1	Reforma do Ed. Sede SAUS	1	Concluir a reforma da sede do CFQ até outubro de 2024	N/A	N/A	N/A			N/A
EE1	OE02	P09	2	Gestão Documental 5.0	2	Catalogar os documentos 100% arquivados no CFQ, de modo que no 1º semestre de 2023 haja a conclusão da tarefa	N/A	N/A	N/A			N/A
					3	Identificar 100% dos documentos a serem eliminados	N/A	N/A	N/A			N/A
					4	Realizar a modernização do CFQ na área de Gestão Documental	N/A	N/A	N/A			N/A
EE1	OE13	P11	3	Sistema de Gerenciamento de Aprendizagem (SGA)	5	Implantar sistema de LMS- Learning Management System - Sistema de Gestão de Aprendizado para o ano de 2023	N/A	100,00%	N/A		100,00%	
EE1	OE12	P10	4	Plenária Digital	6	Implementar 1 solução tecnológica relativa a plataforma digital no Sistema CFQ/CRQs	N/A	33,33%	100,00%		100,00%	
EE1	OE12	P10	5	Área Administrativa Digital (1)	7	A partir de setembro/2023 todos os novos processos administrativos no CFQ serem abertos apenas no formato digital utilizando a plataforma SEI	N/A	N/A	100,00%		100,00%	
					8	A partir de outubro/2023 todos os protocolos no CFQ serem abertos e tramitados apenas no formato digital utilizando a plataforma	N/A	N/A	N/A			N/A
EE1	OE05	P07	6	V Encontro Nacional de Fiscalização	9	Taxa de Adesão ≥ 75%	N/A	N/A	N/A			N/A
					10	Avaliação do Evento ≥ 85%	N/A	N/A	N/A			N/A
					11	Incremento nas Fiscalizações ≥ 10%	N/A	N/A	N/A			N/A
					12	Fiscalizações Proativas ≥ 45%	N/A	N/A	N/A			N/A
EE2	OE06	P12	7	Economia de Baixo Carbono e Hidrogênio	13	Promover a realização de 1 Fórum de Relações Institucionais e Governamentais	N/A	N/A	2		2	
EE2	OE09	P06	8	Profissional da Química, engaja aí!	14	Promover 9 Fóruns da Química pela passagem do Dia do Químico	N/A	7	N/A		7	
					15	Realizar 6 Seminários Temáticos de temas relacionados à Química	2	5	N/A		7	
					16	Ter 5% de Envolvimento Médio das notícias publicadas nas redes sociais do CFQ (**)	27,63%	38,94%	20,82%		29,13%	
					17	Ter 10% de Taxa Média de Engajamento no Instagram (**)	25,45%	15,54%	33,07%		24,69%	
EE2	OE09	P06	9	Metodologia de Orientação Profissional em Instituições de Ensino (2) (*)	18	Engajar pelo menos 15 CRQs	N/A	N/A	N/A			N/A
					19	Propor metodologia de orientação profissional a ser aplicada pelos CRQs no âmbito das Instituições de Ensino	N/A	N/A	N/A			N/A
EE2	OE09	P06	10	Química 4.0 - O Jogo (*)	20	Desenvolver e publicar o aplicativo até 10/12/2023 nas lojas AppleStore e PlayStore	N/A	N/A	N/A			N/A
					21	Obter média de avaliações das lojas AppleStore e PlaySotre ≥ 4 após 3 meses do lançamento	N/A	N/A	N/A			N/A
EE2	OE09	P06	11	Mistura Explosiva nas Escolas: clareando ideias, limpando conceitos	22	Realizar a parceria com 70% dos 21 CRQs	N/A	N/A	N/A			N/A
					23	Realizar a distribuição em duas escolas por CRQ que aderir a ação	N/A	N/A	N/A			N/A
					24	Realizar o treinamento online dos professores por meio de videoaula para as escolas dos CRQs que aderirem a ação	N/A	N/A	N/A			N/A
					25	Realizar um lançamento presencial em escola de Brasília	N/A	N/A	N/A			N/A

(*) Projeto cancelado para o ano de 2023 (**) Metas ajustadas (Portaria CFQ nº 105 de 19 de junho de 2023)

Metas 2023: resultados

PPA	ME	CVI	Projetos Estratégicos 2023		Metas 2023		Resultados					
							1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	Farol
EE2	OE01	P06	12	Química na Mídia	26	Realizar 4 campanhas publicitárias	N/A	N/A	N/A			N/A
EE2	OE01	P06	13	Agenda Legislativa do Sistema CFQ/CRQs 2023	27	Promover a elaboração da Agenda Legislativa 2023 com todo o Sistema CFQ/CRQs	1	N/A	N/A		1	
EE2	OE06	P12	14	Aproximação com Instituições do Setor da Química	28	Promover 4 encontros com as Instituições de Ensino, Sindicatos e Associações da área da Química, Magistrados, outros Conselhos Profissionais e Governo Federal	2	5	2		9	
					29	Desenvolver 2 parcerias com stakeholders que influenciam na área da química, indústria química, profissionais e Conselhos	1	1	6		8	
EE3	OE11	P15	15	Gestão de Riscos 2023 (2)	30	Realizar monitoramento de riscos nas atividades desenvolvidas no âmbito do CFQ, que contemplem ao menos 6 processos	N/A	8	2		10	
EE3	OE11	P15	16	Revisão dos Normativos Relacionados à Gestão de Riscos (2)	31	Realizar o aprimoramento de pelo menos 2 normativos internos de riscos	N/A	2	N/A		2	
EE3	OE11	P14	17	Controle Interno 2023 (2)	32	Promover a avaliação dos mecanismos de controle interno em pelo menos 6 processos, propondo, quando for o caso, melhorias	N/A	8	2		10	
EE3	OE11	P14	18	Revisão do Normativo de Linhas de Defesa (2)	33	Realizar o aprimoramento do normativo relacionado às Linhas de Defesa na Gestão de Riscos e Controle Interno	N/A	1	N/A		1	
EE3	OE11	P14	19	Elaboração de Normativo: transição para a Lei nº 14.133 (2)	34	Institucionalizar normativo com os procedimentos relacionados à transição para a Nova Lei de Licitação e Contrato	1	1	N/A		2	
EE3	OE11	P16	20	Conformidade 2023 (2)	35	Realizar 4 ciclos de análise de conformidade das atividades desenvolvidas no âmbito do Conselho Federal de Química	N/A	2	N/A		2	
EE4	OE13	P11	21	Integra Sistema CFQ/CRQs	36	Taxa de Adesão ≥ 75%	N/A	N/A	100,00%		100,00%	
					37	Colaboradores Treinados ≥ 70%	N/A	N/A	100,00%		100,00%	
					38	Avaliação do Treinamento ≥ 85%	N/A	N/A	95,00%		95,00%	
EE4	OE13	P11	22	PAT 2023 (3) e PDL 2023 (4)	39	Capacitação de pelo menos 75% dos gestores e colaboradores	83,71%	85,34%	91,38%		86,81%	
					40	Desenvolver a Governança e a Gestão do CFQ com pelo menos 2 cursos anuais com temas voltados para o melhor desempenho de suas atividades	N/A	1	2		3	
EE4	OE14	P11	23	Gestão de Desempenho por Competências (2)	41	Obter média do Resultado Final de Avaliação de Desempenho (RFAD) ≥ 28 pontos	N/A	N/A	N/A			N/A

(1) Projeto contemplado pelo Pool de Serviços Compartilhados

(2) Ação Não Orçamentária

(3) Plano Anual de Treinamento (PAT)

(4) Plano de Desenvolvimento das Lideranças (PDL)

PPA: Plano Plurianual | ME: Mapa Estratégico | CVI: Cadeia de Valor Integrada

EE: Eixo Estratégico | OE: Objetivo Estratégico | P: Processo

(*) Projetos Cancelados para o ano de 2023

(**) Metas ajustadas (Portaria CFQ nº 105/2023)

Farol de Metas (FM)



0% ≤ Meta ≤ 40%



40% < Meta ≤ 80%



80% < Meta ≤ 90%



Meta > 90%

N/A Não Aplicável



Portaria CFQ n. 199 de 29 de novembro de 2022
<https://abre.ai/f7q0>

Portaria CFQ n. 105 de 19 de junho de 2023
<https://acesse.dev/KiZfN>

Execução Financeira dos Projetos

PPA	ME	CVI			Orçamento Anual	1° TRI				2° TRI				3° TRI				4° TRI				Acumulado		
EE	OE	P				Orçado	Realizado	IEF	Farol	Orçado	Realizado	IEF	Farol	Orçado	Realizado	IEF	Farol	Orçado	Realizado	IEF	Farol	Realizado	IEF	Farol
EE1	OE02	P09	1	Reforma do Ed. Sede SAUS	R\$ 6.440.449,15	R\$ 239.123,83	R\$ -	0,00%		R\$ 2.365.312,61	R\$ 4.998,00	0,21%		R\$ 1.276.402,41	R\$ -	0,00%	N/A	R\$ 2.559.610,30	R\$ -	0,00%		R\$ 4.998,00	0,08%	
EE1	OE02	P09	2	Gestão Documental 5.0	R\$ 1.451.000,00	R\$ 76.000,00	R\$ -	0,00%		R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ 10.250,00	N/A	N/A	R\$ 1.375.000,00	R\$ -	0,00%		R\$ 10.250,00	0,71%	
EE1	OE13	P11	3	Sistema de Gerenciamento de Aprendizagem (SGA)	R\$ 180.000,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ 179.082,00	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 180.000,00	R\$ -	0,00%		R\$ 179.082,00	99,49%	
EE1	OE12	P10	4	Plenária Digital	R\$ 381.440,76	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 252.044,51	R\$ -	0,00%		R\$ 96.266,25	R\$ -	0,00%	N/A	R\$ 33.130,00	R\$ -	0,00%		R\$ -	0,00%	N/A
EE1	OE12	P10	5	Área Administrativa Digital (1)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
EE1	OE05	P07	6	V Encontro Nacional de Fiscalização	R\$ 547.111,75	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 547.111,75	R\$ -	0,00%	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	0,00%	N/A
EE2	OE06	P12	7	Economia de Baixo Carbono e Hidrogênio	R\$ 180.000,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 82.000,00	R\$ 7.611,75	9,28%		R\$ -	R\$ 7.163,57	N/A	N/A	R\$ 98.000,00	R\$ -	0,00%		R\$ 14.775,32	8,21%	
EE2	OE09	P06	8	Profissional da Química, engaja aii	R\$ 2.290.000,00	R\$ 450.000,00	R\$ 281.580,00	62,57%		R\$ 850.000,00	R\$ 179.680,00	21,14%		R\$ 500.000,00	R\$ 389.323,46	77,86%		R\$ 490.000,00	R\$ -	0,00%		R\$ 850.583,46	37,14%	
EE2	OE09	P06	9	Metodologia de Orientação Profissional em Instituições de Ensino (2) (*)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
EE2	OE09	P06	10	Química 4.0 - O Jogo (*)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
EE2	OE09	P06	11	Mistura Explosiva nas Escolas: clareando ideias, limpando conceitos	R\$ 134.900,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 134.900,00	R\$ -	0,00%		R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	0,00%	N/A
EE2	OE01	P06	12	Química na Mídia	R\$ 1.750.000,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 1.250.000,00	R\$ -	0,00%		R\$ 250.000,00	R\$ -	0,00%	N/A	R\$ 250.000,00	R\$ -	0,00%		R\$ -	0,00%	N/A
EE2	OE01	P06	13	Agenda Legislativa do Sistema CFQ/CROqs 2023	R\$ 590.000,00	R\$ 327.000,00	R\$ 116.423,00	35,60%		R\$ 263.000,00	R\$ 163.928,30	62,33%		R\$ -	R\$ 53.169,89	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 333.521,19	56,53%	
EE2	OE06	P12	14	Aproximação com Instituições do Setor da Química	R\$ 286.000,00	R\$ -	R\$ 4.029,75	N/A	N/A	R\$ 82.000,00	R\$ 26.875,45	32,77%		R\$ -	R\$ 23.623,60	N/A	N/A	R\$ 204.000,00	R\$ -	0,00%		R\$ 54.528,80	19,07%	
EE3	OE11	P15	15	Gestão de Riscos 2023 (2)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
EE3	OE11	P15	16	Revisão dos Normativos Relacionados à Gestão de Riscos (2)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
EE3	OE11	P14	17	Controle Interno 2023 (2)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
EE3	OE11	P14	18	Revisão do Normativo de Linhas de Defesa (2)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
EE3	OE11	P14	19	Elaboração de Normativo: transição para a Lei nº 14.133 (2)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
EE3	OE11	P16	20	Conformidade 2023 (2)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
EE4	OE13	P11	21	Integra Sistema CFQ/CROqs	R\$ 105.000,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 105.000,00	R\$ -	0,00%	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	0,00%	N/A
EE4	OE13	P11	22	PAT 2023 (3) e PDL 2023 (4)	R\$ 300.000,00	R\$ -	R\$ 26.000,00	N/A		R\$ -	R\$ 17.950,00	N/A	N/A	R\$ 300.000,00	R\$ 11.120,00	3,71%		R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 55.070,00	18,36%	
EE4	OE14	P11	23	Gestão de Desempenho por Competências (2)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
TOTAL					R\$ 14.635.901,66	R\$ 1.092.123,83	R\$ 428.032,75	39,19%		R\$ 5.279.257,12	R\$ 580.125,50	10,99%		R\$ 3.074.780,41	R\$ 494.650,52	16,09%		R\$ 5.189.740,30	R\$ -	0,00%		R\$ 1.502.808,77	10,27%	

(1) Projeto contemplado pelo Pool de Serviços Compartilhados PPA: Plano Plurianual | ME: Mapa Estratégico | CVI: Cadeia de Valor Integrada

(*) Projetos Cancelados para o ano de 2023

(2) Ação Não Orçamentária EE: Eixo Estratégico | OE: Objetivo Estratégico | P: Processo

(3) Plano Anual de Treinamento (PAT)

Índice de Execução Financeira (IEF) 0% ≤ IEF ≤ 40% 40% < IEF ≤ 80% 80% < IEF ≤ 90% IEF > 90% N/A Não Aplicável

(4) Plano de Desenvolvimento das Lideranças (PDL)

» Atividades do Plenário:

- No 3º Trimestre de 2023, o Plenário pronunciou-se em 237 processos, com destaque para aqueles relacionados ao julgamento de recursos: 116 processos; e
- Na comparação entre o 3º Trimestre de 2022 e o 3º Trimestre de 2023, constata-se redução de 8,40% no volume de atividades, impactada pela temática de Recursos: 278 *versus* 237, decréscimo de 14,75%;

» Informações Operacionais da Atividade Finalística:

- O Custeio Direto da Atividade Finalística, representado pelas ações de julgamento, normatização e orientação acumulado até o 3º Trimestre de 2023 foi de R\$5.144 Mil, que representa 13,62% da Receita de Contribuição; e
- O quadro de colaboradores e estagiários da área finalística, 11, representa 13,92% do total do Conselho Federal de Química.

» Atividades da Ouvidoria:

- Índice médio de satisfação do atendimento, no 3º Trimestre 2023, de 100,00%, e 99,78% no acumulado;
- Manutenção do Índice de Resolubilidade de pedidos de acesso à informação de 100%;
- Índice de Resolubilidade das manifestações, no 3º Trimestre 2023, de 100,00%, e 99,27% no acumulado; e
- Registro de 431 acessos aos canais de comunicação, com destaque para o e-mail, 210, e atendimento telefônico, 156.



Gestão Finalística

- ☒ O Plenário do CFQ, no 3º Trimestre 2023, deliberou a respeito das seguintes temáticas:

Temática	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Recurso	119	114	116		349
Cadastro de Curso	40	68	50		158
Exame de Currículo	59	43	46		148
Exame de Contas	1	1	3		5
Propostas de Resolução Normativa	1	1	6		8
Auxílio e Doação	6	10	8		24
Ética Profissional	1	1	-		2
Consultas	-	1	-		1
Outros	4	1	8		13
Total	231	240	237	-	708

Trimestre	2021	2022	2023
1º TRI	249	303	231
2º TRI	253	262	240
3º TRI	322	278	237
4º TRI	349	272	
Total	1.173	1.115	708

- ☒ O valor total gasto com indenizações a conselheiros, representado por diárias e auxílios representação, no 3º Trimestre de 2023, foi de R\$1.046.033,50.

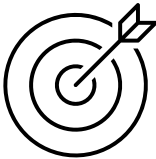
Dispêndio	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Diárias	R\$ 780.963	R\$ 719.171	R\$ 1.042.899		R\$ 2.543.033
Auxílio Representação	R\$ -		R\$ 3.134		R\$ 3.134
Total	R\$ 780.963	R\$ 719.171	R\$ 1.046.033	R\$ -	R\$ 2.546.167

Verbas Indenizatórias (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Verbas Indenizatórias Acumulado até	R\$ 781	R\$ 1.500	R\$ 2.546	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 22.929	R\$ 33.667	R\$ 37.756	
Verbas Indenizatórias x Receita	3,41%	4,46%	6,74%	

- ☒ Os gastos com pagamento de jeton, no 3º Trimestre de 2023, foi de R\$334.050,00.

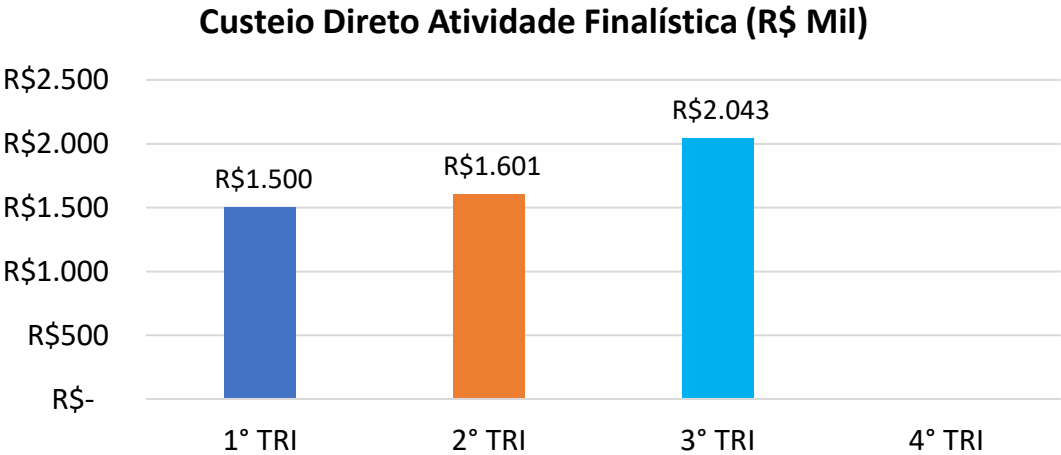
Dispêndio	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Jetons	R\$ 327.250	R\$ 320.450	R\$ 334.050		R\$ 981.750
Total	R\$ 327.250	R\$ 320.450	R\$ 334.050	R\$ -	R\$ 981.750

Jetons (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Jetons Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 327	R\$ 648	R\$ 982	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 22.929	R\$ 33.667	R\$ 37.756	
Jeton x Receita	1,43%	1,92%	2,60%	



Gestão Finalística

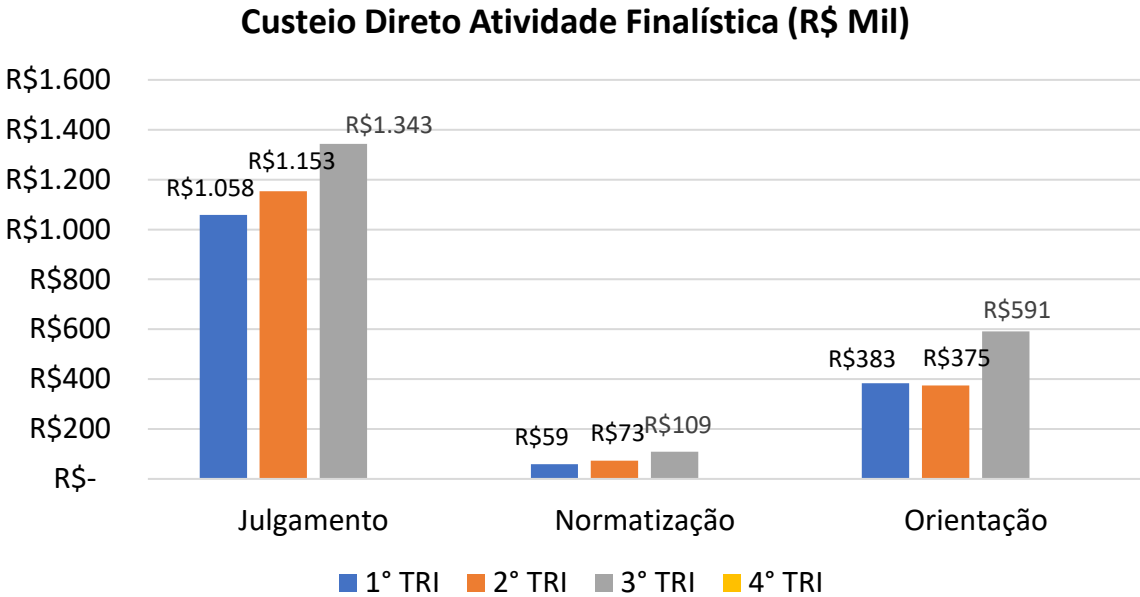
- As atividades finalísticas relacionadas a julgamento (2ª Instância), a normatização e a orientação, no 3º Trimestre de 2023, totalizaram o montante de R\$2.043.303,32.



- No acumulado o custeio direto da atividade finalística é da ordem de R\$5.144 Mil, e representa 13,62% da receita de contribuição.

Custeio Direto Atividade Finalística 2022 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Atividade Finalística Acumulada até	R\$ 1.500	R\$ 3.101	R\$ 5.144	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 22.929	R\$ 33.667	R\$ 37.756	
Custeio x Receita	6,54%	9,21%	13,62%	

- Noutra perspectiva, pode-se visualizar a distribuição do custeio direto da atividade finalística.



- A área finalística, no 3º Trimestre de 2023, contava com um quadro de 7 colaboradores e 4 estagiários, que corresponde a 13,92% do total do CFQ.

Variáveis	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
Colaboradores e Estagiários	11	11	11	
Colaboradores e Estagiários CFQ	77	81	79	
% de Representatividade	14,29%	13,58%	13,92%	



Ouvidoria

- ✓ O Conselho Federal de Química, por meio de sua Ouvidoria, está acessível a todos aqueles que buscarem informações e/ou realizarem uma manifestação sobre os serviços prestados pela autarquia ou por quaisquer entidades do Sistema CFQ/CRQs.



Prazos Médios de Atendimento (dias corridos)

Prazos Médio de Atendimento (dias corridos)	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Respostas e-OUV	14	13	9		12
Respostas e-mail	11	14	6		11
Atendimento Pedido de Acesso à Informação	12	9	13		11



Acesso à Informação

Pedidos de Acesso à Informação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pedidos	8	6	8		
Atendidos	8	6	8		
Índice de Resolubilidade	100,00%	100,00%	100,00%		



Qualidade dos Atendimentos

Qualidade dos Atendimentos	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Média de Satisfação do Atendimento (%)	100,00%	99,35%	100,00%		99,78%



Manifestações

Tipos de Manifestações	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
Denúncias	12	19	17		48	7,03%
Reclamação	22	28	11		61	8,93%
Solicitação	208	116	244		568	83,16%
Sugestão	1	0	0		1	0,15%
Elogio	1	1	2		4	0,59%
Simplifique	0	0	1		1	0,15%
Total	244	164	275	0	683	100,00%
Evolução entre Trimestres	-80		111			
	-32,79%		67,68%			
Atendidas	240	163	275		678	
Índice de Resolubilidade	98,36%	99,39%	100,00%		99,27%	



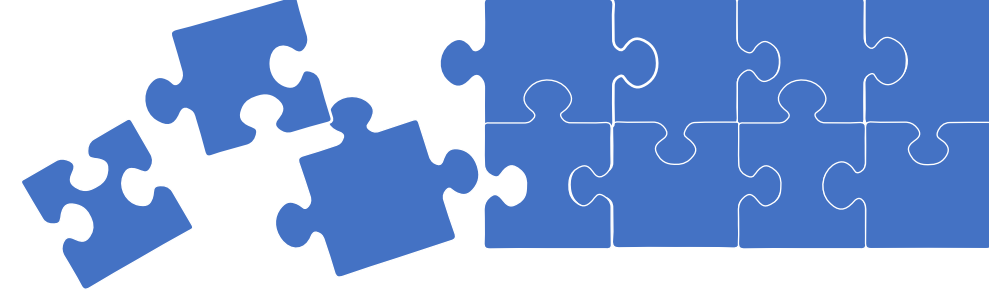
Canais de Comunicação (acessos)

Canais de Comunicação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
e-SIC	6	3	12		21	1,73%
e-OUV	63	47	53		163	13,39%
e-mail	175	114	210		499	41,00%
Atendimento telefônico	256	122	156		534	43,88%
Total	500	286	431		1217	100,00%
Evolução entre Trimestres	-214		145			
	-42,80%		50,70%			



Ouvidoria:

<https://cfq-br.implanta.net.br/portalttransparencia/#OUV/Home>



» Gestão de Pessoas

- Em relação ao Quadro de Pessoal, fazendo análise comparativa entre o 2º Trimestre e o 3º Trimestre de 2023, verifica-se redução no número de colaboradores (3) e ampliação no quantitativo de estagiários (1);
- Os gastos com pessoal acumulado até o 3º Trimestre de 2023, em relação ao montante da Receita de Contribuição, foi de 36,66%, e em relação às Receitas Correntes foi de 12,91%;
- Quanto ao desenvolvimento do capital humano do CFQ, no decorrer do 3º Trimestre de 2023, foram realizadas as seguintes atividades de treinamento e desenvolvimento: Programa do Aprendizado 2023; Workshop Gestão de Riscos; Seminário Governança, Riscos e Compliance (GRC) aplicado aos Conselhos de Fiscalização das Profissões (CFPs); 5º Congresso Nacional de Atuação da Assessoria Jurídica em Licitações e Contratos Administrativos (CONAJUR); 16º Seminário Nacional Ouvidores & Ouvidorias; 7ª Conferência Nacional dos Conselhos Profissionais; e 3º Seminário Nacional de Controle Interno nas Contratações Públicas.

» Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI)

- Ao final do 3º Trimestre de 2023 foram concluídos 11 processos de contratação e 3 de renovação. De outro lado, apurou-se a existência de 7 processos de licitações e contratação em andamento.

» Gestão de Custos

- No que concerne a gestão de custos, aferiu-se que o custeio do período de janeiro a setembro foi de R\$55.263.416,45, o que representa 146,37% em relação a Receita de Contribuição. Ao realizar a mesma conta, considerando o mesmo período em 2022, apura-se índice de 109,84%.

» Ações de supervisão, controle e correição

- Ouvidoria: continuidade do monitoramento dos indicadores de transparência, e apuração do Índice de Transparência de 0,8001 (Nível A);
- Controladoria: Relatórios Técnicos de Avaliação de Gestão de Riscos e Controles Internos (09/2023, transparência Institucional e as atividades de Ouvidoria no âmbito do Conselho Federal de Química e 10/2023, análise da transparência institucional do CFQ, frente às demandas nas legislações vigentes e nas boas práticas); realização de Workshop Gestão de Riscos para o Sistema CFQ/CRQs; e Promoção de Seminário Governança, Riscos e Compliance (GRC) aplicado aos Conselhos de Fiscalização das Profissões (CFPs) para a Presidência e Integrantes da Diretoria do CFQ; e
- Auditoria Interna: realização do 3º e 4º Ciclo de monitoramento com análise das recomendações remanescentes com validação de evidências objetivas encaminhadas pelas áreas; acompanhamento e suporte em procedimentos na área administrativa de recomendações de oportunidade de melhorias e realização dos procedimentos e conclusão do Relatório do 2º Trimestre de Auditoria Interna de 2023.

Gestão de Pessoas

- Na análise comparativa entre o 2º e o 3º Trimestre de 2023, constata-se redução no número de colaboradores e ampliação no quantitativo de estagiários.

Quadro de Pessoal					
Categoria	2022	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	62	61	61	58	
Estagiário	13	16	20	21	
Total	75	77	81	79	

- A redução no quantitativo dos colaboradores pode ser explicada pelos pedidos de exoneração de concursados na Gerência Administrativa e Financeira e na Gerência de Tecnologia da Informação, bem como pela transferência entre as áreas de Controladoria, gerência Administrativa e Financeira e Gabinete da Presidências.
- Noutra perspectiva, o aumento do número de estagiários é decorrência das movimentações descritas abaixo:

Colaboradores	
Área	Qtd.
Gabinete da Presidência	1
Gerência Administrativa e Financeira	-2
Gerência de Tecnologia da Informação	-1
Controladoria	-1
Total	-3

Estagiários	
Área	Qtd.
Presidência	1
Assessoria Jurídica	1
Gerência de Tecnologia da Informação	-1
Total	1

- Proporção entre colaboradores e estagiários:

Quadro de Pessoal					
Categoria	2022	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	82,67%	79,22%	75,31%	73,42%	
Estagiário	17,33%	20,78%	24,69%	26,58%	
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	

- Distribuição dos colaboradores e estagiários por área de atuação:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2022	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	11	11	11	11	
Governança	21	21	21	25	
Gestão	34	36	37	33	
Controle Interno	9	9	12	10	
Total	75	77	81	79	

- Em relação às áreas, a proporcionalidade apurada é:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2022	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	14,67%	14,29%	13,58%	13,92%	
Governança	28,00%	27,27%	25,93%	31,65%	
Gestão	45,33%	46,75%	45,68%	41,77%	
Controle Interno	12,00%	11,69%	14,81%	12,66%	
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	

Gestão de Pessoas

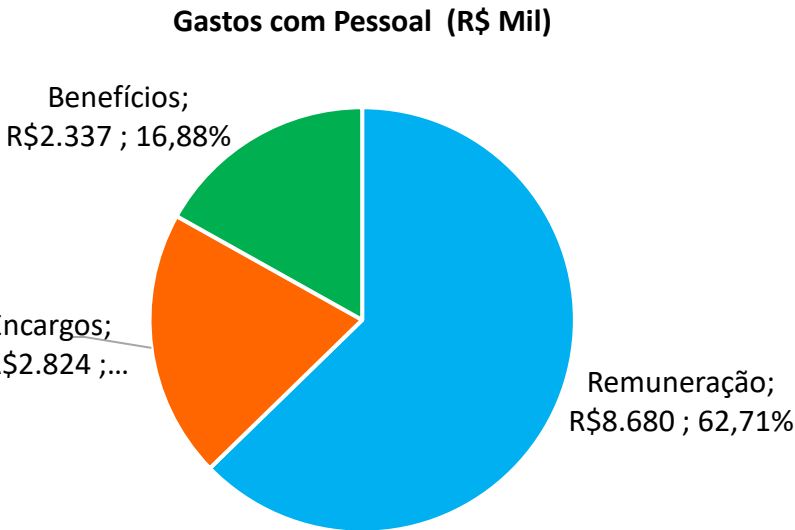
- ✓ O montante de gastos com pessoal, até o 3º Trimestre de 2023, foi de R\$13.840.627,55.
- ✓ O referido valor é composto por remuneração, encargos e benefícios, conforme demonstrado a seguir:

Gastos com Pessoal	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Remunerações	R\$ 2.922.032,59	R\$ 2.880.286,17	R\$ 2.878.037,57		R\$ 8.680.356,33
Encargos	R\$ 959.137,53	R\$ 923.963,78	R\$ 940.683,28		R\$ 2.823.784,59
Benefícios	R\$ 762.085,11	R\$ 766.036,40	R\$ 808.365,12		R\$ 2.336.486,63
Total	R\$ 4.643.255,23	R\$ 4.570.286,35	R\$ 4.627.085,97		R\$ 13.840.627,55

- ✓ Os gastos com pessoal acumulado até o 3º Trimestre de 2023, em relação ao montante da Receita de Contribuição, no mesmo período, foi de 36,66%.

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Gastos com Pessoal Acumulado até	R\$ 4.643	R\$ 9.214	R\$ 13.841	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 22.929	R\$ 33.667	R\$ 37.756	
Pessoal x Receita	20,25%	27,37%	36,66%	

- ✓ A distribuição dos gastos de pessoal por categoria é a seguinte:



- ✓ No que tange ao desenvolvimento do capital humano do CFQ, no decorrer do 3º Trimestre de 2023, foram desenvolvidas várias atividades de treinamento e desenvolvimento, dentre elas destacam-se as seguintes temáticas:
 - Realização dos seguintes eventos:
 - » Programa do Aprendizado 2023;
 - » Workshop Gestão de Riscos; e
 - » Seminário Governança, Riscos e Compliance (GRC) aplicado aos Conselhos de Fiscalização das Profissões (CFPs).
 - Participação dos colaboradores do CFQ nos seguintes eventos:
 - » 5º Congresso Nacional de Atuação da Assessoria Jurídica em Licitações e Contratos Administrativos (CONAJUR);
 - » 16º Seminário Nacional Ouvidores & Ouvidorias;
 - » 7ª Conferência Nacional dos Conselhos Profissionais; e
 - » 3º Seminário Nacional de Controle Interno nas Contratações Públicas.





Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI)

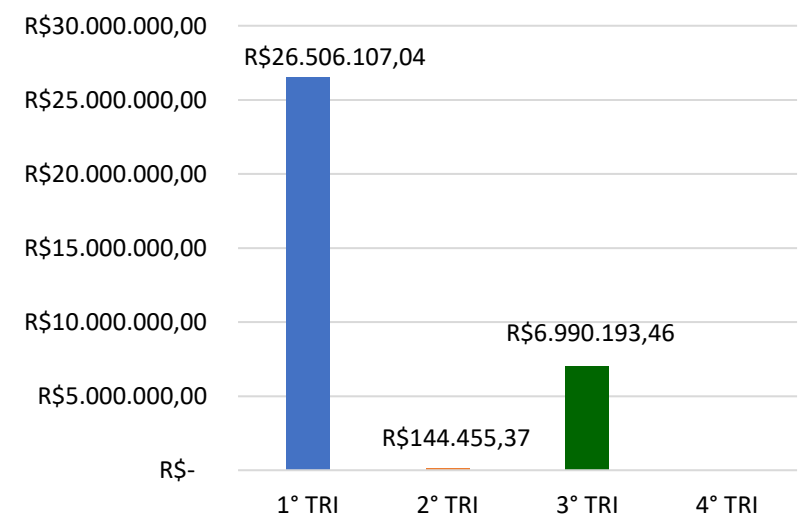
☑ A gestão de licitações e contratos considera as licitações e contratações em andamento e realizadas, bem como as renovações de contratos do período conforme demonstrado a seguir:

Modalidade de Licitação	Licitações em Andamento - 3° TRI		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Tomada de Preços	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Convite	1	R\$ 47.400,00	0,68%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Cotação Eletrônica	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	3	R\$ 15.269,31	0,22%
Inexigibilidade	2	R\$ 17.410,00	0,25%
Pregão Eletrônico	5	R\$ 6.910.114,15	98,85%
Total	11	R\$ 6.990.193,46	100,00%

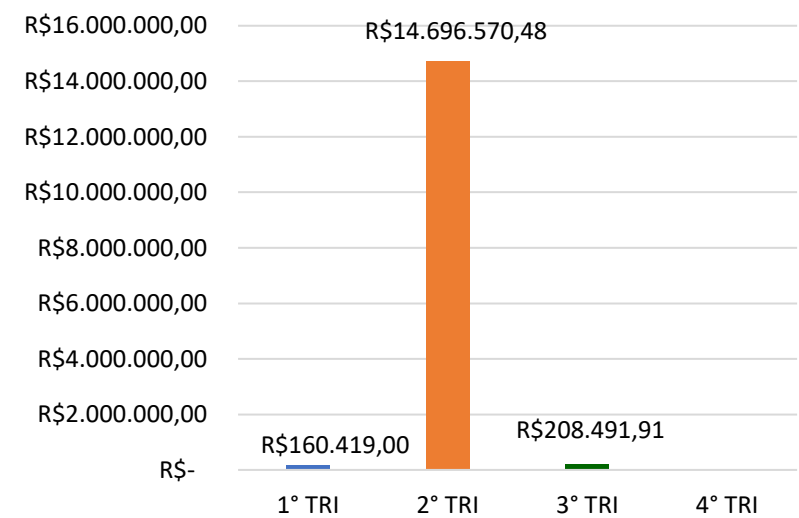
Modalidade de Licitação	Contratações Realizadas - 3° TRI		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Tomada de Preços	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Convite	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Cotação Eletrônica	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	3	R\$ 30.006,00	14,39%
Inexigibilidade	4	R\$ 178.485,91	85,61%
Pregão Eletrônico	0	R\$ -	0,00%
Total	7	R\$ 208.491,91	100,00%

Modalidade de Licitação	Renovação de Contratos - 3° TRI		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Tomada de Preços	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Convite	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Cotação Eletrônica	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	0	R\$ -	0,00%
Inexigibilidade	0	R\$ -	0,00%
Pregão Eletrônico	3	R\$ 23.658,16	100,00%
Total	3	R\$ 23.658,16	100,00%

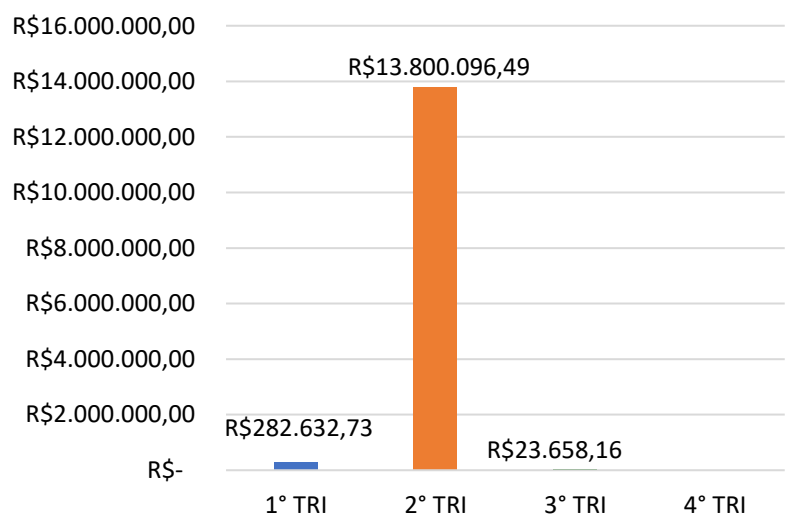
Licitações em Andamento

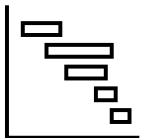


Contratações Realizadas



Renovações de Contratos



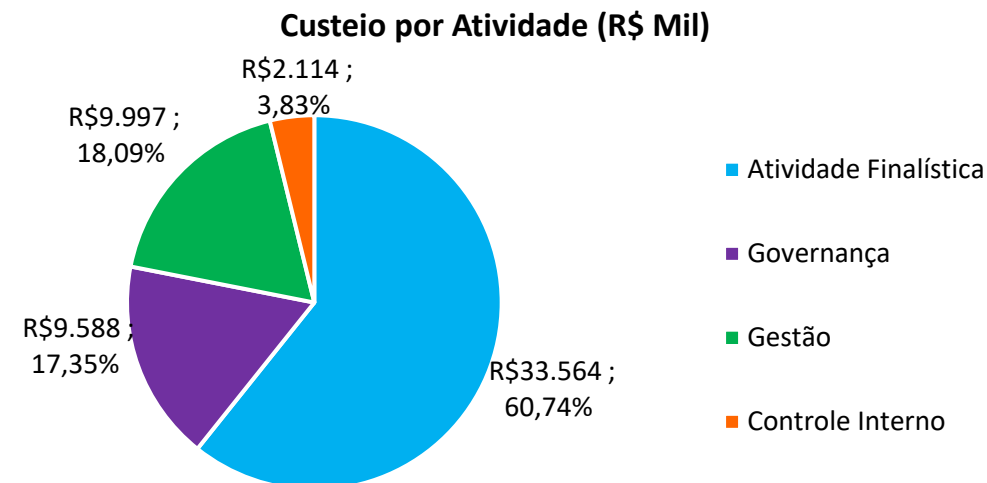


Gestão de Custos

- ✓ No tocante à apuração de custos, o CFQ adota o Método de Apuração de Custeio por Absorção, no qual todos os custos (fixos e variáveis; diretos e indiretos) são alocados aos serviços prestados.
- ✓ O sistema de Gestão de Custos, desenvolvido pelo CFQ, tem como premissas:
 - Orçamento-programa: estabelece metas e objetivos institucionais, estruturados em projetos e atividades;
 - Plano de centro de custos: conjunto de contas que representam os eventos e movimentações econômicas e financeiras que acontecem durante as atividades e operações da entidade; e
 - Macroprocessos: atividades finalística, governança, controle interno e gestão.
- ✓ No acumulado, até o 3º Trimestre de 2023, apurou-se custeio total de R\$55.263.416,45, que representa 146,37% da Receita de Contribuição obtida no período.

Custeio 2021 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Custeio Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 8.724	R\$ 42.834	R\$ 55.263	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 22.929	R\$ 33.667	R\$ 37.756	
Custeio x Receita	38,05%	127,23%	146,37%	

- ✓ A distribuição do custeio por atividade revela preponderância de gastos na atividade finalística e na gestão:



- ✓ Outro fator a ser considerado diz respeito à relação entre o custeio o acumulado *versus* a previsão de despesas para o ano de 2023, que é de R\$99.652.003,55:

Custeio acumulado até o 1º TRI 2023
R\$8.723.987,17 **8,75%**

Custeio acumulado até 3º TRI 2023
R\$55.263.416,45 **55,46%**

Custeio acumulado até 2º TRI 2023
R\$42.834.019,84 **42,98%**

Custeio acumulado até 4º TRI 2023



Ações de supervisão, controle e correção

- As ações de supervisão, controle e de correção adotadas pelo CFQ, para a garantia da legalidade, legitimidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos, são realizadas pelos seguintes órgãos:



Ouvidoria (2ª Linha)

Função: receber reclamações, elogios, comentários e sugestões da sociedade e dos profissionais registrados no Sistema CFQ/CRQs, por meio do Portal da Transparência e da Central Integrada de Atendimento, interpretá-los e buscar soluções para cada caso, visando ao aprimoramento do processo de prestação do serviço público.

Atividade realizada no decorrer do 3º Trimestre:

- No terceiro trimestre, houve redução em todos os critérios. Especificamente os critérios totalidade (0,8517) e atualidade (0,6073), tiveram reduções consideráveis. A nota do critério prontidão se manteve praticamente constante.

Critério	1º TRI	2º TRI	3º TRI
Totalidade	0,9458	0,9625	0,8517
Prontidão	0,9476	0,9476	0,9414
Atualidade	0,6359	0,7813	0,6073
Geral	0,8431	0,8971	0,8001

- O índice de transparência do CFQ segundo os indicadores medidos foi de 0,8001. Este valor ainda se enquadra no nível A de transparência, onde:

ÍNDICE	NÍVEL DE TRANSPARÊNCIA
0,8000 a 1,0000	A
0,6000 a 0,7999	B
0,4000 a 0,5999	C
0,2000 a 0,3999	D
0,0000 a 0,1999	E



Controladoria (2ª Linha)

Função: zelar pela perenidade da instituição, assegurando a otimização do resultado, por meio da equação que une produtividade e eficiência, à superávit e custos racionais, por meio de ações de gestão de riscos e *compliance*, provimento de informações gerenciais, monitoramento da estratégia e auxílio no desenvolvimento organizacional.

Atividades realizadas no decorrer do 3º Trimestre:

- Notas Técnicas Controladoria:
 - 05/2023, minuta de Portaria de provisionamento de processos judiciais nas Demonstrações Contábeis do CFQ;
 - 06/2023, análise de prestação de contas de auxílio e doação, Processo nº 27.170/2021 - Convênio nº 04/2022 - CRQ X
 - 07/2023, minuta de Resolução Normativa de Regulamento de Cobrança do Sistema CFQ/CRQs;
 - 08/2023, análise de prestação de contas de auxílio e doação, Processo 25.453/2019 - Convênio 09/2022 - CRQ IX;
 - 09/2023, minuta de Resolução Normativa de Recuperação de Créditos Tributários e Não Tributários do Sistema CFQ/CRQs e dá outras providências; e
 - 10/2023, análise de prestação de contas de auxílio e doação, Processo nº 26.600/2021 - Convênio nº 03/2021 - CRQ XI.
- Relatórios Técnicos de Avaliação de Gestão de Riscos e Controles Internos:
 - 09/2023, transparência Institucional e as atividades de Ouvidoria no âmbito do Conselho Federal de Química;
 - 10/2023, análise da transparência institucional do CFQ, frente às demandas nas legislações vigentes e nas boas práticas.
- Realização de Workshop Gestão de Riscos para o Sistema CFQ/CRQs;
- Promoção de Seminário Governança, Riscos e Compliance (GRC) aplicado aos Conselhos de Fiscalização das Profissões (CFPs) para a Presidência e Integrantes da Diretoria do CFQ.



Auditoria Interna (3ª Linha)

Função: opinar, de forma independente, a respeito da conformidade dos processos e atos de gestão, no âmbito do Sistema CFQ/CRQs, visando desenvolver soluções, instrumentos e modelos que possibilitem maior eficiência e eficácia da gestão contábil, orçamentária, administrativa, financeira e operacional.

Atividades realizadas no decorrer do 3º Trimestre:

- Realização do 3º e 4º Ciclo de monitoramento com análise das recomendações remanescentes com validação de evidências objetivas encaminhadas pelas áreas;
- Acompanhamento e suporte em procedimentos na área administrativa de recomendações de oportunidade de melhorias;
- Realização dos procedimentos e conclusão do Relatório do 2º Trimestre de Auditoria Interna de 2023;
- Suporte técnico na área Contábil/Financeiro com alinhamento de contas e procedimentos contábeis para o encerramento do 2º Trimestre na contabilidade;
- Suporte técnico na GEPES relacionado ao Recursos Humanos (conferência de cálculo e encargos da folha de pagamento); e
- Análise de procedimentos e documental em relação as conformidade nos processos de pagamentos realizados no âmbito do CFQ, conforme exames em pastas em arquivos e sistemas informatizados.

» Resultado Orçamentário

- Realização de 107,58% das Receitas Correntes previstas para o ano de 2023; e
- Realização de 47,75% das Despesas Correntes previstas para o ano de 2023.

» Resultado Financeiro

- Receitas Patrimoniais da ordem de R\$68.919.687, que representa 107,64% do previsto para o ano de 2023. O bom desempenho no período de janeiro a setembro de 2023, pode ser explicado pela Taxa Selic, que segundo o Boletim FOCUS, expedido pelo Banco Central, em 20 de outubro de 2023, tem previsão de encerrar no patamar de 11,75% a.a.; e
- Transferências Correntes de R\$37.756.203, que representa 105,98% do previsto para o ano de 2023. Na análise comparativa com o ano de 2022, a relação previsto *versus* realizado foi de 94,90%.

» Fluxo de Caixa

- Na análise comparativa com os resultados de dezembro de 2022, constatou-se que o Caixa e Equivalentes de Caixa apresenta incremento de 6,93%, pois a execução das iniciativas estratégicas foram abaixo das expectativas. Tal movimento acabou por refletir, de forma positiva, no resultado acumulado, crescimento de 6,62%, e na obtenção de Fluxo de Caixa Líquido Operacional superavitário de R\$50.986.043.

» Variações Patrimoniais

- As Variações Patrimoniais Diminutivas em relação às Variações Patrimoniais Aumentativas, no acumulado até o 3º Trimestre de 2023 atingiram o nível de 44,25% em função das transferências intragovernamentais para os CRQs. No 3º Trimestre de 2022 o índice era de 76,81%.

O **Balanco Orçamentário (BO)** demonstra as receitas detalhadas por categoria econômica e origem, especificando a previsão inicial, a previsão atualizada para o exercício, a receita realizada e o saldo, que corresponde ao excesso ou insuficiência de arrecadação. Noutra perspectiva, as despesas por categoria econômica e grupo de natureza da despesa, discriminando a dotação inicial, a dotação atualizada para o exercício, as despesas empenhadas, as despesas liquidadas, as despesas pagas e o saldo da dotação.

Balanco Orçamentário

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Receita Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
RECEITA CORRENTE	R\$ 99.652.004	R\$ 99.652.004	R\$ 44.183.300	R\$ 34.145.709	R\$ 28.875.002	R\$ -	R\$ 107.204.011	-R\$ 7.552.008
Receitas Patrimoniais	R\$ 64.027.532	R\$ 64.027.532	R\$ 21.100.509	R\$ 23.243.606	R\$ 24.575.572	R\$ -	R\$ 68.919.687	-R\$ 4.892.154
Transferências Correntes	R\$ 35.624.471	R\$ 35.624.471	R\$ 22.928.849	R\$ 10.738.182	R\$ 4.089.171	R\$ -	R\$ 37.756.203	-R\$ 2.131.732
Outras Receitas Correntes	R\$ -	R\$ -	R\$ 153.941	R\$ 163.921	R\$ 210.259	R\$ -	R\$ 528.122	-R\$ 528.122
RECEITA DE CAPITAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Outras Receitas de Capital	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL	R\$ 99.652.004	R\$ 99.652.004	R\$ 44.183.300	R\$ 34.145.709	R\$ 28.875.002	R\$ -	R\$ 107.204.011	-R\$ 7.552.008

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Despesa Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
DESPESAS CORRENTES	R\$ 61.463.664	R\$ 61.463.664	R\$ 8.690.829	R\$ 8.259.891	R\$ 12.397.000	R\$ -	R\$ 29.347.720	R\$ 32.115.944
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 24.675.306	R\$ 24.363.616	R\$ 4.643.255	R\$ 4.570.286	R\$ 4.627.086	R\$ -	R\$ 13.840.628	R\$ 10.522.989
Outras Despesas Correntes	R\$ 36.788.358	R\$ 37.100.048	R\$ 4.047.574	R\$ 3.689.604	R\$ 7.769.914	R\$ -	R\$ 15.507.092	R\$ 21.592.955
DESPESAS DE CAPITAL	R\$ 38.188.339	R\$ 38.188.339	R\$ 33.020	R\$ 25.850.280	R\$ 32.397	R\$ -	R\$ 25.915.696	R\$ 12.272.643
Investimentos	R\$ 36.599.766	R\$ 36.599.766	R\$ 33.020	R\$ 25.850.280	R\$ 32.397	R\$ -	R\$ 25.915.696	R\$ 10.684.069
Inversões Financeiras	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Reserva de Contingência	R\$ 1.588.574	R\$ 1.588.574	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.588.574
TOTAL	R\$ 99.652.004	R\$ 99.652.004	R\$ 8.723.849	R\$ 34.110.171	R\$ 12.429.397	R\$ -	R\$ 55.263.416	R\$ 44.388.587

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	R\$ -	R\$ -	R\$ 35.459.451	R\$ 35.539	R\$ 16.445.605	R\$ -	R\$ 51.940.595	
------------------------	-------	-------	----------------	------------	----------------	-------	----------------	--

Despesa Orçamentária

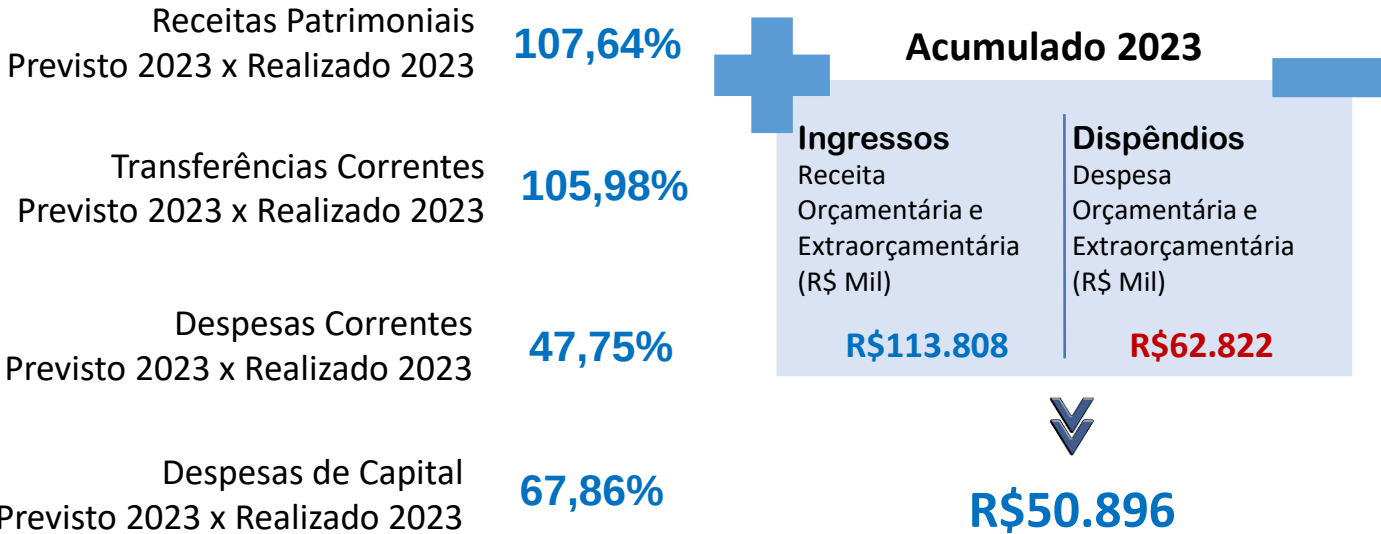
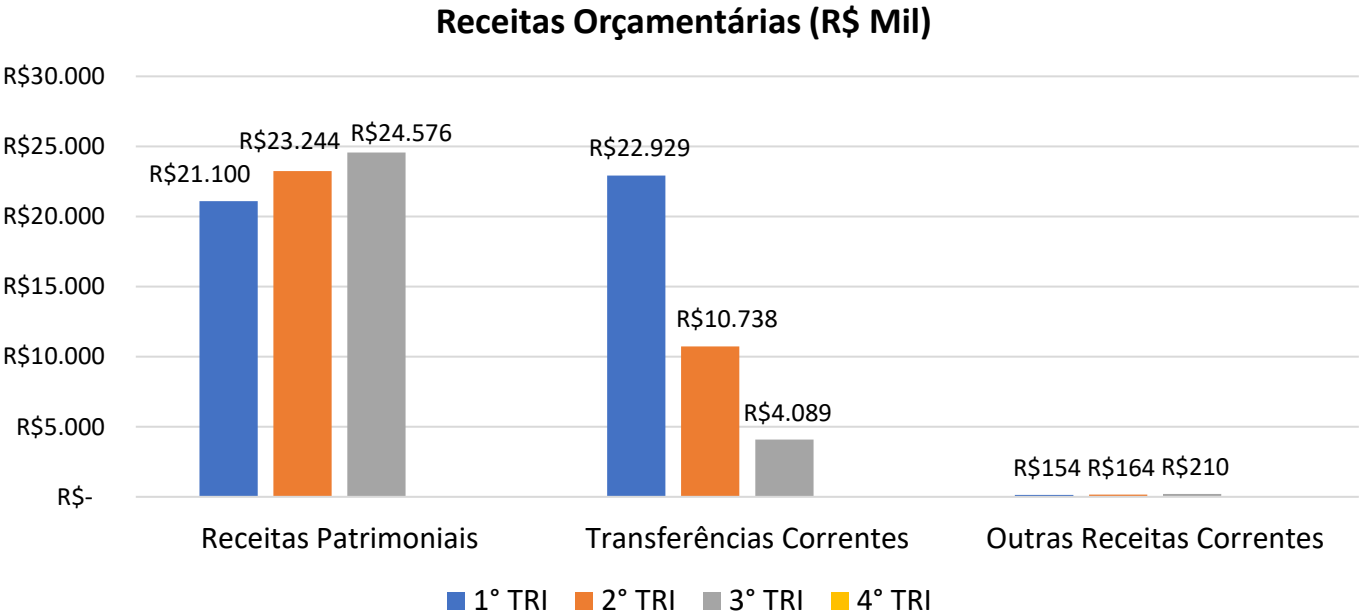
Mês	DESPESAS		
	EMPENHADAS	LIQUIDADAS	PAGAS
JAN	R\$ 35.046.334	R\$ 2.420.550	R\$ 616.759
FEV	R\$ 1.631.299	R\$ 2.136.015	R\$ 2.433.745
MAR	R\$ 574.673	R\$ 4.167.284	R\$ 3.610.743
ABR	R\$ 5.733.517	R\$ 2.971.216	R\$ 2.154.626
MAI	R\$ 24.915.394	R\$ 28.917.295	R\$ 29.399.676
JUN	R\$ 457.170	R\$ 2.221.659	R\$ 2.668.372
JUL	R\$ 3.155.229	R\$ 4.321.947	R\$ 3.567.047
AGO	R\$ 371.710	R\$ 4.071.751	R\$ 4.956.561
SET	R\$ 3.936.627	R\$ 4.035.699	R\$ 3.103.674
OUT			
NOV			
DEZ			
Total	R\$ 75.821.952	R\$ 55.263.416	R\$ 52.511.204

O **Balanco Financeiro (BF)** evidencia as receitas e despesas orçamentárias, bem como os ingressos e dispêndios extraorçamentários, conjugados com os saldos de caixa do exercício anterior e os que se transferem para o início do exercício seguinte.

Balanco Financeiro				
Valores em R\$				
INGRESSOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	R\$ 44.183.300	R\$ 34.145.709	R\$ 28.875.002	R\$ -
Receitas Patrimoniais	R\$ 21.100.509	R\$ 23.243.606	R\$ 24.575.572	R\$ -
Transferências Correntes	R\$ 22.928.849	R\$ 10.738.182	R\$ 4.089.171	R\$ -
Outras Receitas Correntes	R\$ 153.941	R\$ 163.921	R\$ 210.259	R\$ -
RECEITAS EXTRAORDINÁRIAS	R\$ 1.402.241	R\$ 2.200.116	R\$ 3.001.683	R\$ -
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Inscrição de Restos a Pagar Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 15.447	R\$ 21.099	R\$ 10.527	R\$ -
Outros Recebimentos Extraorçamentários	R\$ 1.386.794	R\$ 2.179.016	R\$ 2.991.157	R\$ -
SALDO EXERCÍCIO ANTERIOR	R\$ 684.545.584	R\$ 718.385.624	R\$ 718.265.259	R\$ -
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 684.545.584	R\$ 718.385.624	R\$ 718.265.259	R\$ -
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS INGRESSOS	R\$ 730.131.126	R\$ 754.731.449	R\$ 750.141.944	R\$ -

Valores em R\$				
DISPÊNDIOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
DESPESA ORÇAMENTÁRIA	R\$ 6.661.247	R\$ 34.222.675	R\$ 11.627.282	R\$ -
Credito Empenhado a Liquidar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Credito Empenhado Liquidado	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 3.214.813	R\$ 4.668.350	R\$ 4.622.966	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 182.598	R\$ 80.059	R\$ 598.742	R\$ -
Outras Despesas Correntes	R\$ 3.230.816	R\$ 3.623.986	R\$ 6.373.178	R\$ -
Investimentos	R\$ 33.020	R\$ 25.850.280	R\$ 32.397	R\$ -
PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	R\$ 5.084.254	R\$ 2.243.516	R\$ 2.983.035	R\$ -
Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	R\$ 1.644.014	R\$ 50.694	R\$ -	R\$ -
Pagamentos de Restos a Pagar Processados	R\$ 1.378.504	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 10.138	R\$ 21.145	R\$ 15.790	R\$ -
Outros Pagamentos Extraorçamentários	R\$ 2.051.599	R\$ 2.171.677	R\$ 2.967.245	R\$ -
SALDO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 718.385.624	R\$ 718.265.259	R\$ 735.531.627	R\$ -
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 718.385.624	R\$ 718.265.259	R\$ 735.531.627	R\$ -
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS DISPÊNDIOS	R\$ 730.131.126	R\$ 754.731.449	R\$ 750.141.944	R\$ -

RESULTADO FINANCEIRO	R\$ 33.840.041	-R\$ 120.366	R\$ 17.266.368	R\$ -
----------------------	----------------	--------------	----------------	-------



O **Balanço Patrimonial (BP)** apresenta os ativos e passivos, e sua evolução entre períodos. Os ativos compreendem os saldos de recursos financeiros e patrimoniais controlados pelo CFQ, com capacidade de geração de benefícios econômicos futuros ou potencial de serviços, ao passo que os passivos compreendem os saldos de suas obrigações presentes, decorrentes de eventos passados e com alta probabilidade de desembolso futuro. O patrimônio líquido (PL) representa a diferença entre o total dos ativos e o total dos passivos, sendo uma importante referência sobre a situação Financeira/Patrimonial e Obrigações.

Balanço Patrimonial				
Valores em R\$				
ATIVO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 719.176.464	R\$ 718.979.473	R\$ 736.218.822	R\$ -
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$ 718.385.624	R\$ 718.265.259	R\$ 735.531.627	R\$ -
Créditos a Curto Prazo	R\$ 26.334	R\$ 31.079	R\$ 27.838	R\$ -
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	R\$ 764.505	R\$ 683.136	R\$ 659.357	R\$ -
Investimentos e Aplicações Temporárias CP	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 12.140.810	R\$ 12.005.206	R\$ 11.906.135	R\$ -
Ativo Realizável a Longo Prazo	R\$ 350.000	R\$ 350.000	R\$ 446.372	R\$ -
Créditos de Longo prazo	R\$ 350.000	R\$ 350.000	R\$ 446.372	R\$ -
Imobilizado	R\$ 11.778.084	R\$ 11.643.911	R\$ 11.449.901	R\$ -
Bens Móveis	R\$ 1.828.468	R\$ 1.858.748	R\$ 1.809.802	R\$ -
Bens Imóveis	R\$ 11.874.843	R\$ 11.874.843	R\$ 11.874.843	R\$ -
(-) Depreciação, Exaustão e Amortização	R\$ 1.925.227	R\$ 2.089.680	R\$ 2.234.745	R\$ -
Intangível	R\$ 31.816	R\$ 31.816	R\$ 31.816	R\$ -
(-) Amortização Acumulada	R\$ 19.089	R\$ 20.521	R\$ 21.953	R\$ -
TOTAL DO ATIVO	R\$ 731.317.274	R\$ 730.984.679	R\$ 748.124.957	R\$ -

Valores em R\$				
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 4.198.026	R\$ 4.416.350	R\$ 5.453.584	R\$ -
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ 1.362.753	R\$ 1.519.597	R\$ 1.517.263	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ 892.987	R\$ 619.807	R\$ 1.420.208	R\$ -
Provisões a Curto Prazo	R\$ 1.820.628	R\$ 2.214.508	R\$ 2.445.597	R\$ -
Demais Obrigações a Curto Prazo	R\$ 121.658	R\$ 62.438	R\$ 70.516	R\$ -
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	R\$ 10.361	R\$ -
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Provisões a Longo Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ 10.361	R\$ -
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 727.119.248	R\$ 726.568.330	R\$ 742.661.013	R\$ -
Resultados Acumulados	R\$ 727.119.248	R\$ 726.568.330	R\$ 742.661.013	R\$ -
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 731.317.274	R\$ 730.984.679	R\$ 748.124.957	R\$ -



A diferença entre o total do Ativo e o total do Passivo e Patrimônio Líquido ocorre em função do encerramento das contas de resultado que ocorreu ao final do exercício.

DESTAQUES



Caixa e Equivalentes de Caixa

Acumulado até 1º TRI 2023 x DEZ/2022 **+ 4,71%**

Acumulado até 2º TRI 2023 x DEZ/2022 **+ 4,69%**

Acumulado até 3º TRI 2023 x DEZ/2022 **+6,93%**

Acumulado até 4º TRI 2023 x DEZ/2022



PL - Resultados Acumulados

Acumulado até 1º TRI 2023 x DEZ/2022 **+ 4,62%**

Acumulado até 2º TRI 2023 x DEZ/2022 **+ 4,55%**

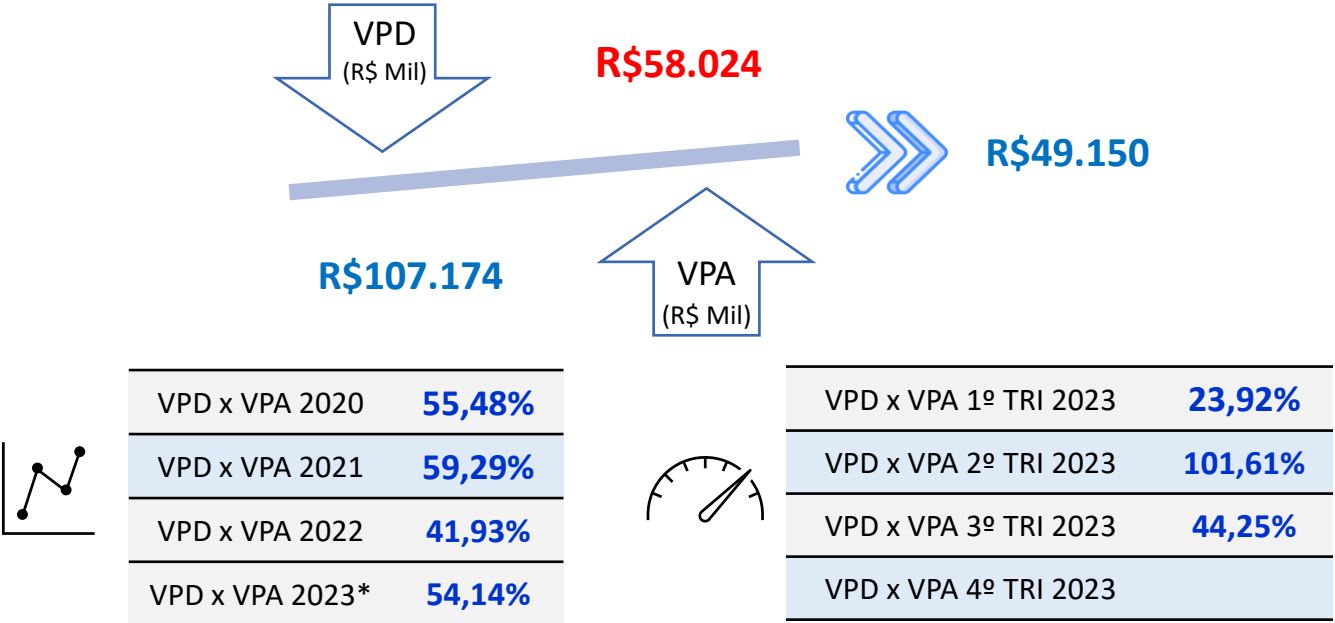
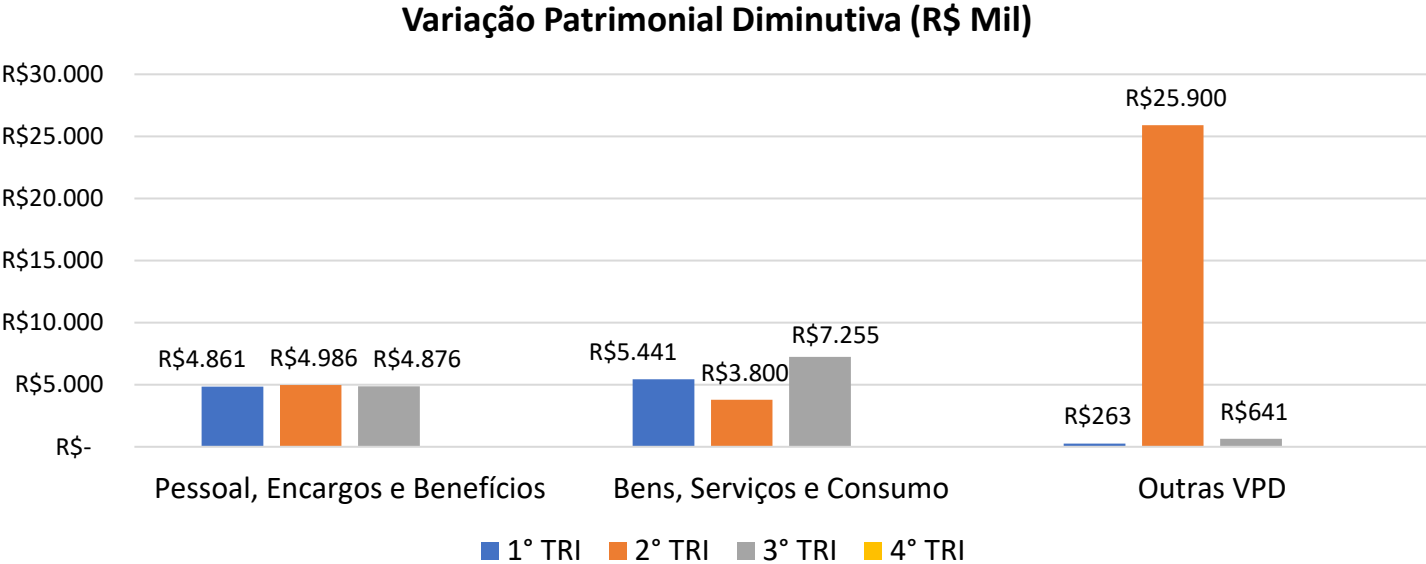
Acumulado até 3º TRI 2023 x DEZ/2022 **+6,62%**

Acumulado até 4º TRI 2023 x DEZ/2022

A **Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP)** indica as alterações verificadas no patrimônio, resultantes ou independentes da execução orçamentária, e indica o resultado patrimonial do exercício.

Demonstração das Variações Patrimoniais				
Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
VPA - FINANCEIRAS	R\$ 21.100.509	R\$ 23.243.606	R\$ 24.575.572	R\$ -
Remuneração de Aplicações Financeiras	R\$ 21.100.509	R\$ 23.243.606	R\$ 24.575.572	R\$ -
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS	R\$ 22.953.123	R\$ 10.729.384	R\$ 4.080.373	R\$ -
Transferências intragovernamentais - Intraconselhos	R\$ 22.953.123	R\$ 10.729.384	R\$ 4.080.373	R\$ -
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Ganhos com Incorporação de Ativos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
OUTRAS VPA	R\$ 119.506	R\$ 162.558	R\$ 208.901	R\$ -
Reversão de Provisões	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Multas Administrativas	R\$ -	R\$ 6.076	R\$ -	R\$ -
Indenizações	R\$ 119.506	R\$ 156.483	R\$ 208.870	R\$ -
VPA Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ -	R\$ 31	R\$ -
TOTAL DAS VARIAÇÕES ATIVAS	R\$ 44.173.139	R\$ 34.135.548	R\$ 28.864.845	R\$ -

Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 4.860.953	R\$ 4.986.222	R\$ 4.875.713	R\$ -
Remuneração de Pessoal	R\$ 3.753.284	R\$ 3.840.051	R\$ 3.773.958	R\$ -
Encargos Patronais	R\$ 1.018.494	R\$ 1.046.746	R\$ 1.010.854	R\$ -
Benefícios a Pessoal	R\$ 89.175	R\$ 99.425	R\$ 90.901	R\$ -
Indenizações e Restituições Trabalhistas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
USO DE BENS, SERV. E CONSUMO DE CAP. FIXO	R\$ 5.441.278	R\$ 3.800.186	R\$ 7.254.823	R\$ -
Material de Consumo	R\$ 8.963	R\$ 9.565	R\$ 24.462	R\$ -
Serviços	R\$ 5.267.293	R\$ 3.624.736	R\$ 7.067.151	R\$ -
Depreciação, Amortização e Exaustão	R\$ 165.022	R\$ 165.884	R\$ 163.210	R\$ -
TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS	R\$ 258.531	R\$ 25.900.059	R\$ 502.371	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 258.531	R\$ 25.900.059	R\$ 502.371	R\$ -
DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS	R\$ -	R\$ -	R\$ 64.634	R\$ -
Perdas com Alienação de Imobilizado	R\$ -	R\$ -	R\$ 64.634	R\$ -
VPD - TRIBUTARIAS	R\$ 186	R\$ -	R\$ 64.261	R\$ -
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	R\$ 186	R\$ -	R\$ 64.261	R\$ -
OUTRAS VPD	R\$ 4.413	R\$ -	R\$ 10.361	R\$ -
VPD Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ 4.413	R\$ -	R\$ 10.361	R\$ -
TOTAL DAS VARIAÇÕES PASSIVAS	R\$ 10.565.361	R\$ 34.686.466	R\$ 12.772.162	R\$ -
RESULTADO PATRIMONIAL	R\$ 33.607.777	-R\$ 550.919	R\$ 16.092.683	R\$ -



* JAN a SET/2023

A **Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)** apresenta as entradas e saídas de caixa e as classifica em fluxos operacional, de investimento e de financiamento.

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 45.585.537	R\$ 36.345.825	R\$ 31.876.686	R\$ -
Receitas Patrimoniais	R\$ 21.100.509	R\$ 23.243.606	R\$ 24.575.572	R\$ -
Transferências Correntes	R\$ 22.928.849	R\$ 10.738.182	R\$ 4.089.172	R\$ -
Outras Receitas Correntes	R\$ 153.941	R\$ 163.921	R\$ 210.259	R\$ -
Outros Ingressos	R\$ 1.402.236	R\$ 2.200.116	R\$ 3.001.683	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ 11.712.476	R\$ 10.615.911	R\$ 14.577.921	R\$ -
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 3.214.813	R\$ 4.668.350	R\$ 4.622.966	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 182.598	R\$ 80.059	R\$ 598.742	R\$ -
Outras Despesas Correntes	R\$ 3.230.811	R\$ 3.623.986	R\$ 6.373.178	R\$ -
Outros Desembolsos	R\$ 5.084.254	R\$ 2.243.516	R\$ 2.983.035	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO OPERACIONAL	R\$ 33.873.061	R\$ 25.729.914	R\$ 17.298.765	R\$ -

Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES INVESTIMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Alienação de Bens	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ 33.020	R\$ 25.850.280	R\$ 32.397	R\$ -
Investimentos - Auxílio Financeiro	R\$ 33.020	R\$ 25.820.000	R\$ -	R\$ -
Equipamento e material permanente	R\$ -	R\$ 30.280	R\$ 32.397	
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO INVESTIMENTO	-R\$ 33.020	-R\$ 25.850.280	-R\$ 32.397	R\$ -

Valores em R\$ Mil				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES FINANCIAMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Operações de Crédito	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Amortização de dívida	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. DE CAIXA	R\$ 33.840.041	-R\$ 120.366	R\$ 17.266.369	R\$ -
--	----------------	--------------	----------------	-------

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	R\$ 684.545.584	R\$ 718.385.624	R\$ 718.265.259	R\$ 735.531.627
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	R\$ 718.385.624	R\$ 718.265.259	R\$ 735.531.627	R\$ 735.531.627



Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 1º TRI 2023 (R\$ Mil)	R\$33.840	---
Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 2º TRI 2023 (R\$ Mil)	R\$33.720	-0,35%
Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 3º TRI 2023 (R\$ Mil)	R\$50.986	+50,67%
Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 4º TRI 2023 (R\$ Mil)		

Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2020 (R\$ Mil)	R\$16.445	---
Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2021 (R\$ Mil)	R\$28.607	+73,96%
Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2022 (R\$ Mil)	R\$67.120	+134,63%
Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2023 (R\$ Mil)	R\$50.986	-24,04%

A **Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido (DMPL)** expõe a evolução (aumento ou redução) do patrimônio líquido da entidade durante um período.

Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido

Valores em R\$

Período	Saldo		Variação	Ajuste de Exercícios Anteriores	Superávit/Déficit Patrimonial Exercício Corrente	Superávit/Déficit Patrimonial Exerc. Anteriores
	Inicial	Final				
Ano Anterior	R\$ 625.632.847	R\$ 693.511.471	R\$ -	R\$ -	R\$ 67.878.624	R\$ -
1o TRI	R\$ 693.511.471	R\$ 727.119.248	R\$ 33.607.777	R\$ -	R\$ 33.607.777	R\$ -
2o TRI	R\$ 727.119.248	R\$ 726.568.330	-R\$ 550.919	R\$ -	-R\$ 550.919	R\$ -
3o TRI	R\$ 726.568.330	R\$ 742.661.013	R\$ 16.092.683	R\$ -	R\$ 16.092.683	
4o TRI	R\$ 742.661.013	R\$ 742.661.013	R\$ -	R\$ -	R\$ -	

Resultado Ano	R\$ 693.511.471	R\$ 742.661.013	R\$ 49.149.542	R\$ -	R\$ 49.149.542	R\$ -
---------------	-----------------	-----------------	----------------	-------	----------------	-------

Dezembro 2020 (R\$ Mil)	R\$25.799	---
Dezembro 2021 (R\$ Mil)	R\$26.773	+3,78%
Dezembro 2022 (R\$ Mil)	R\$67.879	+153,54%
Até 3º TRI 2023 (R\$ Mil)	R\$49.150	-27,59%

Superávit/Déficit Patrimonial até 1º TRI 2023 (R\$ Mil)	R\$33.608	---
Superávit/Déficit Patrimonial até 2º TRI 2023 (R\$ mil)	R\$33.057	-1,64%
Superávit/Déficit Patrimonial até 3º TRI 2023 (R\$ Mil)	R\$49.150	+48,68%
Superávit/Déficit Patrimonial até 4º TRI 2023 (R\$ Mil)		



RELATÓRIO DE GESTÃO

3º TRIMESTRE 2023

Brasília - DF, 27 de outubro de 2023



**CONSELHO FEDERAL
DE QUÍMICA**

LEI Nº 2.800 DE 18 DE JUNHO DE 1956



Transparência e Prestação de Contas

<https://cfq-br.implanta.net.br/portalttransparencia/#publico/inicio>