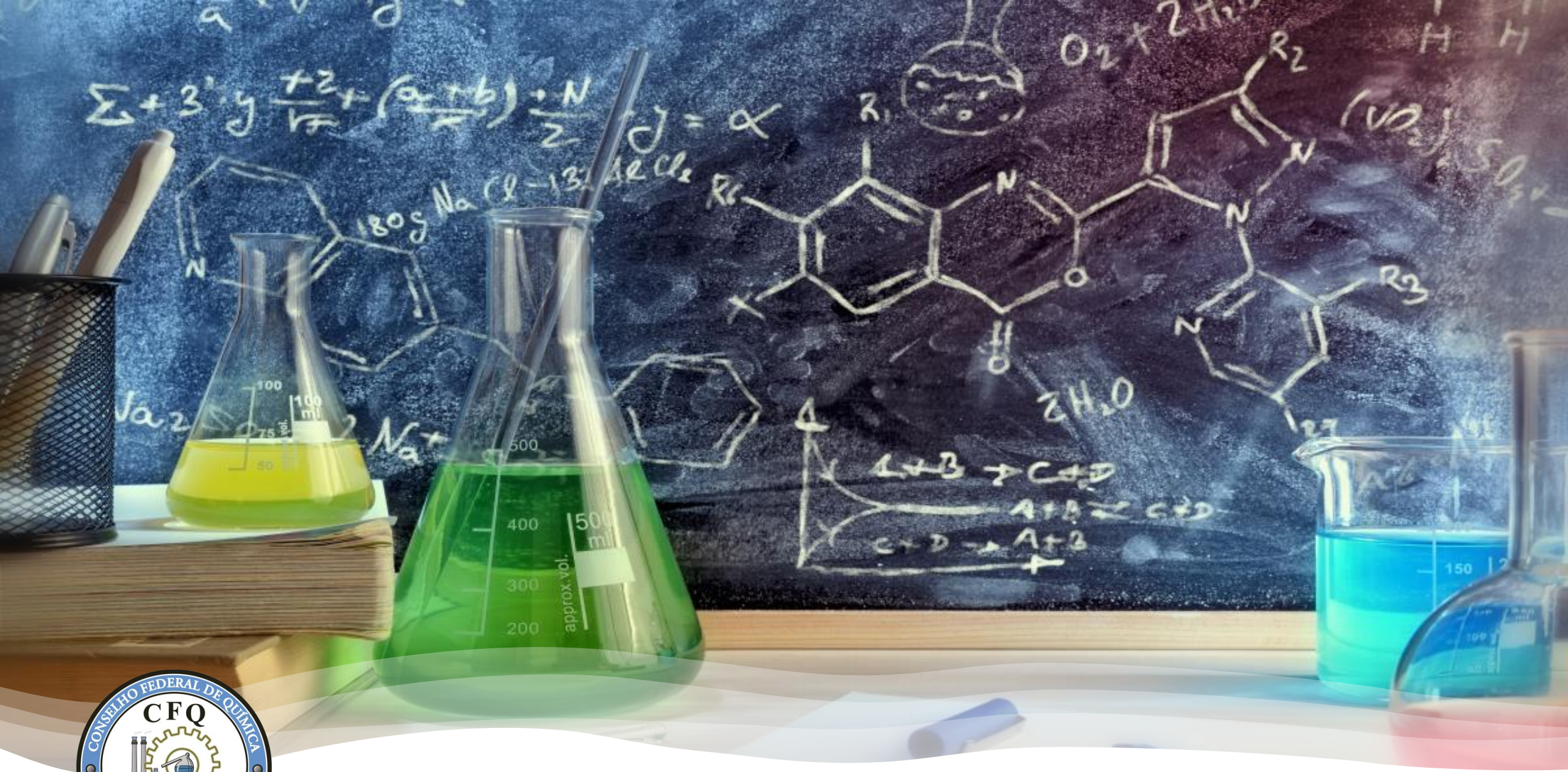




RELATÓRIO DE GESTÃO | 4º TRIMESTRE | 2022

CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA

O Conselho Federal de Química é uma autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público, sediada em Brasília, Distrito Federal. Ao lado dos Conselhos Regionais de Química (CRQs), constitui o que se chama de “Sistema CFQ/CRQs”, irradiando para todas as unidades da federação o conjunto de práticas que regem a atividade.

As diretrizes de atuação do CFQ incluem, além da evidente valorização e promoção da Química como vetor de desenvolvimento para o Brasil, o compromisso de garantir a oferta à sociedade de bons produtos e serviços dentro da infinidade de possibilidades técnicas oferecidas pela Química nos tempos atuais.

Presidência e Diretoria

Presidente: José de Ribamar Oliveira Filho

1º Vice-Presidente: Fuad Haddad

2º Vice-Presidente: Roberto Lima Sampaio

1ª Secretário: Ana Maria Biriba de Almeida

1º Tesoureiro: Newton Mario Battastini

2º Tesoureiro: Renata Lilian Ribeiro Portugal Fagury

Órgãos de apoio à Presidência e à Diretoria

Chefe de Gabinete: Fabiana Arantes Campos Gadelha

Gerente de Operações Finalísticas: Faerisson Souza

Auditor Interno: Valconi Martins de Moura

Ouvidor: Weverton Borges

Assessor Jurídico: Leandro Coelho

Assessora de Comunicação: Jordana Saldanha

Assessora Técnica: Gabriela Valença

Assessor de Relacionamento Institucional e Governamental: Antonio Lannes

Gestão

Gerente Executivo: Renato de Melo Teixeira

Chefe da Controladoria: Leonardo Nunes Ferreira

Gerente Financeiro: Diemes Batista da Silva

Gerente Administrativo: Diemes Batista da Silva (em exercício)

Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas: Bruno Goytisolo Pires da Silva

Gerente de Tecnologia da Informação: Cristiano Xavier Lucas Ferreira



Sumário

- 1 Mensagem do Presidente | 4
- 2 Estratégia e Desempenho | 6
- 3 Gestão Finalística e Ouvidoria | 13
- 4 Gestão Operacional | 17
- 5 Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis | 23

1

Mensagem do Presidente

Em consonância, entre outros, aos valores institucionais da integridade e da transparência, o Conselho Federal de Química (CFQ) disponibiliza à sociedade e aos registrados (empresas e profissionais da química) o Relatório de Gestão 4º Trimestre de 2022, produzido nos termos das alíneas “a” a “j”, inciso I e inciso IV, art. 8º, da Instrução Normativa TCU nº 84, de 22 de abril de 2020, e da Decisão Normativa TCU nº 198, de 23 de março de 2022.

Neste período do CFQ, do ponto de vista da estratégia e desempenho, buscou-se desenvolver atividades voltadas, em especial, à realização da 4ª Edição do Encontro Nacional de Fiscalização, evento que reuniu agentes fiscais, presidentes e servidores de conselhos regionais de Química, além de conselheiros federais e servidores do Conselho Federal de Química (CFQ) por dois dias, com o propósito de discutir as práticas cotidianas da fiscalização e apresentar o que há de novo em termos de legislação e tecnologia.

Relativamente à gestão finalística, cabe destacar o desempenho do plenário que se pronunciou em 272 processos, com ênfase nas temáticas relacionados ao julgamento de recursos, cadastro de curso e exame de currículo.

Quanto à gestão de pessoas, é significativo realçar as atividades de treinamento e desenvolvimento desenvolvidas e a contribuição para o aprimoramento profissional no cumprimento da missão institucional.

Com relação aos aspectos relacionados à gestão orçamentária, financeira e contábil, sob a égide da responsabilidade fiscal, os resultados apontam o equilíbrio que combina prudência na estimativa e realização da receita, além da austeridade na execução das despesas e investimentos.

Do ponto de vista dos resultados, como será demonstrado adiante, priorizaram-se iniciativas voltadas para o desenvolvimento das atividades voltadas para orientação, relação com os profissionais da química, gestão de riscos, controle interno, conformidade e aprimoramento do capital humano.

Resultados 4º Trimestre 2022



Atividade Finalística

- » 272 processos relatados
- » 100,00% de resolubilidade dos pedidos de acesso à informação
- » 86,05% das manifestações atendidas pela Ouvidoria
- » Redução dos prazos médios de atendimento:
 - Respostas e-Ouv: 12 dias corridos
 - Respostas e-mail: 9 dias corridos
 - Pedido de acesso à informação: 15 dias corridos
- » Índice médio de satisfação do atendimento, no 4º Trimestre 2022, de 99,33%, e no acumulado do ano de 99,58%

Comunicação Digital e Estratégica

- » 15,26% de Envolvimento Médio das notícias publicadas nas redes sociais do CFQ
- » 44,49% de Taxa Média de Engajamento no *Instagram*
- » Pitch de elevador: como vender sua ideia para os tomadores de decisão de forma rápida e consistente

Gestão de Pessoas

- » 4ª Edição do Encontro Nacional de Fiscalização
- » Resultado Final de Avaliação de Desempenho (RFAD) = 34,22 pontos

O Relatório de Gestão Trimestral, estrutura-se da seguinte forma:

Estratégia e Desempenho

Apresenta os resultados alcançados, no trimestre, na consecução das iniciativas estratégicas frente às metas para o ano, correlacionadas ao Mapa Estratégico, ao Plano Plurianual e a Cadeia de Valor. Noutra perspectiva, relata-se a execução orçamentária dos projetos estratégicos.

Gestão Finalística e Ouvidoria

Discorre a respeito das atividades desenvolvidas pelo Plenário do CFQ, bem como sobre os gastos incorridos, no período, verbas indenizatórias e jetons aos Conselheiros Federais; e custeio direto com normatização, orientação e julgamento. Por outro lado, mostra o desempenho da Ouvidoria no que se refere às manifestações, canais de comunicação, acesso à informação e prazos médios de atendimento.

Gestão Operacional

Explicita os processos e decorrências relacionadas à Gestão de Pessoas, Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI), Gestão de Custos no âmbito do CFQ e Ações de supervisão, controle e correição.

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

Informa a situação e o desempenho financeiro, orçamentário e patrimonial da entidade no trimestre por meio da disponibilização de demonstrativos: Balanço Orçamentário; Balanço Financeiro; Balanço Patrimonial; Demonstração das Variações Patrimoniais; Demonstração dos Fluxos de Caixa; e Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido.

Desfrute um pouco do muito que fizemos nas páginas que se seguem desse Relatório de Gestão Trimestral.
Até a próxima!

José de Ribamar Oliveira Filho
Presidente do CFQ



2

Estratégia e Desempenho

- » A execução da estratégica do 4º Trimestre, tendo como base a Cadeia de Valor Integrada (CVI), alinhada ao Mapa Estratégico e ao Plano Plurianual 2022-2024, teve iniciativas relacionadas aos temas descritos a seguir:
 - Orientação. Realização da 4ª Edição do Encontro Nacional de Fiscalização e do fórum da química “Pitch de elevador: como vender sua ideia para os tomadores de decisão de forma rápida e consistente”;
 - Relação com os Profissionais da Química. Apuração do envolvimento médio com as notícias publicadas nas redes sociais do CFQ (15,26%) e taxa média de engajamento no Instagram (44,49%);
 - Gestão de Risco e Controle Interno. Expedição de Relatórios Técnicos relacionados aos seguintes temas: i) Tempo de Resposta Assessoria Jurídica; ii) Tempo de Contratação; iii) Análise do Planejamento de Contratação; iv) Análise da gestão dos Contratos; v) Análise do Contrato da Sede SAUS; vi) Estrutura e Divisão de Tarefas na GEAD;
 - Conformidade. Nota de Conformidade Controladoria nº 05/2022 (análise de conformidade do inciso II, art. 3º, da Portaria CFQ nº 26, de 29 de maio de 2019, relacionado ao monitoramento do Programa de Integridade do Conselho Federal de Química) e Nota de Conformidade Controladoria nº 06/2022 (Análise de conformidade do sítio oficial do Conselho Federal de Química em relação à disponibilização das informações requeridas pela Instrução Normativa (IN) do Tribunal de Contas da União (TCU) nº 84, de 22 de abril de 2020, bem como nos aspectos de temporalidade mínimos definidos na Decisão Normativa TCU nº 198, de 23 de março de 2022); e
 - Pessoas. Resultado Final de Avaliação de Desempenho (RFAD) $\geq 34,22$, superando a previsão (meta) em 6,22 pontos.

PPA	ME	CVI	Projetos Estratégicos 2022	Metas	Resultados					
EE	OE	P			1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	Farol
Eixo 1	OE 02	P09	Reforma do Edifício Sede SAUS	Iniciar a obra de reforma do Edifício Sede SAUS no ano de 2022	-	-	-	-	-	●
Eixo 1	OE 12	P10	Área Administrativa Digital	Implementar 1 solução tecnológica relativa a plataforma digital no Sistema CFQ/CRQs	-	-	-	-	-	●
Eixo 1	OE 12	P10	Plenária Digital (1)	Implementar 1 solução tecnológica relativa a plataforma digital no Sistema CFQ/CRQs	-	-	-	-	-	●
Eixo 1	OE 05	P07	Fiscalização Efetiva	Promover a realização de 2 Encontros Anuais de Fiscalização	-	-	-	1	1	●
				Apoiar os 21 CRQs na obtenção de 20% de fiscalizações	-	-	-	-	-	●
Eixo 2	OE 06	P12	Lançamento da Agenda Parlamentar 2022	Promover a realização de 1 Fórum de Relações Institucionais e Governamentais	1	-	-	-	1	●
Eixo 2	OE 09	P06	Profissional da Química, engaja aí!	Promover 9 Fóruns da Química pela passagem do Dia do Químico	-	7	-	1	8	●
				Realizar 6 Seminários Temáticos de temas relacionados à Química	1	-	1	-	2	●
				Ter 60% de Envolvimento Médio das notícias publicadas nas redes sociais do CFQ	34,71%	20,92%	19,56%	15,26%	22,61%	●
				Ter 75% de Taxa Média de Engajamento no Instagram	75,35%	55,42%	67,68%	44,49%	60,74%	●
Eixo 2	OE 01	P06	Química na Mídia	Realizar 4 campanhas publicitárias	-	-	-	-	-	●
Eixo 3	OE 11	P15	Gestão de Riscos (2)	Realizar monitoramento de riscos nas atividades desenvolvidas no âmbito do CFQ, que contemplem ao menos 6 processos	2	2	2	6	12	●
Eixo 3	OE 11	P14	Controle Interno (2)	Promover a avaliação dos mecanismos de controle interno em pelo menos 6 processos, propondo, quando for o caso, melhorias	3	3	2	6	14	●
Eixo 3	OE 11	P16	Conformidade (2)	Realizar 4 ciclos de análise de conformidade das atividades desenvolvidas no âmbito do Conselho Federal de Química	1	3	3	2	9	●
Eixo 4	OE 13	P11	CFQ Digital	Newsletter Digital aprimorada	1	-	-	-	1	●
Eixo 4	OE 13	P11	PAT (3) e PDL (4)	Capacitação de pelo menos 75% dos gestores e colaboradores	43,40%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	●
				Desenvolver a Governança e a Gestão do CFQ com pelo menos 2 cursos anuais com temas voltados para o melhor desempenho de suas atividades	-	-	1	-	1	●
Eixo 4	OE 14	P11	Gestão de Desempenho por Competências (2)	Obter média do Resultado Final de Avaliação de Desempenho (RFAD) ≥ 28 pontos	-	-	-	34,22	34,22	●

- (1) Projeto contemplado pelo Pool de Serviços Compartilhados
- (2) Ação Não Orçamentária
- (3) Plano Anual de Treinamento (PAT)
- (4) Plano de Desenvolvimento das Lideranças (PDL)

PPA: Plano Plurianual | ME: Mapa Estratégico | CVI: Cadeia de Valor Integrada

EE: Eixo Estratégico | OE: Objetivo Estratégico | P: Processo

🔦

Farol das Metas

●

0% ≤ Meta ≤ 40%

●

80% < Meta ≤ 90%

●

40% < Meta ≤ 80%

●

Meta > 90%

Eixo 1: Modernização da Infraestrutura do Sistema CFQ/CRQs

Programa: 1.3 - Fiscalização

Projeto: 1.3.1 - Fiscalização Efetiva

Objetivo: garantir uma fiscalização eficaz e efetiva

Vinculação

Planejamento Estratégico: OE 05 Garantir uma fiscalização eficaz e efetiva

Cadeia de Valor: 7 - Fiscalização

Diretriz PPA:

- | | | |
|--------|-------|-----|
| PPA | ME | CVI |
| EE | OE | P |
| Eixo 1 | OE 05 | P07 |
- 1 - Ter clareza acerca de quais são os produtos e serviços efetivamente prestados para cidadãos e usuários, e manter o foco nesse propósito
 - 2 - Garantir a conformidade com as regulamentações
 - 3 - Focar o propósito da organização em resultados para cidadãos e usuários dos serviços.

Meta 2022 Promover a realização de 2 Encontros Anuais de Fiscalização

4ª Edição do Encontro Nacional de Fiscalização

O evento que reuniu agentes fiscais, presidentes e servidores de conselhos regionais de Química, além de conselheiros federais e servidores do Conselho Federal de Química (CFQ) por dois dias, com propósito de discutir as práticas cotidianas da fiscalização e apresentar o que há de novo em termos de legislação e tecnologia.

Destaca-se a apresentação da Política Nacional de Fiscalização (PNF)

Link 1: <https://cfq.org.br/noticia/com-extensa-programacao-e-conteudos-variados-sistema-cfq-crqs-prepara-o-4o-encontro-nacional-de-fiscalizacao/>

Link 2: <https://cfq.org.br/noticia/encontro-nacional-de-fiscalizacao-informatizacao-palestra-bem-humorada-e-oficinas-marcam-4a-edicao/>

Eixo 2: Comunicação e Relacionamento

Programa: 2.2 - Relação com os Profissionais da Química

Projeto: 2.2.1 - Profissional da Química, engaja aí!

Objetivo: garantir a eficácia da comunicação com os profissionais de Química e a Sociedade, estabelecendo a sistemática de orientação ao exercício profissional

Vinculação

Planejamento Estratégico: OE 09 Garantir a eficácia da comunicação com os profissionais de Química e a Sociedade

Cadeia de Valor: 6 - Orientação.

Diretriz PPA: 4 - Manter a comunicação com as partes interessadas, preferencialmente pelo uso de plataformas digitais

Meta 2022 Promover 9 Fóruns da Química pela passagem do Dia do Químico

Profissional da Química Empreendedor (parceria CFQ – SEBRAE)

Evento realizado no dia 31 de outubro com o tema o “Pitch de elevador: como vender sua ideia para os tomadores de decisão de forma rápida e consistente”

Disponível no Youtube: https://youtu.be/zYtKp_4YAJQ

Meta 2022 Ter 60% de Envolvimento Médio das notícias publicadas nas redes sociais do CFQ

O CFQ interage com os profissionais da química e com a sociedade por meio das seguintes redes sociais: *Twitter, Instagram, Facebook, LinkedIn e TikTok*

Dados do Trimestre: OUT: 15,44% | NOV: 19,36% | DEZ: 10,99% Média do período: **15,26%** Média anual: **22,61%**

Link: <http://cfq.org.br/noticias/>

Meta 2022 Ter 75% de Taxa Média de Engajamento no *Instagram*

O *Instagram*, enquanto rede social visual, criativa e interativa possibilita ao CFQ o compartilhamento de imagens e vídeos de curta duração diretamente do aplicativo de celular. Nele, também é possível seguir usuários, curtir, comentar e compartilhar as publicações

Dados do Trimestre: OUT: 53,60% | NOV: 38,46% | DEZ: 41,40% Média do período: **44,49%** Média anual: **60,74%**

Link: <https://www.instagram.com/cfquimica/>

PPA
EE
Eixo 2

ME
OE
OE 09

CVI
P
P06

PPA	ME	CVI	Eixo 3: Governança e Gestão
			Programa: 3.1 - Gestão de Riscos
			Projeto: 3.1.1 - Gestão de Riscos 2022
			Objetivo: avaliar, no âmbito do Conselho Federal de Química, a gestão de riscos, a fim de verificar a efetividades das atividades de identificar, avaliar e gerenciar potenciais eventos que possam afetar a organização, destinado a fornecer segurança razoável quanto à realização de seus objetivos institucionais
			Vinculação
EE	OE	P	<u>Planejamento Estratégico:</u> OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão
Eixo 3	OE 11	P15	<u>Cadeia de Valor:</u> 15 - Risco.
			<u>Diretriz PPA:</u> 6 - Aprimorar o sistema de governança & gestão.
			Meta 2022 Realizar 6 monitoramentos de riscos nas atividades desenvolvidas no âmbito do CFQ
			Atividades desenvolvidas ao longo do 4º Trimestre: i) Tempo de Resposta Assessoria Jurídica; ii) Tempo de Contratação; iii) Análise do Planejamento de Contratação; iv) Análise da gestão dos Contratos; v) Análise do Contrato da Sede SAUS; vi) Estrutura e Divisão de Tarefas na GEAD

PPA	ME	CVI	Eixo 3: Governança e Gestão
			Projeto: 3.2.1 - Controle Interno 2022
			Objetivo: prover assessoria aos gestores (sugestões e recomendações) na busca pelos controles adequados e efetivos nos processos aos quais são responsáveis pelo planejamento, execução e monitoramento (1ª Linha de Defesa)
			Vinculação
			<u>Planejamento Estratégico:</u> OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão
EE	OE	P	<u>Cadeia de Valor:</u> 14 - Controle Interno.
Eixo 3	OE 11	P14	<u>Diretriz PPA:</u> 6 - Aprimorar o sistema de governança & gestão
			Meta 2022 Promover a avaliação de 6 mecanismos de controle interno nos processos, propondo, quando for o caso, melhorias
			Atividades desenvolvidas ao longo do 4º Trimestre: i) Tempo de Resposta Assessoria Jurídica; ii) Tempo de Contratação; iii) Análise do Planejamento de Contratação; iv) Análise da gestão dos Contratos; v) Análise do Contrato da Sede SAUS; vi) Estrutura e Divisão de Tarefas na GEAD

PPA	ME	CVI	Eixo 3: Governança e Gestão Programa 3.3 - Conformidade Projeto: 3.3.1 - Conformidade 2022 Objetivo: assegurar, em conjunto com as demais áreas, a adequação, fortalecimento e o funcionamento do sistema de controles internos do Conselho Federal de Química, procurando mitigar os riscos, bem como, disseminar a cultura de controles para assegurar o cumprimento de leis e regulamentos existentes Vinculação Planejamento Estratégico: OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão Cadeia de Valor: 16 - Conformidade. Diretriz PPA: 6 - Aprimorar o sistema de governança & gestão.		
			EE	OE	P
			Eixo 3	OE 11	P15
			Meta 2022	Realizar 6 ciclos de análise de conformidade das atividades desenvolvidas no âmbito do Conselho Federal de Química	
			Atividades desenvolvidas ao longo do 4º Trimestre: i) Nota de Conformidade Controladoria nº 05/2022 (análise de conformidade do inciso II, art. 3º, da Portaria CFQ nº 26, de 29 de maio de 2019, relacionado ao monitoramento do Programa de Integridade do Conselho Federal de Química); ii) Nota de Conformidade Controladoria nº 06/2022 (Análise de conformidade do sítio oficial do Conselho Federal de Química em relação à disponibilização das informações requeridas pela Instrução Normativa (IN) do Tribunal de Contas da União (TCU) nº 84, de 22 de abril de 2020, bem como nos aspectos de temporalidade mínimos definidos na Decisão Normativa TCU nº 198, de 23 de março de 2022)		

PPA	ME	CVI	Eixo 4: Aprendizado e Crescimento Programa: 4.3 - Avaliação de Desempenho Projeto: 4.3.1 - Gestão de Desempenho por Competências Objetivo: verificar a performance do colaborador em suas atividades, mirando em um único rumo: contextualizar seus afazeres com os objetivos da organização Vinculação <u>Planejamento Estratégico:</u> OE 13 Qualificar adequadamente o time de gestores e colaboradores para suprir as demandas do Sistema CFQ/CRQs <u>Cadeia de Valor:</u> 11 - Pessoas. <u>Diretriz PPA:</u> 8 - Obter, desenvolver, valorizar e reter o capital humano		
			EE	OE	P
			Eixo 4	OE 14	P11
			Meta 2022	Obter média do Resultado Final de Avaliação de Desempenho (RFAD) ≥ 28 pontos	
			No quarto trimestre foi realizada a apuração da avaliação de desempenho junto ao quadro funcional, mediante preenchimento de questionário disponível em plataforma informatizada O RFAD geral do CFQ foi calculado a partir da média das avaliações individuais, cujo score ficou em 34,22, superando a previsão (meta) em 6,22 pontos		



Execução Financeira

PPA	ME	CVI	Projetos Estratégicos 2022	Orçamento Anual	1º TRI				2º TRI				3º TRI				4º TRI				Acumulado		
EE	OE	P			Orçado	Realizado	IEF	Farol	Orçado	Realizado	IEF	Farol	Orçado	Realizado	IEF	Farol	Orçado	Realizado	IEF	Farol	Realizado	IEF	Farol
Eixo 1	OE 02	P09	Reforma do Edifício Sede SAUS	R\$ 2.335.000,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 686.764,71	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 1.648.235,29	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ -	0,00%	🔴
Eixo 1	OE 12	P10	Área Administrativa Digital	R\$ 505.000,00	R\$ 42.085,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 154.305,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 154.305,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 154.305,00	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	0,00%	🔴
Eixo 1	OE 12	P10	Plenária Digital (1)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
Eixo 1	OE 05	P07	Fiscalização Efetiva	R\$ 200.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ -	R\$ 14.686,18	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 100.000,00	R\$479.510,42	479,51%	🟢	R\$ 494.196,60	247,10%	🟢
Eixo 2	OE 06	P12	Lançamento da Agenda Parlamentar 2022	R\$ 214.000,00	R\$ 53.500,00	R\$ 186.565,00	348,72%	🟢	R\$ 53.500,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 53.500,00	R\$ -	N/A	🔴	R\$ 53.500,00	R\$ -	N/A	🔴	R\$ 186.565,00	87,18%	🟡
Eixo 2	OE 09	P06	Profissional da Química, engaja aii	R\$ 2.245.000,00	R\$ 720.000,00	R\$ 270.900,00	37,63%	🔴	R\$ 420.000,00	R\$ 454.266,00	108,16%	🟢	R\$ 510.000,00	R\$ 311.900,00	61,16%	🟡	R\$ 595.000,00	R\$249.160,00	41,88%	🟡	R\$ 1.286.226,00	57,29%	🟡
Eixo 2	OE 01	P06	Química na Mídia	R\$ 1.700.000,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 1.433.334,00	R\$ 8.750,00	0,61%	🔴	R\$ 133.333,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 133.333,00	R\$ -	0,00%	🔴	R\$ 8.750,00	0,51%	🔴
Eixo 3	OE 11	P15	Gestão de Riscos (2)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
Eixo 3	OE 11	P14	Controle Interno (2)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
Eixo 3	OE 11	P16	Conformidade (2)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
Eixo 4	OE 13	P11	CFQ Digital	R\$ 620.000,00	R\$ 511.000,00	R\$ 1.757,50	0,34%	🔴	R\$ 3.000,00	R\$ 1.240,42	41,35%	🟡	R\$ 103.000,00	R\$ 1.085,01	1,05%	🔴	R\$ 3.000,00	R\$ 6.081,07	202,70%	🟢	R\$ 10.164,00	1,64%	🔴
Eixo 4	OE 13	P11	PAT (3) e PDL (4)	R\$ 503.000,00	R\$ 125.750,00	R\$ 18.700,00	14,87%	🔴	R\$ 125.750,00	R\$ 29.044,00	23,10%	🔴	R\$ 125.750,00	R\$ 52.404,00	41,67%	🟡	R\$ 125.750,00	R\$102.626,90	81,61%	🟡	R\$ 202.774,90	40,31%	🟡
Eixo 4	OE 14	P11	Gestão de Desempenho por Competências	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
TOTAL				R\$ 8.322.000,00	R\$ 1.552.335,00	R\$ 477.922,50	30,79%	🔴	R\$ 2.189.889,00	R\$ 507.986,60	23,20%	🔴	R\$ 1.766.652,71	R\$ 365.389,01	20,68%	🔴	R\$ 2.813.123,29	R\$837.378,39	29,77%	🔴	R\$ 2.188.676,50	26,30%	🔴

🔗 IEF: Índice de Execução Financeira

(1) Projeto contemplado pelo Pool de Serviços Compartilhados

PPA: Plano Plurianual | ME: Mapa Estratégico | CVI: Cadeia de Valor Integrada

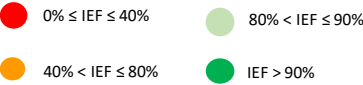
(2) Ação Não Orçamentária

EE: Eixo Estratégico | OE: Objetivo Estratégico | P: Processo

(3) Plano Anual de Treinamento (PAT)

N/A: Não Aplicável

(4) Plano de Desenvolvimento das Lideranças (PDL)



3

Gestão Finalística e Ouvidoria

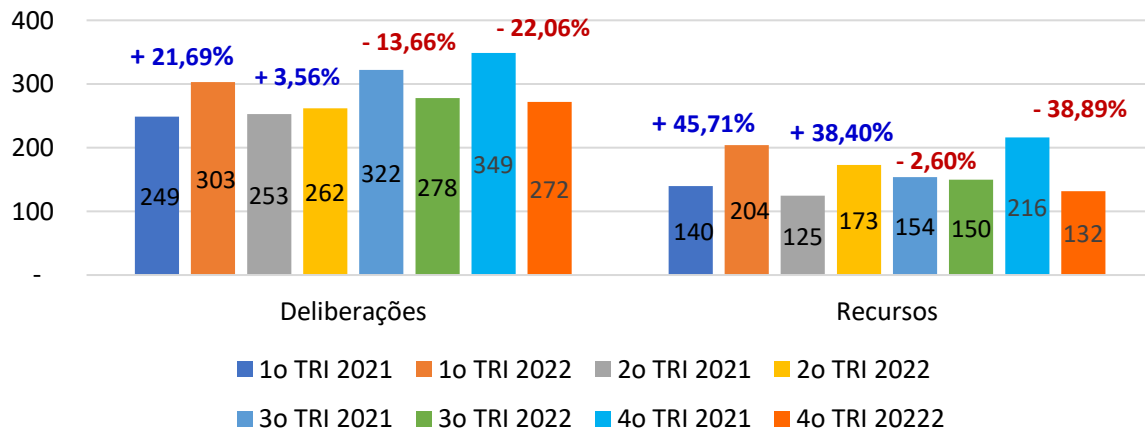
- » As atividades do Plenário do CFQ, em função dos novos protocolos de enfrentamento à Pandemia COVID-19, mantêm-se na modalidade presencial.
- » No 4º Trimestre de 2022, o Plenário pronunciou-se em 272 processos, com destaque para aqueles relacionados ao julgamento de recursos: 132 processos.
- » Na comparação entre o 4º Trimestre de 2021 e o 4º Trimestre de 2022, constata-se redução de 22,06% no volume de atividades, impactada pela temática de Recursos: 216 *versus* 132, decréscimo de 38,89%.
- » Em relação às atividades da Ouvidoria, salienta-se os resultados que refletem o compromisso de promover, de forma permanente, o acolhimento ao cidadão, reconhecendo-o como pessoa, como sujeito pleno de direitos:
 - Índice médio de satisfação do atendimento, no 4º Trimestre 2022, de 99,33%, e no acumulado do ano de 99,58%;
 - Manutenção do Índice de resolubilidade de pedidos de acesso à informação de 100%; e
 - Índice de resolubilidade das manifestações, no 4º Trimestre 2022, de 86,05%, e no acumulado do ano de 96,11%.



Gestão Finalística

- ✓ O Plenário do CFQ, no 4º Trimestre, manteve-se estável na condução de suas atividades, e deliberou a respeito das seguintes temáticas:

Temática	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Recurso	204	173	150	132	659
Cadastro de Curso	31	31	64	48	174
Exame de Currículo	50	49	46	75	220
Exame de Contas	1	-	3	1	5
Propostas de Resolução Normativa	2	2	1	2	7
Auxílio e Doação	11	4	5	10	30
Ética Profissional	-	3	1	2	6
Consultas	-	-	1	-	1
Outros	4	-	7	2	13
Total	303	262	278	272	1.115



- ✓ O valor total gasto com indenizações a conselheiros, representado por diárias e auxílios representação, no 4º Trimestre de 2022, foi de R\$911.796,50.

Dispêndio	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Diárias	R\$ 288.097	R\$ 467.570	R\$ 627.992	R\$ 907.767	R\$ 2.291.426
Auxílio Representação	R\$ -	R\$ 448	R\$ -	R\$ 4.030	R\$ 4.478
Total	R\$ 288.097	R\$ 468.018	R\$ 627.992	R\$ 911.797	R\$ 2.295.904

Verbas Indenizatórias (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Verbas Indenizatórias Acumulado até	R\$ 288	R\$ 756	R\$ 1.384	R\$ 2.296
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 19.916	R\$ 30.316	R\$ 33.989	R\$ 36.873
Verbas Indenizatórias x Receita	1,45%	2,49%	4,07%	6,23%

- ✓ Os gastos com pagamento de jeton, no 4º Trimestre de 2022, foi de R\$329.800,00.

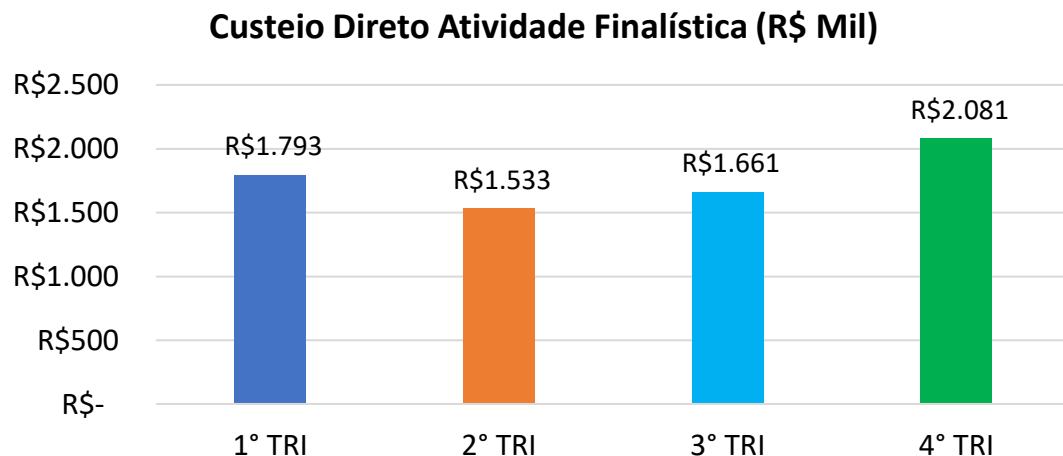
Dispêndio	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Jetons	R\$ 344.250	R\$ 357.000	R\$ 323.850	R\$ 329.800	R\$ 1.354.900
Total	R\$ 344.250	R\$ 357.000	R\$ 323.850	R\$ 329.800	R\$ 1.354.900

Jetons (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Jetons Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 344	R\$ 701	R\$ 1.025	R\$ 1.355
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 19.916	R\$ 30.316	R\$ 33.989	R\$ 36.873
Jeton x Receita	1,73%	2,31%	3,02%	3,67%



Gestão Finalística

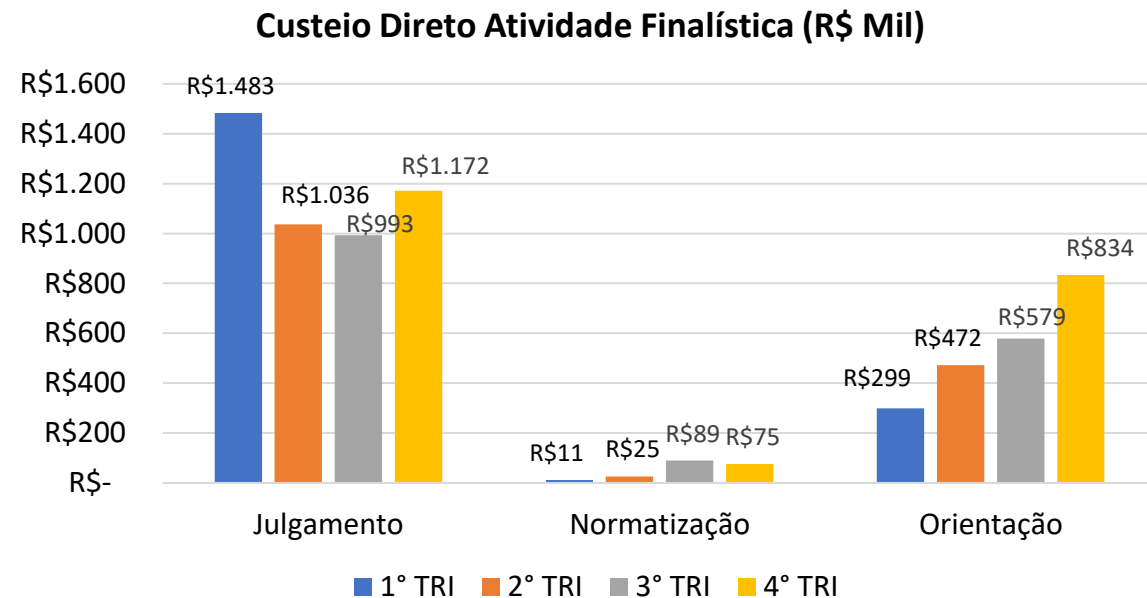
- ✓ As atividades finalísticas relacionadas a julgamento (2ª Instância), a normatização e a orientação, no 4º Trimestre de 2022, totalizaram o montante de R\$2.081.062,89.



- ✓ No acumulado o custeio direto da atividade finalística é da ordem de R\$7.068 Mil, e representa 19,17% da receita de contribuição.

Custeio Direto Atividade Finalística 2022 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Atividade Finalística Acumulada até	R\$ 1.793	R\$ 3.326	R\$ 4.987	R\$ 7.068
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 19.916	R\$ 30.316	R\$ 33.989	R\$ 36.873
Custeio x Receita	9,00%	10,97%	14,67%	19,17%

- ✓ Noutra perspectiva, pode-se visualizar a distribuição do custeio direto da atividade finalística.



- ✓ A área finalística, no 4º Trimestre de 2022, contava com um quadro de 11 colaboradores e estagiários, que corresponde a 14,67% do total do CFQ.

Variáveis	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
Colaboradores e Estagiários	11	9	11	11
Colaboradores e Estagiários CFQ	69	72	75	75
% de Representatividade	15,94%	12,50%	14,67%	14,67%



Ouvidoria

- ✓ O Conselho Federal de Química, por meio de sua Ouvidoria, está acessível a todos aqueles que buscarem informações e/ou realizarem uma manifestação sobre os serviços prestados pela autarquia ou por quaisquer entidades do Sistema CFQ/CRQs.



Prazos Médios de Atendimento (dias corridos)

Prazos Médio de Atendimento (dias corridos)	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Respostas e-OUV	21	10	11	12	13
Respostas e-mail	16	12	8	9	11
Atendimento Pedido de Acesso à Informação	20	10	10	15	14



Acesso à Informação

Pedidos de Acesso à Informação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pedidos	9	15	10	9	43
Atendidos	9	15	10	9	43
Índice de Resolubilidade	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%



Qualidade dos Atendimentos

Qualidade dos Atendimentos	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Média de Satisfação do Atendimento (%)	100,00%	99,00%	100,00%	99,33%	99,58%



Manifestações

Tipos de Manifestações	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
Denúncias	5	6	12	6	29	4,18%
Reclamação	18	18	20	11	67	9,65%
Solicitação	164	121	147	153	585	84,29%
Sugestão	2	2	1	1	6	0,86%
Elogio	1	3	1	0	5	0,72%
Simplifique	0	1	0	1	2	0,29%
Total	190	151	181	172	694	100,00%
Evolução entre Trimestres	-39		30	-9		
	-20,53%		19,87%	-4,97%		
Atendidas	190	148	181	148	667	
Índice de Resolubilidade	100,00%	98,01%	100,00%	86,05%	96,11%	



Canais de Comunicação (acessos)

Canais de Comunicação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
e-SIC	9	15	10	9	43	2,63%
e-OUV	64	61	66	52	243	14,86%
e-mail	141	98	105	112	456	27,89%
Atendimento telefônico	320	211	162	200	893	54,62%
Total	534	385	343	373	1635	100,00%
Evolução entre Trimestres	-149		-42	30		
	-27,90%		-10,91%	8,75%		



Ouvidoria:

<https://cfq-br.implanta.net.br/portaltransparencia/#OUV/Home>

4

Gestão Operacional

- » Em relação ao Quadro de Pessoal, fazendo análise comparativa entre o 4º Trimestre de 2022 e o 3º Trimestre de 2022, verifica-se que, no geral, não houve variação no quantitativo de colaboradores, em função do acréscimo de 2 colaboradores e da redução de 2 estagiários.
- » Os gastos com pessoal acumulado até o 4º Trimestre de 2022, em relação ao montante da Receita de Contribuição, no mesmo período foi de 50,49%.
- » Quanto ao desenvolvimento do capital humano do CFQ, no decorrer do 4º Trimestre de 2022, foram intensificadas as ações, com destaque para atividades de treinamento e desenvolvimento: 16º Pregão Week, Principais Falhas e Irregularidades nos Convênios, Palestra de Divulgação da Política de Segurança da Informação, Capacitação em Gestão de Segurança da Informação e Privacidade, Palestra sobre Segurança da Informação, Capacitação em Gestão e Fiscalização de Contratos, Capacitação em Licitações e Contratos, Curso sobre Tributação, Notas Fiscais e DCTFWeb, Assessoria Jurídica nas Contratações Públicas, Jornada do Engajamento e da Liderança e Desfazimento de Bens Móveis à Luz do Decreto Federal.
- » Ao final do 4º Trimestre de 2022 foram concluídos 14 processos de contratação e 10 de renovação. De outro lado, apurou-se a existência de 5 processos de licitações e contratação em andamento.
- » No que concerne a gestão de custos, aferiu-se que o custeio do período de janeiro a dezembro em relação a receita de contribuição foi de 132,59%. Ao realizar a mesma conta, considerando as despesas correntes previstas para 2022, apura-se índice de 54,81%.

Gestão de Pessoas

- Na análise comparativa entre o ano de 2021 e o 4º Trimestre de 2022, constata-se ampliação no número de colaboradores e redução no quantitativo de estagiários.

Quadro de Pessoal					
Categoria	2021	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	53	61	59	60	62
Estagiário	10	8	13	15	13
Total	63	69	72	75	75

- A alteração no quantitativo dos colaboradores pode ser explicada pela ampliação do quadro na Assessoria de Comunicação e na Gerência Administrativa.
- Noutra perspectiva, o aumento do número de estagiários é decorrência da disponibilização de estagiário para a Assessoria Técnica, combinada com redução de estagiário para a Assessoria Jurídica, Gerência Financeira e Gerência de Tecnologia da Informação.

Colaboradores		Estagiários	
Área	Qtd.	Área	Qtd.
Assessoria de Comunicação	1	Assessoria Técnica	1
Gerência Financeira	1	Assessoria Jurídica	-1
Gerência de Tecnologia da Informação	-1	Gerência Financeira	-1
Gerência Administrativa	1	Gerência de Tecnologia da Informação	-1
Total	2	Total	-2

- Proporção entre colaboradores e estagiários:

Quadro de Pessoal					
Categoria	2021	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	84,13%	88,41%	81,94%	80,00%	82,67%
Estagiário	15,87%	11,59%	18,06%	20,00%	17,33%
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

- Distribuição dos colaboradores e estagiários por área de atuação:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2021	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	12	11	9	11	11
Governança	4	4	20	20	21
Gestão	40	45	34	35	34
Controle Interno	7	9	9	9	9
Total	63	69	72	75	75



A distribuição do número de colaboradores e estagiários apresenta variação entre os trimestres em função do aprimoramento do modelo de apuração de custos, na área de pessoal, que está sendo implementado no Conselho Federal de Química.

- Em relação às áreas, a proporcionalidade apurada é:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2021	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	19,05%	15,94%	12,50%	14,67%	14,67%
Governança	6,35%	5,80%	27,78%	26,67%	28,00%
Gestão	63,49%	65,22%	47,22%	46,67%	45,33%
Controle Interno	11,11%	13,04%	12,50%	12,00%	12,00%
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Gestão de Pessoas

- ✓ O montante de gastos com pessoal, até o 4º Trimestre de 2022, foi de R\$18.616.508,21.
- ✓ O referido valor é composto por remuneração, encargos, benefícios e bolsa estágio, conforme demonstrado a seguir:

Gastos com Pessoal	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Remunerações	R\$ 3.689.921,96	R\$ 2.726.030,89	R\$ 2.600.730,45	R\$ 3.355.874,75	R\$ 12.372.558,05
Encargos	R\$ 849.778,12	R\$ 812.545,32	R\$ 839.310,08	R\$ 1.083.212,59	R\$ 3.584.846,11
Benefícios	R\$ 594.734,85	R\$ 592.740,67	R\$ 619.382,43	R\$ 710.049,10	R\$ 2.516.907,05
Bolsa Estágio	R\$ 29.103,00	R\$ 31.143,00	R\$ 39.060,00	R\$ 42.891,00	R\$ 142.197,00
Total	R\$ 5.163.537,93	R\$ 4.162.459,88	R\$ 4.098.482,96	R\$ 5.192.027,44	R\$ 18.616.508,21

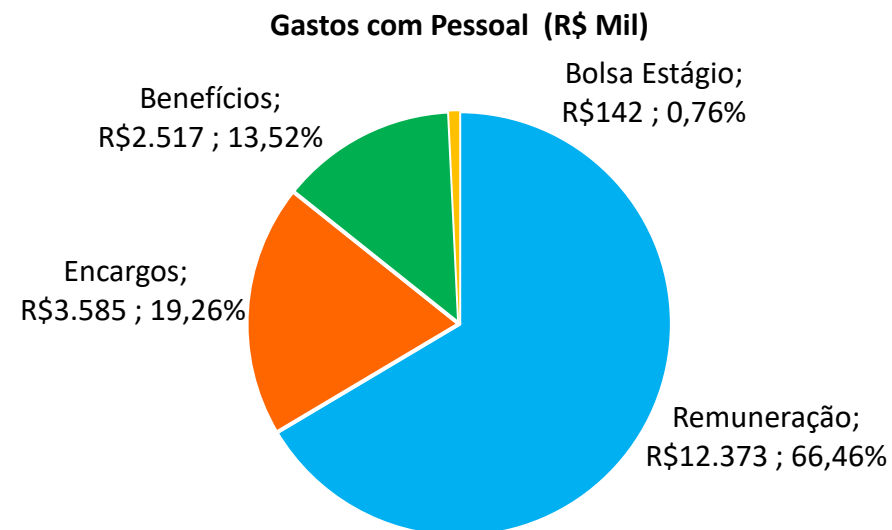


A inclusão dos gastos com bolsa estágio na composição dos gastos com pessoal faz parte do processo de aprimoramento do modelo de apuração de custos, na área de pessoal, que está sendo implementado no Conselho Federal de Química.

- ✓ Os gastos com pessoal acumulado até o 4º Trimestre de 2022, em relação ao montante da Receita de Contribuição, no mesmo período, foi de 50,49%.

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Gastos com Pessoal Acumulado até	R\$ 5.164	R\$ 9.326	R\$ 13.424	R\$ 18.617
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 19.916	R\$ 30.316	R\$ 33.989	R\$ 36.873
Pessoal x Receita	25,93%	30,76%	39,50%	50,49%

- ✓ A distribuição dos gastos de pessoal por categoria é a seguinte:



- ✓ No que tange ao desenvolvimento do capital humano do CFQ, no decorrer do 4º Trimestre de 2022, foram desenvolvidas várias atividades de treinamento e desenvolvimento, dentre elas destacam-se as seguintes temáticas:

- 16º Pregão Week;
- Principais Falhas e Irregularidades nos Convênios;
- Palestra de Divulgação da Política de Segurança da Informação;
- Capacitação em Gestão de Segurança da Informação e Privacidade;
- Palestra sobre Segurança da Informação;
- Capacitação em Gestão e Fiscalização de Contratos;
- Capacitação em Licitações e Contratos;
- Curso sobre Tributação, Notas Fiscais e DCTFWeb;
- Assessoria Jurídica nas Contratações Públicas;
- Jornada do Engajamento e da Liderança; e
- Desfazimento de Bens Móveis à Luz do Decreto Federal.





Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI)

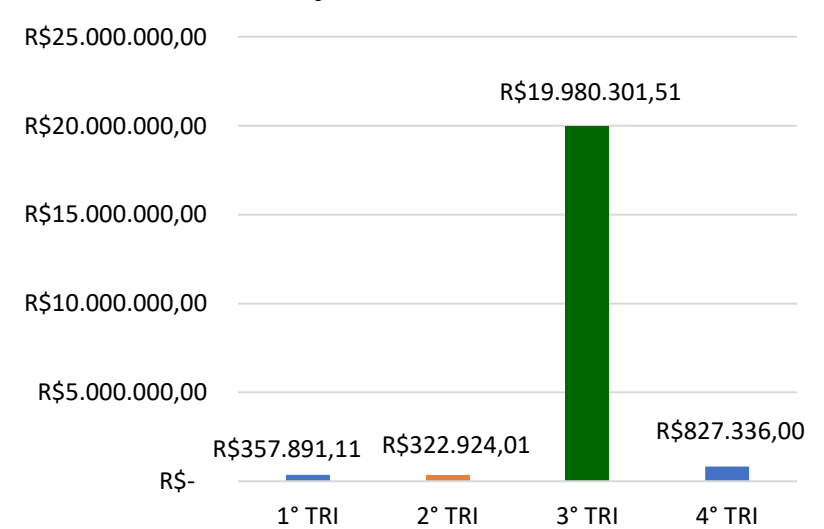
☑ A gestão de licitações e contratos considera as licitações e contratações em andamento e realizadas, bem como as renovações de contratos do período conforme demonstrado a seguir:

Modalidade de Licitação	Licitações em Andamento - 4º TRI		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Tomada de Preços	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Convite	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Cotação Eletrônica	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	1	R\$ 1.548,00	0,19%
Inexigibilidade	2	R\$ 330.788,00	39,98%
Pregão Eletrônico	2	R\$ 495.000,00	59,83%
Total	5	R\$ 827.336,00	100,00%

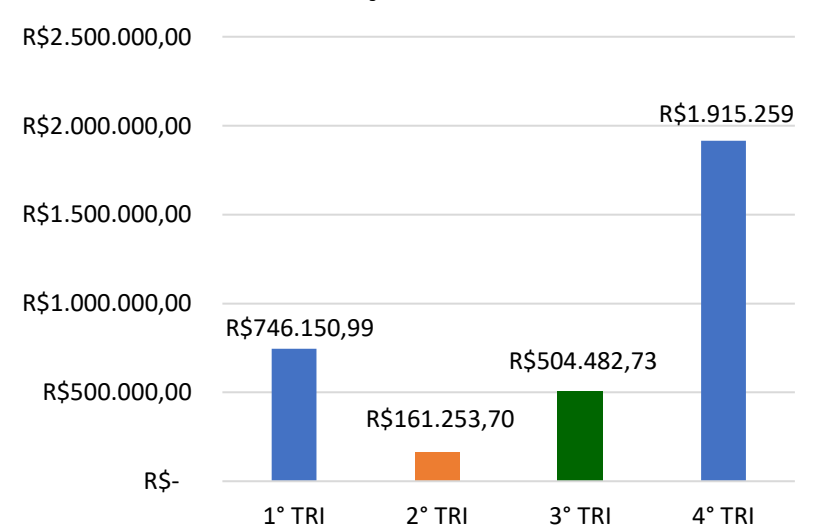
Modalidade de Licitação	Contratações Realizadas - 4º TRI		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Tomada de Preços	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Convite	1	R\$ 83.900,00	4,38%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Cotação Eletrônica	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	5	R\$ 34.816,90	1,82%
Inexigibilidade	6	R\$ 127.956,90	6,68%
Pregão Eletrônico	2	R\$ 1.668.585,30	87,12%
Total	14	R\$ 1.915.259,10	100,00%

Modalidade de Licitação	Renovação de Contratos - 4º TRI		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Tomada de Preços	2	R\$ 1.588.049,94	56,79%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Convite	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Cotação Eletrônica	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	4	R\$ 42.537,10	1,52%
Inexigibilidade	0	R\$ -	0,00%
Pregão Eletrônico	4	R\$ 1.165.953,29	41,69%
Total	10	R\$ 2.796.540,33	100,00%

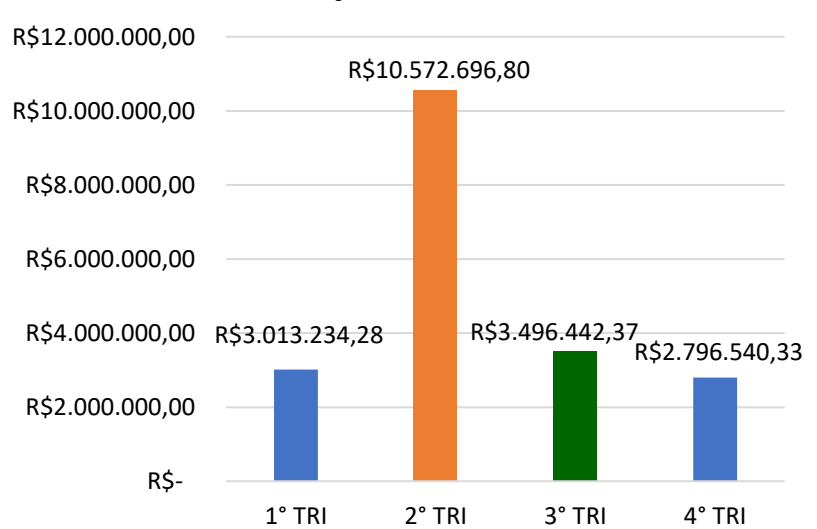
Licitações em Andamento



Contratações Realizadas



Renovações de Contratos

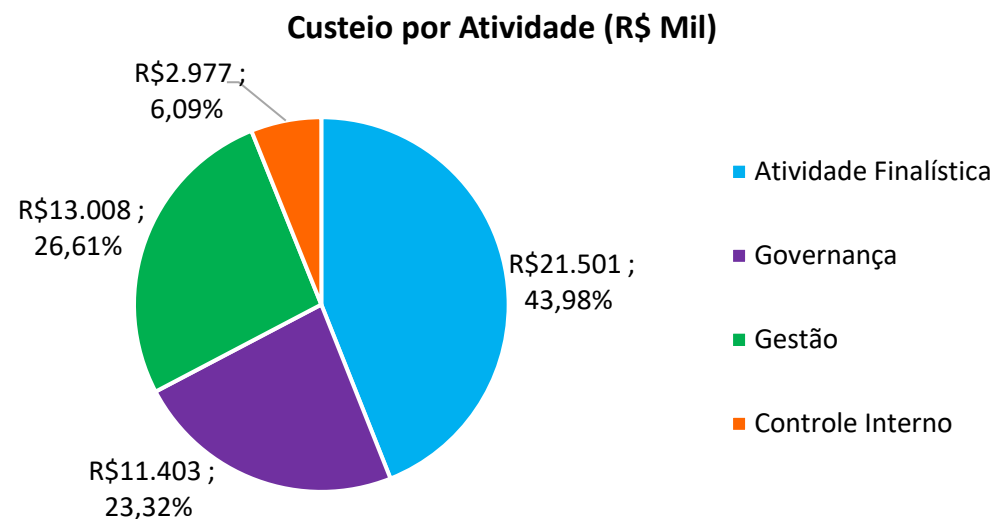


Gestão de Custos

- ✓ No tocante à apuração de custos, o CFQ adota o Método de Apuração de Custeio por Absorção, no qual todos os custos (fixos e variáveis; diretos e indiretos) são alocados aos serviços prestados.
- ✓ O sistema de Gestão de Custos, desenvolvido pelo CFQ, tem como premissas:
 - Orçamento-programa: estabelece metas e objetivos institucionais, estruturados em projetos e atividades;
 - Plano de centro de custos: conjunto de contas que representam os eventos e movimentações econômicas e financeiras que acontecem durante as atividades e operações da entidade; e
 - Macroprocessos: atividades finalística, governança, controle interno e gestão.
- ✓ No acumulado, até o 4º Trimestre de 2022, apurou-se custeio total de R\$48.888.967,95, que representa 132,59% da receita de contribuição obtida no período.

Custeio 2021 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Custeio Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 8.596	R\$ 17.681	R\$ 37.335	R\$ 48.889
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 19.916	R\$ 30.316	R\$ 33.989	R\$ 36.873
Custeio x Receita	43,16%	58,32%	109,84%	132,59%

- ✓ A distribuição do custeio por atividade revela preponderância de gastos na atividade finalística e na gestão:



- ✓ Outro fator a ser considerado diz respeito à relação entre o custeio o acumulado *versus* a previsão de despesas correntes para o ano de 2022, que é de R\$89.202.691,25:

Custeio acumulado até o 1º TRI 2022 **9,64%**
R\$8.595.920,04

Custeio acumulado até 3º TRI 2022 **41,85%**
R\$37.335.241,57

Custeio acumulado até 2º TRI 2022 **19,82%**
R\$17.680.689,54

Custeio acumulado até 4º TRI 2022 **54,81%**
R\$48.888.967,95



Ações de supervisão, controle e correção

- As ações de supervisão, controle e de correção adotadas pelo CFQ, para a garantia da legalidade, legitimidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos, são realizadas pelos seguintes órgãos:



Ouvidoria (2ª Linha)

Função: receber reclamações, elogios, comentários e sugestões da sociedade e dos profissionais registrados no Sistema CFQ/CRQs, por meio do Portal da Transparência e da Central Integrada de Atendimento, interpretá-los e buscar soluções para cada caso, visando ao aprimoramento do processo de prestação do serviço público.

Atividade realizada no decorrer do 4º Trimestre:

- Continuidade do monitoramento dos indicadores de transparência, onde 53 indicadores foram implementados em sua plenitude; e
- O índice de transparência do Conselho Federal de Química segundo os indicadores medidos foi de 0,8906, considerado nível A, onde:

ÍNDICE	NÍVEL DE TRANSPARÊNCIA
0,8000 a 1,0000	A
0,6000 a 0,7999	B
0,4000 a 0,5999	C
0,2000 a 0,3999	D
0,0000 a 0,1999	E



Controladoria (2ª Linha)

Função: zelar pela perenidade da instituição, assegurando a otimização do resultado, por meio da equação que une produtividade e eficiência, à superávit e custos racionais, por meio de ações de gestão de riscos e *compliance*, provimento de informações gerenciais, monitoramento da estratégia e auxílio no desenvolvimento organizacional.

Atividades realizadas no decorrer do 4º Trimestre:

- Notas de Conformidade:
 - Programa de Integridade; e
 - IN TCU 84/2020 e DN TCU 198/2022.
- Realização de avaliação de mecanismos de controle interno e de risco relacionados aos seguintes temas:
 - Tempo de resposta da Assessoria Jurídica nos processos de contratação;
 - Tempo de contratação no âmbito do CFQ;
 - Planejamento de Contratação;
 - Gestão dos Contratos; e
 - Estrutura e Divisão de Tarefas na Gerência Administrativa.



Auditoria Interna (3ª Linha)

Função: opinar, de forma independente, a respeito da conformidade dos processos e atos de gestão, no âmbito do Sistema CFQ/CRQs, visando desenvolver soluções, instrumentos e modelos que possibilitem maior eficiência e eficácia da gestão contábil, orçamentária, administrativa, financeira e operacional.

Atividades realizadas no decorrer do 4º Trimestre:

- Monitoramento no cumprimento das recomendações da Auditoria Interna, efetuadas no exercício de 2022;
- Continuidade no monitoramento do plano de ação das não conformidades detectadas até o encerramento de 2021, que se encontravam pendentes de evidências objetivas, com finalidade de mitigação de inconsistências;
- Análise de conformidade nos processos de pagamentos realizados no âmbito do CFQ; e
- Exames com procedimento de análise e consulta no Portal de Transparência, processos administrativos, pastas de arquivos de documentos das áreas envolvidas.

5

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

- » No que diz respeito à execução orçamentária, no consolidado, pode-se perceber a realização de 156,19% das Receitas Correntes previstas para o ano de 2022. Noutro olhar, a realização das Despesas Correntes, em relação às Despesas Correntes previstas atingiu patamar de 54,05%.
- » Em sentido *stricto sensu* da Receita Patrimonial prevista, apurou-se a execução de 201,81%. Na análise comparativa com 2021, a relação previsto *versus* realizado foi de 173,94%. O bom desempenho no 4º Trimestre de 2022 pode ser explicado pela manutenção da alta da Taxa Selic, que ao final de dezembro era de 13,75%. Em dezembro de 2021, a taxa era de 9,25%.
- » Já em relação às Transferências Correntes, com referência ao previsto, averiguou-se índice de 102,95%. Na análise comparativa com o ano de 2021, a relação previsto *versus* realizado foi de 116,24%.
- » De outro lado, na análise comparativa com os resultados de dezembro de 2021, constatou-se que o Caixa e Equivalentes de Caixa apresentam incremento de 10,87%, pois a execução das iniciativas estratégicas foram abaixo das expectativas. Tal movimento acabou por refletir, de forma positiva, no resultado acumulado, crescimento de 27,88%, e na obtenção de Fluxo de Caixa Líquido Operacional superavitário.
- » Por fim, evidencia-se a participação das Variações Patrimoniais Diminutivas em relação às Variações Patrimoniais Aumentativas, que no acumulado até o 4º Trimestre de 2022 atingiu o nível de 42,23%. No 4º Trimestre de 2021 o índice era de 66,47%. A redução pode ser explicada pelo comportamento da execução das Despesas Correntes, que na análise comparativa entre 2021 e 2022, têm-se os seguintes indicadores: 78,71% *versus* 54,05%.

O **Balanco Orçamentário (BO)** demonstra as receitas detalhadas por categoria econômica e origem, especificando a previsão inicial, a previsão atualizada para o exercício, a receita realizada e o saldo, que corresponde ao excesso ou insuficiência de arrecadação. Noutra perspectiva, as despesas por categoria econômica e grupo de natureza da despesa, discriminando a dotação inicial, a dotação atualizada para o exercício, as despesas empenhadas, as despesas liquidadas, as despesas pagas e o saldo da dotação.

Balanco Orçamentário

Valores em R\$								
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Receita Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
RECEITA CORRENTE	R\$ 74.926.612	R\$ 74.926.612	R\$ 35.983.171	R\$ 29.704.897	R\$ 25.712.468	R\$ 25.625.959	R\$ 117.026.494	-R\$ 42.099.883
Receitas Patrimoniais	R\$ 39.109.612	R\$ 39.109.612	R\$ 16.039.599	R\$ 19.265.902	R\$ 21.844.156	R\$ 21.776.065	R\$ 78.925.722	-R\$ 39.816.110
Transferências Correntes	R\$ 35.816.999	R\$ 35.816.999	R\$ 19.916.468	R\$ 10.399.207	R\$ 3.673.520	R\$ 2.883.361	R\$ 36.872.556	-R\$ 1.055.557
Outras Receitas Correntes	R\$ -	R\$ -	R\$ 27.103	R\$ 39.788	R\$ 194.792	R\$ 966.532	R\$ 1.228.216	-R\$ 1.228.216
RECEITA DE CAPITAL	R\$ 20.545.039	R\$ 20.545.039	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 20.545.039
Outras Receitas de Capital	R\$ 20.545.039	R\$ 20.545.039	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 20.545.039
TOTAL	R\$ 95.471.651	R\$ 95.471.651	R\$ 35.983.171	R\$ 29.704.897	R\$ 25.712.468	R\$ 25.625.959	R\$ 117.026.494	-R\$ 21.554.844

Valores em R\$								
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Despesa Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
DESPESAS CORRENTES	R\$ 88.372.323	R\$ 89.202.691	R\$ 8.521.774	R\$ 8.922.179	R\$ 19.469.691	R\$ 11.302.198	R\$ 48.215.842	R\$ 40.986.850
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 22.150.396	R\$ 22.804.211	R\$ 5.134.435	R\$ 4.131.317	R\$ 4.059.423	R\$ 5.149.136	R\$ 18.474.311	R\$ 4.329.900
Outras Despesas Correntes	R\$ 66.221.927	R\$ 66.398.480	R\$ 3.387.339	R\$ 4.790.862	R\$ 15.410.268	R\$ 6.153.061	R\$ 29.741.530	R\$ 36.656.950
DESPESAS DE CAPITAL	R\$ 7.099.327	R\$ 6.268.959	R\$ 74.146	R\$ 162.591	R\$ 184.861	R\$ 251.529	R\$ 673.126	R\$ 5.595.833
Investimentos	R\$ 5.600.795	R\$ 5.600.795	R\$ 74.146	R\$ 162.591	R\$ 184.861	R\$ 251.529	R\$ 673.126	R\$ 4.927.669
Inversões Financeiras	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Reserva de Contingência	R\$ 1.498.532	R\$ 668.164	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 668.164
TOTAL	R\$ 95.471.651	R\$ 95.471.651	R\$ 8.595.920	R\$ 9.084.770	R\$ 19.654.552	R\$ 11.553.726	R\$ 48.888.968	R\$ 46.582.683

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	R\$ -	R\$ -	R\$ 27.387.251	R\$ 20.620.127	R\$ 6.057.916	R\$ 14.072.232	R\$ 68.137.526	
------------------------	-------	-------	----------------	----------------	---------------	----------------	----------------	--

Despesa Orçamentária

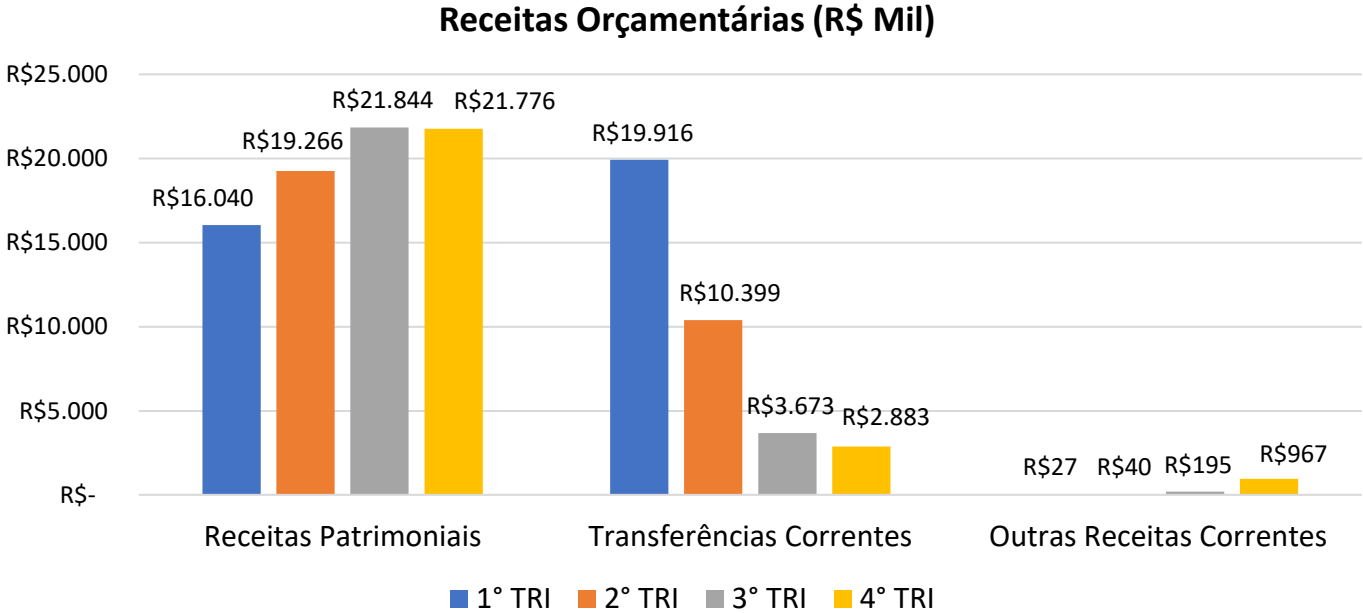
Mês	DESPESAS		
	EMPENHADAS	LIQUIDADAS	PAGAS
	Valores em mil R\$		
JAN	R\$ 33.003.223	R\$ 2.177.179	R\$ 627.730
FEV	R\$ 736.058	R\$ 3.036.925	R\$ 1.747.761
MAR	R\$ 810.326	R\$ 3.381.817	R\$ 4.279.006
ABR	R\$ 2.871.586	R\$ 2.769.185	R\$ 2.379.847
MAI	R\$ 4.902.255	R\$ 3.156.967	R\$ 2.830.851
JUN	R\$ 8.351.393	R\$ 3.158.618	R\$ 2.381.852
JUL	-R\$ 6.915.127	R\$ 8.839.363	R\$ 9.961.662
AGO	R\$ 10.686.706	R\$ 4.230.273	R\$ 3.939.295
SET	R\$ 283.152	R\$ 6.584.916	R\$ 6.543.347
OUT	R\$ 589.763	R\$ 2.883.676	R\$ 2.745.311
NOV	R\$ 769.763	R\$ 3.438.526	R\$ 3.298.921
DEZ	-R\$ 5.356.018	R\$ 5.231.524	R\$ 6.774.880
Total	R\$ 50.733.081	R\$ 48.888.968	R\$ 47.510.464

O **Balanco Financeiro (BF)** evidencia as receitas e despesas orçamentárias, bem como os ingressos e dispêndios extraorçamentários, conjugados com os saldos de caixa do exercício anterior e os que se transferem para o início do exercício seguinte.

Balanco Financeiro				
Valores em R\$				
INGRESSOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	R\$ 35.983.171	R\$ 29.704.897	R\$ 25.712.468	R\$ 25.625.959
Receitas Patrimoniais	R\$ 16.039.599	R\$ 19.265.902	R\$ 21.844.156	R\$ 21.776.065
Transferências Correntes	R\$ 19.916.468	R\$ 10.399.207	R\$ 3.673.520	R\$ 2.883.361
Outras Receitas Correntes	R\$ 27.103	R\$ 39.788	R\$ 194.792	R\$ 966.532
RECEITAS EXTRAORDINÁRIAS	R\$ 1.079.339	R\$ 1.143.923	R\$ 1.243.907	R\$ 5.109.576
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.844.113
Inscrição de Restos a Pagar Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.378.504
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 13.416	R\$ 15.207	R\$ 15.207	R\$ 15.207
Outros Recebimentos Extraorçamentários	R\$ 1.065.923	R\$ 1.128.715	R\$ 1.228.700	R\$ 1.871.753
SALDO EXERCÍCIO ANTERIOR	R\$ 617.425.310	R\$ 644.029.337	R\$ 666.014.734	R\$ 671.071.167
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 617.425.310	R\$ 644.029.337	R\$ 666.014.734	R\$ 671.071.167
Depósitos. Rest. Vlr. Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS INGRESSOS	R\$ 654.487.819	R\$ 674.878.157	R\$ 692.971.109	R\$ 701.806.702

Valores em R\$				
DISPÊNDIOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
DESPESA ORÇAMENTÁRIA	R\$ 6.654.498	R\$ 7.592.550	R\$ 20.444.304	R\$ 16.041.729
Credito Empenhado a Liquidar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.844.113
Credito Empenhado Liquidado	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.378.504
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 3.901.614	R\$ 4.103.498	R\$ 4.125.264	R\$ 5.064.478
Transferências Intragovernamentais	R\$ 98.400	R\$ -	R\$ 11.369.943	R\$ 1.563.053
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.580.338	R\$ 3.370.796	R\$ 4.719.902	R\$ 5.940.053
Investimentos	R\$ 74.146	R\$ 118.256	R\$ 229.195	R\$ 251.529
PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	R\$ 3.803.984	R\$ 1.270.873	R\$ 1.455.638	R\$ 1.219.389
Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	R\$ 25.298	R\$ 14.990	R\$ 102.836	R\$ 9.000
Pagamentos de Restos a Pagar Processados	R\$ 2.401.750	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 13.416	R\$ 15.207	R\$ 15.207	R\$ 15.207
Outros Pagamentos Extraorçamentários	R\$ 1.363.521	R\$ 1.240.676	R\$ 1.337.595	R\$ 1.195.182
SALDO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 644.029.337	R\$ 666.014.734	R\$ 671.071.167	R\$ 684.545.584
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 644.029.337	R\$ 666.014.734	R\$ 671.071.167	R\$ 684.545.584
Depósitos. Rest. Vlr. Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS DISPÊNDIOS	R\$ 654.487.819	R\$ 674.878.157	R\$ 692.971.109	R\$ 701.806.702

RESULTADO FINANCEIRO	R\$ 26.604.028	R\$ 21.985.397	R\$ 5.056.433	R\$ 13.474.417
----------------------	----------------	----------------	---------------	----------------



Receitas Patrimoniais
Previsto 2022 x Realizado 2022
201,81%

Transferências Correntes
Previsto 2022 x Realizado 2022
102,95%

Despesas Correntes
Previsto 2022 x Realizado 2022
54,05%

Despesas de Capital
Previsto 2022 x Realizado 2022
10,74%

+

Acumulado 2022

Ingressos
Receita
Orçamentária
(R\$ Mil)
R\$117.026

Dispêndios
Despesa
Orçamentária
(R\$ Mil)
R\$50.733

⇓

R\$66.293

O **Balanço Patrimonial (BP)** apresenta os ativos e passivos, e sua evolução entre períodos. Os ativos compreendem os saldos de recursos financeiros e patrimoniais controlados pelo CFQ, com capacidade de geração de benefícios econômicos futuros ou potencial de serviços, ao passo que os passivos compreendem os saldos de suas obrigações presentes, decorrentes de eventos passados e com alta probabilidade de desembolso futuro. O patrimônio líquido (PL) representa a diferença entre o total dos ativos e o total dos passivos, sendo uma importante referência sobre a situação Financeira/Patrimonial e Obrigações.

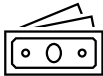
Balanço Patrimonial				
Valores em R\$				
ATIVO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 644.600.459	R\$ 666.579.689	R\$ 671.772.381	R\$ 684.923.874
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$ 644.029.337	R\$ 666.014.734	R\$ 671.071.167	R\$ 684.545.584
Créditos a Curto Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	R\$ 571.122	R\$ 564.955	R\$ 701.214	R\$ 378.290
Investimentos e Aplicações Temporárias CP	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 11.410.291	R\$ 11.419.239	R\$ 11.751.328	R\$ 12.136.989
Ativo Realizável a Longo Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 350.000
Créditos de Longo prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 350.000
Imobilizado	R\$ 11.391.838	R\$ 11.402.217	R\$ 11.735.738	R\$ 11.772.831
Bens Móveis	R\$ 2.463.095	R\$ 2.458.545	R\$ 1.812.968	R\$ 1.812.968
Bens Imóveis	R\$ 11.027.794	R\$ 11.190.384	R\$ 11.469.971	R\$ 11.721.500
(-) Depreciação, Exaustão e Amortização	R\$ 2.099.050	R\$ 2.246.712	R\$ 1.547.201	R\$ 1.761.637
Intangível	R\$ 31.816	R\$ 31.816	R\$ 31.816	R\$ 31.816
(-) Amortização Acumulada	R\$ 13.362	R\$ 14.794	R\$ 16.226	R\$ 17.658
TOTAL DO ATIVO	R\$ 656.010.750	R\$ 677.998.928	R\$ 683.523.709	R\$ 697.060.863

Valores em R\$				
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 3.569.045	R\$ 5.307.755	R\$ 4.811.468	R\$ 3.549.392
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ 1.359.756	R\$ 1.280.829	R\$ 1.255.433	R\$ 347.983
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ 808.721	R\$ 2.325.923	R\$ 1.567.248	R\$ 1.378.504
Provisões a Curto Prazo	R\$ 1.350.809	R\$ 1.686.548	R\$ 1.977.934	R\$ 1.614.680
Demais Obrigações a Curto Prazo	R\$ 49.759	R\$ 14.455	R\$ 10.853	R\$ 208.225
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Provisões a Longo Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 652.441.705	R\$ 672.691.173	R\$ 678.712.241	R\$ 693.511.471
Resultados Acumulados	R\$ 652.441.705	R\$ 672.691.173	R\$ 678.712.241	R\$ 693.511.471
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 656.010.750	R\$ 677.998.928	R\$ 683.523.709	R\$ 697.060.863



A diferença entre o total do Ativo e o total do Passivo e Patrimônio Líquido ocorre em função do encerramento das contas de resultado que ocorreu ao final do exercício.

DESTAQUES



Caixa e Equivalentes de Caixa

Acumulado até 1º TRI 2022 x DEZ/2021 **+ 4,31%**

Acumulado até 2º TRI 2022 x DEZ/2021 **+7,87%**

Acumulado até 3º TRI 2022 x DEZ/2021 **+8,69%**

Acumulado até 4º TRI 2022 x DEZ/2021 **+10,87%**



PL - Resultados Acumulados

Acumulado até 1º TRI 2022 x DEZ/2021 **+ 4,29%**

Acumulado até 2º TRI 2022 x DEZ/2021 **+7,52%**

Acumulado até 3º TRI 2022 x DEZ/2021 **+8,48%**

Acumulado até 4º TRI 2022 x DEZ/2021 **+10,85%**

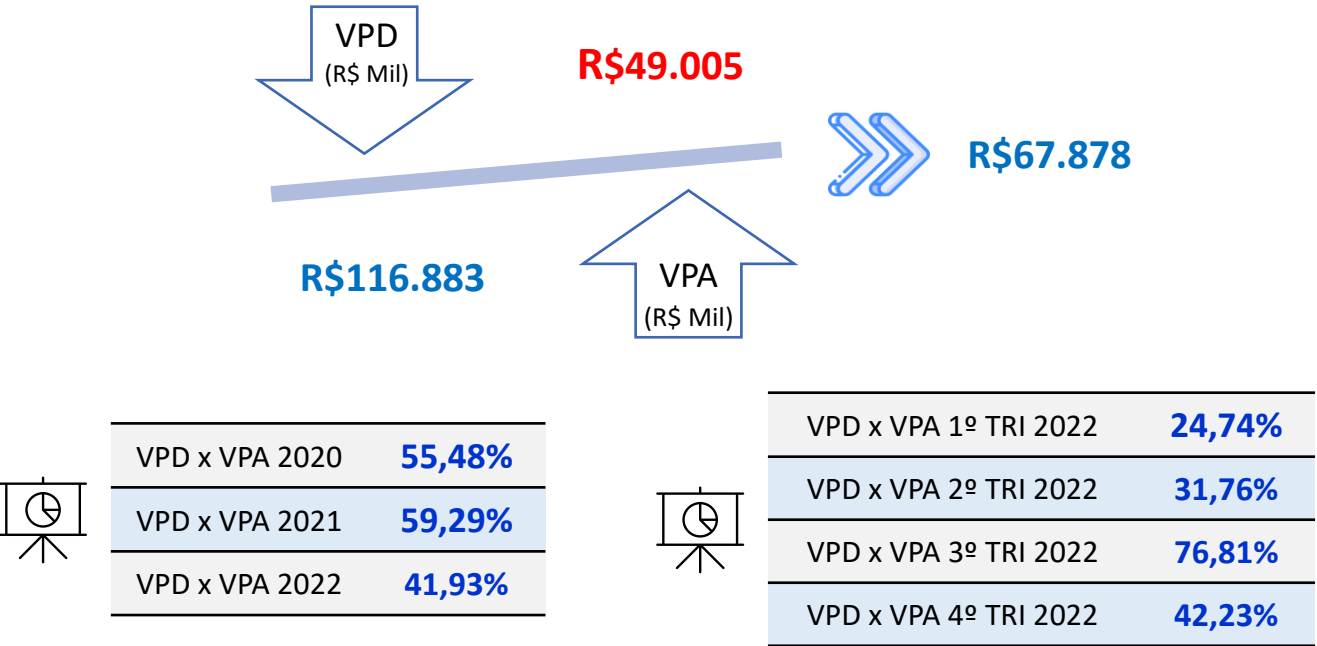
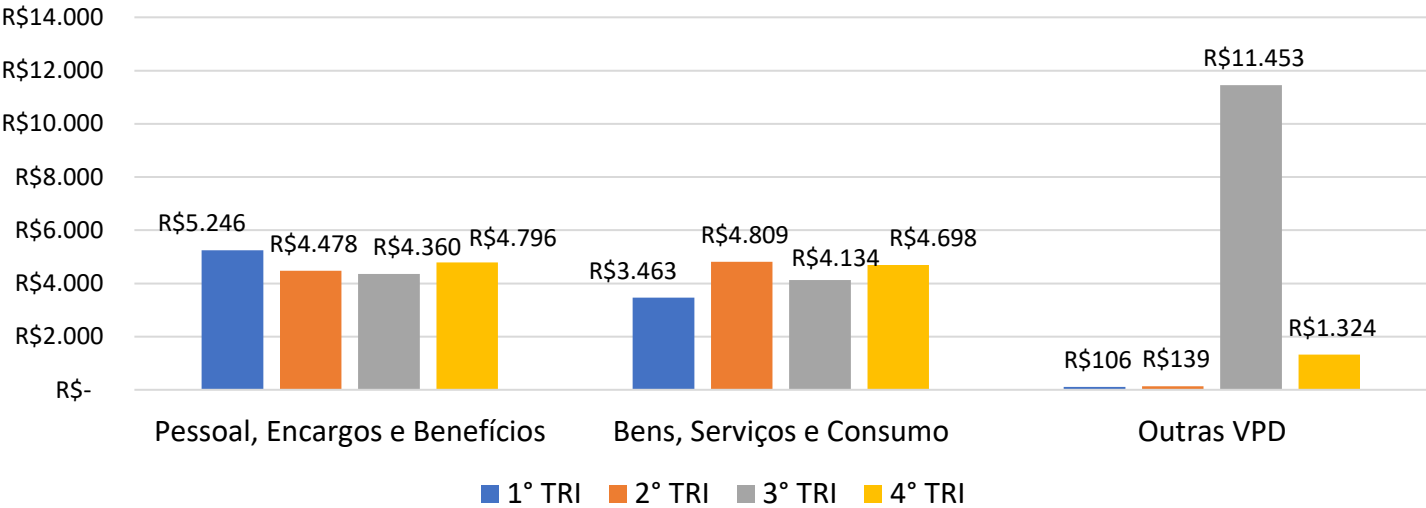
A **Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP)** indica as alterações verificadas no patrimônio, resultantes ou independentes da execução orçamentária, e indica o resultado patrimonial do exercício.

Demonstração das Variações Patrimoniais				
Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
VPA - FINANCEIRAS	R\$ 16.039.599	R\$ 19.265.902	R\$ 21.844.156	R\$ 21.776.065
Remuneração de Aplicações Financeiras	R\$ 16.039.599	R\$ 19.265.902	R\$ 21.844.156	R\$ 21.776.065
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS	R\$ 19.563.428	R\$ 10.370.867	R\$ 3.663.387	R\$ 2.874.562
Transferências intragovernamentais - Intraconselhos	R\$ 19.563.428	R\$ 10.370.867	R\$ 3.663.387	R\$ 2.874.562
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS	R\$ -	R\$ -	R\$ 175.471	R\$ -
Ganhos com Incorporação de Ativos	R\$ -	R\$ -	R\$ 175.471	R\$ -
OUTRAS VPA	R\$ 20.855	R\$ 38.134	R\$ 285.396	R\$ 965.509
Reversão de Provisões	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 339
Multas Administrativas	R\$ -	R\$ -	R\$ 35.814	R\$ -
Indenizações	R\$ 20.855	R\$ 38.134	R\$ 194.078	R\$ -
VPA Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ -	R\$ 55.504	R\$ 965.169
TOTAL DAS VARIAÇÕES ATIVAS	R\$ 35.623.883	R\$ 29.674.902	R\$ 25.968.410	R\$ 25.616.136

Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 5.245.612	R\$ 4.477.757	R\$ 4.360.010	R\$ 4.796.109
Remuneração de Pessoal	R\$ 3.599.878	R\$ 3.535.876	R\$ 3.460.416	R\$ 3.968.359
Encargos Patronais	R\$ 946.194	R\$ 905.068	R\$ 862.336	R\$ 791.636
Benefícios a Pessoal	R\$ 54.645	R\$ 36.813	R\$ 37.258	R\$ 36.114
Indenizações e Restituições Trabalhistas	R\$ 644.895	R\$ -	R\$ -	R\$ -
USO DE BENS, SERV. E CONSUMO DE CAP. FIXO	R\$ 3.462.647	R\$ 4.809.415	R\$ 4.133.891	R\$ 4.697.714
Material de Consumo	R\$ 9.739	R\$ 8.954	R\$ 11.764	R\$ 5.709
Serviços	R\$ 3.272.340	R\$ 4.649.526	R\$ 4.018.646	R\$ 4.475.800
Depreciação, Amortização e Exaustão	R\$ 180.568	R\$ 150.936	R\$ 103.482	R\$ 216.206
TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS	R\$ 98.400	R\$ 135.815	R\$ 11.369.943	R\$ 1.213.053
Transferências Intragovernamentais	R\$ 98.400	R\$ 135.815	R\$ 11.369.943	R\$ 1.213.053
DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS	R\$ -	R\$ 2.707	R\$ 83.102	R\$ -
Perdas com Alienação de Imobilizado	R\$ -	R\$ 2.707	R\$ 83.102	R\$ -
VPD - TRIBUTARIAS	R\$ 8.365	R\$ -	R\$ -	R\$ 60.641
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	R\$ 8.365	R\$ -	R\$ -	R\$ 60.641
OUTRAS VPD	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 49.526
VPD Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 49.526
TOTAL DAS VARIAÇÕES PASSIVAS	R\$ 8.815.025	R\$ 9.425.694	R\$ 19.946.946	R\$ 10.817.043

RESULTADO PATRIMONIAL	R\$ 26.808.858	R\$ 20.249.208	R\$ 6.021.465	R\$ 14.799.093
-----------------------	----------------	----------------	---------------	----------------

Variação Patrimonial Diminutiva (R\$ Mil)



A **Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)** apresenta as entradas e saídas de caixa e as classifica em fluxos operacional, de investimento e de financiamento.

Demonstração dos Fluxos de Caixa

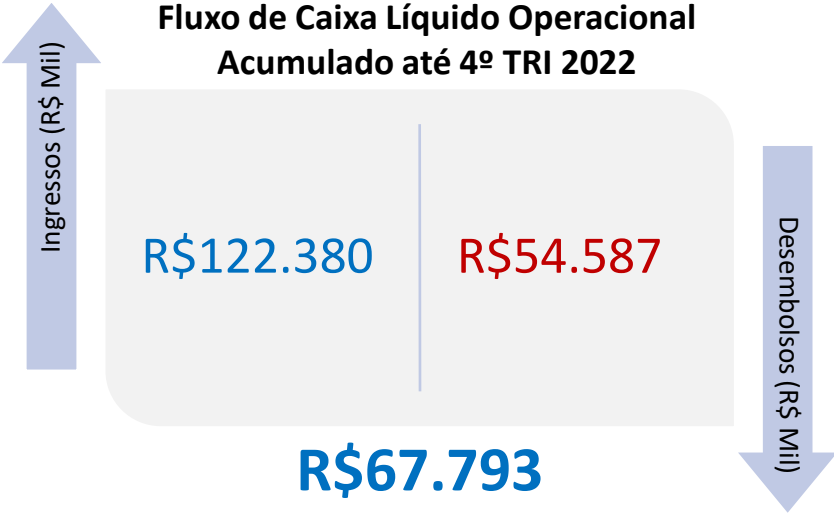
Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 37.062.510	R\$ 30.848.819	R\$ 26.956.375	R\$ 27.512.919
Receitas Patrimoniais	R\$ 16.039.599	R\$ 19.265.902	R\$ 21.844.156	R\$ 21.776.065
Transferências Correntes	R\$ 19.916.468	R\$ 10.399.207	R\$ 3.673.520	R\$ 2.883.361
Outras Receitas Correntes	R\$ 27.103	R\$ 39.788	R\$ 194.792	R\$ 966.532
Outros Ingressos	R\$ 1.079.339	R\$ 1.143.923	R\$ 1.243.907	R\$ 1.886.960
DESEMBOLSOS	R\$ 10.384.336	R\$ 8.745.166	R\$ 21.670.746	R\$ 13.786.973
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 3.901.614	R\$ 4.103.498	R\$ 4.125.264	R\$ 5.064.478
Transferências Intragovernamentais	R\$ 98.400	R\$ 135.815	R\$ 11.369.943	R\$ 1.563.053
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.580.338	R\$ 3.234.981	R\$ 4.719.902	R\$ 5.940.053
Outros Desembolsos	R\$ 3.803.984	R\$ 1.270.873	R\$ 1.455.638	R\$ 1.219.389
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO OPERACIONAL	R\$ 26.678.174	R\$ 22.103.653	R\$ 5.285.629	R\$ 13.725.946

Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES INVESTIMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Alienação de Bens	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ 74.146	R\$ 118.256	R\$ 229.195	R\$ 251.529
Equipamentos e Material Permanente	R\$ 74.146	R\$ 118.256	R\$ 229.195	R\$ 251.529
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO INVESTIMENTO	-R\$ 74.146	-R\$ 118.256	-R\$ 229.195	-R\$ 251.529

Valores em R\$ Mil				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES FINANCIAMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Operações de Crédito	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Amortização de dívida	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. DE CAIXA	R\$ 26.604.028	R\$ 21.985.397	R\$ 5.056.433	R\$ 13.474.417
--	----------------	----------------	---------------	----------------

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	R\$ 617.425.310	R\$ 644.029.337	R\$ 666.014.734	R\$ 671.071.167
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	R\$ 644.029.337	R\$ 666.014.734	R\$ 671.071.167	R\$ 684.545.584



Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 1º TRI 2022 (R\$ Mil)	R\$26.604	---
Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 2º TRI 2022 (R\$ Mil)	R\$48.589	82,64%
Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 3º TRI 2022 (R\$ Mil)	R\$53.645	10,41%
Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 4º TRI 2022 (R\$ Mil)	R\$67.120	25,12%

Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2020 (R\$ Mil)	R\$16.445	---
Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2021 (R\$ Mil)	R\$28.607	+73,96%
Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2022 (R\$ Mil)	R\$67.120	+134,63%

A **Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido (DMPL)** expõe a evolução (aumento ou redução) do patrimônio líquido da entidade durante um período.

Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido							
Valores em R\$							
Período	Saldo		Variação	Ajuste de Exercícios Anteriores	Superávit/Déficit Patrimonial Exercício Corrente	Superávit/Déficit Patrimonial Exerc. Anteriores	
	Inicial	Final					
Ano Anterior	R\$ 598.859.958	R\$ 625.632.847	R\$ 26.772.889	R\$ -	R\$ 26.772.889	R\$ -	
1o TRI	R\$ 625.632.847	R\$ 652.441.705	R\$ 26.808.858	R\$ -	R\$ 26.808.858	R\$ -	
2o TRI	R\$ 652.441.705	R\$ 672.690.913	R\$ 20.249.208	R\$ -	R\$ 20.249.208	R\$ -	
3o TRI	R\$ 672.690.913	R\$ 678.712.378	R\$ 6.021.465	R\$ -	R\$ 6.021.465		
4o TRI	R\$ 678.712.378	R\$ 693.511.471	R\$ 14.799.093	R\$ -	R\$ 14.799.093		
Resultado Ano	R\$ 625.632.847	R\$ 693.511.471	R\$ 67.878.624	R\$ -	R\$ 67.878.624	R\$ -	



Dezembro 2020 (R\$ Mil)	R\$25.799	---
Dezembro 2021 (R\$ Mil)	R\$26.773	+3,78%
Até 4º TRI 2022 (R\$ Mil)	R\$67.879	+153,54%

Superávit/Déficit Patrimonial até 1º TRI 2022 (R\$ Mil)	R\$26.809	---
Superávit/Déficit Patrimonial até 2º TRI 2022 (R\$ mil)	R\$47.058	75,53%
Superávit/Déficit Patrimonial até 3º TRI 2022 (R\$ Mil)	R\$53.079	12,79%
Superávit/Déficit Patrimonial até 4º TRI 2022 (R\$ Mil)	R\$67.879	27,88%



RELATÓRIO DE GESTÃO

4º TRIMESTRE | 2022

Brasília - DF, 27 de janeiro de 2023



Transparência e Prestação de Contas

<https://cfq-br.implanta.net.br/portaltransparencia/#publico/inicio>