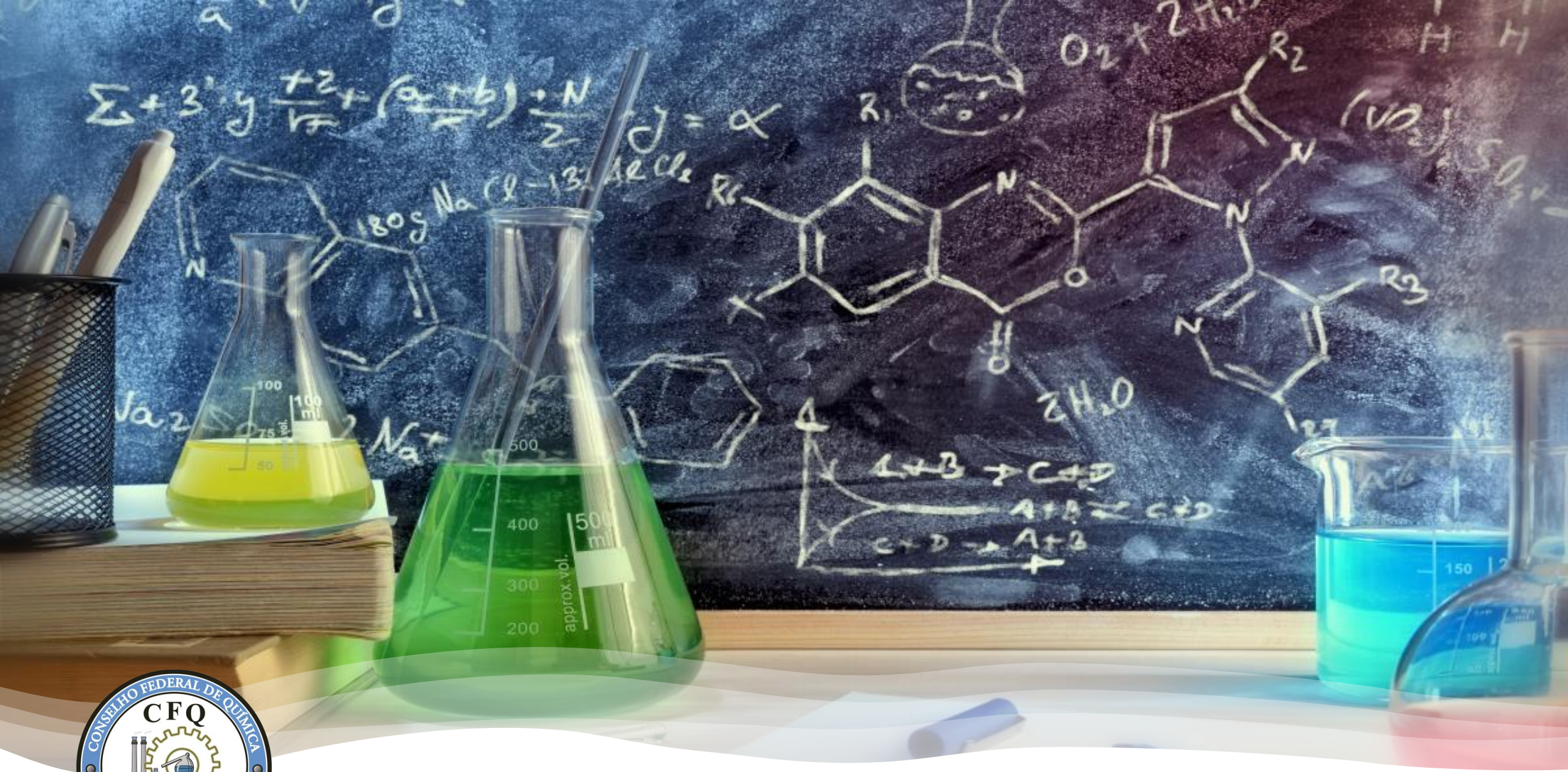




RELATÓRIO DE GESTÃO

| 3º TRIMESTRE | 2022

CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA

O Conselho Federal de Química é uma autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público, sediada em Brasília, Distrito Federal. Ao lado dos Conselhos Regionais de Química (CRQs), constitui o que se chama de “Sistema CFQ/CRQs”, irradiando para todas as unidades da federação o conjunto de práticas que regem a atividade.

As diretrizes de atuação do CFQ incluem, além da evidente valorização e promoção da Química como vetor de desenvolvimento para o Brasil, o compromisso de garantir a oferta à sociedade de bons produtos e serviços dentro da infinidade de possibilidades técnicas oferecidas pela Química nos tempos atuais.

Presidência e Diretoria

Presidente: José de Ribamar Oliveira Filho

1º Vice-Presidente: Fuad Haddad

2º Vice-Presidente: Roberto Lima Sampaio

1ª Secretário: Ana Maria Biriba de Almeida

2º Secretário: Ali Veggi Atala

1º Tesoureiro: Newton Mario Battastini

2º Tesoureiro: Renata Lilian Ribeiro Portugal Fagury

Órgãos de apoio à Presidência e à Diretoria

Chefe de Gabinete: Fabiana Arantes Campos Gadelha

Gerente de Operações Finalísticas: Faerisson Souza

Auditor Interno: Valconi Martins de Moura

Ouvidor: Weverton Borges

Assessor Jurídico: Leandro Coelho

Assessora de Comunicação: Jordana Saldanha

Assessora Técnica: Gabriela Valença

Assessor de Relacionamento Institucional e Governamental: Antonio Lannes

Gestão

Gerente Executivo: Renato de Melo Teixeira

Chefe da Controladoria: Leonardo Nunes Ferreira

Gerente Financeiro: Diemes Batista da Silva

Gerente Administrativo: Diemes Batista da Silva (em exercício)

Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas: Bruno Goytisolo Pires da Silva

Gerente de Tecnologia da Informação: Cristiano Xavier Lucas Ferreira



Sumário

- 1 Mensagem do Presidente | 4
- 2 Estratégia e Desempenho | 6
- 3 Gestão Finalística e Ouvidoria | 12
- 4 Gestão Operacional | 16
- 5 Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis | 22

1

Mensagem do Presidente

Em consonância, entre outros, aos valores institucionais da integridade e da transparência, o Conselho Federal de Química (CFQ) disponibiliza à sociedade e aos registrados (empresas e profissionais da química) o Relatório de Gestão 3º Trimestre de 2022, produzido nos termos das alíneas “a” a “j”, inciso I e inciso IV, art. 8º, da Instrução Normativa TCU nº 84, de 22 de abril de 2020, e da Decisão Normativa TCU nº 198, de 23 de março de 2022.

Neste período do CFQ, do ponto de vista da estratégia e desempenho, buscou-se desenvolver atividades voltadas, em especial, a realização da 4ª edição do QuimTec: atuação da Química no tratamento de água; ao fortalecimento dos mecanismos de controle interno, da gestão de riscos e da atuação em conformidade ao marco regulatório e aos normativos institucionais; ao desenvolvimento do capital humano da entidade com destaque para a Jornada de Engajamento e de Liderança para gestores e colaboradores do CFQ.

Relativamente à gestão finalística, cabe destacar o desempenho do plenário que se pronunciou em 278 processos, com ênfase nas temáticas relacionados ao julgamento de recursos, cadastro de curso e exame de currículo.

Quanto à gestão de pessoas é significativo realçar as atividades de treinamento e desenvolvimento desenvolvidas, e a contribuição para o aprimoramento profissional para o cumprimento da missão institucional.

Com relação aos aspectos relacionados à gestão orçamentária, financeira e contábil, sob a égide da responsabilidade fiscal, os resultados apontam o equilíbrio que combina prudência na estimativa e realização da receita, e austeridade na consecução na execução das despesas e investimentos.

Do ponto de vista dos resultados, como será demonstrado adiante, priorizou-se iniciativas voltadas para o desenvolvimento das atividades voltas para orientação, relação com os profissionais da química, gestão de riscos, controle interno, conformidade e aprimoramento do capital humano.

Resultados 3º Trimestre 2022



Atividade Finalística

- » 278 processos relatados
- » 100,00% de resolubilidade dos pedidos de acesso à informação
- » 99,43% das manifestações atendidas pela Ouvidoria
- » Redução dos prazos médios de atendimento:
 - Respostas e-Ouv: 11 dias corridos
 - Respostas e-mail: 8 dias corridos
 - Pedido de acesso à informação: 10 dias corridos
- » Índice médio de satisfação do atendimento, no 3º Trimestre 2022, de 100,00%, e no acumulado do ano de 99,67%

Comunicação Digital e Estratégica

- » 19,56% de Envolvimento Médio das notícias publicadas nas redes sociais do CFQ
- » 67,68% de Taxa Média de Engajamento no *Instagram*
- » 4ª edição do QuimTec: atuação da Química no tratamento de água

Gestão de Pessoas

- » Jornada de Engajamento e de Liderança para gestores e colaboradores do CFQ

O Relatório de Gestão Trimestral, estrutura-se da seguinte forma:

Estratégia e Desempenho

Apresenta os resultados alcançados, no trimestre, na consecução das iniciativas estratégicas frente às metas para o ano, correlacionadas ao Mapa Estratégico, Plano Plurianual e Cadeia de Valor. Noutra perspectiva, relata-se a execução orçamentária dos projetos estratégicos.

Gestão Finalística e Ouvidoria

Discorre a respeito das atividades desenvolvidas pelo Plenário do CFQ, bem como sobre os gastos incorridos, no período, verbas indenizatórias e jetons aos Conselheiros Federais; e custeio direto com normatização, orientação e julgamento. Por outro lado, mostra o desempenho da Ouvidoria no que se refere às manifestações, canais de comunicação, acesso à informação e prazos médios de atendimento.

Gestão Operacional

Explicita os processos e decorrências relacionadas à Gestão de Pessoas, Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI), Gestão de Custos no âmbito do CFQ e Ações de supervisão, controle e correição.

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

Informa a situação e o desempenho financeiro, orçamentário e patrimonial da entidade no trimestre por meio da disponibilização de demonstrativos: Balanço Orçamentário; Balanço Financeiro; Balanço Patrimonial; Demonstração das Variações Patrimoniais; Demonstração dos Fluxos de Caixa; e Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido.

Desfrute um pouco do muito que fizemos nas páginas que se seguem desse Relatório de Gestão Trimestral.
Até a próxima!

José de Ribamar Oliveira Filho
Presidente do CFQ



2

Estratégia e Desempenho

- » A execução da estratégica do 3º Trimestre, tendo como base a Cadeia de Valor Integrada (CVI), alinhada ao Mapa Estratégico e ao Plano Plurianual 2022-2024, teve iniciativas relacionadas aos temas descritos a seguir:
 - Orientação: realização da 4ª edição do QuimTec com a discussão sobre atuação da Química no tratamento de água;
 - Relação com os Profissionais da Química: apuração do envolvimento médio com as notícias publicadas nas redes sociais do CFQ e taxa média de engajamento no Instagram;
 - Gestão de Risco: atividades relacionadas ao monitoramento das implementações das recomendações apresentadas e verificação do risco residual;
 - Controle Interno: trabalhos voltadas para o aprimoramento dos procedimentos alusivos ao procedimento de aquisição de passagens aéreas e ao desenvolvimento de Procedimento Operacional Padrão (POP): planejamento, operação e prestação de contas de Comissões e Comitês;
 - Conformidade: verificação dos procedimentos relacionados à prestação de contas de convênios referentes à Plataforma Finalística abrangidos pelo Pool de Serviços Compartilhados; segregação de função de empregados públicos como fiscais técnico titular e suplente; processamento de pagamento de empresa prestadora de serviços ao CFQ, a qual apresentou irregularidade fiscal no SicaF durante a fiscalização; e
 - Pessoas: jornada de engajamento e de liderança para gestores e colaboradores do CFQ de acordo com o Plano Anual de Desenvolvimento de Lideranças (PDL).

PPA	ME	CVI	Projetos Estratégicos 2022	Metas	Resultados					
EE	OE	P			1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	Farol
Eixo 1	OE 02	P09	Reforma do Edifício Sede SAUS	Iniciar a obra de reforma do Edifício Sede SAUS no ano de 2022	-	-	-		-	
Eixo 1	OE 12	P10	Área Administrativa Digital	Implementar 1 solução tecnológica relativa a plataforma digital no Sistema CFQ/CRQs	-	-	-		-	
Eixo 1	OE 12	P10	Plenária Digital (1)	Implementar 1 solução tecnológica relativa a plataforma digital no Sistema CFQ/CRQs	-	-	-		-	
Eixo 1	OE 05	P07	Fiscalização Efetiva	Promover a realização de 2 Encontros Anuais de Fiscalização	-	-	-		-	
				Apoiar os 21 CRQs na obtenção de 20% de fiscalizações	-	-	-		-	
Eixo 2	OE 06	P12	Lançamento da Agenda Parlamentar 2022	Promover a realização de 1 Fórum de Relações Institucionais e Governamentais	1	-	-		1	
Eixo 2	OE 09	P06	Profissional da Química, engaja aí!	Promover 9 Fóruns da Química pela passagem do Dia do Químico	-	7	-		7	
				Realizar 6 Seminários Temáticos de temas relacionados à Química	1	-	1		2	
				Ter 60% de Envolvimento Médio das notícias publicadas nas redes sociais do CFQ	34,71%	20,92%	19,56%		25,06%	
				Ter 75% de Taxa Média de Engajamento no Instagram	75,35%	55,42%	67,68%		65,39%	
Eixo 2	OE 01	P06	Química na Mídia	Realizar 4 campanhas publicitárias	-	-	-		-	
Eixo 3	OE 11	P15	Gestão de Riscos (2)	Realizar monitoramento de riscos nas atividades desenvolvidas no âmbito do CFQ, que contemplem ao menos 6 processos	2	2	2		6	
Eixo 3	OE 11	P14	Controle Interno (2)	Promover a avaliação dos mecanismos de controle interno em pelo menos 6 processos, propondo, quando for o caso, melhorias	3	3	2		8	
Eixo 3	OE 11	P16	Conformidade (2)	Realizar 4 ciclos de análise de conformidade das atividades desenvolvidas no âmbito do Conselho Federal de Química	1	3	3		7	
Eixo 4	OE 13	P11	CFQ Digital	Newsletter Digital aprimorada	1	-	-		1	
Eixo 4	OE 13	P11	PAT (3) e PDL (4)	Capacitação de pelo menos 75% dos gestores e colaboradores	43,40%	100,00%	-		100,00%	
				Desenvolver a Governança e a Gestão do CFQ com pelo menos 2 cursos anuais com temas voltados para o melhor desempenho de suas atividades	-	-	1		50,00%	
Eixo 4	OE 14	P11	Gestão de Desempenho por Competências (2)	Obter média do Resultado Final de Avaliação de Desempenho (RFAD) ≥ 28 pontos	-	-	-		-	

(1) Projeto contemplado pelo Pool de Serviços Compartilhados

(2) Ação Não Orçamentária

(3) Plano Anual de Treinamento (PAT)

(4) Plano de Desenvolvimento das Lideranças (PDL)

PPA: Plano Plurianual | ME: Mapa Estratégico | CVI: Cadeia de Valor Integrada

EE: Eixo Estratégico | OE: Objetivo Estratégico | P: Processo

 Farol das Metas

 0% ≤ Meta ≤ 40%

 80% < Meta ≤ 90%

 40% < Meta ≤ 80%

 Meta > 90%

Eixo 2: Comunicação e Relacionamento

Programa: 2.2 - Relação com os Profissionais da Química

Projeto: 2.2.1 - Profissional da Química, engaja aí!

Objetivo: garantir a eficácia da comunicação com os profissionais de Química e a Sociedade, estabelecendo a sistemática de orientação ao exercício profissional.

Vinculação

Planejamento Estratégico: OE 09 Garantir a eficácia da comunicação com os profissionais de Química e a Sociedade.

Cadeia de Valor: 6 - Orientação.

Diretriz PPA: 4 - Manter a comunicação com as partes interessadas, preferencialmente pelo uso de plataformas digitais.

Meta 2022 Realizar 6 Seminários Temáticos de temas relacionados à Química

4ª edição do QuimTec traz discussão sobre atuação da Química no tratamento de água

Evento realizado no dia 17 de agosto com o tema o “Saneamento Básico: Tratamento de água”.

Disponível no Youtube: <https://www.youtube.com/c/ConselhoFederaldeQu%C3%ADmica>

Meta 2022 Ter 60% de Envolvimento Médio das notícias publicadas nas redes sociais do CFQ.

O CFQ interage com os profissionais da química e com a sociedade por meio das seguintes redes sociais: *Twitter, Instagram, Facebook, LinkedIn e TikTok*.

Dados do Trimestre: JUL: 20,94% | AGO: 18,01% | SET: 19,73% Média do período: **19,56%** Média anual: **25,06%**

Link: <http://cfq.org.br/noticias/>

Meta 2022 Ter 75% de Taxa Média de Engajamento no *Instagram*

O *Instagram*, enquanto rede social visual, criativa e interativa possibilita ao CFQ o compartilhamento de imagens e vídeos de curta duração diretamente do aplicativo de celular. Nele, também é possível seguir usuários, curtir, comentar e compartilhar as publicações.

Dados do Trimestre: JUL: 67,51% | AGO: 62,21% | SET: 73,42% Média do período: **67,68%** Média anual: **65,39%**

Link: <https://www.instagram.com/cfquimica/>

PPA
EE
Eixo 2

ME
OE
OE 09

CVI
P
P06

PPA	ME	CVI	Eixo 3: Governança e Gestão
			Programa: 3.1 - Gestão de Riscos
			Projeto: 3.1.1 - Gestão de Riscos 2022
			Objetivo: avaliar, no âmbito do Conselho Federal de Química, a gestão de riscos, a fim de verificar a efetividades das atividades de identificar, avaliar e gerenciar potenciais eventos que possam afetar a organização, destinado a fornecer segurança razoável quanto à realização de seus objetivos institucionais.
EE	OE	P	Vinculação
			<u>Planejamento Estratégico:</u> OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão.
			<u>Cadeia de Valor:</u> 15 - Risco.
			<u>Diretriz PPA:</u> 6 - Aprimorar o sistema de governança & gestão.
Eixo 3	OE 11	P15	Meta 2022 Realizar 6 monitoramentos de riscos nas atividades desenvolvidas no âmbito do CFQ.
			Atividades desenvolvidas ao longo do 2º Trimestre: i) 1º monitoramento (27/07/2022), relacionado à avaliação das implementações das recomendações apresentadas e a verificação do risco residual; ii) 2º monitoramento (30/09/2022), continuidade da análise das implementações das recomendações apresentadas e a verificação do risco residual.
PPA	ME	CVI	Eixo 3: Governança e Gestão
			Projeto: 3.2.1 - Controle Interno 2022
			Objetivo: prover assessoria aos gestores (sugestões e recomendações) na busca pelos controles adequados e efetivos nos processos aos quais são responsáveis pelo planejamento, execução e monitoramento (1ª Linha de Defesa).
			Vinculação
EE	OE	P	<u>Planejamento Estratégico:</u> OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão.
			<u>Cadeia de Valor:</u> 14 - Controle Interno.
			<u>Diretriz PPA:</u> 6 - Aprimorar o sistema de governança & gestão.
Eixo 3	OE 11	P14	Meta 2022 Promover a avaliação de 6 mecanismos de controle interno nos processos, propondo, quando for o caso, melhorias.
			Atividades desenvolvidas ao longo do 2º Trimestre: i) Relatório de Consultoria Interna nº 02/2022. Assunto: Procedimento de aquisição de passagens aéreas; ii) Procedimento Operacional Padrão (POP): planejamento, operação e prestação de contas de Comissões e Comitês.

PPA	ME	CVI	Eixo 3: Governança e Gestão Programa 3.3 - Conformidade Projeto: 3.3.1 - Conformidade 2022 Objetivo: assegurar, em conjunto com as demais áreas, a adequação, fortalecimento e o funcionamento do sistema de controles internos do Conselho Federal de Química, procurando mitigar os riscos, bem como, disseminar a cultura de controles para assegurar o cumprimento de leis e regulamentos existentes. Vinculação Planejamento Estratégico: OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão. Cadeia de Valor: 16 – Conformidade. Diretriz PPA: 6 - Aprimorar o sistema de governança & gestão.			
			EE	OE	P	
			Eixo 3	OE 11	P15	Meta 2022 Realizar 6 ciclos de análise de conformidade das atividades desenvolvidas no âmbito do Conselho Federal de Química. Atividades desenvolvidas ao longo do 3º Trimestre: i) Nota Técnica Controladoria nº 05/2022 que trata dos convênios vencidos referentes à Plataforma Finalística abrangidos pelo Pool de Serviços Compartilhados; ii) Nota Técnica Controladoria nº 06/2022, que versa sobre análise da possibilidade de atualização da Portaria nº 141 de 3 de agosto de 2022 - Contrato nº 5/2022. Segregação de função de empregados públicos como fiscais técnico titular e suplente; iii) Nota Técnica Controladoria nº 07/2022 Fiscalização Contrato Imprima que trata de processamento de pagamento de empresa prestadora de serviços ao CFQ, a qual apresentou irregularidade fiscal no Sicaf durante a fiscalização.

PPA	ME	CVI	Eixo 4: Aprendizado e Crescimento Programa: 4.2 - Treinamento e Desenvolvimento Projeto: 4.2.1 - Plano Anual de Treinamento (PAT) 2022 e Plano de Desenvolvimento de Lideranças (PDL) 2022 Objetivo: desenvolvimento dos funcionários do CFQ, de modo que apliquem as melhores práticas de operação junto à Instituição, bem como das atuais e potenciais lideranças do CFQ, de modo que apliquem as melhores práticas de gestão e liderança junto à Instituição. Vinculação <u>Planejamento Estratégico:</u> OE 13 Qualificar adequadamente o time de gestores e colaboradores para suprir as demandas do Sistema CFQ/CRQs. <u>Cadeia de Valor:</u> 11 - Pessoas. <u>Diretriz PPA:</u> 8 - Obter, desenvolver, valorizar e reter o capital humano.			
			EE	OE	P	
			Eixo 4	OE 13	P11	Meta 2022 Desenvolver a Governança e a Gestão do CFQ com 2 cursos anuais com temas voltados para o melhor desempenho de suas atividades. Atividades desenvolvidas ao longo do 3º Trimestre: . Teve início no mês de setembro a Jornada de engajamento e de liderança para gestores e colaboradores do CFQ.



Execução Financeira

PPA	ME	CVI	Projetos Estratégicos 2022	Orçamento Anual	1° TRI				2° TRI				3° TRI				4° TRI				Acumulado		
EE	OE	P			Orçado	Realizado	IEF	Farol	Orçado	Realizado	IEF	Farol	Orçado	Realizado	IEF	Farol	Orçado	Realizado	IEF	Farol	Realizado	IEF	Farol
Eixo 1	OE 02	P09	Reforma do Edifício Sede SAUS	R\$ 2.335.000,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 686.764,71	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 1.648.235,29				R\$ -	0,00%	N/A
Eixo 1	OE 12	P10	Área Administrativa Digital	R\$ 505.000,00	R\$ 42.085,00	R\$ -	0,00%	●	R\$ 154.305,00	R\$ -	0,00%	●	R\$ 154.305,00	R\$ -	0,00%	●	R\$ 154.305,00				R\$ -	0,00%	●
Eixo 1	OE 12	P10	Plenária Digital (1)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
Eixo 1	OE 05	P07	Fiscalização Efetiva	R\$ 200.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ -	0,00%	●	R\$ -	R\$ -	0,00%	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 100.000,00				R\$ -	0,00%	●
Eixo 2	OE 06	P12	Lançamento da Agenda Parlamentar 2022	R\$ 214.000,00	R\$ 53.500,00	R\$ 186.565,00	348,72%	●	R\$ 53.500,00	R\$ -	0,00%	N/A	R\$ 53.500,00	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 53.500,00				R\$ 186.565,00	87,18%	●
Eixo 2	OE 09	P06	Profissional da Química, engaja aí!	R\$ 2.245.000,00	R\$ 720.000,00	R\$ 270.900,00	37,63%	●	R\$ 420.000,00	R\$ 454.266,00	108,16%	●	R\$ 510.000,00	R\$ 311.900,00	61,16%	●	R\$ 595.000,00				R\$ 1.037.066,00	46,19%	●
Eixo 2	OE 01	P06	Química na Mídia	R\$ 1.700.000,00	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ 1.433.334,00	R\$ 8.750,00	0,61%	●	R\$ 133.333,00	R\$ -	0,00%	●	R\$ 133.333,00				R\$ 8.750,00	0,51%	●
Eixo 3	OE 11	P15	Gestão de Riscos (2)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
Eixo 3	OE 11	P14	Controle Interno (2)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
Eixo 3	OE 11	P16	Conformidade (2)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
Eixo 4	OE 13	P11	CFQ Digital	R\$ 620.000,00	R\$ 511.000,00	R\$ 1.757,50	0,34%	●	R\$ 3.000,00	R\$ 1.240,42	41,35%	●	R\$ 103.000,00	R\$ 1.085,01	1,05%	●	R\$ 3.000,00				R\$ 4.082,93	0,66%	●
Eixo 4	OE 13	P11	PAT (3) e PDL (4)	R\$ 503.000,00	R\$ 125.750,00	R\$ 18.700,00	14,87%	●	R\$ 125.750,00	R\$ 29.044,00	23,10%	●	R\$ 125.750,00	R\$ 52.404,00	41,67%	●	R\$ 125.750,00				R\$ 100.148,00	19,91%	●
Eixo 4	OE 14	P11	Gestão de Desempenho por Competências	R\$ -	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	R\$ -	N/A	N/A	R\$ -	N/A	N/A
TOTAL				R\$ 8.322.000,00	R\$ 1.552.335,00	R\$ 477.922,50	30,79%	●	R\$ 2.189.889,00	R\$ 493.300,42	22,53%	●	R\$ 1.766.652,71	R\$ 365.389,01	20,68%	●	R\$ 2.813.123,29	R\$ -			R\$ 1.336.611,93	16,06%	●

📄 IEF: Índice de Execução Financeira

(1) Projeto contemplado pelo Pool de Serviços Compartilhados

PPA: Plano Plurianual | ME: Mapa Estratégico | CVI: Cadeia de Valor Integrada

(2) Ação Não Orçamentária

EE: Eixo Estratégico | OE: Objetivo Estratégico | P: Processo

(3) Plano Anual de Treinamento (PAT)

N/A: Não Aplicável

● 0% ≤ IEF ≤ 40%

● 80% < IEF ≤ 90%

● 40% < IEF ≤ 80%

● IEF > 90%

3

Gestão Finalística e Ouvidoria

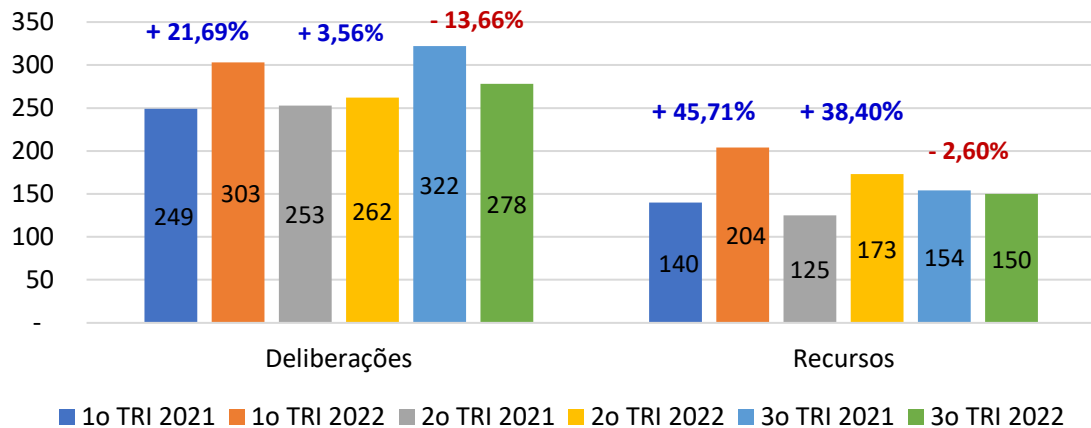
- » As atividades do Plenário do CFQ, em função dos novos protocolos de enfrentamento a Pandemia COVID-19 mantem-se na modalidade presencial.
- » No 3º Trimestre de 2022, o Plenário pronunciou-se em 278 processos, com destaque para aqueles relacionados ao julgamento de recursos: 150 processos.
- » Na comparação entre o 3º Trimestre de 2021 e o 3º Trimestre de 2022, constata-se redução de 13,66% no volume de atividades, impactada pela temática de Exame de Currículo: 90 *versus* 46, decréscimo de 48,89%.
- » Em relação as atividades da Ouvidoria, salienta-se os resultados que refletem o compromisso de promover, de forma permanente, o acolhimento ao cidadão, reconhecendo-o como pessoa, como sujeito pleno de direitos:
 - Índice médio de satisfação do atendimento, no 3º Trimestre 2022, de 100,00%, e no acumulado do ano de 99,67%;
 - Manutenção do Índice de resolubilidade de pedidos de acesso à informação de 100%; e
 - Índice de resolubilidade das manifestações, no 3º Trimestre 2022, de 100,00%, e no acumulado do ano de 99,43%.



Gestão Finalística

- ✓ O Plenário do CFQ, no 3º Trimestre, manteve-se estável na condução de suas atividades, e deliberou a respeito das seguintes temáticas:

Temática	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Recurso	204	173	150		527
Cadastro de Curso	31	31	64		126
Exame de Currículo	50	49	46		145
Exame de Contas	1	-	3		4
Propostas de Resolução Normativa	2	2	1		5
Auxílio e Doação	11	4	5		20
Ética Profissional	-	3	1		4
Consultas	-	-	1		1
Outros	4	-	7		11
Total	303	262	278	-	843



- ✓ O valor total gasto com indenizações a conselheiros, representado por diárias e auxílios representação, no 3º Trimestre de 2022, foi de R\$627.992,25.

Dispêndio	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Diárias	R\$ 288.097	R\$ 467.570	R\$ 627.992		R\$ 1.383.659
Auxílio Representação	R\$ -	R\$ 448	R\$ -		R\$ 448
Total	R\$ 288.097	R\$ 468.018	R\$ 627.992	R\$ -	R\$ 1.384.107

Verbas Indenizatórias (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Verbas Indenizatórias Acumulado até	R\$ 288	R\$ 756	R\$ 1.384	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 19.916	R\$ 30.316	R\$ 33.989	
Verbas Indenizatórias x Receita	1,45%	2,49%	4,07%	

- ✓ Os gastos com pagamento de jeton, no 3º Trimestre de 2022, foi de R\$323.850,00.

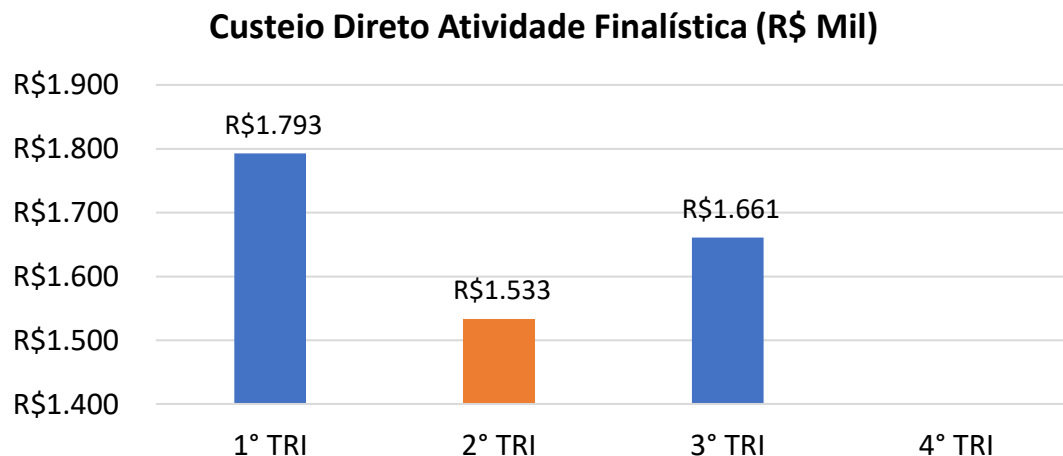
Dispêndio	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Jetons	R\$ 344.250	R\$ 357.000	R\$ 323.850		R\$ 1.025.100
Total	R\$ 344.250	R\$ 357.000	R\$ 323.850	R\$ -	R\$ 1.025.100

Jetons (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Jetons Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 344	R\$ 701	R\$ 1.025	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 19.916	R\$ 30.316	R\$ 33.989	
Jeton x Receita	1,73%	2,31%	3,02%	



Gestão Finalística

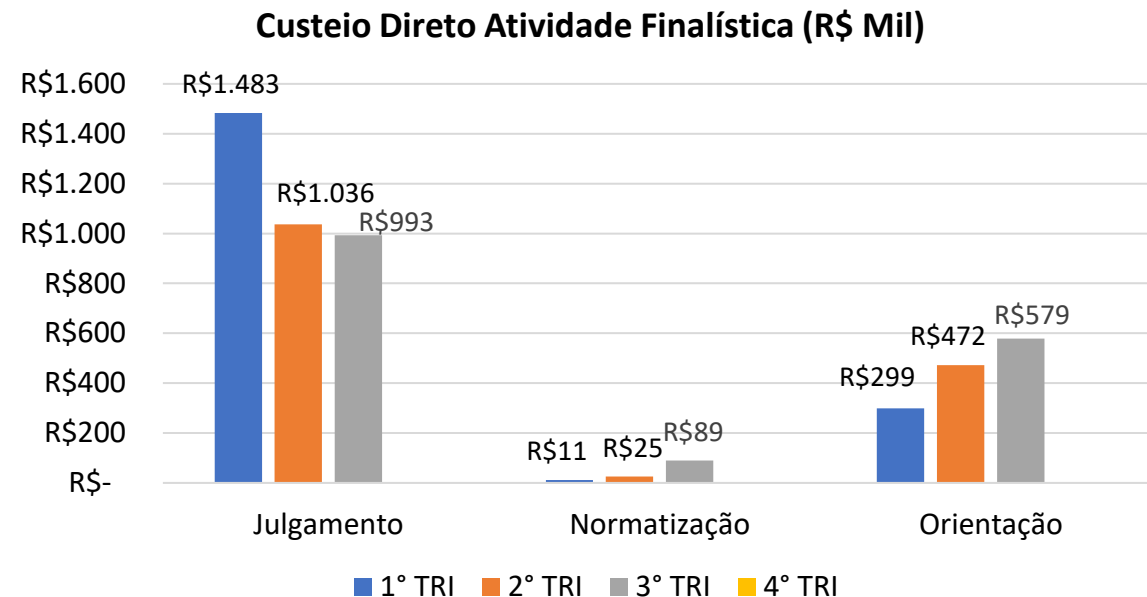
- ✓ As atividades finalísticas relacionadas a julgamento (2ª Instância), a normatização e a orientação, no 3º Trimestre de 2022, totalizaram o montante de R\$1.875.063,85.



- ✓ No acumulado o custeio direto da atividade finalística é da ordem de R\$3.326 Mil, e representa 10,97% da receita de contribuição.

Custeio Direto Atividade Finalística 2021 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Atividade Finalística Acumulada até	R\$ 1.793	R\$ 3.326	R\$ 4.987	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 19.916	R\$ 30.316	R\$ 33.989	
Custeio x Receita	9,00%	10,97%	14,67%	

- ✓ Noutra perspectiva, pode-se visualizar a distribuição do custeio direto da atividade finalística.



- ✓ A área finalística, no 3º Trimestre de 2021, contava com um quadro de 11 colaboradores e estagiários, que corresponde a 14,67% do total do CFQ.

Variáveis	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
Colaboradores e Estagiários	11	9	11	
Colaboradores e Estagiários CFQ	69	72	75	
% de Representatividade	15,94%	12,50%	14,67%	



Ouvidoria

- ✓ O Conselho Federal de Química, por meio de sua Ouvidoria, está acessível a todos aqueles que buscarem informações e/ou realizarem uma manifestação sobre os serviços prestados pela autarquia ou por quaisquer entidades do Sistema CFQ/CRQs.



Prazos Médios de Atendimento (dias corridos)

Prazos Médio de Atendimento (dias corridos)	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Respostas e-OUV	21	10	11		
Respostas e-mail	16	12	8		
Atendimento Pedido de Acesso à Informação	20	10	10		



Acesso à Informação

Pedidos de Acesso à Informação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pedidos	9	15	10		34
Atendidos	9	15	10		34
Índice de Resolubilidade	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%



Qualidade dos Atendimentos

Qualidade dos Atendimentos	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Média de Satisfação do Atendimento (%)	100,00%	99,00%	100,00%		99,67%



Manifestações

Tipos de Manifestações	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
Denúncias	5	6	12		23	4,41%
Reclamação	18	18	20		56	10,73%
Solicitação	164	121	147		432	82,76%
Sugestão	2	2	1		5	0,96%
Elogio	1	3	1		5	0,96%
Simplifique	0	1	0		1	0,19%
Total	190	151	181	0	522	100,00%
Evolução entre Trimestres	-39		30			
	-20,53%		19,87%			
Atendidas	190	148	181		519	
Índice de Resolubilidade	100,00%	98,01%	100,00%		99,43%	



Canais de Comunicação (acessos)

Canais de Comunicação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
e-SIC	9	15	10		34	2,69%
e-OUV	64	61	66		191	15,13%
e-mail	141	98	105		344	27,26%
Atendimento telefônico	320	211	162		693	54,91%
Total	534	385	343	0	1262	100,00%
Evolução entre Trimestres	-149		-42			
	-27,90%		-10,91%			



Ouvidoria:

<https://cfq-br.implanta.net.br/portalttransparencia/#OUV/Home>

4

Gestão Operacional

- » Em relação ao Quadro de Pessoal, fazendo análise comparativa entre o 3º Trimestre de 2022 e o 2º Trimestre de 2022, verifica-se que houve variação no quantitativo de colaboradores e estagiários da ordem de 4,17%, com destaque para a ampliação de profissional na Gerência de Operações Finalísticas, e a incremento do número de estagiários na Gerência de Operações Finalísticas e na Gerência Estratégica de Pessoas.
- » Os gastos com pessoal acumulado até o 3º Trimestre de 2022, em relação ao montante da Receita de Contribuição, no mesmo período foi de 39,50%.
- » Quanto ao desenvolvimento do capital humano do CFQ, no decorrer do 3º Trimestre de 2022, foram intensificadas as ações de participação na 6ª Conferência Nacional dos Conselhos Profissionais, Curso de Segurança de Redes e Sistemas, Nova Legislação de Convênios (Gestão de Convênios), Encontro Nacional de Obras Públicas e Serviços de Engenharia, Programa de Avaliação de Desempenho por Competências e Jornadas de Engajamento e de Liderança.
- » Ao final do 3º Trimestre de 2022, foram concluídos 18 processos de contratação e 8 de renovação. De outro lado, apurou-se a existência de 15 processos de licitações e contratação em andamento.
- » No que concerne a gestão de custos, aferiu-se que o custeio do período de janeiro a setembro em relação a receita de contribuição foi de 109,84%. Ao realizar a mesma conta, considerando as despesas correntes previstas para 2022, apura-se índice de 41,85%.

Gestão de Pessoas

- Na análise comparativa, entre o ano de 2021 e o 3º Trimestre de 2022, constata-se ampliação no número de colaboradores e no quantitativo de estagiários.

Quadro de Pessoal					
Categoria	2021	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	53	61	59	60	
Estagiário	10	8	13	15	
Total	63	69	72	75	

- A alteração no quantitativo dos colaboradores pode ser explicado pela ampliação do quadro na Gerência de Operações Finalísticas.
- Noutra perspectiva, o aumento do número de estagiários é decorrência da reposição na Gerência de Operações Finalísticas, combinada com disponibilização de estagiário para a Gerência Estratégica de Pessoas.

Colaboradores	
Área	Qtd.
Gerência de Operações Finalísticas	1
Total	1

Estagiários	
Área	Qtd.
Gerência de Operações Finalísticas	1
Gerência Estratégica de Pessoas	1
Total	2

- Proporção entre colaboradores e estagiários:

Quadro de Pessoal					
Categoria	2021	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	84,13%	88,41%	81,94%	80,00%	
Estagiário	15,87%	11,59%	18,06%	20,00%	
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	

- Distribuição dos colaboradores e estagiários por área de atuação:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2021	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	12	11	9	11	
Governança	4	4	20	20	
Gestão	40	45	34	35	
Controle Interno	7	9	9	9	
Total	63	69	72	75	



A distribuição do número de colaboradores e estagiários apresenta variação entre os trimestre em função do aprimoramento do modelo de apuração de custos, na área de pessoal, que está sendo implementado no Conselho Federal de Química.

- Em relação às áreas, a proporcionalidade apurada é:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação					
Área	2021	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	19,05%	15,94%	12,50%	14,67%	
Governança	6,35%	5,80%	27,78%	26,67%	
Gestão	63,49%	65,22%	47,22%	46,67%	
Controle Interno	11,11%	13,04%	12,50%	12,00%	
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	

Gestão de Pessoas

- ✓ O montante de gastos com pessoal, até o 3º Trimestre de 2022, foi de R\$13.424.480,77.
- ✓ O referido valor é composto por remuneração, encargos, benefícios e bolsa estágio, conforme demonstrado a seguir:

Gastos com Pessoal	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Remunerações	R\$ 3.689.921,96	R\$ 2.726.030,89	R\$ 2.600.730,45	R\$ -	R\$ 9.016.683,30
Encargos	R\$ 849.778,12	R\$ 812.545,32	R\$ 839.310,08	R\$ -	R\$ 2.501.633,52
Benefícios	R\$ 594.734,85	R\$ 592.740,67	R\$ 619.382,43	R\$ -	R\$ 1.806.857,95
Bolsa Estágio	R\$ 29.103,00	R\$ 31.143,00	R\$ 39.060,00	R\$ -	R\$ 99.306,00
Total	R\$ 5.163.537,93	R\$ 4.162.459,88	R\$ 4.098.482,96	R\$ -	R\$ 13.424.480,77

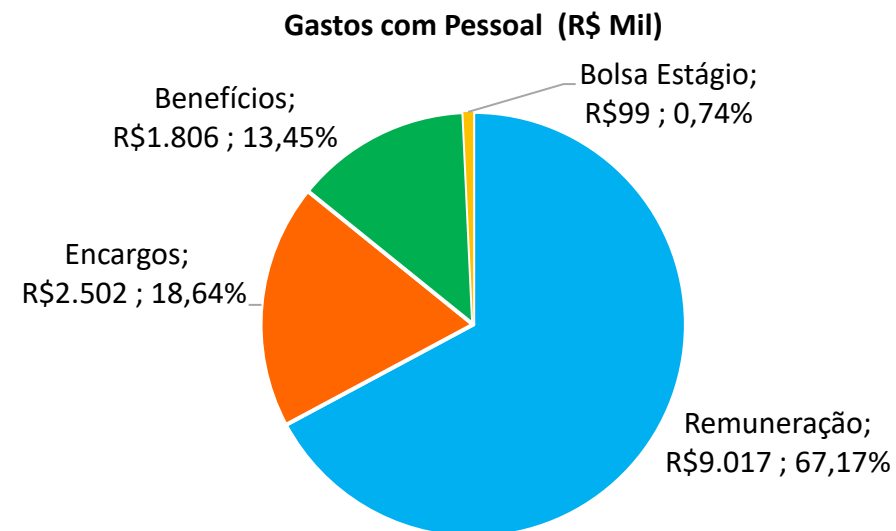


A inclusão dos gastos com bolsa estágio na composição dos gastos com pessoal faz parte do processo de aprimoramento do modelo de apuração de custos, na área de pessoal, que está sendo implementado no Conselho Federal de Química.

- ✓ Os gastos com pessoal acumulado até o 3º Trimestre de 2022, em relação ao montante da Receita de Contribuição, no mesmo período foi de 39,50%.

Gastos com Pessoal (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Gastos com Pessoal A	R\$ 5.164	R\$ 9.326	R\$ 13.424	R\$ -
Receita de Contribuição	R\$ 19.916	R\$ 30.316	R\$ 33.989	R\$ -
Pessoal x Receita	25,93%	30,76%	39,50%	0,00%

- ✓ A distribuição dos gastos de pessoal por categoria é a seguinte:



- ✓ No que tange ao desenvolvimento do capital humano do CFQ, no decorrer do 3º Trimestre de 2022, foram desenvolvidas várias atividades de treinamento e desenvolvimento, dentre elas destacam-se as seguintes temáticas:

- 6ª Conferência Nacional dos Conselhos Profissionais
- Curso de Segurança de Redes e Sistemas
- Nova Legislação de Convênios (Gestão de Convênios)
- Encontro Nacional de Obras Públicas e Serviços de Engenharia.
- Programa de Avaliação de Desempenho por Competências
- Jornadas de engajamento e de liderança





Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI)

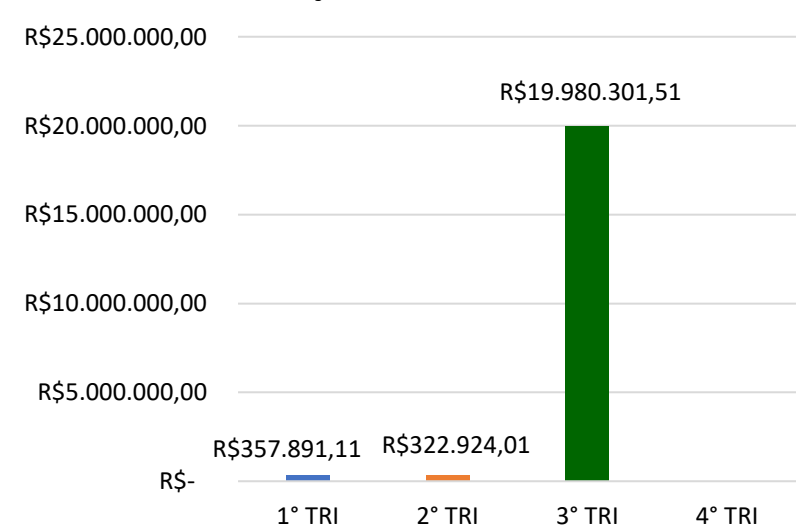
☑ A gestão de licitações e contratos considera as licitações e contratações em andamento e realizadas, bem como as renovações de contratos do período conforme demonstrado a seguir:

Modalidade de Licitação	Licitações em Andamento - 2º TRI		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Tomada de Preços	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	2	R\$ 12.473.003,88	62,43%
Convite	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Cotação Eletrônica	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	4	R\$ 31.220,58	0,16%
Inexigibilidade	2	R\$ 88.000,00	0,44%
Pregão Eletrônico	7	R\$ 7.388.077,05	36,98%
Total	15	R\$ 19.980.301,51	100,00%

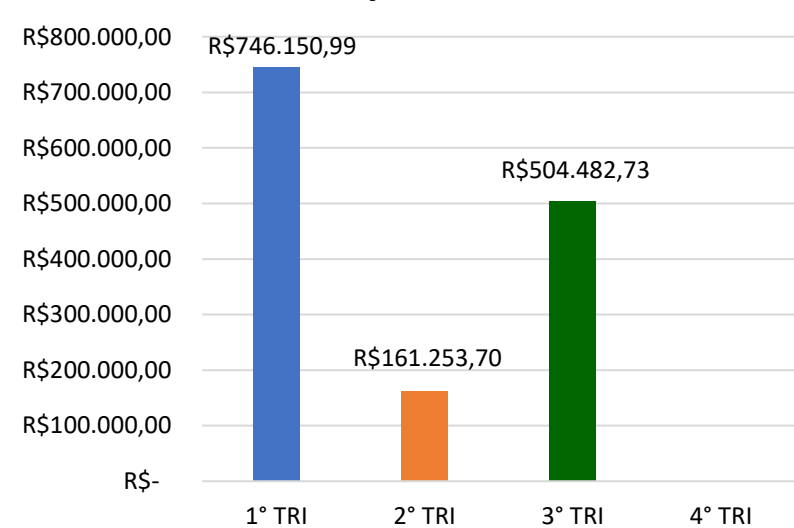
Modalidade de Licitação	Contratações Realizadas - 2º TRI		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Tomada de Preços	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Convite	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Cotação Eletrônica	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	7	R\$ 37.746,77	7,48%
Inexigibilidade	7	R\$ 205.444,56	40,72%
Pregão Eletrônico	4	R\$ 261.291,40	51,79%
Total	18	R\$ 504.482,73	100,00%

Modalidade de Licitação	Renovação de Contratos - 2º TRI		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Tomada de Preços	1	R\$ 707.022,46	20,22%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Convite	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Cotação Eletrônica	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	2	R\$ 31.000,00	0,89%
Inexigibilidade	0	R\$ -	0,00%
Pregão Eletrônico	5	R\$ 2.758.419,91	78,89%
Total	8	R\$ 3.496.442,37	100,00%

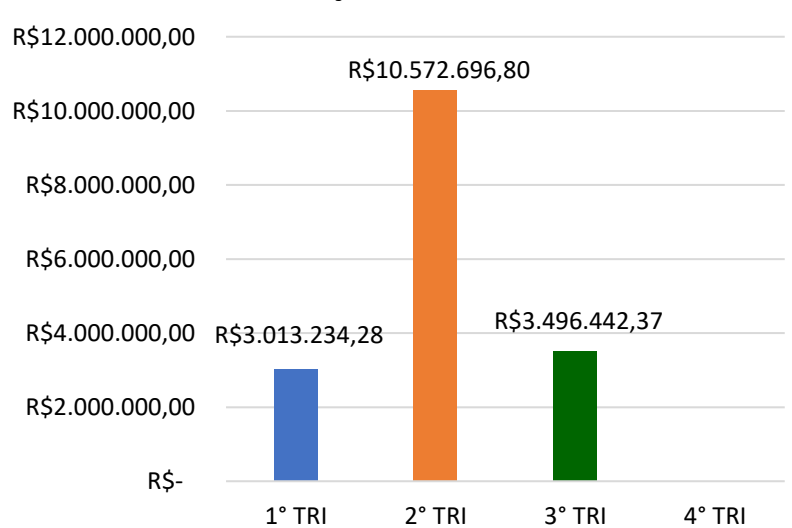
Licitações em Andamento



Contratações Realizadas



Renovações de Contratos

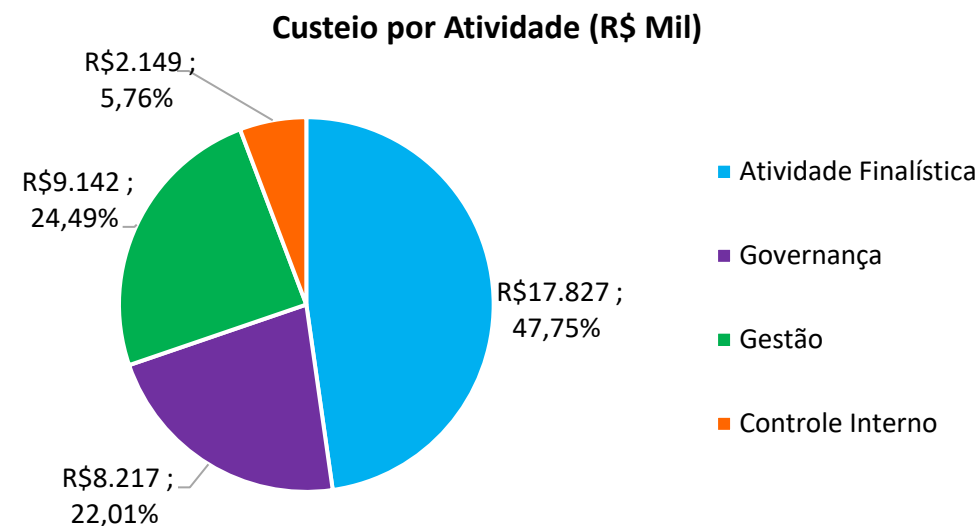


Gestão de Custos

- ✓ No tocante à apuração de custos, o CFQ adota o Método de Apuração de Custeio por Absorção onde todos os custos (fixos e variáveis; diretos e indiretos) são alocados aos serviços prestados.
- ✓ O sistema de Gestão de Custos, desenvolvido pelo CFQ, tem como premissas:
 - Orçamento-programa: estabelece metas e objetivos institucionais, estruturados em projetos e atividades;
 - Plano de centro de custos: conjunto de contas que representam os eventos e movimentações econômicas e financeiras que acontecem durante as atividades e operações da entidade; e
 - Macroprocessos: atividades finalística, governança, controle interno e gestão.
- ✓ No acumulado até o 3º Trimestre de 2022, apurou-se custeio total de R\$37.335.241,57, que representa 109,84% da receita de contribuição obtida no período.

Custeio 2021 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Custeio Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 8.596	R\$ 17.681	R\$ 37.335	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 19.916	R\$ 30.316	R\$ 33.989	
Custeio x Receita	43,16%	58,32%	109,84%	

- ✓ A distribuição do custeio por atividade revela preponderância de gastos na atividade finalística e na gestão:



- ✓ Outro fator a ser considerado, diz respeito a relação entre o custeio do acumulado *versus* a previsão de despesas correntes para o ano de 2022, que é de R\$89.202.691,25:

Custeio acumulado até o 1º TRI 2022 **9,64%**
R\$8.595.920,04

Custeio acumulado até 3º TRI 2022 **41,85%**
R\$37.335.241,57

Custeio acumulado até 2º TRI 2022 **19,82%**
R\$17.680.689,54

Custeio acumulado até 4º TRI 2022 **0,00%**
R\$



Ações de supervisão, controle e correção

- As ações de supervisão, controle e de correção adotadas pelo CFQ, para a garantia da legalidade, legitimidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos são realizadas pelos seguintes órgãos:



Ouvidoria (2ª Linha)

Função: receber reclamações, elogios, comentários e sugestões da sociedade e dos profissionais registrados no Sistema CFQ/CRQs, por meio do Portal da Transparência e da Central Integrada de Atendimento, interpretá-los e buscar soluções para cada caso, visando ao aprimoramento do processo de prestação do serviço público.

Atividade realizada no decorrer do 3º Trimestre:

- Continuidade do monitoramento dos indicadores de transparência, onde 6 indicadores foram plenamente atendidos;
- Expedição de recomendação para a divulgação dos relatórios de auditoria, a partir do exercício de 2021; e
- O índice de transparência do Conselho Federal de Química segundo os indicadores medidos foi de 0,9346, considerado nível A, onde:

ÍNDICE	NÍVEL DE TRANSPARÊNCIA
0,8000 a 1,0000	A
0,6000 a 0,7999	B
0,4000 a 0,5999	C
0,2000 a 0,3999	D
0,0000 a 0,1999	E



Controladoria (2ª Linha)

Função: zelar pela perenidade da instituição, assegurando a otimização do resultado, por meio da equação que une produtividade e eficiência, à superávit e custos racionais, por meio de ações de gestão de riscos e *compliance*, provimento de informações gerenciais, monitoramento da estratégia e auxílio no desenvolvimento organizacional.

Atividades realizadas no decorrer do 3º Trimestre:

- Relatórios de Consultoria Interna:
 - Procedimento de aquisição de passagens aéreas; e
 - Procedimento Operacional Padrão (POP): planejamento, operação e prestação de contas de Comissões e Comitês.
- Realização de avaliação de mecanismos de controle interno e de risco relacionados aos seguintes temas:
 - Procedimentos de prestação de contas de convênios da plataforma finalística abrangidos pelo Pool de Serviços Compartilhados; e
 - Segregação de função de empregados públicos como fiscais técnicos titular e suplente.



Auditoria Interna (3ª Linha)

Função: opinar, de forma independente, a respeito da conformidade dos processos e atos de gestão, no âmbito do Sistema CFQ/CRQs, visando desenvolver soluções, instrumentos e modelos que possibilitem maior eficiência e eficácia da gestão contábil, orçamentária, administrativa, financeira e operacional.

Atividades realizadas no decorrer do 3º Trimestre:

- Acompanhamento e monitoramento no cumprimento das recomendações da Auditoria Interna dos 1º e 2º trimestres de 2022;
- Monitoramento do plano de ações de não conformidades detectadas no ano de 2021;
- Ações de análise de conformidade nos processos de pagamentos realizados no âmbito do CFQ, conforme exames em pastas de arquivos e sistemas informatizados; e
- Suporte na área de Contabilidade e Recursos Humanos para lançamentos contábeis (conferência de cálculo e encargos da folha de pagamento).

5

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

- » No que diz respeito a execução orçamentária, no consolidado, pode-se perceber a realização de 121,99% das Receitas Correntes previstas para o ano de 2022. Noutro olhar, a realização das Despesas Correntes, em relação às Despesas Correntes previstas atingiu patamar de 41,38%.
- » Em sentido *stricto sensu* da Receita Patrimonial prevista, apurou-se a execução de 146,13%. Na análise comparativa com 2021, a relação previsto versus realizado foi de 173,94%. O bom desempenho no 3º Trimestre de 2022, pode ser explicado pela manutenção da alta da Taxa Selic, que ao final de setembro era de 13,75%. Em dezembro de 2021, a taxa era de 9,25%.
- » Já em relação às Transferências Correntes, com referência ao previsto, averiguou-se índice de 94,90%. Na análise comparativa com o ano de 2021, a relação previsto *versus* realizado foi de 116,24%.
- » De outro lado, na análise comparativa com os resultados de dezembro de 2021, constatou-se que o Caixa e Equivalentes de Caixa apresenta incremento de 8,69%, pois a execução das iniciativas estratégicas foram abaixo das expectativas. Tal movimento acabou por refletir, de forma positiva, no resultado acumulado, crescimento de 12,79%, e na obtenção de Fluxo de Caixa Líquido Operacional superavitário.
- » Por fim, evidencia-se a participação das Variações Patrimoniais Diminutivas em relação às Variações Patrimoniais Aumentativas, que no acumulado até o 3º Trimestre de 2022 atingiu o nível de 76,81%. No 3º Trimestre de 2021 o índice era de 100,81%. A redução pode ser explicada pelo comportamento da execução das Despesas Correntes, que na análise comparativa entre 2021 e 2022, têm-se os seguintes indicadores: 57,10% *versus* 41,38%.

O **Balanco Orçamentário (BO)** demonstra as receitas detalhadas por categoria econômica e origem, especificando a previsão inicial, a previsão atualizada para o exercício, a receita realizada e o saldo, que corresponde ao excesso ou insuficiência de arrecadação. Noutra perspectiva, as despesas por categoria econômica e grupo de natureza da despesa, discriminando a dotação inicial, a dotação atualizada para o exercício, as despesas empenhadas, as despesas liquidadas, as despesas pagas e o saldo da dotação.

Balanco Orçamentário

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Receita Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
RECEITA CORRENTE	R\$ 74.926.612	R\$ 74.926.612	R\$ 35.983.171	R\$ 29.704.897	R\$ 25.712.468	R\$ -	R\$ 91.400.536	-R\$ 16.473.924
Receitas Patrimoniais	R\$ 39.109.612	R\$ 39.109.612	R\$ 16.039.599	R\$ 19.265.902	R\$ 21.844.156	R\$ -	R\$ 57.149.657	-R\$ 18.040.044
Transferências Correntes	R\$ 35.816.999	R\$ 35.816.999	R\$ 19.916.468	R\$ 10.399.207	R\$ 3.673.520	R\$ -	R\$ 33.989.195	R\$ 1.827.804
Outras Receitas Correntes	R\$ -	R\$ -	R\$ 27.103	R\$ 39.788	R\$ 194.792	R\$ -	R\$ 261.684	-R\$ 261.684
RECEITA DE CAPITAL	R\$ 20.545.039	R\$ 20.545.039	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 20.545.039
Outras Receitas de Capital	R\$ 20.545.039	R\$ 20.545.039	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 20.545.039
TOTAL	R\$ 95.471.651	R\$ 95.471.651	R\$ 35.983.171	R\$ 29.704.897	R\$ 25.712.468	R\$ -	R\$ 91.400.536	R\$ 4.071.115

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Despesas Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
DESPESAS CORRENTES	R\$ 88.372.323	R\$ 89.202.691	R\$ 8.521.774	R\$ 8.922.179	R\$ 19.469.691	R\$ -	R\$ 36.913.644	R\$ 52.289.048
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 22.150.396	R\$ 22.804.211	R\$ 5.134.435	R\$ 4.131.317	R\$ 4.059.423	R\$ -	R\$ 13.325.175	R\$ 9.479.036
Outras Despesas Correntes	R\$ 66.221.927	R\$ 66.398.480	R\$ 3.387.339	R\$ 4.790.862	R\$ 15.410.268	R\$ -	R\$ 23.588.469	R\$ 42.810.012
DESPESAS DE CAPITAL	R\$ 7.099.327	R\$ 6.268.959	R\$ 74.146	R\$ 162.591	R\$ 184.861	R\$ -	R\$ 421.598	R\$ 5.847.361
Investimentos	R\$ 5.600.795	R\$ 5.600.795	R\$ 74.146	R\$ 162.591	R\$ 184.861	R\$ -	R\$ 421.598	R\$ 5.179.197
Inversões Financeiras	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Reserva de Contingência	R\$ 1.498.532	R\$ 668.164	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 668.164
TOTAL	R\$ 95.471.651	R\$ 95.471.651	R\$ 8.595.920	R\$ 9.084.770	R\$ 19.654.552	R\$ -	R\$ 37.335.242	R\$ 58.136.409

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	R\$ -	R\$ -	R\$ 27.387.251	R\$ 20.620.127	R\$ 6.057.916	R\$ -	R\$ 54.065.294	
------------------------	-------	-------	----------------	----------------	---------------	-------	----------------	--

Despesa Orçamentária

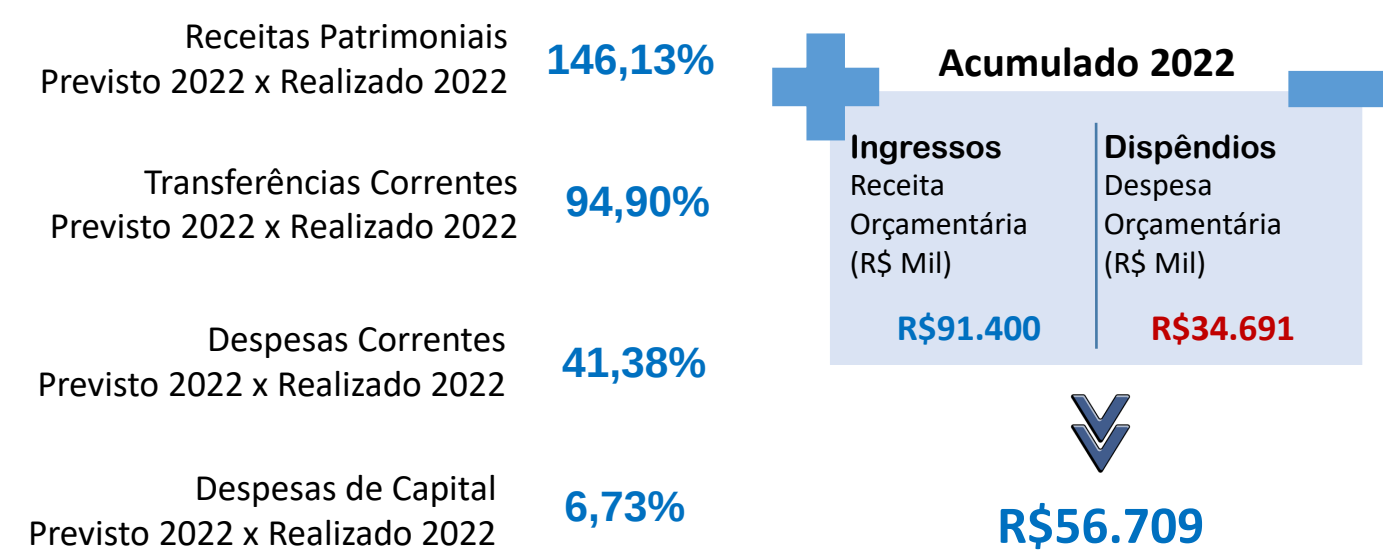
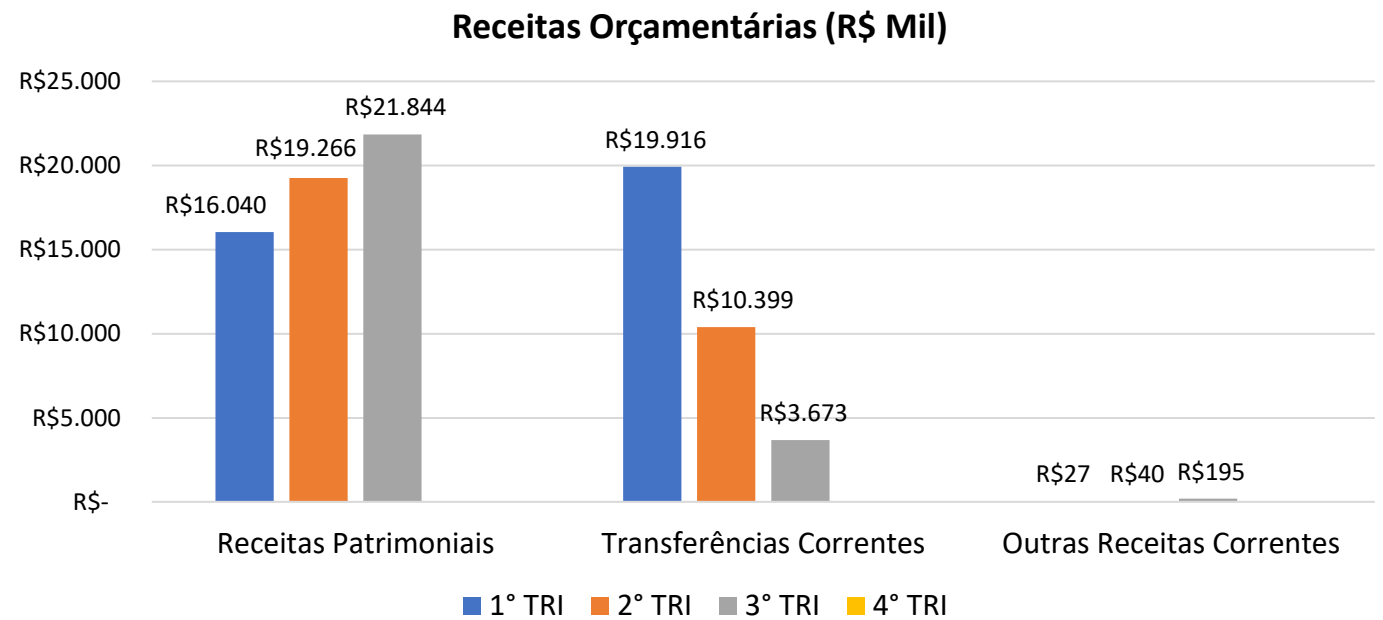
Mês	DESPESAS		
	EMPENHADAS	LIQUIDADAS	PAGAS
JAN	R\$ 33.003.223	R\$ 2.177.179	R\$ 627.730
FEV	R\$ 736.058	R\$ 3.036.925	R\$ 1.747.761
MAR	R\$ 810.326	R\$ 3.381.817	R\$ 4.279.006
ABR	R\$ 2.871.586	R\$ 2.769.185	R\$ 2.379.847
MAI	R\$ 4.902.255	R\$ 3.156.967	R\$ 2.830.851
JUN	R\$ 8.351.393	R\$ 3.158.618	R\$ 2.381.852
JUL	-R\$ 6.915.127	R\$ 8.839.363	R\$ 9.961.662
AGO	R\$ 10.686.706	R\$ 4.230.273	R\$ 3.939.295
SET	R\$ 283.152	R\$ 6.584.916	R\$ 6.543.347
OUT			
NOV			
DEZ			
Total	R\$ 54.729.572	R\$ 37.335.242	R\$ 34.691.352

O **Balanco Financeiro (BF)** evidencia as receitas e despesas orçamentárias, bem como os ingressos e dispêndios extraorçamentários, conjugados com os saldos de caixa do exercício anterior e os que se transferem para o início do exercício seguinte.

Balanco Financeiro				
Valores em R\$				
INGRESSOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	R\$ 35.983.171	R\$ 29.704.897	R\$ 25.712.468	R\$ -
Receitas Patrimoniais	R\$ 16.039.599	R\$ 19.265.902	R\$ 21.844.156	R\$ -
Transferências Correntes	R\$ 19.916.468	R\$ 10.399.207	R\$ 3.673.520	R\$ -
Outras Receitas Correntes	R\$ 27.103	R\$ 39.788	R\$ 194.792	R\$ -
RECEITAS EXTRAORDINÁRIAS	R\$ 1.079.339	R\$ 1.143.923	R\$ 1.243.907	R\$ -
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Inscrição de Restos a Pagar Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 13.416	R\$ 15.207	R\$ 15.207	R\$ -
Outros Recebimentos Extraorçamentários	R\$ 1.065.923	R\$ 1.128.715	R\$ 1.228.700	R\$ -
SALDO EXERCÍCIO ANTERIOR	R\$ 617.425.310	R\$ 644.029.337	R\$ 666.014.734	R\$ 669.047.196
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 617.425.310	R\$ 644.029.337	R\$ 666.014.734	R\$ 669.047.196
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS INGRESSOS	R\$ 654.487.819	R\$ 674.878.157	R\$ 692.971.109	R\$ 669.047.196

Valores em R\$				
DISPÊNDIOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
DESPESA ORÇAMENTÁRIA	R\$ 6.654.498	R\$ 7.592.550	R\$ 20.444.304	R\$ -
Credito Empenhado a Liquidar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Credito Empenhado Liquidado	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 3.901.614	R\$ 4.103.498	R\$ 4.125.264	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 98.400	R\$ -	R\$ 11.369.943	R\$ -
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.580.338	R\$ 3.370.796	R\$ 4.719.902	R\$ -
Investimentos	R\$ 74.146	R\$ 118.256	R\$ 229.195	R\$ -
PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	R\$ 3.803.984	R\$ 1.270.873	R\$ 1.455.638	R\$ -
Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	R\$ 25.298	R\$ 14.990	R\$ 102.836	R\$ -
Pagamentos de Restos a Pagar Processados	R\$ 2.401.750	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 13.416	R\$ 15.207	R\$ 15.207	R\$ -
Outros Pagamentos Extraorçamentários	R\$ 1.363.521	R\$ 1.240.676	R\$ 1.337.595	R\$ -
SALDO EXERCÍCIO SEGUINTE	R\$ 644.029.337	R\$ 666.014.734	R\$ 671.071.167	R\$ -
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 644.029.337	R\$ 666.014.734	R\$ 671.071.167	R\$ -
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DOS DISPÊNDIOS	R\$ 654.487.819	R\$ 674.878.157	R\$ 692.971.109	R\$ -

RESULTADO FINANCEIRO				
	R\$ 26.604.028	R\$ 21.985.397	R\$ 5.056.433	R\$ 669.047.196



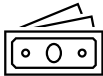
O **Balanço Patrimonial (BP)** apresenta os ativos e passivos, e sua evolução entre períodos. Os ativos compreendem os saldos de recursos financeiros e patrimoniais controlados pelo CFQ, com capacidade de geração de benefícios econômicos futuros ou potencial de serviços, ao passo que os passivos compreendem os saldos de suas obrigações presentes, decorrentes de eventos passados e com alta probabilidade de desembolso futuro. O patrimônio líquido (PL) representa a diferença entre o total dos ativos e o total dos passivos, sendo uma importante referência sobre a situação Financeira/Patrimonial e Obrigações.

Balanço Patrimonial				
Valores em R\$				
ATIVO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 644.600.459	R\$ 666.579.689	R\$ 671.772.381	R\$ -
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$ 644.029.337	R\$ 666.014.734	R\$ 671.071.167	R\$ -
Créditos a Curto Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	R\$ 571.122	R\$ 564.955	R\$ 701.214	R\$ -
Investimentos e Aplicações Temporárias CP	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ 11.410.291	R\$ 11.419.239	R\$ 11.751.328	R\$ -
Imobilizado	R\$ 11.391.838	R\$ 11.402.217	R\$ 11.735.738	R\$ -
Bens Móveis	R\$ 2.463.095	R\$ 2.458.545	R\$ 1.812.968	R\$ -
Bens Imóveis	R\$ 11.027.794	R\$ 11.190.384	R\$ 11.469.971	R\$ -
(-) Depreciação, Exaustão e Amortização	R\$ 2.099.050	R\$ 2.246.712	R\$ 1.547.201	R\$ -
Intangível	R\$ 31.816	R\$ 31.816	R\$ 31.816	R\$ -
(-) Amortização Acumulada	R\$ 13.362	R\$ 14.794	R\$ 16.226	R\$ -
TOTAL DO ATIVO	R\$ 656.010.750	R\$ 677.998.928	R\$ 683.523.709	R\$ -

Valores em R\$				
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 3.569.045	R\$ 5.307.755	R\$ 4.811.468	R\$ -
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ 1.359.756	R\$ 1.280.829	R\$ 1.255.433	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ 808.721	R\$ 2.325.923	R\$ 1.567.248	R\$ -
Provisões a Curto Prazo	R\$ 1.350.809	R\$ 1.686.548	R\$ 1.977.934	R\$ -
Demais Obrigações a Curto Prazo	R\$ 49.759	R\$ 14.455	R\$ 10.853	R\$ -
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Provisões a Longo Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 652.441.705	R\$ 672.691.173	R\$ 678.712.241	R\$ -
Resultados Acumulados	R\$ 652.441.705	R\$ 672.691.173	R\$ 678.712.241	R\$ -
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 656.010.750	R\$ 677.998.928	R\$ 683.523.709	R\$ -

A diferença entre o total do Ativo e o total do Passivo e Patrimônio Líquido ocorre em função de que o encerramento das contas de resultado ocorrem ao final do exercício.

DESTAQUES



Caixa e Equivalentes de Caixa

Acumulado até 1º TRI 2022 x DEZ/2021	+ 4,31%
Acumulado até 2º TRI 2022 x DEZ/2021	+7,87%
Acumulado até 3º TRI 2022 x DEZ/2021	+8,69%
Acumulado até 4º TRI 2022 x DEZ/2021	



PL - Resultados Acumulados

Acumulado até 1º TRI 2022 x DEZ/2021	+ 4,29%
Acumulado até 2º TRI 2022 x DEZ/2021	+7,52%
Acumulado até 3º TRI 2022 x DEZ/2021	+8,48%
Acumulado até 4º TRI 2022 x DEZ/2021	

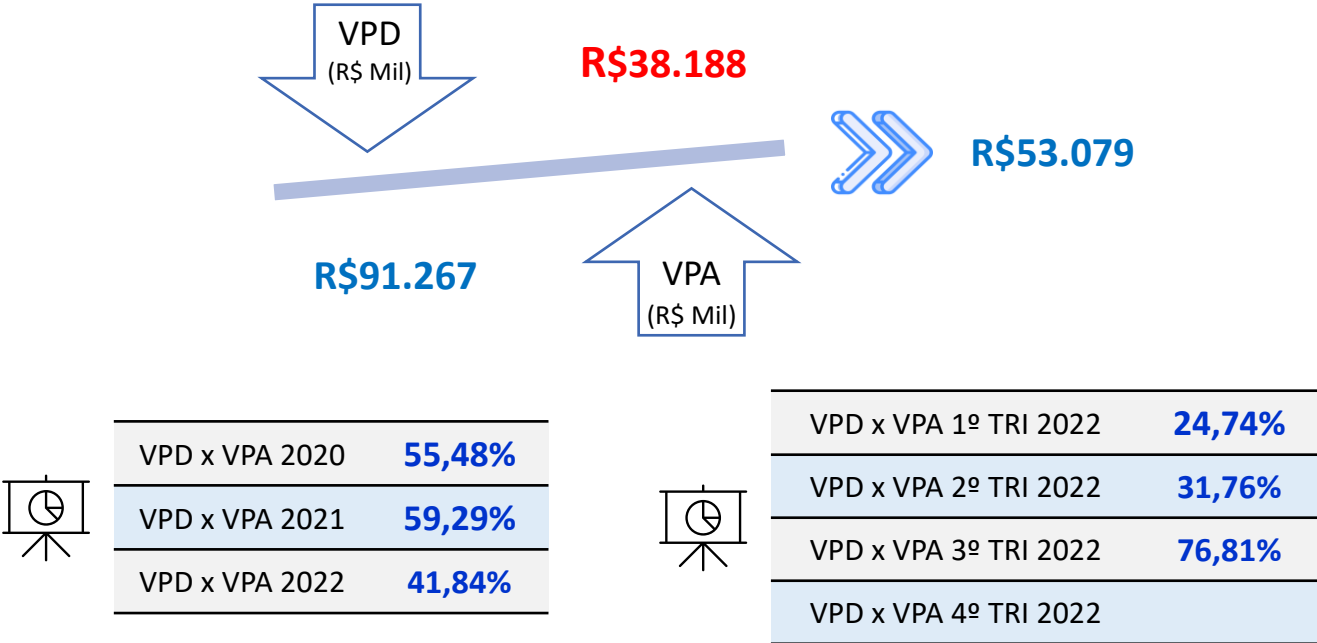
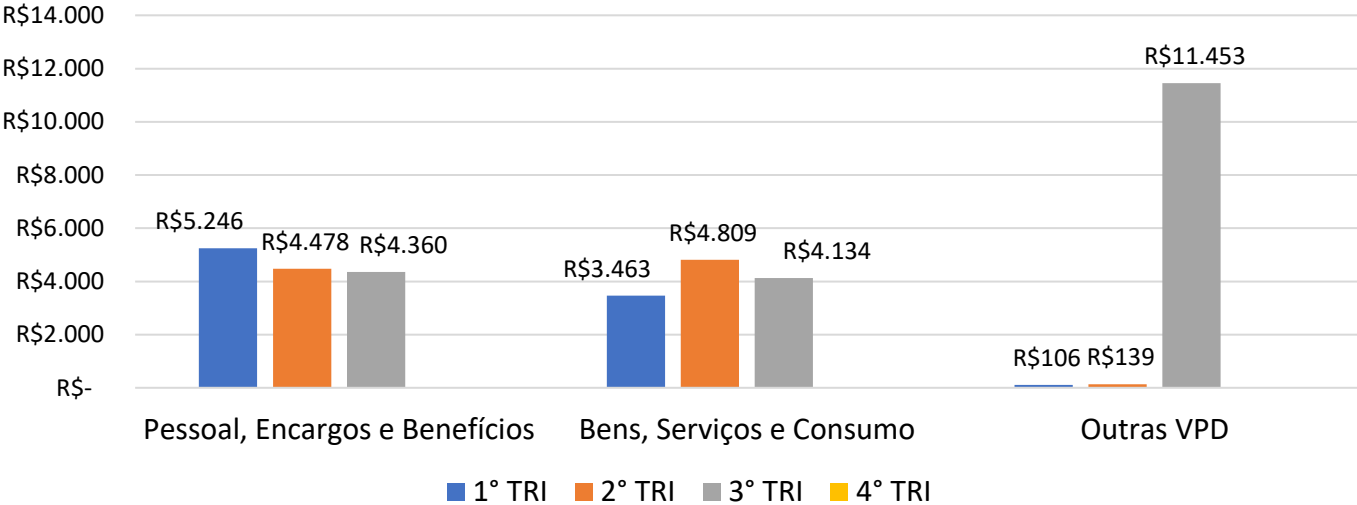
A **Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP)** indica as alterações verificadas no patrimônio, resultantes ou independentes da execução orçamentária, e indicará o resultado patrimonial do exercício.

Demonstração das Variações Patrimoniais				
Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
VPA - FINANCEIRAS	R\$ 16.039.599	R\$ 19.265.902	R\$ 21.844.156	R\$ -
Remuneração de Aplicações Financeiras	R\$ 16.039.599	R\$ 19.265.902	R\$ 21.844.156	R\$ -
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS	R\$ 19.563.428	R\$ 10.370.867	R\$ 3.663.387	R\$ -
Transferências intragovernamentais - Intraconselhos	R\$ 19.563.428	R\$ 10.370.867	R\$ 3.663.387	R\$ -
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS	R\$ -	R\$ -	R\$ 175.471	R\$ -
Ganhos com Incorporação de Ativos	R\$ -	R\$ -	R\$ 175.471	R\$ -
OUTRAS VPA	R\$ 20.855	R\$ 38.134	R\$ 285.396	R\$ -
Reversão de Provisões	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Multas Administrativas	R\$ -	R\$ -	R\$ 35.814	R\$ -
Indenizações	R\$ 20.855	R\$ 38.134	R\$ 194.078	R\$ -
VPA Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ -	R\$ 55.504	R\$ -
TOTAL DAS VARIAÇÕES ATIVAS	R\$ 35.623.883	R\$ 29.674.902	R\$ 25.968.410	R\$ -

Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 5.245.612	R\$ 4.477.757	R\$ 4.360.010	R\$ -
Remuneração de Pessoal	R\$ 3.599.878	R\$ 3.535.876	R\$ 3.460.416	R\$ -
Encargos Patronais	R\$ 946.194	R\$ 905.068	R\$ 862.336	R\$ -
Benefícios a Pessoal	R\$ 54.645	R\$ 36.813	R\$ 37.258	R\$ -
Indenizações e Restituições Trabalhistas	R\$ 644.895	R\$ -	R\$ -	R\$ -
USO DE BENS, SERV. E CONSUMO DE CAP. FIXO	R\$ 3.462.647	R\$ 4.809.415	R\$ 4.134.028	R\$ -
Material de Consumo	R\$ 9.739	R\$ 8.954	R\$ 11.900	R\$ -
Serviços	R\$ 3.272.340	R\$ 4.649.526	R\$ 4.018.646	R\$ -
Depreciação, Amortização e Exaustão	R\$ 180.568	R\$ 150.936	R\$ 103.482	R\$ -
TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS	R\$ 98.400	R\$ 135.815	R\$ 11.369.943	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 98.400	R\$ 135.815	R\$ 11.369.943	R\$ -
DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS	R\$ -	R\$ 2.707	R\$ 83.102	R\$ -
Perdas com Alienação de Imobilizado	R\$ -	R\$ 2.707	R\$ 83.102	R\$ -
VPD - TRIBUTARIAS	R\$ 8.365	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	R\$ 8.365	R\$ -	R\$ -	R\$ -
OUTRAS VPD	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
VPD Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL DAS VARIAÇÕES PASSIVAS	R\$ 8.815.025	R\$ 9.425.694	R\$ 19.947.082	R\$ -

RESULTADO PATRIMONIAL	R\$ 26.808.858	R\$ 20.249.208	R\$ 6.021.328	R\$ -
-----------------------	----------------	----------------	---------------	-------

Variação Patrimonial Diminutiva (R\$ Mil)



A **Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)** apresenta as entradas e saídas de caixa e as classifica em fluxos operacional, de investimento e de financiamento.

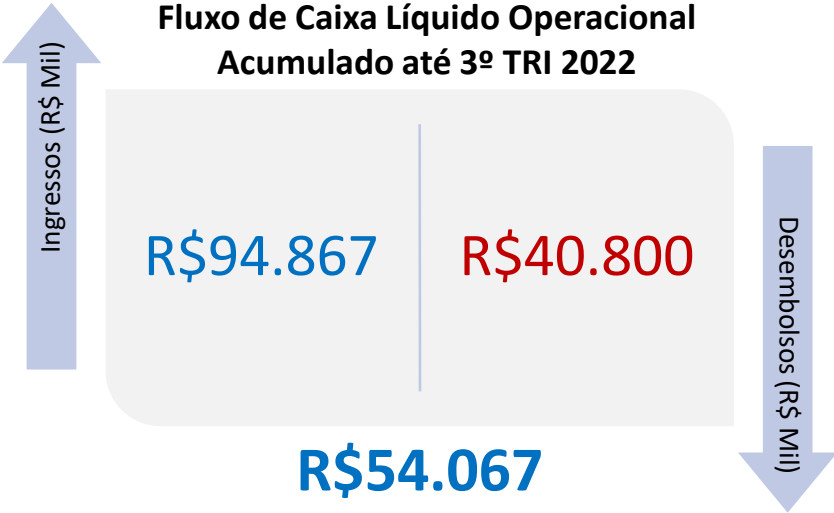
Demonstração dos Fluxos de Caixa				
Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ 37.062.510	R\$ 30.848.819	R\$ 26.956.375	R\$ -
Receitas Patrimoniais	R\$ 16.039.599	R\$ 19.265.902	R\$ 21.844.156	R\$ -
Transferências Correntes	R\$ 19.916.468	R\$ 10.399.207	R\$ 3.673.520	R\$ -
Outras Receitas Correntes	R\$ 27.103	R\$ 39.788	R\$ 194.792	R\$ -
Outros Ingressos	R\$ 1.079.339	R\$ 1.143.923	R\$ 1.243.907	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ 10.384.336	R\$ 8.745.166	R\$ 21.670.746	R\$ -
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 3.901.614	R\$ 4.103.498	R\$ 4.125.264	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 98.400	R\$ 135.815	R\$ 11.369.943	R\$ -
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.580.338	R\$ 3.234.981	R\$ 4.719.902	R\$ -
Outros Desembolsos	R\$ 3.803.984	R\$ 1.270.873	R\$ 1.455.638	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO OPERACIONAL	R\$ 26.678.174	R\$ 22.103.653	R\$ 5.285.629	R\$ -

Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES INVESTIMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Alienação de Bens	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ 74.146	R\$ 118.256	R\$ 229.195	R\$ -
Equipamentos e Material Permanente	R\$ 74.146	R\$ 118.256	R\$ 229.195	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO INVESTIMENTO	-R\$ 74.146	-R\$ 118.256	-R\$ 229.195	R\$ -

Valores em R\$ Mil				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES FINANCIAMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
INGRESSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Operações de Crédito	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
DESEMBOLSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Amortização de dívida	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO FINANCIAMENTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. DE CAIXA	R\$ 26.604.028	R\$ 21.985.397	R\$ 5.056.433	R\$ -
--	----------------	----------------	---------------	-------

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	R\$ 617.425.310	R\$ 644.029.337	R\$ 666.014.734	R\$ 671.071.167
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	R\$ 644.029.337	R\$ 666.014.734	R\$ 671.071.167	R\$ 671.071.167



Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 1º TRI 2022 (R\$ Mil)	R\$26.604	---
Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 2º TRI 2022 (R\$ Mil)	R\$48.589	82,64%
Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 3º TRI 2022 (R\$ Mil)	R\$53.645	10,41%
Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 4º TRI 2022 (R\$ Mil)		

Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2020 (R\$ Mil)	R\$16.445	---
Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2021 (R\$ Mil)	R\$28.607	+73,96%
Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2022 (R\$ Mil)	R\$53.645	+87,52%

A **Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido (DMPL)** expõe a evolução (aumento ou redução) do patrimônio líquido da entidade durante um período.

Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido

Valores em R\$

Período	Saldo		Variação	Ajuste de Exercícios Anteriores	Superávit/Déficit Patrimonial Exercício Corrente	Superávit/Déficit Patrimonial Exerc. Anteriores
	Inicial	Final				
Ano Anterior	R\$ 598.859.958	R\$ 625.632.847	R\$ 26.772.889	R\$ -	R\$ 26.772.889	R\$ -
1o TRI	R\$ 625.632.847	R\$ 652.441.705	R\$ 26.808.858	R\$ -	R\$ 26.808.858	R\$ -
2o TRI	R\$ 652.441.705	R\$ 672.690.913	R\$ 20.249.208	R\$ -	R\$ 20.249.208	R\$ -
3o TRI	R\$ 672.690.913	R\$ 678.712.241	R\$ 6.021.328	R\$ -	R\$ 6.021.328	
4o TRI	R\$ 678.712.241	R\$ 678.712.241	R\$ -	R\$ -	R\$ -	

Resultado Ano	R\$ 625.632.847	R\$ 678.712.241	R\$ 53.079.394	R\$ -	R\$ 53.079.394	R\$ -
---------------	-----------------	-----------------	----------------	-------	----------------	-------

Dezembro 2020 (R\$ Mil)	R\$25.799	---
Dezembro 2021 (R\$ Mil)	R\$26.773	+3,78%
Até 3º TRI 2022 (R\$ Mil)	R\$53.079	+198,26%

Superávit/Déficit Patrimonial até 1º TRI 2022 (R\$ Mil)	R\$26.809	---
Superávit/Déficit Patrimonial até 2º TRI 2022 (R\$ mil)	R\$47.058	75,53%
Superávit/Déficit Patrimonial até 3º TRI 2022 (R\$ Mil)	R\$53.079	12,79%
Superávit/Déficit Patrimonial até 3º TRI 2022 (R\$ Mil)		





RELATÓRIO DE GESTÃO

3º TRIMESTRE | 2022

Brasília - DF, 27 de outubro de 2022



Transparência e Prestação de Contas

<https://cfq-br.implanta.net.br/portalttransparencia/#publico/inicio>