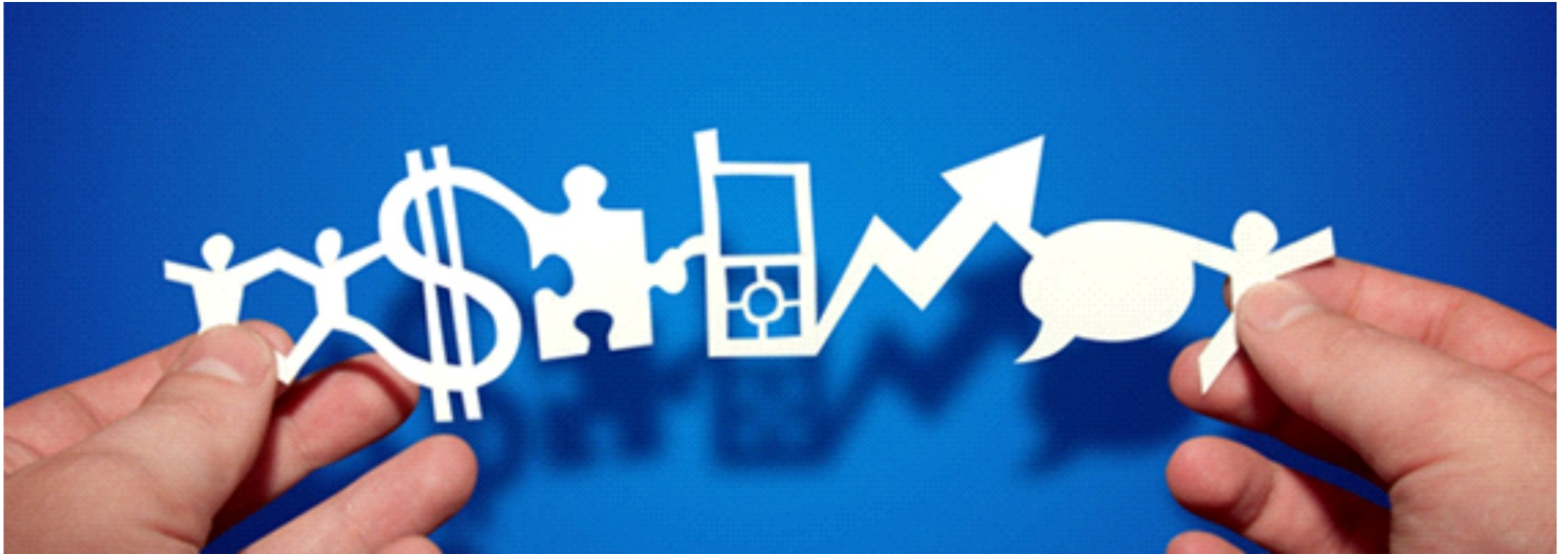


Sistema CFQ/CRQ

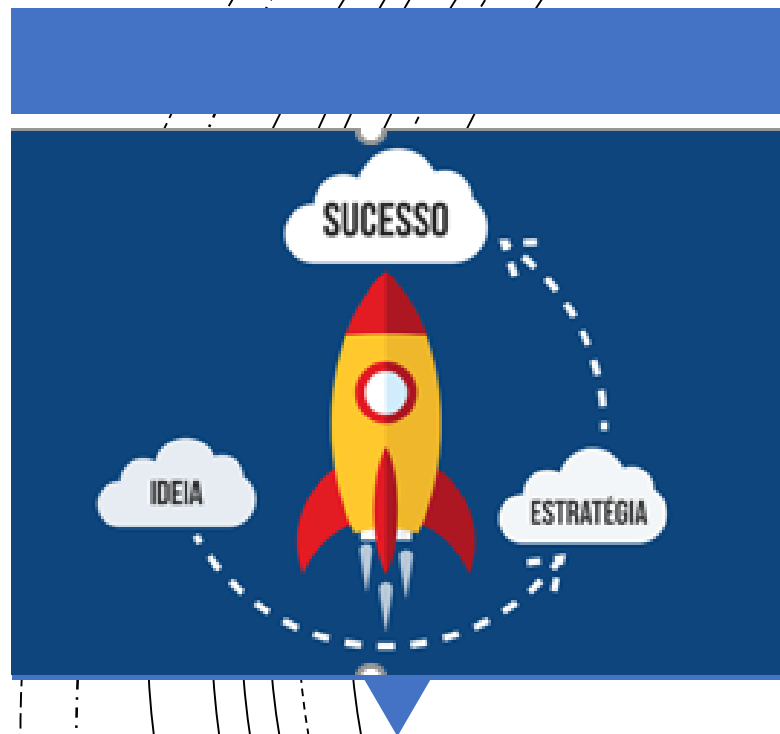
Planejamento Estratégico 2018 - 2028

INOVAÇÃO & INTEGRAÇÃO





A importância do pensar e agir estrategicamente nos dias atuais



1. Ter uma única gestão estratégica
2. Ter um direcionamento estratégico
3. Criar uma identidade organizacional
4. Estimular a organização a pensar a longo prazo
5. Garantir uma definição coerente e revisão permanente da estratégia da empresa
6. Proporcionar o vínculo do Plano Estratégico e o Orçamento
7. Assegurar o aliamento do capital humano
8. Gerar disciplina na execução da estratégia
9. Compartilhar conhecimentos e ideias inovadoras
10. Promover um processo participativo

Identitário Organizacional



Promover a atividade plena da Química, com vistas a
contribuir para o desenvolvimento sustentável do país

Ética

Integridade

Transparência

Unicidade

Inovação

Foco na Sociedade

Autorresponsabilidade

Excelência na Gestão



Ser reconhecido como referência no
desenvolvimento da Química no Brasil



Matriz SWOT

	AMBIENTE INTERNO	AMBIENTE EXTERNO
AJUDAM	FORÇAS 1. Legislação para o exercício da profissão 2. Capacidade de Investimento 3. Motivação e comprometimento do Sistema 4. Categoria com grande número de profissionais 5. Diversidade das categorias profissionais 6. Amplitude da área profissional da química 7. Interface com as demais ciências 8. Profissionais qualificados no Sistema 9. Banco de pareceres jurídicos e técnicos	OPORTUNIDADES 1. Parcerias com entidades de classe e instituições de ensino 2. Novas tecnologias como forma de ampliar a atuação do sistema 3. Buscar representatividade junto aos órgãos regulatórios para articular e monitorar junto ao Congresso Nacional a modernização da legislação 4. Diversificação das categorias profissionais 5. Utilizar os bancos de dados terceirizados para planejar atividades de fiscalização 6. Influenciar a reavaliação curricular dos cursos ofertados 7. Contribuir na disseminação de novas tecnologias 8. Novas mídias de comunicação e alcance social (on-line) 9. Aumento da produtividade sustentável social e econômica na Química
ATRAPALHAM	FRAQUEZAS 1. Legislação carente 2. Ausência de representação industrial na composição do CFQ 3. Falta de uniformização e procedimento 4. Ausência de convênio para inscrição no CADIN 5. Tecnologia insuficiente 6. Ausência de plano de cargos e salários 7. Ausência de orientação no sistema (visitas técnicas nos CRQS) 8. Falta de campanhas publicitárias digitais (nível nacional) 9. Não possui um projeto/setor de marketing no CFQ	AMEAÇAS 1. Atuação de agências reguladoras fora de seu escopo, regulamento e/ou limitando atuação do profissional da Química 2. Cooptação de profissionais da Química por Conselhos originalmente criados para fiscalizar outras profissões 3. Perda de atividades privativas dos Químicos, pela ação de outros Conselhos (judiciários e congresso) 4. Sombreamento das atribuições profissionais 5. Baixa qualidade de ensino dos cursos de formação da área Química 6. Falta de conscientização da sociedade das funções dos conselhos 7. Influência de fiscalização de outros órgãos (ANVISA, MPA...) indicando RT de outras categorias 8. Insegurança jurídica (RJU) 9. Jurisprudência desfavorável ao sistema CFQ/CRQ (Exemplo: Indústria de Alimentos)

Mapa Estratégico





MAPA ESTRATÉGICO 2018 - 2028

MISSÃO

Promover a atividade plena da Química, com vistas a contribuir para o desenvolvimento sustentável do país

VISÃO

Ser reconhecido como referência no desenvolvimento da Química no Brasil

VALORES

Ética ♦ Integridade ♦ Transparência
Unicidade ♦ Foco na Sociedade
Inovação ♦ Excelência em Gestão
Autorresponsabilidade

SOCIEDADE

Assegurar a Química como uma das estratégias de desenvolvimento da nação

Assegurar que a sociedade receba produtos e serviços de qualidade

PROCESSOS INTERNOS

Relações com a Sociedade

Normatizar o exercício das atividades químicas

Estabelecer sistemática de orientação do exercício profissional

Garantir uma fiscalização eficaz e efetiva

Ampliar parcerias institucionais

Influenciar os processos político e legislativo nacional

Influenciar as diretrizes educacionais da Química

Garantir a eficácia da comunicação com os profissionais de Química e a Sociedade

Relações Institucionais

GOVERNANÇA E GESTÃO

Garantir a sustentabilidade financeira de todo Sistema CFQ/CRQ

Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão

Promover a inovação de processos e serviços, por meio da melhoria contínua e das ferramentas de Inteligência Artificial

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Qualificar adequadamente o time de gestores e colaboradores para suprir as demandas do Sistema CFQ/CRQ

Implementar políticas de valorização para manter o capital humano

Adotar um sistema integrado e inovador de informação capaz de interligar o Sistema CFQ/CRQ e as partes interessadas

Conscientizar, alinhar, direcionar e disseminar os objetivos estratégicos do Sistema CFQ/CRQ para atingir os resultados esperados



Diretrizes

SOCIEDADE

1. Assegurar à Química como uma das estratégias de desenvolvimento da nação

2. Assegurar que a sociedade receba produtos e serviços de qualidade



- i. Garantir a entrega de benefícios econômicos, sociais e ambientais para os cidadãos
- ii. Ser transparente, mantendo a sociedade informada acerca das decisões tomadas e dos riscos envolvidos
- iii. Garantir que a organização seja, e pareça, responsável para com os cidadãos
- iv. Ter clareza acerca de quais são os produtos e serviços efetivamente prestados para cidadãos e usuários, e manter o foco nesse propósito
- v. Envolver as partes interessadas

Relações com a Sociedade

3. Normatizar o exercício das atividades químicas

4. Estabelecer sistemática de orientação do exercício profissional

5. Garantir uma fiscalização eficaz e efetiva



- i. Dialogar com e prestar contas à sociedade
- ii. Garantir a qualidade e a efetividade dos serviços prestados aos cidadãos
- iii. Prover aos cidadãos dados e informações de qualidade (confiáveis, tempestivas, relevantes e compreensíveis)
- iv. Garantir a conformidade com as regulamentações
- v. Focar o propósito da organização em resultados para cidadãos e usuários dos serviços

Relações Institucionais

6. Ampliar parcerias institucionais	7. Influenciar os processos político e legislativo nacional	8. Influenciar as diretrizes educacionais da Química	9. Garantir a eficácia da comunicação com os profissionais de Química e a Sociedade
-------------------------------------	---	--	---



- i. Manter a comunicação com as partes interessadas, preferencialmente pelo uso de plataformas digitais
- ii. Certificar que os usuários recebem serviços de qualidade
- iii. Ter, e usar estruturas de aconselhamento, apoio e informação de qualidade
- iv. Atuar efetivamente no aprimoramento das diretrizes curriculares do ensino da química
- v. Viabilizar a inserção do Sistema CFQ/CRQ nos fóruns de debate político e legislativo

GOVERNANÇA E GESTÃO

10. Garantir a sustentabilidade financeira de todo Sistema CFQ/CRQ

11. Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão

12. Promover a inovação de processos e serviços, por meio da melhoria contínua e das ferramentas de Inteligência Artificial



- i. Institucionalizar estruturas adequadas de governança
- ii. Garantir a existência de um sistema efetivo de gestão de riscos
- iii. Desenvolver procedimentos de controles internos para manter os riscos em níveis adequados e aceitáveis
- iv. Controlar as finanças de forma atenta, robusta e responsável
- v. Gerar competências, processos e estrutura para inovar processos e serviços

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

13. Qualificar adequadamente o time de gestores e colaboradores para suprir as demandas do Sistema CFQ/CRQ

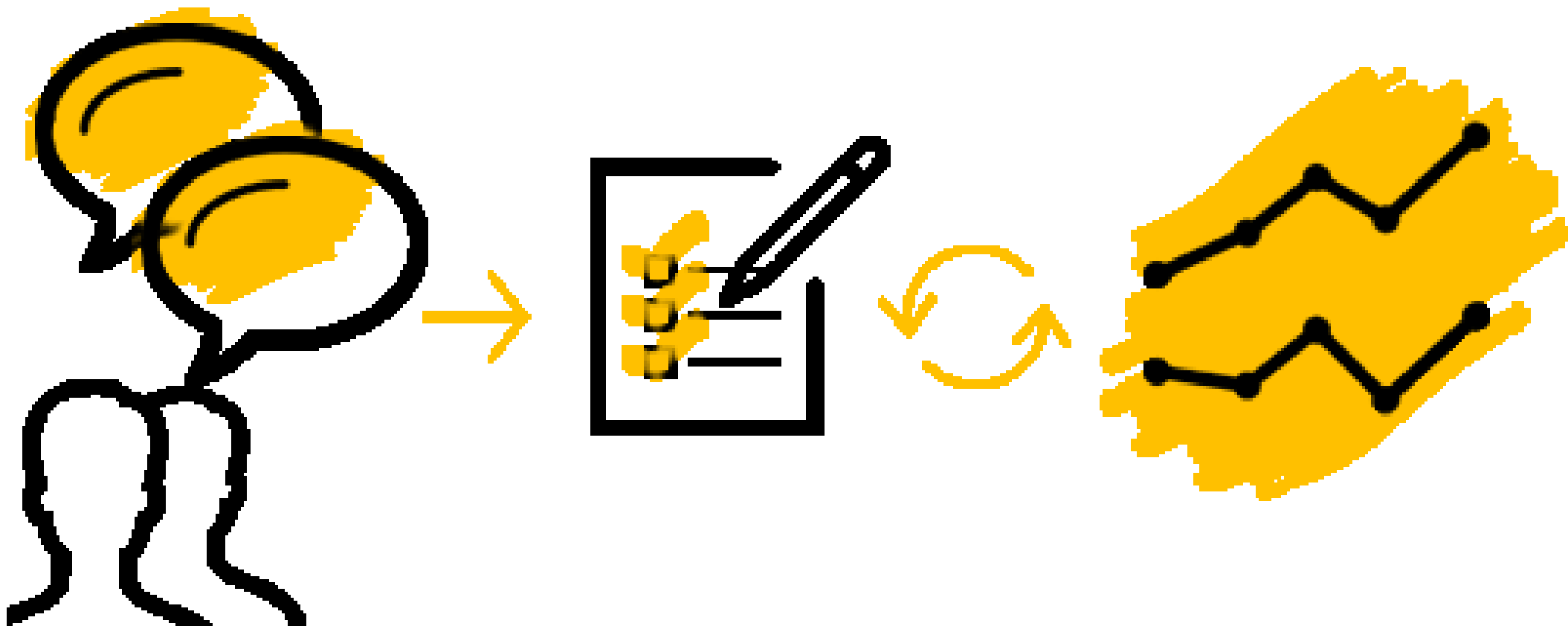
14. Implementar políticas de valorização para manter o capital humano

15. Adotar um sistema integrado e inovador de informação capaz de interligar o Sistema CFQ/CRQ e as partes interessadas

16. Conscientizar, alinhar, direcionar e disseminar os objetivos estratégicos do Sistema CFQ/CRQ para atingir os resultados esperados



- 
- i. Obter, desenvolver, valorizar e reter o capital humano
 - ii. Sustentar nossa capacidade de mudar e melhorar com a intensificação de treinamentos e capacitação de funcionários
 - iii. Avaliar o desempenho e a conformidade da organização e da liderança, mantendo um balanceamento adequado entre eles, tendo como base a utilização massiva de dados e algoritmos avançados
 - iv. Desenvolver a capacidade de pessoas com responsabilidades de governo e avaliar o seu desempenho, como indivíduos e como grupo
 - v. Preparar o Sistema CFQ/CRQ para excelência da gestão nas áreas finalísticas e de apoio, por meio de serviços e soluções compartilhadas, e de infraestrutura física e de tecnologia em nuvem adequadas ao propósito institucional



Desafios na Execução da Estratégia



- 1) Desenvolvimento de um plano de execução
- 2) Pensamento Sistêmico
- 3) Aprendizado organizacional
- 4) Liderança e constância de propósitos
- 5) Orientação por processo e informações
- 6) Valorização das pessoas
- 7) Desenvolvimento de parcerias
- 8) Combinação adequada de recursos
- 9) Avaliação constante do desempenho
- 10) Comunicação contínua

Sistema CFQ/CRQ

Planejamento Estratégico 2018 - 2028



Avança Time Inovação &
CFQ/CRQs Integração

*“A estratégia é uma
economia de forças”*

Carl Von Clausewitz