

Plano Pluri Anual

2022 - 2024





MISSÃO

Promover a atividade plena da Química, com vistas a contribuir para o desenvolvimento sustentável do país

VISÃO

Ser reconhecido como referência no desenvolvimento da Química no Brasil

VALORES

Ética
Integridade
Transparência
Unicidade

Foco na Sociedade
Inovação
Excelência em Gestão
Autorresponsabilidade

CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA

O Conselho Federal de Química é uma autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público, sediada em Brasília, Distrito Federal. Ao lado dos Conselhos Regionais de Química (CRQs), constitui o que se chama de “Sistema CFQ/CRQs”, irradiando para todas as unidades da federação o conjunto de práticas que regem a atividade.

As diretrizes de atuação do CFQ incluem, além da evidente valorização e promoção da Química como vetor de desenvolvimento para o Brasil, o compromisso de garantir a oferta à sociedade de bons produtos e serviços dentro da infinidade de possibilidades técnicas oferecidas pela Química nos tempos atuais.

PRESIDÊNCIA e DIRETORIA

Presidente: José de Ribamar Oliveira Filho

1º Vice-Presidente: Fuad Haddad

2º Vice-Presidente: Roberto Lima Sampaio

1ª Secretário: Ana Maria Biriba de Almeida

2º Secretário: Ali Veggi Atala

1º Tesoureiro: Newton Maria Battastini

2º Tesoureiro: Renata Lilian Ribeiro Portugal Fagury

Plano Pluri Anual

2022 - 2024

Sumário

- 1 Apresentação | 4
- 2 Diretrizes | 6
- 3 Fundamentos | 7
- 4 Premissas | 8
- 5 Eixos Estratégicos | 9
- 6 Programas | 10

Planejar

Priorizar

Alcançar



1

Apresentação



O planejamento é um processo contínuo e dinâmico que está relacionado à capacidade de instituições e pessoas se adaptarem às incertezas que envolvem o futuro e às mudanças imprevistas nos ambientes. Nesse sentido, o planejamento consiste em um conjunto de ações intencionais, coordenadas e orientadas para tornar realidade um objetivo futuro. Portanto, o planejamento permite que, a partir de orientações de ações no momento presente, as instituições atinjam os objetivos estabelecidos por meio de cálculo estratégico sobre o futuro.

Em linhas gerais, o planejamento moderno abrange uma série de atributos. É caracterizado por ser um processo contínuo, intensivo em formulações estratégicas e em novos métodos e abordagens de gestão. Além disso, é um processo de intensa coordenação. Isto é, exige sinergia, regras claras, objetivos claros e cooperação entre os atores.

Tendo como referência análise do cenário nacional, constatou-se a necessidade de priorização das questões relacionadas ao cumprimento do marco regulatório; a ampliação das atividades de relacionamento político-institucional; o compartilhamento e a integração de infraestruturas, dados, processos, sistemas e serviços; e foco nos processos finalísticos.

O olhar interno impõe o fortalecimento da governança e da fiscalização; a padronização de processos; o desenvolvimento e aprimoramento do planejamento estratégico, modelo de governança e estrutura de controle interno; implementação do Programa de Avaliação de Desempenho (PAD) e avaliação continuada dos serviços públicos; e adoção do modelo de Gestão de Resultados.

Dessa forma, a construção do PPA 2022 - 2024 teve postura conservadora na elaboração dos projetos, levando-se em consideração, de modo especial, a capacidade de execução e cumprimento das metas acordadas com a Governança do CFQ.

Nessa senda, o Conselho Federal de Química elaborou o PPA 2022 - 2024, que exhibe os programas para o triênio seguinte à sua elaboração e é um compromisso formal que estabelece diretrizes, objetivos e metas a serem perseguidas por três anos.

O PPA 2022 - 2024 está estruturado em quatro eixos estratégicos com objetivo de facilitar a integração das ações de governo e ajudam a entender as inter-relações das diversas áreas administrativas.



A atenção do PPA 2022 - 2024 está voltada para a oferta de produtos e serviços de qualidade para os profissionais da química e sociedade em geral; garantir a conformidade legal e institucional; aprimorar o sistema de governança e gestão; obter, desenvolver, valorizar e reter o capital humano.

O estabelecimento dos programas, e suas respectivas metas considerou como regra a simplificação metodológica; o realismo orçamentário, o planejamento integrado; visão estratégica e foco em resultados; e conformidade dos procedimentos.

De forma mais pormenorizada, compartilho algumas metas para o triênio:

- » Implementar 3 soluções tecnológicas relativas a plataforma digital;
- » Ter 2 soluções tecnológicas relativas a inteligência artificial;
- » Apoiar os CRQs na obtenção de 60% de fiscalizações proativas;
- » Promover Fóruns da Química pela passagem do Dia do Químico;
- » Realizar Seminários Temáticos de temas relacionados a química;
- » Capacitar anualmente pelo menos 75% dos gestores e colaboradores; e
- » Desenvolver e implementar intranet institucional.

O PPA 2022 - 2024 é uma conquista de todos, e caberá a todos comprometer-se com o fiel cumprimento do que fora construído e deliberado. Para tanto, assumamos o compromisso institucional de: buscar o comprometimento de todos, em todas as instâncias; manter a disciplina da execução; trabalhar em equipe; manter diálogo na procura do bem comum; conhecer os processos; celebrar os resultados e ter a humildade de corrigir o que for necessário; dar visibilidade do progresso do PPA; trabalhar todos os dias em prol do PPA; realizar reuniões de análise dos resultados.

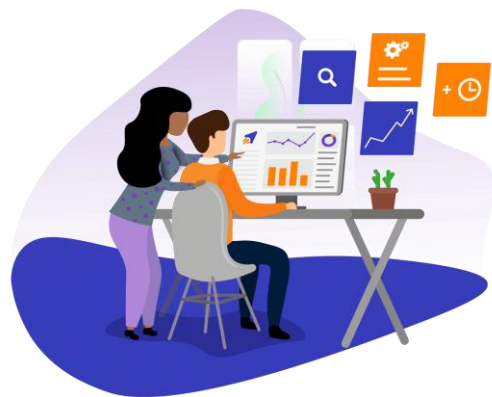
Brasília - DF, junho de 2021

José de Ribamar Oliveira Filho
Presidente do CFQ



2

Diretrizes



São orientações, guias, rumos.

São linhas que definem e regulam um traçado ou um caminho a seguir. Diretrizes são instruções ou indicações para se estabelecer um plano, uma ação, um negócio etc.

01

Ter clareza acerca de quais são os produtos e serviços efetivamente prestados para cidadãos e usuários, e manter o foco nesse propósito

02

Garantir a conformidade com as regulamentações

03

Focar o propósito da organização em resultados para cidadãos e usuários dos serviços

04

Manter a comunicação com as partes interessadas, preferencialmente pelo uso de plataformas digitais

05

Dar continuidade ao acompanhamento do planejamento e da execução financeira

06

Aprimorar o sistema de governança & gestão

07

Viabilizar a inserção do Sistema CFQ/CRQs nos fóruns de debate institucional, político e legislativo

08

Obter, desenvolver, valorizar e reter o capital humano

3

Fundamentos



Representam as regras nas quais o Plano Plurianual 2022 - 2024 foi elaborado. Além servir de base para o processo de execução e monitoramento do plano.

1

Simplificação metodológica



Estabelecimento de diretrizes, temas, programas/objetivos/ metas e indicadores

2

Realismo orçamentário



Adequação ao novo cenário macroeconômico e político-social

3

Integração do planejamento



Orientação por prioridades e para resultados e alinhamento ao planejamento estratégico e a cadeia de valor

4

Visão estratégica e foco em resultados



Documento estratégico e orientativo da Governança e Gestão do CFQ voltado para a gestão de resultados

5

Conformidade dos procedimentos



Atendimento aos normativos legais e institucionais

4

Premissas



São as informações essenciais que serviram de sustentação para o processo de elaboração dos projetos.

Integração das diversas equipes dos setores/gerências do CFQ

Participação efetiva da estrutura gerencial, dos técnicos e demais servidores do CFQ

Seletividade na escolha das prioridades

Alinhamento das escolhas com a realidade

Garantia de espaços para a **criatividade** e **inovação**

Instrumentos de planejamento, programação orçamentária e **gestão** devem ser integrados e coerentes entre si

5

Eixos Estratégicos

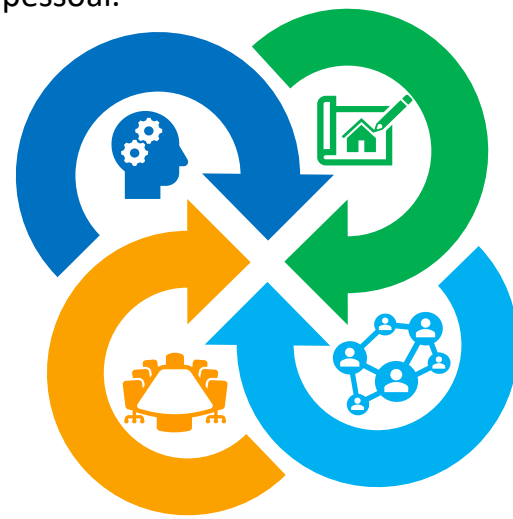


Facilitam a integração das ações de governo e ajudam a entender as inter-relações das diversas áreas administrativas. A divisão nessas temáticas também ajuda no monitoramento e na avaliação dos resultados por eixo, o que permite agir pontualmente e corrigir o curso das políticas institucionais.

Diretriz: conectar a estratégia institucional com a estratégia de talentos, por meio de ações de curto, médio e longo prazo que tenham como foco prover conhecimento, qualidade de vida, valorização do capital humano, voltadas para a consecução de resultados efetivos, bem como promover a atração e retenção de talentos, e aprimorar a comunicação interna e o relacionamento interpessoal.

Aprendizado e Crescimento

Governança e Gestão



Modernização da Infraestrutura do Sistema CFQ/CRQs

Comunicação e Relacionamento

Diretriz: aprovisionar os entes do Sistema CFQ/CRQs com infraestrutura física e tecnológica para a prestação de serviços e atendimento ao público, com foco no cumprimento das atividades finalísticas, principalmente no que se refere a fiscalizar, defender e disciplinar o exercício da atividade profissional.

Diretriz: desenvolver e implementar sistema de governança e gestão que estabeleça as funções das diversas instâncias do Conselho Federal de Química, defina as competências e as responsabilidades dos membros das instâncias superiores de governança e disponha de mecanismos de gestão de riscos e controle interno.

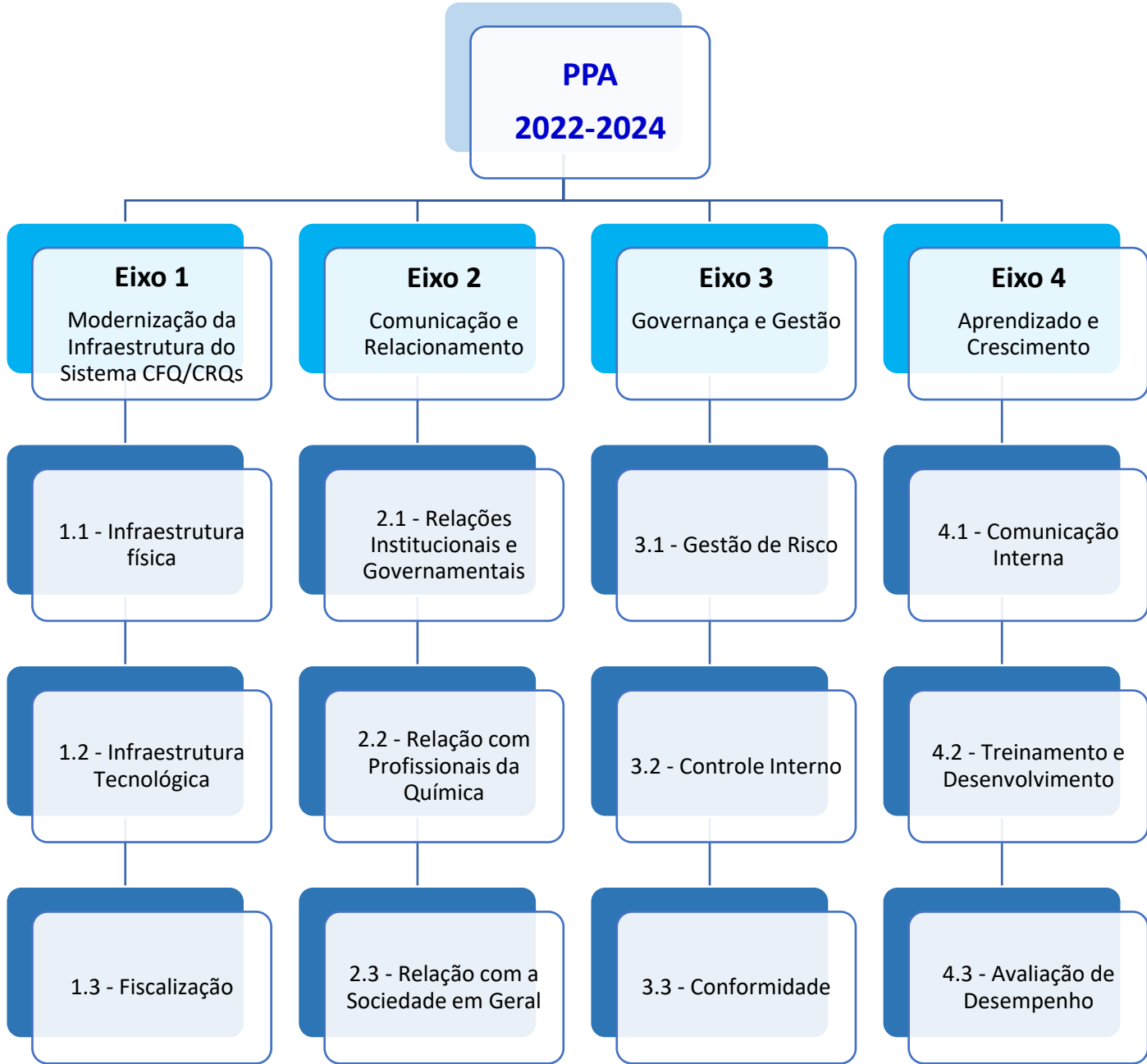
Diretriz: reforçar a identidade, a imagem e a atuação do Conselho Federal de Química perante os integrantes do Sistema CFQ/CRQs, a sociedade e os registrados, bem como possibilitar o estreitamento das relações institucionais com as instâncias governamentais, instituições de ensino e os profissionais da química.

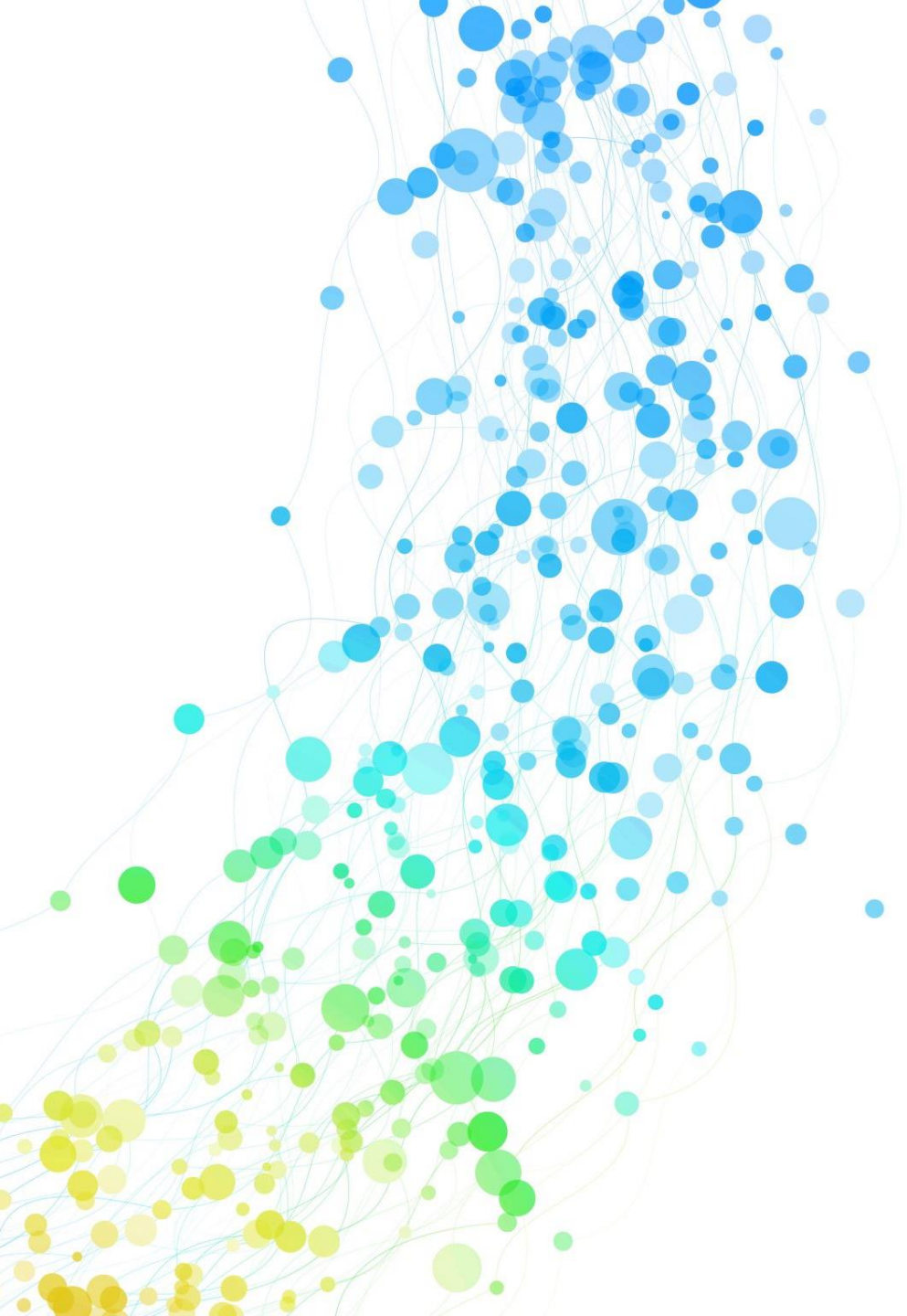
6

Programas



Representam o formato de organização da ação de governo em torno de um tema, formulado para, no horizonte temporal de três anos, fazer o Conselho Federal de Química avançar no sentido da consecução de objetivos de longo prazo.



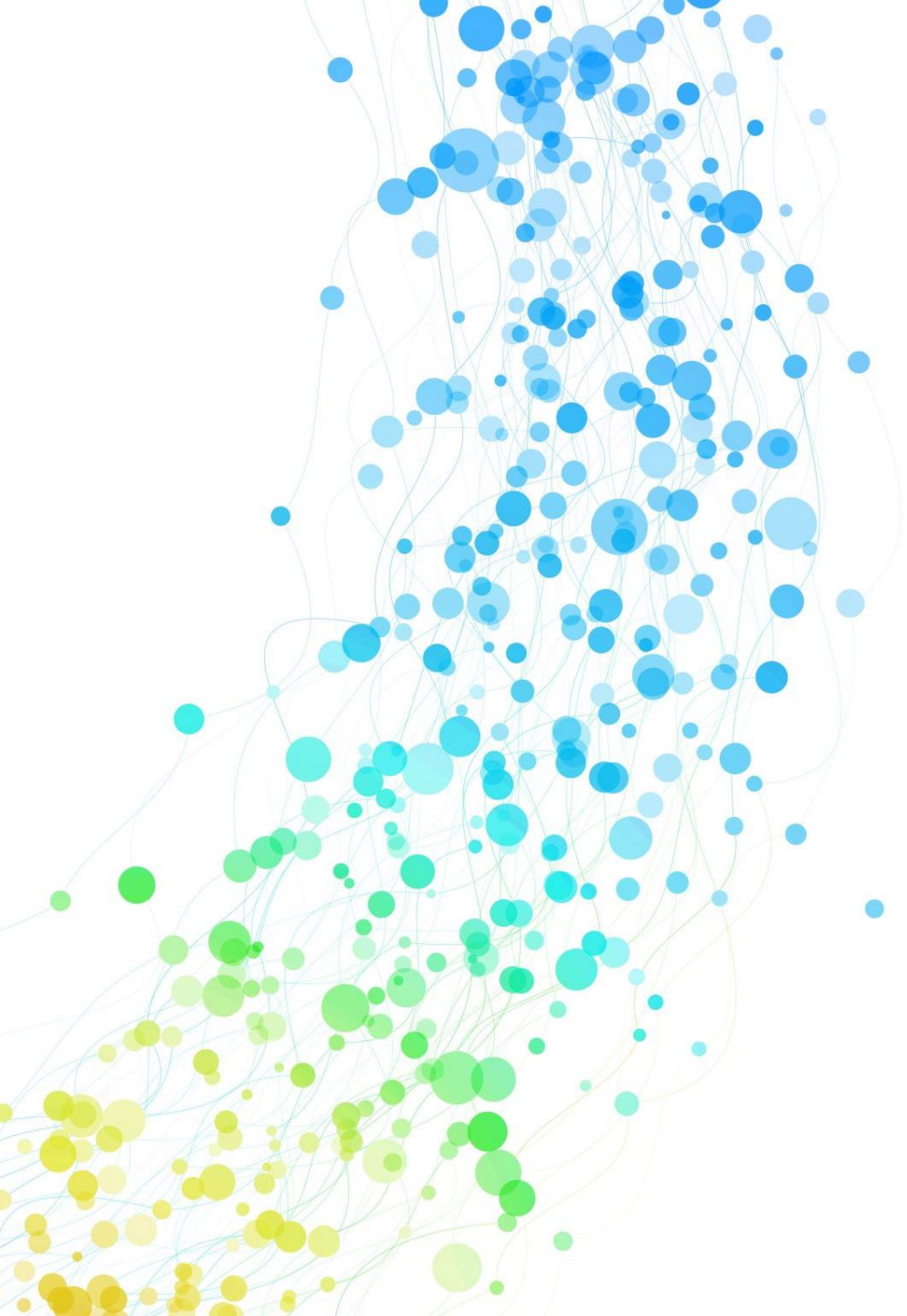


Eixo 1 | Modernização da Infraestrutura do Sistema CFQ/CRQs

Eixo Estratégico		Eixo 1 Modernização da Infraestrutura do Sistema CFQ/CRQs				
Programa		Programa 1.1 - Infraestrutura Física				
Objetivo		Melhorar a estrutura física (bens móveis e imóveis) do CFQ, por meio de ambiente de trabalho saudável que reflita na produtividade, na motivação e no clima organizacional				
Público-Alvo		i. Público Interno: Conselho Federal de Química				
Resultado Esperado		i. Concluir a reforma da Sede do Conselho Federal de Química				
Objetivo estratégico		OE 02 Assegurar que a sociedade receba produtos e serviços de qualidade				
Cadeia de Valor		9 - Administrativo				
Diretriz PPA		3 - Focar o propósito da organização em resultados para cidadãos e usuários dos serviços				
Meta		i. Concluir a reforma da sede do CFQ até outubro de 2024				
Unidade de medida		Unidade				
Descritor do desempenho		Conclusão da reforma da Sede do Conselho Federal de Química com infraestrutura modernizada				
Valor previsto por período e ao final do PPA 2022-2024		Entidade	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024
		CFQ	---	---	1	1
		---	---	---	---	---
Recursos financeiros estimados (R\$ Mil)	Tipo de Despesa	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024	
	Despesas Correntes	---	---	---	---	
	Despesas de Capital	R\$ 2.335	R\$ 4.086	R\$ 5.254	R\$11.675	
	Total	R\$ 2.335	R\$ 4.086	R\$ 5.254	R\$11.675	

Eixo Estratégico		Eixo 1 Modernização da Infraestrutura do Sistema CFQ/CRQs				
Programa		Programa 1.2 - Infraestrutura Tecnológica				
Objetivo		Empreender soluções tecnológicas, potencializar os resultados para cidadãos e usuários dos serviços, aumentar a produtividade, economizar tempo das atividades operacionais e interagir com as partes interessadas preferencialmente pelo uso de plataformas digitais e inteligência artificial.				
Público-Alvo		i. Público interno: gestores, integrantes da Governança, processos de governança, processos finalísticos e processos de gestão ii. Público externo: profissionais da química, sociedade em geral e Conselhos Regionais de Química				
Resultado Esperado		Realizar transformação digital no Sistema CFF/CRQs por meio de plataformas digitais e inteligência artificial				
Objetivo estratégico		OE 12 Promover a inovação de processos e serviços, por meio da melhoria contínua e das ferramentas de Inteligência Artificial				
Cadeia de Valor		10 - Tecnologia da Informação				
Diretriz PPA		3 - Focar o propósito da organização em resultados para cidadãos e usuários dos serviços 4 - Manter a comunicação com as partes interessadas, preferencialmente pelo uso de plataformas digitais				
Meta		i. Implementar 3 soluções tecnológicas relativas a plataforma digital no Sistema CFQ/CRQs até 2024 ii. Ter 2 soluções tecnológicas relativas a inteligência artificial no Sistema CFQ/CRQs até 2024				
Unidade de medida		Unidade				
Descritor do desempenho		i. Número de soluções tecnológicas relativas a plataforma digital implementadas no Sistema CFQ/CRQs ii. Número de soluções tecnológicas relativas a inteligência artificial implementada no Sistema CFQ/CRQs				
Valor previsto por período e ao final do PPA 2022-2024		Atividade	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024
		Plataforma Digital	1	1	1	3
		Inteligência Artificial	---	1	1	2
Recursos financeiros estimados (R\$ Mil)	Tipo de Despesa	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024	
	Despesas Correntes	R\$4.275	R\$4.750	R\$5.700	R\$14.725	
	Despesas de Capital	---	---	---	---	
	Total	R\$4.275	R\$4.750	R\$5.700	R\$14.725	

Eixo Estratégico		Eixo 1 Modernização da Infraestrutura do Sistema CFQ/CRQs				
Programa		Programa 1.3 - Fiscalização				
Objetivo		Aperfeiçoar o processo de fiscalização no âmbito do Sistema CFQ/CRQs para garantir uma fiscalização eficaz e efetiva com vistas a assegurar que a sociedade receba produtos e serviços de qualidade.				
Público-Alvo		i. Público externo: sociedade em geral e Conselhos Regionais de Química				
Resultado Esperado		Ter efetividade na fiscalização no âmbito do Sistema CFQ/CRQs				
Objetivo estratégico		OE 05 Garantir uma fiscalização eficaz e efetiva				
Cadeia de Valor		7 - Fiscalização				
Diretriz PPA		1 - Ter clareza acerca de quais são os produtos e serviços efetivamente prestados para cidadãos e usuários, e manter o foco nesse propósito 2 - Garantir a conformidade com as regulamentações 3 - Focar o propósito da organização em resultados para cidadãos e usuários dos serviços				
Meta		i. Promover a realização de 2 Encontros Anuais de Fiscalização até 2024 ii. Apoiar os 21 CRQs na obtenção de 60% de fiscalizações proativas em 2024				
Unidade de medida		i. Unidade ii. Percentual				
Descritor do desempenho		i. Número de encontros de fiscalização ii. % de fiscalizações proativas				
Valor previsto por período e ao final do PPA 2022-2024		Atividade	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024
		Encontro de Fiscalização	2	2	2	6
		Plano de Fiscalização	20%	45%	60%	60%
Recursos financeiros estimados (R\$ Mil)	Tipo de Despesa	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024	
	Despesas Correntes	R\$1.625	R\$1.455	R\$1.275	R\$4.355	
	Despesas de Capital	---	---	---	---	
	Total	R\$1.625	R\$1.455	R\$1.275	R\$4.355	

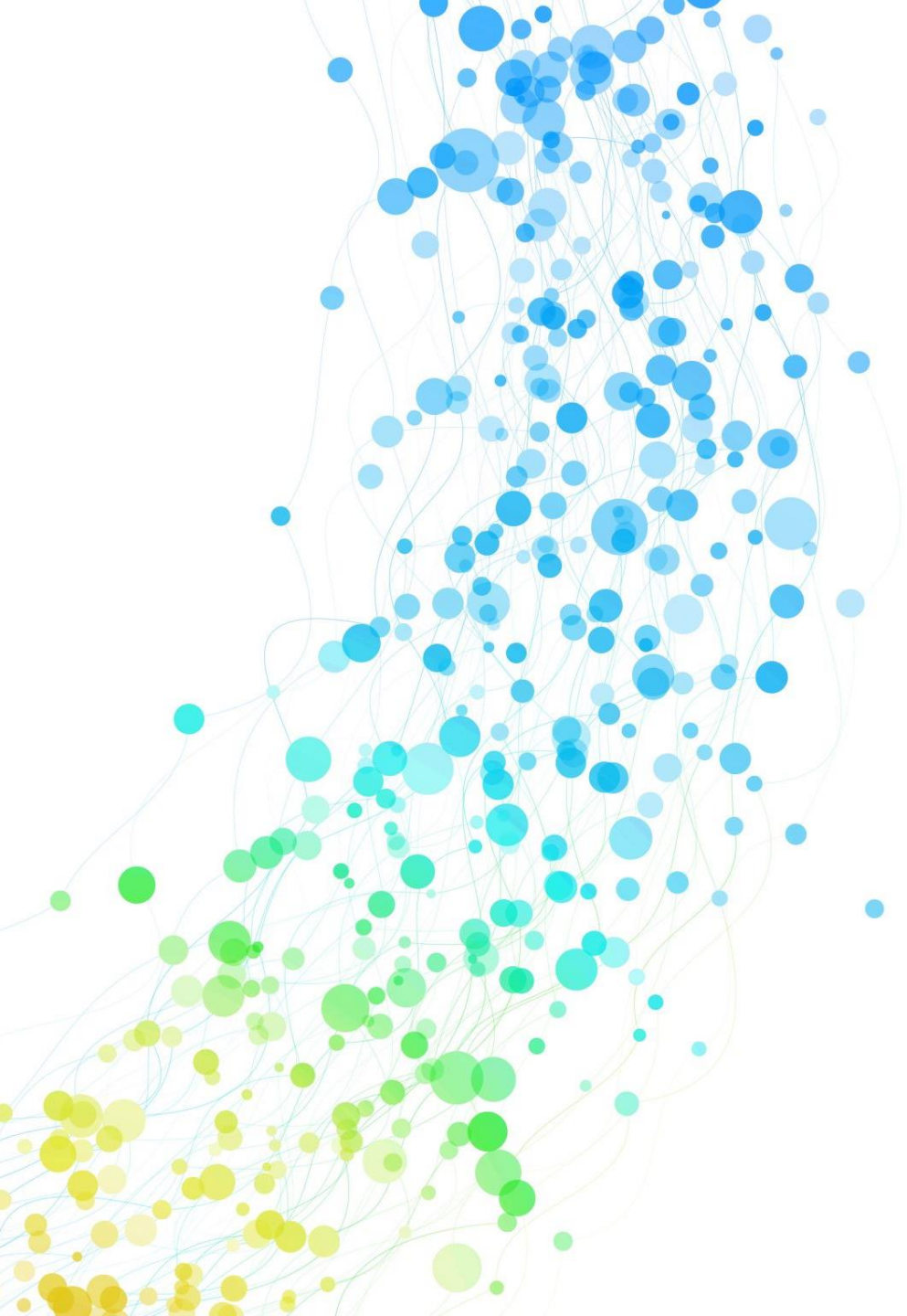


Eixo 2 | Comunicação e Relacionamento

Eixo Estratégico		Eixo 2 Comunicação e Relacionamento				
Programa		Programa 2.1 - Relações Institucionais e Governamentais				
Objetivo		Melhorar as relações institucionais e governamentais com vistas a influenciar os processos político e legislativo, e as diretrizes educacionais da Química para que a sociedade receba produtos e serviços de qualidade				
Público-Alvo		i. Público Externo: governo, agências reguladoras, instituições de ensino e entidades da química				
Resultado Esperado		Interagir de forma proativa junto ao governo, agências reguladoras, instituições de ensino e entidades da química para promover a atividade plena da Química, com vistas a contribuir para o desenvolvimento sustentável do país				
Objetivo estratégico		OE 06 Ampliar parcerias institucionais				
Cadeia de Valor		12 - Relações Institucionais				
Diretriz PPA		7 - Viabilizar a inserção do Sistema CFQ/CRQs nos fóruns de debate institucional, político e legislativo				
Meta		i. Promover a realização de 3 Fóruns de Relações Institucionais e Governamentais até 2024				
Unidade de medida		Unidade				
Descritor do desempenho		i. Número de Fóruns de Relações Governamentais e Institucionais				
Valor previsto por período e ao final do PPA 2022-2024		Atividade	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024
		Fórum	1	1	1	3
		---	---	---	---	---
Recursos financeiros estimados (R\$ Mil)	Tipo de Despesa	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024	
	Despesas Correntes	R\$285	R\$315	R\$320	R\$920	
	Despesas de Capital	---	---	---	---	
	Total	R\$285	R\$315	R\$320	R\$920	

Eixo Estratégico		Eixo 2 Comunicação e Relacionamento				
Programa		Programa 2.2 - Relação com os Profissionais da Química				
Objetivo		Aperfeiçoar os canais de relacionamento com os profissionais da química com foco nas ações de orientação profissional				
Público-Alvo		i. Público externo: profissionais da química				
Resultado Esperado		Melhorar e ampliar os canais de relacionamento com os profissionais da química, com atenção aos meios digitais				
Objetivo estratégico		OE 09 Garantir a eficácia da comunicação com os profissionais de Química e a Sociedade				
Cadeia de Valor		6 - Orientação				
Diretriz PPA		4 - Manter a comunicação com as partes interessadas, preferencialmente pelo uso de plataformas digitais				
Meta		i. Promover 9 Fóruns da Química, por ano, pela passagem do Dia do Químico ii. Realizar 6 Seminários Temáticos, por ano, de temas relacionados à Química iii. Ter 60% de Envolvimento Médio das notícias publicadas nas redes sociais do CFQ até 2024 iv. Ter 75% de Taxa Média de Engajamento no Instagram, considerando reações, compartilhamento e comentários em relação aos seguidores efetivos até 2024				
Unidade de medida		i e ii. Unidade iii e iv. Percentual				
Descritor do desempenho		i. Número de Fóruns da Química ii. Número de Seminários Temáticos iii. Percentual de Envolvimento Médio das notícias publicadas nas redes sociais do CFQ iv. Taxa Média de Engajamento no Instagram				
Valor previsto por período e ao final do PPA 2022-2024		Atividade	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024
		Fórum	9	9	9	27
		Seminário	6	6	6	18
		Envolvimento Médio	30%	45%	60%	60%
		Engajamento Instagram	50%	60%	75%	75%
Recursos financeiros estimados (R\$ Mil)	Tipo de Despesa	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024	
	Despesas Correntes	R\$2.245	R\$2.450	R\$2.650	R\$7.345	
	Despesas de Capital	---	---	---	---	
	Total	R\$2.245	R\$2.450	R\$2.650	R\$7.345	

Eixo Estratégico		Eixo 2 Comunicação e Relacionamento				
Programa		Programa 2.3 - Relações com a Sociedade em Geral				
Objetivo		Interagir com a sociedade em geral com o propósito de demonstrar o papel da Química como uma das estratégias de desenvolvimento da nação e guardião do interesse público na promoção de orientações que possa assegurar o recebimento de produtos e serviços de qualidade				
Público-Alvo		i. Público externo: relação com a sociedade em geral				
Resultado Esperado		Ampliar a interação do Sistema CFQ/CRQs com a sociedade em geral				
Objetivo estratégico		OE 01 Assegurar a Química como uma das estratégias de desenvolvimento da nação				
Cadeia de Valor		6 - Orientação				
Diretriz PPA		1 - Ter clareza acerca de quais são os produtos e serviços efetivamente prestados para cidadãos e usuários, e manter o foco nesse propósito				
Meta		i. Realizar 4 campanhas publicitárias anuais				
Unidade de medida		i. Unidade				
Descritor do desempenho		i. Número de Campanhas publicitárias				
Valor previsto por período e ao final do PPA 2022-2024		Atividade	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024
		Campanha Publicitária	4	4	4	12
		---	---	---	---	---
Recursos financeiros estimados (R\$ Mil)	Tipo de Despesa	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024	
	Despesas Correntes	R\$1.700	R\$1.750	R\$1.800	R\$5.250	
	Despesas de Capital	---	---	---	---	
	Total	R\$1.700	R\$1.750	R\$1.800	R\$5.250	



Eixo 3 | Governança e Gestão

Eixo Estratégico		Eixo 3 Governança e Gestão				
Programa		Programa 3.1 - Gestão de Riscos				
Objetivo		Monitorar e avaliar o sistema de gestão de risco, a fim de assegurar que seja eficaz e contribua para a melhoria do desempenho organizacional				
Público-Alvo		i. Público Interno: colaboradores em geral, gestores, integrantes da governança, processos de governança, processos finalísticos, processos de gestão e processos de controle interno				
Resultado Esperado		i. Aperfeiçoar continuamente os mecanismos de monitoramento dos riscos dos processos de governança, finalísticos, de gestão e de controle interno				
Objetivo estratégico		OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão				
Cadeia de Valor		15 - Risco				
Diretriz PPA		6 - Aprimorar o sistema de governança & gestão				
Meta		i. Realizar anualmente ciclos contínuos de monitoramento de riscos nas atividades desenvolvidas no âmbito do CFQ, que contemplem ao menos 6 processos				
Unidade de medida		Unidade				
Descritor do desempenho		Números de processos monitorados				
Valor previsto por período e ao final do PPA 2022-2024		Atividade	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024
		Monitoramento	6	6	6	18
		---	---	---	---	---
Recursos financeiros estimados (R\$ Mil)	Tipo de Despesa	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024	
	Despesas Correntes					
	Despesas de Capital					
	Total					

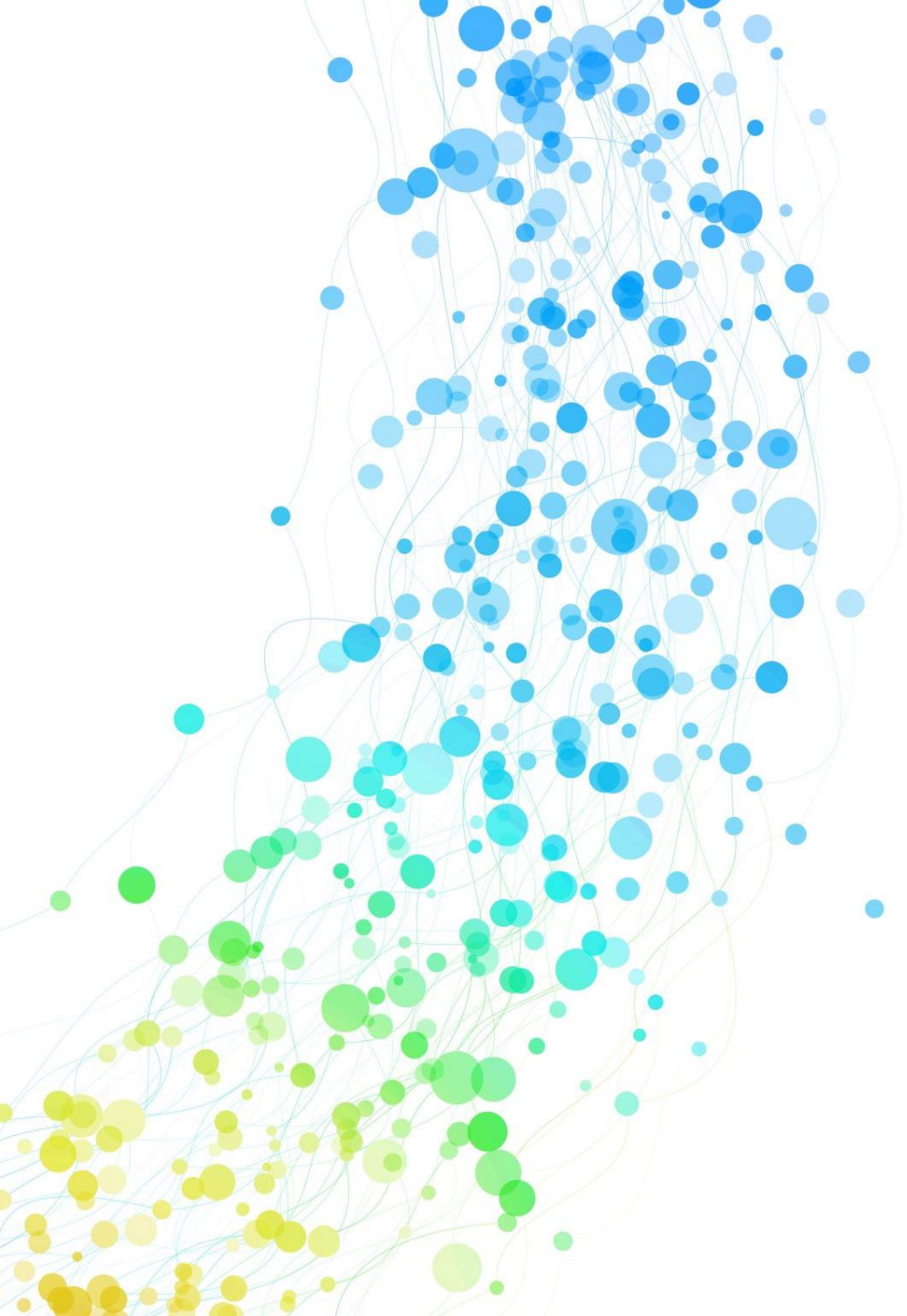
Atividade Não-Orçamentária

Eixo Estratégico		Eixo 3 Governança e Gestão				
Programa		Programa 3.2 - Controle Interno				
Objetivo		Analisar e propor melhoria nas atividades administrativas, planos, rotinas, métodos, procedimentos e normativos institucionais com foco na eficiência operacional das áreas de apoio e finalística do Conselho Federal de Química				
Público-Alvo		i. Público Interno: colaboradores em geral, gestores, integrantes da governança, processos de governança, processos finalísticos, processos de gestão e processos de controle interno				
Resultado Esperado		i. Melhorar continuamente os mecanismos de controle interno relacionados às atividades de apoio e finalística do Conselho Federal de Química				
Objetivo estratégico		OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão				
Cadeia de Valor		14 - Controle Interno				
Diretriz PPA		6 - Aprimorar o sistema de governança & gestão				
Meta		i. Promover anualmente a avaliação dos mecanismos de controle interno em pelo menos 6 processos, propondo, quando for o caso, melhorias				
Unidade de medida		Unidade				
Descritor do desempenho		Números de processos avaliados				
Valor previsto por período e ao final do PPA 2022-2024		Atividade	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024
		Monitoramento	6	6	6	18
		---	---	---	---	---
Recursos financeiros estimados (R\$ Mil)	Tipo de Despesa	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024	
	Despesas Correntes					
	Despesas de Capital					
	Total					

Atividade Não-Orçamentária

Eixo Estratégico		Eixo 3 Governança e Gestão				
Programa		Programa 3.3 - Conformidade				
Objetivo		Assegurar ambiente de conformidade por meio de processos contínuos de verificação se as atividades do Conselho Federal de Química estão sendo desenvolvidas de acordo com as leis, normas e regulamentos internos e externos				
Público-Alvo		i. Público Interno: colaboradores em geral, gestores, integrantes da governança, processos de governança, processos finalísticos, processos de gestão e processos de controle interno				
Resultado Esperado		i. Fortalecer o sistema de controles internos, para mitigar os riscos da operação, e disseminar a cultura das Três Linhas de Defesa para assegurar o cumprimento de normativos legais e institucionais				
Objetivo estratégico		OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão				
Cadeia de Valor		16 - Conformidade				
Diretriz PPA		6 - Aprimorar o sistema de governança & gestão				
Meta		i. Realizar anualmente 4 ciclos de análise de conformidade das atividades desenvolvidas no âmbito do Conselho Federal de Química				
Unidade de medida		Unidade				
Descritor do desempenho		Número de ciclos de análise de conformidade				
Valor previsto por período e ao final do PPA 2022-2024		Atividade	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024
		Monitoramento	4	4	4	12
		---	---	---	---	---
Recursos financeiros estimados (R\$ Mil)	Tipo de Despesa	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024	
	Despesas Correntes					
	Despesas de Capital					
	Total					

Atividade Não-Orçamentária



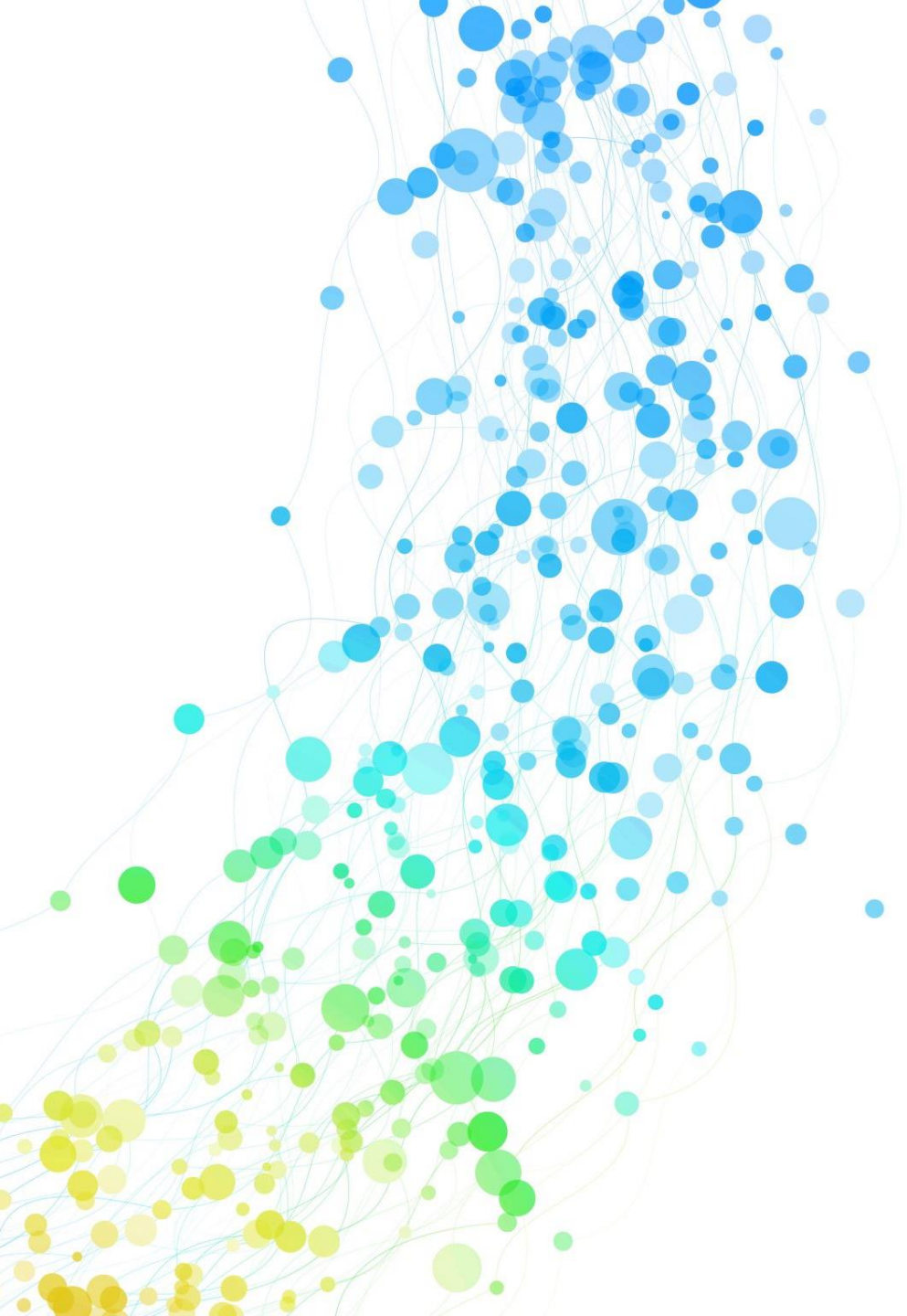
Eixo 4 | Aprendizado e Crescimento

Eixo Estratégico		Eixo 4 Aprendizado e Crescimento				
Programa		Programa 4.1 - Comunicação Interna				
Objetivo		Alinhar os valores e objetivos do CFQ com a governança, gestores e colaboradores para a manutenção de clima organizacional favorável, manter a todos informados, motivados e engajados				
Público-Alvo		i. Público Interno: colaboradores em geral, gestores, integrantes da governança, processos de governança, processos finalísticos, processos de gestão e processos de controle interno				
Resultado Esperado		Ampliar os canais de comunicação interna com as partes interessadas				
Objetivo estratégico		OE 13 Qualificar adequadamente o time de gestores e colaboradores para suprir as demandas do Sistema CFQ/CRQs				
Cadeia de Valor		11 - Pessoas				
Diretriz PPA		8 - Obter, desenvolver, valorizar e reter o capital humano				
Meta		i. Desenvolver e implementar intranet institucional até o ano de 2023 ii. Aprimorar a Newsletter Digital do Conselho Federal de Química até o final de 2022				
Unidade de medida		Unidade				
Descritor do desempenho		i. Sistema de Intranet desenvolvido e implementado ii. Newsletter Digital aprimorada				
Valor previsto por período e ao final do PPA 2022-2024		Atividade	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024
		Intranet	--	1	--	1
		Newsletter Digital	1	---	---	1
Recursos financeiros estimados (R\$ Mil)	Tipo de Despesa	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024	
	Despesas Correntes	R\$620	R\$105	R\$110	R\$835	
	Despesas de Capital	---	---	---	---	
	Total	R\$620	R\$105	R\$110	R\$835	

Eixo Estratégico		Eixo 4 Aprendizado e Crescimento				
Programa		Programa 4.2 - Treinamento e Desenvolvimento				
Objetivo		Qualificar a governança, os gestores e os colaboradores, desenvolvendo habilidades e competências que têm impactos diretos nos resultados do Conselho Federal de Química.				
Público-Alvo		i. Público Interno: colaboradores em geral, gestores, integrantes da governança, processos de governança, processos finalísticos, processos de gestão e processos de controle interno				
Resultado Esperado		Melhorar a produtividade e motivação, além de obter, por parte dos funcionários, soluções e inovações referentes aos problemas do dia a dia				
Objetivo estratégico		OE 13 Qualificar adequadamente o time de gestores e colaboradores para suprir as demandas do Sistema CFQ/CRQs				
Cadeia de Valor		11 - Pessoas				
Diretriz PPA		8 - Obter, desenvolver, valorizar e reter o capital humano				
Meta		i. Capacitar anualmente pelo menos 75% dos gestores e colaboradores do Conselho Federal de Química ii. Desenvolver a Governança e a Gestão do CFQ com pelo menos 2 cursos anuais com temas voltados para o melhor desempenho de suas atividades				
Unidade de medida		i. Percentual ii. Unidade				
Descritor do desempenho		i. Percentual de colaboradores (Plano Anual de Treinamento - PAT) ii. Número de cursos voltados para a governança e gestão (Plano de Desenvolvimento de Líderes - PDL)				
Valor previsto por período e ao final do PPA 2022-2024		Atividade	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024
		PAT	≥ 75%	≥ 75%	≥ 75%	≥ 75%
		PDL	≥ 2	≥ 2	≥ 2	≥ 6
Recursos financeiros estimados (R\$ Mil)	Tipo de Despesa	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024	
	Despesas Correntes	R\$503	R\$560	R\$616	R\$1.679	
	Despesas de Capital	---	---	---	---	
	Total	R\$503	R\$560	R\$616	R\$1.679	

Eixo Estratégico		Eixo 4 Aprendizado e Crescimento				
Programa		Programa 4.3 - Avaliação de Desempenho				
Objetivo		Verificar a performance do colaborador em suas atividades, mirando em um único rumo: contextualizar seus afazeres com os objetivos da organização.				
Público-Alvo		i. Público Interno: colaboradores em geral, gestores, integrantes da governança, processos de governança, processos finalísticos, processos de gestão e processos de controle interno				
Resultado Esperado		Manter de forma institucionalizada a comunicação transparente com o colaborador dos resultados obtidos por ele por meio de Avaliação de Desempenho e alinhar os objetivos do Conselho Federal de Química com os objetivos do colaborador				
Objetivo estratégico		OE 14 Implementar políticas de valorização para manter o capital humano				
Cadeia de Valor		11 - Pessoas				
Diretriz PPA		8 - Obter, desenvolver, valorizar e reter o capital humano				
Meta		i. Obter média do Resultado Final de Avaliação de Desempenho (RFAD) \geq 28 pontos				
Unidade de medida		Unidade				
Descritor do desempenho		i. Resultado Final de Avaliação de Desempenho (RFAD)				
Valor previsto por período e ao final do PPA 2022-2024		Atividade	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024
		RFAD	\geq 28 pontos	\geq 28 pontos	\geq 28 pontos	\geq 28 pontos
		---	---	---	---	---
Recursos financeiros estimados (R\$ Mil)	Tipo de Despesa	2022	2023	2024	PPA 2022 - 2024	
	Despesas Correntes					
	Despesas de Capital					
	Total					

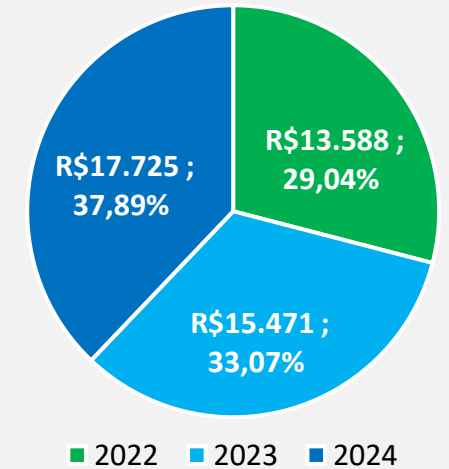
Atividade Não-Orçamentária



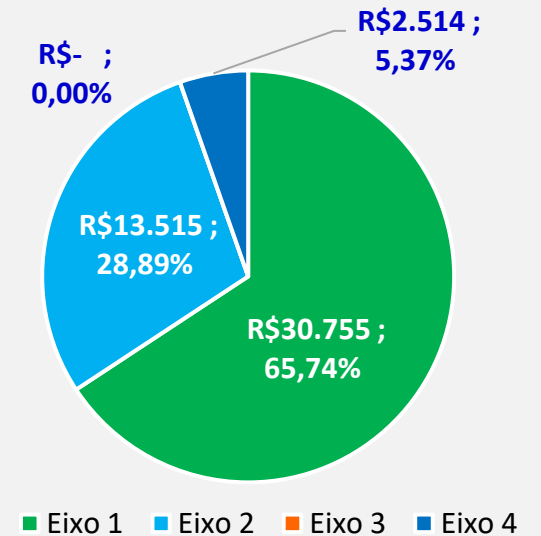
PPA 2022 - 2024 | Previsão de recursos por eixo, programa e ano

Programas PPA 2022 - 2024	R\$ Mil							
	2022	2023	2024	Total PRG	%	%		
Programa : 1.1 - Infraestrutura Física	R\$ 2.335	R\$ 4.086	R\$ 5.254	R\$ 11.675	24,96%			
Programa : 1.2 - Infraestrutura Tecnológica	R\$ 4.275	R\$ 4.750	R\$ 5.700	R\$ 14.725	31,47%			
Programa : 1.3 - Fiscalização	R\$ 1.625	R\$ 1.455	R\$ 1.275	R\$ 4.355	9,31%			
Eixo 1 - Modernização da Infraestrutura do Sistema CFQ/CRQs	R\$ 8.235	R\$ 10.291	R\$ 12.229	R\$ 30.755		65,74%		
Programa : 2.1 - Relações Governamentais e Institucionais	R\$ 285	R\$ 315	R\$ 320	R\$ 920	1,97%			
Programa : 2.2 - Relação com os Profissionais da Química	R\$ 2.245	R\$ 2.450	R\$ 2.650	R\$ 7.345	15,70%			
Programa : 2.3 - Relações com a Sociedade em Geral	R\$ 1.700	R\$ 1.750	R\$ 1.800	R\$ 5.250	11,22%			
Eixo 2 - Comunicação e Relacionamento	R\$ 4.230	R\$ 4.515	R\$ 4.770	R\$ 13.515		28,89%		
Programa : 3.1 - Gestão de Riscos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%			
Programa : 3.2 - Controle Interno	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%			
Programa : 3.3 - Conformidade	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%			
Eixo 3 - Governança e Gestão	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -		0,00%		
Programa : 4.1 - Comunicação Interna	R\$ 620	R\$ 105	R\$ 110	R\$ 835	1,78%			
Programa : 4.2 - Treinamento e Desenvolvimento	R\$ 503	R\$ 560	R\$ 616	R\$ 1.679	3,59%			
Programa : 4.3 - Avaliação de Desempenho	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	0,00%			
Eixo 4 - Aprendizado e Crescimento	R\$ 1.123	R\$ 665	R\$ 726	R\$ 2.514		5,37%		
Total	R\$ 13.588	R\$ 15.471	R\$ 17.725	R\$ 46.784	100,00%	100,00%		

Distribuição de Recursos por Ano



Recursos por Eixo Estratégico





Plano Pluri Anual 2022 - 2024

